

Jabi Holding ApS

Torshøjvej 7, 7700 Thisted
CVR-nr. 27 20 11 05

Årsrapport for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 23.02.22

Jan Bisgaard Sørensen
Dirigent



Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 13
Resultatopgørelse	14
Balance	15 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 46

Selskabet

Jabi Holding ApS
Torshøjvej 7
7700 Thisted
Hjemsted: Thisted
CVR-nr.: 27 20 11 05
Regnskabsår: 01.10 - 30.09

Direktion

Jan Bisgaard Sørensen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dattervirksomheder

BILA Group A/S, Morsø
JUF ApS, Morsø

Associerede virksomheder

Blue Invest Partners A/S, Århus
Bila Holding ApS, Morsø
HABI Ejendomme ApS, Thisted
Sky Capital ApS, Kolding
PJM Management Invest A/S, Morsø
JAC Flying A/S, Vesthimmerland

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21 for Jabi Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 23. februar 2022

Direktionen

Jan Bisgaard Sørensen

Til kapitalejeren i Jabi Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jabi Holding ApS for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.21 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 23. februar 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Martin Olesen Furbo

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne32204

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	668.725	492.855	478.058	489.778	0
Finansielle poster i alt	12.888	4.764	382	926	2.612
Årets resultat	47.799	31.339	46.205	59.417	34.668
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	722.741	394.751	303.724	303.057	225.994
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.383	9.320	7.772	16.623	12.592
Egenkapital	271.496	218.234	186.824	158.097	106.816
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	-29.371	24.482	31.959	45.841	22.385
Investeringer	-55.144	-38.552	-16.987	-15.977	-11.742
Finansiering	131.796	7.395	-13.205	-5.077	780
Årets pengestrømme	47.281	-6.675	1.767	24.787	11.423

Nøgletal

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	20%	9%	27%	45%	20%
Bruttomargin	44%	44%	49%	44%	0%
Overskudsgrad	7%	7%	12%	15%	0%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	38%	55%	62%	52%	47%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	462	313	305	263	189

Koncernen er fra regnskabsåret 2018/19 overgået til regnskabspraksis for store selskaber i regnskabsklasse C. I henhold til undtagelsesbestemmelsen er nettoomsætningen undladt præsenteret i de pågældende regnskabsår, hvor koncernen var omfattet af en lavere regnskabsklasse.

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Koncernen beskæftiger sig primært med fremstilling, salg og service af produkter og løsninger til produktionsoptimering i fremstillingsvirksomheder.

Dette foregår i en række datterselskaber med individuelt dedikering til et eller flere produktionsoptimeringsområder. Hertil kommer drift og udlejning af ejendomme til virksomhederne i koncernen.

Koncernens forretningsmodel

Koncernen tilstræber at være fremstillingsvirksomheders foretrukne partner inden for produktionsoptimering ved at tilbyde et attraktivt sortiment af rådgivning, engineering, produkter, løsninger og service.

Dette udbydes via markedsorienterede units med special kendskab til et eller flere industrisegmenter.

Overordnet er koncernen organiseret i tre divisioner:

- Automation,
- Logistics,
- Service & Support

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019/20 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.10.20 - 30.09.21 udviser et resultat på t.DKK 47.799 mod t.DKK 31.339 for tiden 01.10.19 - 30.09.20. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 271.496.

Resultatet er forsat påvirket af COVID-19 pandemien. Automatiseringsprojekter som var i gang ved pandemiens udbrud blev gennemført, men mange fremstillingsvirksomheder var tilbageholdende med at iværksætte nye projekter. Derfor oplevede koncernen en afmatning i efterspørgslen i de første kvartaler af regnskabsåret. I de efterfølgende kvartaler steg efterspørgslen drastisk. Dette har dog ikke nået at forplante sig i indtjeningen i alle koncernens virksomheder. Til gengæld står koncernen med en meget tilfredsstillende ordrebeholdning og en efterspørgelse som forventes at give kapacitetsudfordringer i det kommende år.

Indtjeningen i koncernen har som helhed, derfor ikke været tilfredsstillende.

Koncernen har i det forgangne år forsat sine omfattende investeringer i udvikling af den fremtidige forretning. Disse investeringer er primært foretaget i opkøb og udvikling af organisationen.

Pr. 1. september 2020 opkøbte koncernen Reo-Pack A/S ved Mariager, som led i en generationsskifteløsning for grundlæggeren. Reo-Pack A/S har i årets løb gennemgået en betydelig omlægning af fremstilling og organisation, hvilket har belastet indtjeningen.

