

# Jabi Holding ApS

Torshøjvej 7, 7700 Thisted  
CVR-nr. 27 20 11 05

## Årsrapport for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 26.03.24

Jan Bisgaard Sørensen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 20
Resultatopgørelse	21
Balance	22 - 24
Egenkapitalopgørelse	25
Koncernens pengestrømsopgørelse	26
Noter	27 - 53

---

---

**Selskabet**

---

Jabi Holding ApS  
Torshøjvej 7  
7700 Thisted  
Hjemsted: Thisted  
CVR-nr.: 27 20 11 05  
Regnskabsår: 01.10 - 30.09

---

**Direktion**

---

Jan Bisgaard Sørensen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Dattervirksomhed**

---

BILA Group A/S, Morsø

---

**Associerede virksomheder**

---

Blue Invest Partners A/S, Århus  
Bila Holding ApS, Morsø  
HABI Ejendomme ApS, Thisted  
Sky Capital ApS, Kolding  
PJM Management Invest A/S, Morsø  
JAC Flying A/S, Vesthimmerland

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23 for Jabi Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 26. marts 2024

**Direktionen**

Jan Bisgaard Sørensen

## Til kapitalejeren i Jabi Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jabi Holding ApS for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 26. marts 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Martin Olesen Furbo  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32204

Jakob Hove  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne49065

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	1.293.101	1.170.019	668.725	492.855	478.058
Resultat af primær drift	107.173	87.293	45.466	34.187	59.701
Finansielle poster i alt	4.210	-10.295	12.888	4.764	382
Årets resultat	82.830	58.305	47.799	31.339	46.205
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	944.269	892.724	722.741	394.751	303.724
Investeringer i materielle anlægsaktiver	41.910	14.541	7.383	9.320	7.772
Egenkapital	387.354	316.297	271.496	218.234	186.824
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	146.930	-6.390	-29.372	24.482	31.959
Investeringer	-45.927	-39.964	-55.144	-38.552	-16.987
Finansiering	-52.012	-1.546	131.862	7.395	-13.205
Årets pengestrømme	48.991	-47.900	47.346	-6.675	1.767



**Nøgletal**

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	24%	20%	20%	9%	27%
Bruttomargin	43%	39%	44%	44%	49%
Overskudsgrad	8%	7%	7%	7%	12%

*Soliditet*

Soliditetsgrad	41%	35%	38%	55%	62%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	674	603	463	313	305
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Koncernen beskæftiger sig primært med fremstilling, salg og service af produkter og løsninger til produktionsoptimering i fremstillingsvirksomheder.

Dette foregår i en række datterselskaber med individuelt dedikering til et eller flere produktionsoptimeringsområder. Hertil kommer drift og udlejning af ejendomme til virksomhederne i koncernen.

Koncernens forretningsmodel:

Koncernen tilstræber at være fremstillingsvirksomheders foretrukne partner inden for produktionsoptimering ved at tilbyde et attraktivt sortiment af rådgivning, engineering, produkter, løsninger og service.

Dette udbydes via markedsorienterede units med special kendskab til et eller flere industrisegmenter.

Overordnet er koncernen organiseret i tre divisioner:

- Automation,
- Logistics,
- Service & Support

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022/23 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.10.22 - 30.09.23 udviser et resultat på t.DKK 82.830 mod t.DKK 58.305 for tiden 01.10.21 - 30.09.22. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 387.354.

Koncernen har i det forgangne år forsat sine omfattende investeringer i udvikling af den fremtidige forretning. Disse investeringer er primært foretaget i udvikling af organisationen samt optimering af projektstyring og projektgennemførelse.

Der er ikke foretaget opkøb i løbet af regnskabsåret. Fokus har derimod været rettet imod at integrere de opkøbte virksomheder og skabe synergier.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23 var vækst i aktiviteten og indtjeningen som følge af organisk vækst. Målsætningen blev opfyldt som følge af ovenfor omtalte investeringer og optimering af projektstyring og gennemførelse.

### **Forventet udvikling**

Koncernen forventer en begrænset vækst i omsætningen til et samlet koncernniveau på 1.300 tDKK, mens indtjeningen forventes øget primært ved at rette op på de units som har underpræsteret. Usikkerheden er her noget større, men forventningen er mellem t.DKK 90.000 og 100.000.

Koncernen arbejder primært for danske virksomheder og har den glæde at være produktionsudviklings partner for en række af de fremmeste danske koncerner. Vores aktivitetsniveau afspejler derfor naturligt aktivitetsniveauet og investeringsniveauet i disse.

Det er vores indtryk, at en række af de store fremstillingsvirksomheder har afmatning i afsætningen på en række centrale markeder og derfor er mere afventende i deres investeringer i øget kapacitet.

Koncernens diversitet i forskellige markedssegmenter viser sig i denne situation af have en styrke, idet industrisegmenterne Medico, Food og i et vist omfang Vind ikke er påvirket af den generelle afmatning i efterspørgslen og i nogen grad kan opveje afmatningen i andre segmenter.

### **Videnressourcer**

Koncernen udbygger løbende videnressourcer inden for hovedaktiviteten.

Hvert år investerer koncernen betydelige ressourcer på at efteruddanne og kompetenceudvikle selskabets medarbejdere på alle niveauer i organisationen. Dette sker systematisk og målrettet, både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse af selskabets medarbejdere. Investering i kompetenceudvikling er stadig stigende og udgør et væsentligt fundament i selskabets fortsatte udvikling.