Reo-Pack A/S indgår i koncernens nye unit "EoL", der udbyder et komplet sortiment til "End of Line" i fremstillingsvirksomheder. Sortimentet kombinerer en række af koncernens produkter til en ideel totalløsning:

- Automatisk palletering (lag eller robot/Dan Palletiser eller Bila)
- Automatisk afhentning af færdige paller (Global AGV)
- Automatisk håndtering af tomme paller (Palomat)
- Automatisk omvikling og mærkning (Reo-Pack)

Alle enheder er koblet op til at arbejde sammen. Dette koncept er blevet meget positivt modtaget af markedet og forventes at udvikle sig markant.

I april 2021 købte koncernen 70% af aktiekapitalen i PJM - Poul Johansen Maskiner A/S - en nestor i dansk automatiserings industri. Virksomheden er beliggende på Vestsjælland og leverer standard løsninger og produktionsmaskiner til nogle af dansk industris fremmeste virksomheder. PJM tilfører koncernen kompetancer indenfor medico og plastindustrien, med langvarige kunderelationer.

Koncernen har således levet op til målsætningen om vækst via en balancering af organisk vækst og tilkøb.

Forventet udvikling

Covid-19 pandemiens genopblusning og fremkomsten af omikron-varianten i december 2021 vil forventeligt påvirke industrien, men det er svært at vurdere i hvilken grad.

Desuagtet forventer koncernen en betydelig vækst i såvel omsætning som indtjening. Dette baseres primært på det forømtalte markante efterspørgselspres, der giver kapacitets-problemer i industrien i det kommende år.

Videnressourcer

Koncernen udbygger løbende videnressourcer inden for hovedaktiviteten.

Hvert år investerer koncernen betydelige ressourcer på at efteruddanne og kompetenceudvikle selska-

bets medarbejdere på alle niveauer i organisationen. Dette sker systematisk og målrettet, både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse af selskabets medarbejdere. Investering i kompetenceudvikling er stadig stigende og udgør et væsentligt fundament i selskabets fortsatte udvikling.

Ledelsen vurderer, at disse videnressourcer er væsentlige for at opnå den ønskede udvikling af koncernen.

Finansielle risici

Koncernen vurderes ikke at være udsat for særlig risici ud over almindeligt forekommende risici indenfor virksomhedernes branche.

Eksternt miljø

Som en del af den samlede strategi for selskabets miljøarbejde, er der blevet udarbejdet en miljøpolitik med tilhørende målsætninger. Denne politik tager udgangspunkt i en miljømæssigt forsvarlig drift og indgår som en naturlig del af selskabets målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteter foretages løbende af koncernen for at bevare markedspositionen og vedrører primært specialanlæg til industrien.

I regnskabsåret er der påbegyndt videreudvikling af specielt softwaren i produktet AGV. Produktet målrettes det globale marked og vurderes at have et stort salgspotentiale.

I det kommende regnskabsår forudses der ligeledes gennemført udviklingsaktiviteter.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Ledelsen anerkender ansvaret for at medvirke til en bæredygtig udvikling. Det er ledelsens ansvar at sikre, at vækst og indtjening er på en økonomisk, samfundsmæssig ansvarlig måde samt inden for den gældende lovgivning. Arbejdskulturen er drevet af god forretningsmoral, hvor forretningsdrift, respekt for andre og et godt arbejdsmiljø har fokus.

Koncernens hovedaktivitet består i salg og drift, og kun i begrænset omfang egenproduktion, hvorfor det er ledelsens vurdering, at risikoen for negativ påvirkning af miljø og klima er begrænset.

Koncernen respekterer de internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder og har i året nedskrevet en medarbejderpolitik herfor. Der er ikke nedskrevet politikker, hvad angår bekæmpelse af korruption og bestikkelse, men ofte stiller samarbejdspartnere krav om at følge deres Code of Conduct.

Koncernen vil til enhver tid respektere menneskerettighederne og modarbejder korruption og bestikkelse i alle forretningsaktiviteter og dermed ikke er afhængige af, hvorvidt samarbejdspartnere har udarbejdet retningslinjer herfor.

Koncernens ledelse ser på den baggrund ikke behov for at udarbejde særlige politikker for menneskerettigheder, miljø- og klimapåvirkning eller antikorruption og bestikkelse. Hovedvægten ligger på koncernens vigtigste ressource - medarbejdere.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

Selskabet har fastsat et måltal for repræsentation i selskabets bestyrelse og har ligeledes en politik for kønsmæssig fordeling i koncernens øvrige ledelsesniveauer.

På nuværende tidspunkt er der ikke kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Koncernen arbejder løbende på at finde kvindelige kandidater, der besidder de rette kompetencer og erfaring. Det er målsætningen, at der senest i 2021 skal være en kvinde blandt selskabets bestyrelsesmedlemmer.

Målsætningen blev ikke opnået i indeværende regnskabsår, da der ikke har været udskiftning i bestyrelsen.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer

Koncernen er bekendt med, at der er en underrepræsentation af kvindelige ledere på øvrige ledelsesniveauer. Derfor har vi udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn, og vi har fastsat en målsætning om at opnå mangfoldighed på alle ledelsesniveauer, både i uddannelses- og erfaringsmæssig baggrund samt i køn.

I koncernens øvrige ledelsesniveauer er der i løbet af det sidste år yderligere ansat en kvindelig leder. Koncernen arbejder løbende med at styrke ledelseskompetencerne ved at have fokus på den enkeltes potentiale. Dels ved udvikling af eksisterende medarbejdere.

Ledende medarbejdere har mulighed for at deltage i professionelle og faglige netværk med henblik på karriere- og kompetenceudvikling..

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	
1	Nettoomsætning	668.725	492.855	0	0
	Andre driftsindtægter	353	68	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-315.109	-233.169	0	0
	Vareforbrug	-246	0	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-60.789	-43.862	-314	-330
	Bruttoresultat	292.934	215.892	-314	-330
2	Personaleomkostninger	-231.933	-171.994	-226	-242
	Resultat før af- og nedskrivninger	61.001	43.898	-540	-572
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-15.516	-9.524	0	0
	Andre driftsomkostninger	-19	-187	0	0
	Resultat af primær drift	45.466	34.187	-540	-572
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	19.000	19.539
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	584	2.693	584	0
6	Andre finansielle indtægter	14.456	3.756	13.891	2.899
7	Andre finansielle omkostninger	-2.152	-1.685	-38	-55
	Resultat før skat	58.354	38.951	32.897	21.811
8	Skat af årets resultat	-10.555	-7.612	-1.009	-491
	Årets resultat	47.799	31.339	31.888	21.320
9	Forslag til resultatdisponering				

		Koncern		Modervirksomhed	
		30.09.21 t.DKK	30.09.20 t.DKK	30.09.21 t.DKK	30.09.20 t.DKK
AKTIVER					
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.875	0	0	0
	Erhvervede rettigheder	899	1.391	0	0
	Goodwill	81.849	29.247	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	4.531	0	0
10	Immaterielle anlægsaktiver i alt	87.623	35.169	0	0
	Grunde og bygninger	63.934	32.282	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	5.812	2.980	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.871	13.835	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	2.730	0	0	0
11	Materielle anlægsaktiver i alt	82.347	49.097	0	0
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	134.717	96.527
13	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	6.897	0	0
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	4.636	15.913	4.636	15.914
13	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7.043	0	0	0
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	250	2.558	250	2.558
13	Deposita	213	213	0	0
13	Andre tilgodehavender	17.578	20.650	15.823	18.310
	Finansielle anlægsaktiver i alt	29.720	46.231	155.426	133.309
	Anlægsaktiver i alt	199.690	130.497	155.426	133.309

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	30.09.21	30.09.20	30.09.21	30.09.20	
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	
	Råvarer og hjælpematerialer	40.144	31.161	0	0
	Varer under fremstilling	11.807	10.169	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	31.826	14.802	0	0
	Forudbetalinger for varer	10.584	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	94.361	56.132	0	0
14	Igangværende arbejder for fremmed regning	72.174	52.467	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	233.564	88.716	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.795	5.751
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	5	0	0	0
	Andre tilgodehavender	8.503	4.398	392	391
	Periodeafgrænsningsposter	2.573	2.330	0	0
	Tilgodehavender i alt	316.819	147.911	7.187	6.142
	Andre værdipapirer og kapitalandele	22.683	18.304	22.683	18.304
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	22.683	18.304	22.683	18.304
	Likvide beholdninger	89.188	41.907	12.750	8.038
	Omsætningsaktiver i alt	523.051	264.254	42.620	32.484
	Aktiver i alt	722.741	394.751	198.046	165.793