Ledelsen vurderer, at disse videnressourcer er væsentlige for at opnå den ønskede udvikling af koncernen.

### **Finansielle risici**

Koncernen vurderes ikke at være udsat for særlig risici ud over almindeligt forekommende risici indenfor virksomhedernes branche.

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs og

renteudviklingen for en række valutaer. Den overvejende del af samhandel med kunder foretages i DKK og EURO. Det vurderes som følge af dette at valutarisikoen er mindre behæftet.

#### *Renterisici*

Moderate ændringer i renteniveauet vil ikke have nogen væsentlig effekt på indtjeningen. Der indgår derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

#### *Kreditrisici*

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

### **Eksternt miljø**

Som en del af den samlede strategi for selskabets miljøarbejde, er der blevet udarbejdet en miljøpolitik med tilhørende målsætninger. Denne politik tager udgangspunkt i en miljømæssigt forsvarlig drift og indgår som en naturlig del af selskabets målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

Koncernen har i årets løb ibrugtaget en nybygning af hovedkvarteret for Poul Johansen Maskiner A/S i Fårevejle med en større montagehal. I denne forbindelse har virksomheden investeret i et større solcelleanlæg og omlagt til fjernvarme m.m. for at imødegå virksomhedens målsætning om CO2 reduktion.

Tilsvarende pågår arbejde med opgradering af koncernens øvrige bygningsanlæg, som i de kommende år vil blive optimeret.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Udviklingsaktiviteter foretages løbende af koncernen for at bevare markedspositionen og vedrører primært specialanlæg til industrien.

I regnskabsåret har koncernen specielt brugt mange ressourcer på udvikling af et nyt markedssegment for automatisering af fremstilling af byggeelementer til boligbyggeri. I det kommende regnskabsår forudses der ligeledes gennemført udviklingsaktiviteter.

I det kommende regnskabsår forudses der ligeledes gennemført udviklingsaktiviteter.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

## Samfundsansvar

### *Forretningsmodel*

Forretningsmodellen i koncernen bygger på en vision om at være fremstillingsvirksomheders foretrukne partner indenfor produktionsoptimering og automationsløsninger ved at tilbyde et fuldt sortiment af rådgivning, engineering, produkter, løsninger og service. Dette udbydes via markedsorienterede forretningsenheder med specialkendskab til et eller flere industrisegmenter.

Cirkulær økonomi er et grundlæggende element i vores forretningsmodel. Med fokus på modulære platforme og standarddesign udvikler vi robotløsninger med høj anvendelsesgrad, der giver vores kunder stor fleksibilitet i produktionen. Den lange levetid på robotter betyder færre investeringer i nye anlæg, og det forbedrer virksomhedernes indtjening. Større automatiseringsgrad og færre anlæg giver desuden miljøgevinster hos de enkelte virksomheder med mindre emballage- og energiforbrug. Det betyder, at udstyret er fleksibelt og kan flyttes rundt og tilpasses andre opgaver.

Derudover tilbyder vi løbende service og vedligehold for at forlænge levetiden, samt driftsoptimeringer og forebyggende vedligehold via data og digitale services. Systemerne bygges i moduler og standardopbygning, som betyder nem om-konfiguration og dermed kan anlægget adskilles i enkelte moduler, der kan genbruges til andre opgaver.

Vores forretningsmodel med udlejning af produktionsudstyr på et fast månedligt abonnement er med til at nedbryde de tekniske og økonomiske barrierer for indførelse af industrirobotter i danske produktionsvirksomheder, især hos SMV'erne. Det minimerer kapitalkrav og risiko ved investeringen for virksomhederne, og de opnår stor fleksibilitet i deres produktion. Mulighederne for tilpasning, ombygning og tilbagekøb af robotterne er et bærende element i den grønne omstilling.

Overordnet set er automatisering med robotløsninger med til at skabe øget konkurrenceevne for danske produktionsvirksomheder, og på den måde bidrager vi som koncern til at bibeholde danske arbejdspladser og produktion i fremtiden.

### *Miljø og klima*

Inden for klima og miljø har vi to store udfordringer. Den ene er opvarmning med gas, og den anden er vores mange firma- og servicebiler, der tilbagelægger store afstande. Det giver udfordringer i forhold til at omstille til el-varevogne, men vi er fast besluttede på, at det er vejen frem.

Koncernens CO<sub>2</sub>-udledning for scope 1 og 2 er 835 ton. Vi rapporterer på scope 1 og 2 for BILA A/S, PJM A/S og Kilde Automation A/S.

Rapporteringen for BILA A/S omfatter pt. kun vores lokationer på Mors, hvor aktiviteten og dermed udledningen er størst. I 2024 vil vi udvide vores kortlægning af scope 1 og 2 til også at omfatte de resterende lokationer i BILA A/S.

Risici ved miljø og klima:

BILA bidrager til den grønne omstilling ved at hjælpe vores kunder med at skabe fremtidens

produktionsvirksomheder, der er både fleksible og konkurrencedygtige i et globalt perspektiv. Vi har fokus på at udvikle maskiner, der er så energieffektive som muligt, til gavn for vores kunder. Men vi skal også selv reducere vores egne CO<sub>2</sub>-udledninger, da det er en del af vores risiko og samfundsansvar.