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		30.09.21 t.DKK	30.09.20 t.DKK	30.09.21 t.DKK	30.09.20 t.DKK
Note					
15	Selskabskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	95.374	70.603
	Reserve for udviklingsomkostninger	2.700	3.534	0	0
	Overført resultat	187.408	154.801	94.734	87.730
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	113	1.000	113	1.000
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	190.346	159.460	190.346	159.458
16	Minoritetsinteresser	81.150	58.774	0	0
	Egenkapital i alt	271.496	218.234	190.346	159.458
17	Hensættelser til udskudt skat	21.710	13.166	0	0
18	Andre hensatte forpligtelser	13.403	3.618	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	35.113	16.784	0	0
19	Gæld til realkreditinstitutter	23.346	12.659	0	0
19	Gæld til øvrige kreditinstitutter	40.331	0	0	0
19	Leasingforpligtelser	2.319	2.746	0	0
19	Anden gæld	38.147	2.038	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	104.143	17.443	0	0
19	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.962	2.888	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	53.971	8.849	0	0
14	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	106.715	21.305	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.001	8.242	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	84.421	47.371	50	194
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.728	649
	Gæld til associerede virksomheder	0	0	0	3
	Selskabsskat	3.704	5.300	2.743	5.299
	Anden gæld	56.215	48.335	179	190
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	311.989	142.290	7.700	6.335
	Gældsforpligtelser i alt	416.132	159.733	7.700	6.335
	Passiver i alt	722.741	394.751	198.046	165.793

- 20 Oplysninger om dagsværdi
- 21 Eventualforpligtelser
- 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 23 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:								
Egenkapitalopgørelse for 01.10.20 - 30.09.21								
Saldo pr. 01.10.20	125	0	3.534	154.801	1.000	159.460	58.774	218.234
Af- og nedskrivninger i året	0	0	191	-191	0	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	0	-1.000	-1.000	0	-1.000
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	0	0	6.463	6.463
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.025	1.025	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	31.773	113	31.886	15.913	47.799
Saldo pr. 30.09.21	125	0	2.700	187.408	113	190.346	81.150	271.496

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.10.20 - 30.09.21

Saldo pr. 01.10.20	125	70.603	0	87.730	1.000	159.458	0	159.458
Betalt udbytte	0	0	0	0	-1.000	-1.000	0	-1.000
Forslag til resultatdisponering	0	24.771	0	7.004	113	31.888	0	31.888
Saldo pr. 30.09.21	125	95.374	0	94.734	113	190.346	0	190.346

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK
Årets resultat	47.799	31.339
24 Reguleringer	13.001	12.320
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-38.229	-17.077
Tilgodehavender	-172.477	-36.683
Leverandører af varer og tjenesteydelser	44.930	29.938
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	89.291	15.079
Andre hensatte forpligtelser	154	164
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-15.531	35.080
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	-6.406	4.270
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.134	-1.671
Betalt selskabsskat	-5.300	-13.197
Pengestrømme fra driften	-29.371	24.482
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-40.938	-12.451
Køb af materielle anlægsaktiver	-7.383	-9.860
Salg af materielle anlægsaktiver	3.660	0
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-10.339	-23.618
Salg af værdipapirer og kapitalandele	0	7.377
Modtaget afdrag på udlån	-144	0
Pengestrømme fra investeringer	-55.144	-38.552
Betalt udbytte	-1.000	-4.350
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	11.976	4.315
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	85.353	7.430
Afdrag på leasingforpligtelser	-642	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	36.109	0
Pengestrømme fra finansiering	131.796	7.395
Årets samlede pengestrømme	47.281	-6.675
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	41.907	48.582
Likvide beholdninger ved årets slutning	89.188	41.907
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	89.188	41.907
I alt	89.188	41.907

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Omsætning	668.725	492.855	0	0
-----------	---------	---------	---	---

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	351.473	492.855	0	0
Omsætning, udland	317.252	0	0	0
I alt	668.725	492.855	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK

2. Personaleomkostninger

Lønninger	209.463	155.946	226	239
Pensioner	16.186	12.689	0	2
Andre omkostninger til social sikring	1.182	2.965	0	1
Andre personaleomkostninger	5.102	394	0	0
I alt	231.933	171.994	226	242

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	462	313	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.561	1.828	0	0
--------------------------------------	-------	-------	---	---

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	454	349	50	62
Andre ydelser	448	50	0	18
I alt	902	399	50	80

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	20.116	19.539
Afskrivning på goodwill	0	0	-1.116	0
I alt	0	0	19.000	19.539

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	408	2.693	408	0
Gevinst ved salg af associerede virksomheder	176	0	176	0
I alt	584	2.693	584	0

6. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra associerede virksomheder	139	160	0	41
Valutakursgevinster	300	617	0	0
Øvrige finansielle indtægter	14.017	2.979	13.891	2.858
I alt	14.456	3.756	13.891	2.899

7. Finansielle omkostninger

Valutakurstab	91	680	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.061	1.005	38	55
I alt	2.152	1.685	38	55

8. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	6.656	5.137	1.308	497
Årets regulering af udskudt skat	4.198	2.481	0	0
Regulering af skat fra tidligere år	-299	-6	-299	-6
I alt	10.555	7.612	1.009	491

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK
9. Forslag til resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	24.771	15.005
Forslag til udbytte for regnskabsåret	113	1.000	113	1.000
Minoritetsinteresser	15.913	10.017	0	0
Overført resultat	31.773	20.322	7.004	5.315
I alt	47.799	31.339	31.888	21.320

10. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:			
Kostpris pr. 01.10.20	0	2.056	64.581
Tilgang i året	0	6	58.315
Afgang i året	0	0	-2.965
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	6.083	0	0
Kostpris pr. 30.09.21	6.083	2.062	119.931
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.20	0	-664	-32.369
Afskrivninger i året	-1.208	-499	-5.713
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.21	-1.208	-1.163	-38.082
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21	4.875	899	81.849

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende hard- og software produkter. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at hard- og softwaren skal sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder. Forud for igangsætningen af projekterne har virksomheden hos kunderne undersøgt behovet for et opdateret program, hvilket blev godt modtaget.

Det er ledelsens forventning, at produktet til de færdige udviklingsprojekter har store afsætnings- og indtjeningsmuligheder. Det er pr. 30. september 2021 vanskeligt at vurdere det endelige salgspotentiale, og der er således usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af udviklingsprojekterne.

11. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:					
Kostpris pr. 01.10.20	37.525	37	9.288	27.299	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	66.823	0	19.582	4.239	286
Tilgang i året	1.216	0	2.067	1.656	2.444
Afgang i året	-546	0	-5.106	-5.262	0
Kostpris pr. 30.09.21	105.018	37	25.831	27.932	2.730
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.20	-5.243	-37	-6.308	-13.464	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	-32.875	0	-17.391	-2.281	0
Afskrivninger i året	-2.966	0	-1.426	-4.644	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	5.106	2.328	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.21	-41.084	-37	-20.019	-18.061	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21	63.934	0	5.812	9.871	2.730
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.09.21	0	0	0	1.136	0

12. Kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Kostpris pr. 01.10.20	0	15.217
Tilgang i året	0	250
Afgang i året	0	-11.386
Kostpris pr. 30.09.21	0	4.081
Opskrivninger pr. 01.10.20	0	697
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	0	-339
Årets resultat fra kapitalandele	0	408
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-211
Opskrivninger pr. 30.09.21	0	555
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21	0	4.636
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0
Kostpris pr. 01.10.20	17.908	14.967
Tilgang i året	22.240	250
Afgang i året	0	-11.386
Kostpris pr. 30.09.21	40.148	3.831
Opskrivninger pr. 01.10.20	78.619	947
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	0	-339
Afskrivninger på goodwill	-1.116	0
Årets resultat fra kapitalandele	20.116	408
Udbytte relateret til kapitalandele	-3.050	-211
Opskrivninger pr. 30.09.21	94.569	805
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21	134.717	4.636
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.09.21 med	16.652	0
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	22.320	0

12. Kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted: Ejerandel

Dattervirksomheder:

BILA Group A/S, Morsø	61%
-----------------------	-----

JUF ApS, Morsø	72%
----------------	-----

Associerede virksomheder:

Blue Invest Partners A/S, Århus	38%
---------------------------------	-----

Bila Holding ApS, Morsø	50%
-------------------------	-----

HABI Ejendomme ApS, Thisted	50%
-----------------------------	-----

Sky Capital ApS, Kolding	50%
--------------------------	-----

PJM Management Invest A/S, Morsø	50%
----------------------------------	-----

JAC Flying A/S, Vesthimmerland	50%
--------------------------------	-----

13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Deposita	Andre tilgodeha- vender
Koncern:			
Kostpris pr. 01.10.20	6.897	213	17.578
Tilgang i året	146	0	0
Kostpris pr. 30.09.21	7.043	213	17.578
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21	7.043	213	17.578
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.10.20	0	0	15.823
Kostpris pr. 30.09.21	0	0	15.823
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21	0	0	15.823