På nuværende tidspunkt udleder koncernen mere CO<sub>2</sub> end ønsket. Det vil vi ændre på, og derfor arbejder vi med konkrete initiativer for at nå vores klimamål og imødegå risici herpå.

Politik for miljø og klima:

Jabi Holding har en ambition om at være CO<sub>2</sub> neutral i scope 1 og 2 i 2030. For at nå det har vi opstillet en række delmål for 2026, bl.a. 25% elektriske hvidpladebiler, 100% klimakompenseret elforbrug og 80 % fossilfri opvarmning. Derudover opretholder vi vores Ecovadis certificering via en årlig vurdering. Her er vores målsætning en score indenfor miljø på 80/100. Vi arbejder på en ny politik for firmabiler, som gælder alle hvidpladebiler. Pt. opfordrer vi alle til at vælge en elbil, når de skal have firmabilen udskiftet. Det er vores ambition, at bilpolitikken på sigt skal sikre, at man udelukkende kan vælge elbiler som hvidpladebil til firmabrug. På sigt skal politikken også omfatte alle gulpladebiler og dermed understøtte vores mål om CO<sub>2</sub>- neutralitet i 2030.

Koncernens har en politik om løbende energioptimering. Det betyder, at vi i forbindelse med alle renoveringer, tilbygninger og nybyggeri vælger energieffektive løsninger, hvor det er muligt.

Handlinger og resultater vedr. miljø og klima:

Som følge af vores opfordring til at vælge en elbil, har vi fået de første medarbejdere, der har valgt en eldrevet hvidpladebil. For at reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning ift. elforbrug har vi indkøbt grønne certifikater, der dækker vores elforbrug for BILA A/S på Mors og PJM A/S for hele 2023 og 2024.

I forbindelse med løbende renovering af bygninger og nybyggeri har vi fokus på at vælge energieffektive løsninger for at imødegå vores målsætning om CO<sub>2</sub>-reduktion. Hos PJM har vi investeret i et større solcelleanlæg og omlagt til fjernvarme. Hos BILA A/S har vi omlagt til biobrændsel i forbindelse med renovering af en bygning på Mors.

Vi er i gang med at implementere en politik for affaldshåndtering i hele virksomheden. Der er fokus på korrekt sortering i kontormiljøer, kantiner og produktionsområder, så affaldet kan afhentes og håndteres hensigtsmæssigt af vores lokale partnere på området.

Arbejdet fremover med miljø og klima:

I 2024 vil vi arbejde på en politik for hvidpladebiler, der sikrer, at flest mulige vælger en elbil. Vores kunder er fortsat det vigtigste for os, og derfor er politikken under forudsætning af, at udviklingen i elbilmarkedet og antallet af ladestander muliggør, at vi kan bruge elbiler som firmabiler, hvor lang rækkevidde er et ultimativt krav.

Vi har desuden et ønske om, at vi hurtigst muligt kan transformere vores gulpladebiler til eldrevne varevogne. På nuværende tidspunkt er der dog et begrænset udvalg af eldrevne varevogne, der kan imødekomme vores behov for lang rækkevidde i forbindelse med service og support hos vores kunder i

hele landet. Vi har haft en el-varevogn til testkørsel, der ikke levede op til vores krav, men vi fortsætter med at teste forskellige typer af varevogne.

På Mors vil vi i 2024 omlægge fra gas til industrivarmepumpe i BILA A/S. Udledningen af gas udgør en stor andel af BILA A/S' samlede CO2 udledning, hvorfor det er et vigtigt indsatsområde for os. Derudover er vi gang med at undersøge mulighederne for at installere solcelleanlæg på samme lokation.

I 2024 vil vi begynde at se på, hvordan vi kan indsamle data for scope 3 med fokus på de leverandører og områder, der er væsentlige for os. For langt de fleste virksomheder ligger den største udledning i scope 3, der bl.a. dækker over indirekte udledninger fra indkøbte materialer og råvarer, udledninger i forbindelse med affald, og udledninger i forbindelse med transport af varer til kunderne. Som virksomhed har vi ikke kontrol over disse udledninger, hvorfor de er svære at kortlægge og nedbringe. Egenproduktion af komponenter udgør en begrænset andel af koncernens forretning, da vores produktionsaktiviteter primært består af montage og idriftsættelse.

#### *Sociale og personaleforhold*

Vores medarbejdere er vores vigtigste aktiv, og deres viden er den vigtigste ressource i koncernen. Derfor er sociale forhold et særligt vigtigt fokusområde for Jabi Holding.

Vi ønsker et godt og sikkert arbejdsmiljø, både fysisk og psykisk. Som maskinbygger har vi et ansvar for, at ingen kommer fysisk til skade ved brugen af vores maskiner, og det gælder både vores egne medarbejdere og kundernes medarbejdere. Viden og mennesker er centralt for koncernen, og derfor er det psykiske arbejdsmiljø vigtigt for os. Vi arbejder for at skabe en arbejdsplads, hvor man tør lave fejl, og hvor der er plads til at udvikle sig både fagligt og personligt.

Som koncern arbejder vi med nogle få nøgletal, der understøtter vores fokus på sociale forhold. Vi måler på antal arbejdsulykker, antal praktikanter og lærlinge, antal whistleblowerindberetninger og andel af kvinder i ledelsen. I 2023 har vi haft 4 arbejdsulykker, 50 praktikanter og lærlinge, og 0 indberetninger i whistleblowerordningen. Andel af kvinder i ledelsen fremgår af separat afsnit herom.

Risici ved sociale forhold:

Jabi Holdings største risici inden for sociale forhold er evnen til at kunne tiltrække og fastholde de højt kvalificerede medarbejdere, som er nødvendige for at drive virksomheden. Viden er den vigtigste ressource i koncernen. Vores ambition er at være en af Danmarks bedste tekniske arbejdspladser med godt arbejdsmiljø og høj trivsel, hvor der er plads til at udvikle sig. Vi ønsker en proaktiv virksomhedskultur, hvor alle føler sig velkomne og respekterede.

Politik for sociale forhold:

Vi har en politik for arbejdsmiljø og arbejdsforhold, der beskriver retningslinjer for sundhed og sikkerhed i organisationen. Politikken beskriver de overordnede målsætninger inden for arbejdsmiljø, og skitserer desuden ansvarsfordelingen internt i organisationen.

Vi har et online system til indberetning af HSEobservationer, og ligeledes en online whistleblower platform til anonyme indberetninger af øvrige forhold. Alle indberetninger håndteres diskret og professionelt i arbejdsmiljøgruppen, der også er ansvarlig for at igangsætte forbedringstiltag.

Det er obligatorisk for vores ledere, at de afholder individuelle møder med deres medarbejdere minimum 1 gang i måneden. Formålet er at understøtte god og nærværende ledelse, hvor der er et kontinuerligt fokus på motivation og trivsel hos den enkelte.

Vi har ligeledes en politik for talentudvikling i koncernen. Vi påtager os et særligt ansvar for unge menneskers uddannelse og fremtid, og derfor arbejder vi målrettet på at sikre, at alle koncernens selskaber uddanner praktikanter, lærlinge og/eller elever hvert år.

Talentudvikling omfatter også de eksisterende medarbejdere. Med BILA Academy sørger vi for løbende undervisning af vores medarbejdere i BILA projektmodel for at sikre ensartet og professionel projektstyring. Derudover er der fokus på løbende udvikling af ledende medarbejdere, både individuelle og fælles forløb.

Handlinger og resultater vedr. sociale forhold: Arbejdsmiljøgruppen har haft et særligt fokus på reduktion af arbejdsulykker, og herunder også flere registreringer af nærved-ulykker. Registreringen af nærved-ulykker bidrager til at optimere vores arbejdsgange, så vi derigennem kan mindske antallet af arbejdsulykker.

I 2023 har BILA A/S øget sit fokus på medarbejdernes sundhed ved at tilbyde padeltræning hver uge. Træningen foregår sammen med kolleger og styrker dermed også det sociale fællesskab i virksomheden.

Som led i vores talentudvikling har vi opstartet samarbejde med tre nye uddannelsesinstitutioner omkring praktik, projektsamarbejde og praksisnær undervisning. Skolerne er udvalgt på baggrund af uddannelsesmæssig relevans og geografisk placering i nærheden af vores kontorer. Lederudvikling er et løbende fokusområde i koncernen. I 2023 har en gruppe mellemledere i BILA A/S afsluttet et ledertræningsforløb.

Vi har i 2023 haft fokus på at sikre mangfoldighed i hele rekrutteringsprocessen. Vi tilstræber at skrive jobannoncer i et inkluderende sprog, der appeller til forskellighed og bredde i både profiler og kompetencer. Derudover sørger vi for at anvende et mix af rekrutteringskanaler, der henvender sig til en bredere målgruppe.

Arbejdet fremover med sociale forhold:

I det kommende år vil arbejdsmiljøgruppen have fokus på at informere alle medarbejdere om mulighederne for at anvende virksomhedens platform til indberetning af HSE-observationer og whistleblowerordning. Vi vil desuden arbejde på at tilføje undervisning om ordningerne i forbindelse med onboarding af nye medarbejdere.

Vi udvider med flere sundhedsinitiativer i 2024, hvor BILA A/S arbejder på at tilbyde træningshold i



crossfit og Yoga. Det gør vi for at tilbyde et bredere udvalg af træningsmuligheder, så flere medarbejdere kan få glæde af tilbuddene.

Vi vil arbejde på en opgradering af vores onboarding program for nye medarbejdere, så vi giver dem en endnu bedre start i virksomheden. Vi ønsker at koble vores nuværende introforløb med træningsmoduler fra BILA Academy for at sikre en hurtigere og mere effektiv oplæringsperiode, så den enkelte medarbejder hurtigere føler sig som en succes.

Vi har mange unge lærlinge i koncernen, som vi ønsker at udvikle både fagligt og personligt. Derfor vil vi i det kommende år undersøge mulighederne for at oprette en lærlingeklub, hvor de unge mennesker kan mødes på tværs af fagområder og geografiske lokationer for at lære af hinanden og skabe et større fællesskab.

Vi ønsker at måle på medarbejdernes arbejdsglæde på tværs af koncernen med det formål at give lederne et konkret redskab til at arbejde mere målrettet med teamudvikling og ledelse i dagligdagen. Derfor vil vi i 2024 undersøge forskellige udbydere af trivselsundersøgelser med henblik på at gennemføre en undersøgelse ultimo 2024.

#### Governance

For os handler governance om mere end menneskerettigheder og anti-korruption. Det handler om at tage et overordnet ansvar for, at vi som koncern praktiserer god virksomhedsledelse i alle vores selskaber, og at vi aktivt stiller krav til vores samarbejdspartnere om tilsvarende ordentlighed og transparens.

I 2023 har vi 400 leverandører, der har accepteret at skrive under på vores Supplier Code of Conduct. Disse leverandører omfatter 82% af den samlede indkøbsværdi i koncernen, og dermed har vi et godt udgangspunkt for at påbegynde vores arbejde med scope 3.

#### Risici ved Governance:

Størstedelen af vores aktiviteter foregår i Danmark, men vi er afhængige af en lang række leverandører, både danske og udenlandske. Derfor er det vigtigt for os at sikre sporbarhed og gennemsigtighed i vores leverandørers aktiviteter, så vi til enhver tid kan sikre de rette forhold. Derfor vil ESG spille en central rolle i vores fremadrettede Supply Chain aktiviteter. Som koncern med en række tilhørende aktieselskaber er vi underlagt en lovgivning om transparens, som vi til enhver tid vil efterleve. Vores mål er at skabe tillid til, at vi driver koncernens virksomheder på en ansvarlig og transparent måde. Derfor er god governance højt på dagsordenen i koncernen.

#### Politik for Governance:

Jabi Holding koncernen har en Supplier Code of Conduct, som alle leverandører skal skrive under på. I denne læner vi os op ad UN Global Compact og FN's verdensmål som retningslinjer for forventet adfærd hos vores leverandører.

Ligeledes har vi en indkøbspolitik, der tager udgangspunkt i et ønske om stærke og lokale forsyningskæder. Vi screener og udvælger leverandører efter en række kriterier, så vores

leverandørvalg bliver bevidst og velovervejet. Vores politik for IT og GDPR skitserer retningslinjerne for sikker og korrekt adfærd online og i forbindelse med håndtering af data. Derudover har vi en separat politik om AI, der skal sikre at vi til enhver tid håndterer kundespecifikke data fortroligt. Vores Project Management Office (PMO) har til formål at sikre, at BILA's projektmodel og projektportal med tilhørende processer og eksekveringsmodel altid er optimeret og opdateret. Projektportalen er vores kvalitetssystem, der sikrer struktur, ensartethed og kvalitet i processer og projekteksekvering.

Handlinger og resultater ved Governance: For at indgå kontrakt med Jabi holding koncernen skal leverandører underskrive koncernens Supplier Code of Conduct. Jabi Holding koncernen har i 2023 bedt alle leverandører om at underskrive vores Supplier Code of Conduct. Indtil videre har 400 leverandører underskrevet, og de dækker tilsammen 82% af den samlede indkøbsværdi i Jabi Holding koncernen.

I 2023 har vi begyndt arbejdet med en ESGstrategi. Selskaberne har hver især arbejdet med ESG tiltag, og der er blevet delt viden og best practice på udvalgte områder. Der er lavet Vi har løbende fokus på IT-sikkerhed, og vi har i 2023 påbegyndt arbejdet med at forberede virksomheden på det kommende NIS 2 direktiv.

Arbejdet fremover med Governance:

Vi har i Jabi Holding koncernen en stor opgave foran os på Supply Chain-området. Vores ambition er, at ESG-kriterierne skal være med til at forme nogle retningslinjer for miljøvenlige samt socialt- og etisk acceptable aktiviteter i vores forsyningskæde. I det kommende år vil vi fokusere på at opdatere vores Supplier Code of Conduct og indsamle underskrifter for de resterende leverandører.

I det kommende år vil vi nedsætte en ESGgruppe med repræsentanter fra alle selskaber, der skal arbejde med en ESG-strategi på koncernniveau. Selskaberne i koncernen ligner hinanden meget i forhold til aktiviteter og leverandører, og derfor vil der være en stor synergieffekt i arbejdet med ESG.

Derudover skal der laves en governance-struktur for ESG i Jabi Holding koncernen, så selskaberne kan arbejde ensartet med tiltag, målinger og rapporteringer på ESG. PMO-gruppen vil det kommende år arbejde med optimering af struktur og visualiseringer i projektportalen, så det bliver nemmere og mere effektivt at styre projekterne.

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

*Øverste ledelsesorgan*

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

	30.09.23	30.09.22	30.09.21	30.09.20	30.09.19
Antal medlemmer	0	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 bestyrelsesmedlemmer

Selskabets bestyrelse består af 0 medlemmer. Da selskabets bestyrelse ligger under det lovbestemte minimum på 3 bestyrelsesmedlemmer, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen i bestyrelsen. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer i bestyrelsen, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

*Øvrige ledelsesniveauer*

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	30.09.23	30.09.22	30.09.21	30.09.20	30.09.19
Antal ledere	1	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 personer på øvrige ledelsesniveauer

Selskabets øvrige ledelsesniveauer består af 1 leder, herunder selskabets direktør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under det lovbestemte minimum på 3 ledere, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

**Dataetik**

Koncernen har ikke formelle nedskrevne politikker omkring dataetik. Selskabets ledelse har stor fokus på håndtering af data i koncernen for at sikre, at de bliver behandlet efter gældende regler og love, herunder data omfattet af den europæiske persondataforordning (GDPR). Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en særskilt politik på området.

Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af selskabets forretningsstrategier samt ved udførsel af selskabets aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper og god forretningsmoral, ligesom gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>1.293.101</b>	<b>1.170.019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-15.923	35.615	0	0
	Andre driftsindtægter	4.485	386	404	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-602.740	-659.913	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-123.819	-92.406	-755	-59
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>555.104</b>	<b>453.701</b>	<b>-351</b>	<b>-59</b>
2	Personaleomkostninger	-413.305	-342.996	-541	-415
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>141.799</b>	<b>110.705</b>	<b>-892</b>	<b>-474</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-34.626	-23.309	0	-372
	Andre driftsomkostninger	0	-103	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>107.173</b>	<b>87.293</b>	<b>-892</b>	<b>-846</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	43.439	34.624
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.357	436	1.357	436
	Andre finansielle indtægter	11.118	4.378	7.336	993
	Andre finansielle omkostninger	-8.265	-15.109	-147	-8.346
	<b>Resultat før skat</b>	<b>111.383</b>	<b>76.998</b>	<b>51.093</b>	<b>26.861</b>
6	Skat af årets resultat	-28.553	-18.693	-1.514	1.762
	<b>Årets resultat</b>	<b>82.830</b>	<b>58.305</b>	<b>49.579</b>	<b>28.623</b>
7	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	5.979	3.658	0	0
	Erhvervede rettigheder	46	454	0	0
	Goodwill	79.447	92.430	0	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>85.472</b>	<b>96.542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	69.504	74.016	0	0
	Indretning af lejede lokaler	678	751	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	6.582	7.227	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.685	13.826	0	1.096
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	31.795	1.417	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>121.244</b>	<b>97.237</b>	<b>0</b>	<b>1.096</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	212.123	173.247
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	4.991	4.157	4.991	4.157
11	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7.383	7.089	0	0
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	250	250	250	250
11	Deposita	658	349	0	0
11	Andre tilgodehavender	599	1.075	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>13.881</b>	<b>12.920</b>	<b>217.364</b>	<b>177.654</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>220.597</b>	<b>206.699</b>	<b>217.364</b>	<b>178.750</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	85.305	74.465	0	0
	Varer under fremstilling	3.684	12.063	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	59.641	67.185	0	0
	Forudbetalinger for varer	5.977	8.852	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>154.607</b>	<b>162.565</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK
12				
Igangværende arbejder for fremmed regning	157.170	162.313	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	271.364	277.231	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	19.517	19.248
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	390	5.603	390	5.598
Udskudt skatteaktiv	0	0	0	82
Andre tilgodehavender	14.428	15.263	4.965	5.906
Periodeafgrænsningsposter	5.257	3.499	0	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>448.609</b>	<b>463.909</b>	<b>24.872</b>	<b>30.834</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	30.177	18.263	30.177	18.263
<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>30.177</b>	<b>18.263</b>	<b>30.177</b>	<b>18.263</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>90.279</b>	<b>41.288</b>	<b>10.625</b>	<b>8.055</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>723.672</b>	<b>686.025</b>	<b>65.674</b>	<b>57.152</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>944.269</b>	<b>892.724</b>	<b>283.038</b>	<b>235.902</b>

Note	PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		30.09.23	30.09.22	30.09.23	30.09.22
		t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
13	Selskabskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	164.916	125.720
	Overført resultat	261.423	216.844	96.507	91.124
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.350	0	2.350	0
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>263.898</b>	<b>216.969</b>	<b>263.898</b>	<b>216.969</b>
14	Minoritetsinteresser	123.456	99.328	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>387.354</b>	<b>316.297</b>	<b>263.898</b>	<b>216.969</b>
15	Hensættelser til udskudt skat	39.591	26.615	0	0
16	Andre hensatte forpligtelser	21.798	24.528	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>61.389</b>	<b>51.143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
17	Gæld til realkreditinstitutter	18.293	23.207	0	0
17	Gæld til øvrige kreditinstitutter	25.181	32.511	0	0
17	Leasingforpligtelser	7.388	3.393	0	0
17	Anden gæld	40.795	37.585	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>91.657</b>	<b>96.696</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	5.049	6.920	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	33.083	67.331	0	0
12	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	143.666	167.251	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	9	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	134.763	118.981	50	50
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	6.183	7.347
	Selskabsskat	12.707	12.861	12.707	11.360
	Anden gæld	74.545	55.120	200	176
	Periodeafgrænsningsposter	47	124	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>403.869</b>	<b>428.588</b>	<b>19.140</b>	<b>18.933</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>495.526</b>	<b>525.284</b>	<b>19.140</b>	<b>18.933</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>944.269</b>	<b>892.724</b>	<b>283.038</b>	<b>235.902</b>

- 18 Oplysninger om dagsværdi
- 19 Eventualforpligtelser
- 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 21 Nærtstående parter



Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.10.22 - 30.09.23							
Saldo pr. 01.10.22	125	0	216.844	0	216.969	99.328	316.297
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-2.650	0	-2.650	0	-2.650
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-9.123	-9.123
Forslag til resultatdisponering	0	0	47.229	2.350	49.579	33.251	82.830
Saldo pr. 30.09.23	125	0	261.423	2.350	263.898	123.456	387.354

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.10.22 - 30.09.23							
Saldo pr. 01.10.22	125	125.720	91.124	0	216.969	0	216.969
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-2.650	0	-2.650	0	-2.650
Forslag til resultatdisponering	0	39.196	8.033	2.350	49.579	0	49.579
Saldo pr. 30.09.23	125	164.916	96.507	2.350	263.898	0	263.898

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>82.830</b>	<b>58.305</b>
22 Reguleringer	49.075	52.083
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	7.959	-68.204
Tilgodehavender	13.644	-147.089
Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.782	34.560
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-2.290	64.376
Andre hensatte forpligtelser	-2.730	4.701
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>164.270</b>	<b>-1.268</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	4.858	5.464
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-8.204	-6.882
Betalt selskabsskat	-13.994	-3.704
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>146.930</b>	<b>-6.390</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.537	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-41.910	-14.541
Salg af materielle anlægsaktiver	6.314	1.625
Salg af værdipapirer og kapitalandele	0	0
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-6.500	-27.000
Modtaget afdrag på udlån	-294	-48
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-45.927</b>	<b>-39.964</b>
Betalt udbytte	-11.773	-10.413
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	289
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-5.065	0
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	13.361
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-41.579	-7.819
Afdrag på leasingforpligtelser	3.195	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	3.210	3.598
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-562
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-52.012</b>	<b>-1.546</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>48.991</b>	<b>-47.900</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	41.288	89.188
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>90.279</b>	<b>41.288</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	90.279	41.288
<b>I alt</b>	<b>90.279</b>	<b>41.288</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK

### 1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Service	106.173	98.591	0	0
Projekter	1.186.928	1.071.428	0	0
I alt	1.293.101	1.170.019	0	0

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	696.857	686.415	0	0
Omsætning, EU	390.503	318.989	0	0
Omsætning, øvrige lande	205.741	164.615	0	0
I alt	1.293.101	1.170.019	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	364.557	309.901	541	415
Pensioner	33.105	20.963	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.282	1.726	0	0
Andre personaleomkostninger	12.361	10.406	0	0
I alt	413.305	342.996	541	415

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	674	603	1	1
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.505	1.525	0	0
--------------------------------------	-------	-------	---	---

## 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	592	556	40	50
Andre ydelser	760	434	66	40
I alt	1.352	990	106	90

## 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	44.725	35.910
Afskrivning på goodwill	0	0	-1.286	-1.286
I alt	0	0	43.439	34.624

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK

**5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Resultatandele fra associerede virksomheder	1.357	436	1.357	436
I alt	1.357	436	1.357	436

**6. Skat af årets resultat**

Årets aktuelle skat	15.330	14.879	1.303	-1.712
Årets regulering af udskudt skat	12.961	3.782	82	-82
Regulering af skat fra tidligere år	262	32	129	32
I alt	28.553	18.693	1.514	-1.762

**7. Forslag til resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	39.196	30.346
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	2.650	1.887	2.650	1.887
Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.350	0	2.350	0
Minoritetsinteresser	33.251	29.682	0	0
Overført resultat	44.579	26.736	5.383	-3.610
I alt	82.830	58.305	49.579	28.623
Ekstraordinært udbytte udloddet efter balancedagen	10.413	11.773	0	2.650

**8. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:			
Kostpris pr. 01.10.22	6.084	2.063	139.851
Tilgang i året	3.537	0	6.501
Kostpris pr. 30.09.23	9.621	2.063	146.352
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.22	-2.425	-1.610	-47.421
Afskrivninger i året	-1.217	-407	-19.484
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.23	-3.642	-2.017	-66.905
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23	5.979	46	79.447

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende hard- og software produkter. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at hard- og softwaren skal sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder. Forud for igangsætningen af projekterne har virksomheden hos kunderne undersøgt behovet for et opdateret program, hvilket blev godt modtaget.

Det er ledelsens forventning, at produktet til de færdige udviklingsprojekter har store afsætnings- og indtjeningsmuligheder. Det er pr. 30. september 2023 vanskeligt at vurdere det endelige salgspotentiale, og der er således usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af udviklingsprojekterne.

**9. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:					
Kostpris pr. 01.10.22	130.631	818	35.517	35.805	1.417
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	0	0	167	0
Tilgang i året	1.574	0	1.543	8.415	30.378
Afgang i året	-1.930	0	-1.500	-7.540	0
Kostpris pr. 30.09.23	130.275	818	35.560	36.847	31.795
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.22	-56.615	-67	-28.290	-21.980	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	0	0	-111	0
Afskrivninger i året	-4.156	-73	-2.076	-7.197	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	128	4.978	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	1.260	148	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.23	-60.771	-140	-28.978	-24.162	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23	69.504	678	6.582	12.685	31.795

9. Materielle anlægsaktiver - fortsat -

Beløb i	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Modervirksomhed:					
Kostpris pr. 01.10.22	0	0	0	1.468	0
Afgang i året	0	0	0	-1.468	0
Kostpris pr. 30.09.23	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.22	0	0	0	-372	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	372	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.23	0	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23	0	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.09.23	0	0	0	0	0



**10. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.10.22	0	3.831	250
Afgang i året	0	-250	0
Kostpris pr. 30.09.23	0	3.581	250
Opskrivninger pr. 01.10.22	0	327	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	1.357	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-274	0
Opskrivninger pr. 30.09.23	0	1.410	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23	0	4.991	250
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0	0
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.10.22	48.616	3.831	250
Afgang i året	0	-250	0
Kostpris pr. 30.09.23	48.616	3.581	250
Opskrivninger pr. 01.10.22	124.628	327	0
Afskrivninger på goodwill	-1.286	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	44.726	1.357	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-4.561	-274	0
Opskrivninger pr. 30.09.23	163.507	1.410	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23	212.123	4.991	250
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.09.23 med	18.075	0	0
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	25.720	0	0

**10. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
BILA Group A/S, Morsø	70,17%
Associerede virksomheder:	
Blue Invest Partners A/S, Århus	38%
Bila Holding ApS, Morsø	50%
HABI Ejendomme ApS, Thisted	50%
Sky Capital ApS, Kolding	50%
PJM Management Invest A/S, Morsø	50%
JAC Flying A/S, Vesthimmerland	50%

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Deposita	Andre tilgodeha- vender
Koncern:			
Kostpris pr. 01.10.22	7.089	349	1.075
Tilgang i året	294	309	0
Afgang i året	0	0	-476
Kostpris pr. 30.09.23	7.383	658	599
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23	7.383	658	599

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.012.755	728.606	0	0
Acontofaktureringer	-999.251	-733.544	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	13.504	-4.938	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	157.170	162.313	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-143.666	-167.251	0	0
I alt	13.504	-4.938	0	0

### 13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	125.000	125

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balancedagen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK

**14. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	99.328	81.150	0	0
Betalt udbytte	-9.123	-6.525	0	0
Salg af minoritetsandele	0	-4.979	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	33.251	29.682	0	0
I alt	123.456	99.328	0	0

**15. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.10.22	26.615	21.710	-82	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	15	1.123	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	12.961	3.782	82	-82
Udskudt skat pr. 30.09.23	39.591	26.615	0	-82

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	0	0	0	-82
Hensættelser til udskudt skat	39.591	26.615	0	0
I alt	39.591	26.615	0	-82

**16. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i t.DKK	Garantiforpligtelser	Andre hensatte forpligtelser		
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.10.22	17.142	4.000		
Anvendt i året	-3.142	-3.974		
Hensat i året	7.773	0		
Forpligtelser pr. 30.09.23	21.773	26		
	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	26	24.528	0	0
----------------------------	----	--------	---	---

Der er indregnet hensatte forpligtelser til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

**17. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.09.23	Gæld i alt 30.09.22
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	3.119	6.754	21.412	26.477
Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	0	25.181	32.511
Leasingforpligtelser	1.930	0	9.318	7.043
Anden gæld	0	16.564	40.795	37.585
I alt	5.049	23.318	96.706	103.616

## 18. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele
Koncern:	
Dagsværdi pr. 30.09.23	30.177
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	6.202
Modervirksomhed:	
Dagsværdi pr. 30.09.23	30.177
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	6.202

Værdipapirer består af børsnoterede aktier og obligationer, som måles til dagsværdi på balancedagen svarende til børskursen.

## 19. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 3-108 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 10.718.

### *Lejeforpligtelser*

Koncernen har indgået huslejeforpligtelser med en uopsigelsesperiode på 3-94 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 32.889.

### *Kautionsforpligtelser*

Bila A/S har stillet selvskyldnerkaution for BILA Svendborg A/S og BILA Ejendomme A/S' mellemværende med pengeinstitut.

Global AGV A/S har stillet sikkerhed for tredjemands leasinggæld. Det samlede hæftelsesbeløb udgør t.DKK 1.109.

*Garantiforpligtelser*

Koncernen har igennem pengeinstitutter afgivet sædvanlige betalingsgarantier på t.DKK 136.148 pr. 30 september 2023.

*Andre eventualforpligtelser*

I forbindelse med PJM 2021 Holding A/S' køb af kapitalandele er der indgået aftale mulig regulering af købesummen indenfor et fastsat interval. Købesummen er endnu ikke endelig opgjort pr. 30. september 2023. En eventuel regulering forventes ikke at påvirke koncernregnskabet væsentlig.

PJM 2021 Holding A/S har udstedt pant i kapitalandele med en regnskabsmæssigværdi på t.DKK 140.363 til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Bila A/S har stillet sikkerhed for tredjemands leasinggæld. Det samlede hæftelsesbeløb udgør t.DKK 2.706.

Modervirksomhed:

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet kaution for D-H-A ApS' gæld til kreditinstitutter. Kautionen træder først i kraft når gælden til kreditinstituttet er t.DKK 1.500.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 12.707 på balancedagen, hvoraf t.DKK 12.707 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

**20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 69.503.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 7.030, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 11.163 til sikkerhed for gæld (kassekredit).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 22.000. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattende aktiver udgør t.DKK 254.450.

**20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** - fortsat -

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

**21. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

Jan Bisgaard Sørensen

Hovedaktionær

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK
<b>22. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-3.692	-290
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	34.626	23.309
Andre driftsomkostninger	0	75
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.357	-436
Finansielle indtægter	-17.320	-4.378
Finansielle omkostninger	8.265	15.109
Skat af årets resultat	28.553	18.694
I alt	49.075	52.083



## 23. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt i modervirksomhedens balance på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele. I koncernregnskabet indregnes goodwill fuldt ud uanset ejerandel i dattervirksomheden, dvs. inkl. goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andele af dattervirksomheder.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	0
Erhvervede rettigheder	3	0
Goodwill	10-20	0
Bygninger	10-20	4.967
Indretning af lejede lokaler	2-5	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5	0

Goodwill afskrives over 10-20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

### 23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

#### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

#### Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## BALANCE

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### **23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

#### *Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

#### *Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### **Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

#### *Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

#### *Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

#### *Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelen. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelenes måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.



**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder anvendes principperne for virksomhedssammenslutninger i modervirksomhedens balance, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

### 23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

### 23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

#### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle selskabets øvrige kreditorer.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

**23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.