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.09.21 t.DKK	30.09.20 t.DKK	30.09.21 t.DKK	30.09.20 t.DKK

14. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	433.424	262.807	0	0
Acontofaktureringer	-467.965	-237.286	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	-34.541	25.521	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	72.174	52.467	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-106.715	-21.305	0	0
I alt	-34.541	31.162	0	0

15. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	125.000	125.000

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balancedagen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.09.21 t.DKK	30.09.20 t.DKK	30.09.21 t.DKK	30.09.20 t.DKK

16. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	58.774	46.902	0	0
Betalt udbytte	0	-6.250	0	0
Køb af minoritetsandele	6.463	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	8.105	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	15.913	10.017	0	0
I alt	81.150	58.774	0	0

17. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.10.20	13.166	9.500	0	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	4.346	0	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	4.198	2.387	0	0
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	1.279	0	0
Udskudt skat pr. 30.09.21	21.710	13.166	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Hensættelser til udskudt skat	21.710	13.166	0	0
-------------------------------	--------	--------	---	---

18. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i t.DKK	Garantiforpligtelser
Koncern:	
Forpligtelser pr. 01.10.20	3.618
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	9.631
Hensat i året	153
Forpligtelser pr. 30.09.21	13.402

	30.09.21 t.DKK	30.09.20 t.DKK	30.09.21 t.DKK	30.09.20 t.DKK
Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:				
Kortfristede forpligtelser	13.402	213	0	0

Der er indregnet hensatte forpligtelser til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

19. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.09.21	Gæld i alt 30.09.20
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	2.841	7.840	26.187	14.212
Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	0	40.331	0
Leasingforpligtelser	1.121	0	3.440	4.081
Anden gæld	0	0	38.147	2.038
I alt	3.962	7.840	108.105	20.331

20. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	I alt
Koncern:		
Dagsværdi pr. 30.09.21	22.683	22.683
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	13.011	13.011
Modervirksomhed:		
Dagsværdi pr. 30.09.21	22.683	22.683
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	13.011	13.011

21. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse inden for et år udgør t.DKK 458, mellem 1 og 5 år t.DKK 916.

Lejeforpligtelser

Selskaber i koncernen har indgået lejekontrakter med uopsigelighedsperioder på 6 - 120 måneder. Den samlede forpligtelse i uopsigelighedsperioden er t.DKK 30.610

Kautionsforpligtelser

Et selskab i koncernen har stillet sikkerhed for tredjemands leasinggæld. Det samlede hæftelsesbeløb udgør t.DKK 4.038.

Garantiforpligtelser

Koncernen har, gennem pengeinstitutter afgivet betalingsgarantier på t.DKK 42.257.

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for associerede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret er maksimeret til t.DKK 24.096.

Selskabet har stillet kaution for D-H-A ApS gæld til kreditinstitutter. D-H-A ApS' gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 2.743 på balancedagen, hvoraf t.DKK 2.743 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 63.934.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på nominelt t.DKK 17.000 har koncernen afgivet virksomhedspant. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattende aktiver udgør t.DKK 175.728.

Selskabet har udstedt pant i kapitalandele med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 103.002 til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

23. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Jan Bisgaard Sørensen	Hovedaktionær

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK
24. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-200	-60
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	15.516	9.524
Andre driftsomkostninger	19	7
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-584	-2.693
Finansielle indtægter	-14.456	-3.756
Finansielle omkostninger	2.151	1.685
Skat af årets resultat	10.555	7.613
I alt	13.001	12.320

25. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Regnskabspraksis for modervirksomheden og koncernen er ændret og der henvises til afsnittet "Ændring i anvendt regnskabspraksis".

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

Måling af kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris/indre værdi

Kapitalandele i associerede virksomheder er hidtil målt til kostpris. Kapitalandelene måles fremover til indre værdi, da det er ledelsens vurdering, at der derved bedre opnås et retvisende billede. Sammenligningstallene er ændret i overensstemmelse med den nye praksis. Den ændrede regnskabspraksis har ingen påvirkning på resultatet, balancesummen eller egenkapitalen for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktions-

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

dagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	0
Erhvervede rettigheder	3-5	0
Goodwill	10-20	0
Bygninger	10-20	0
Indretning af lejede lokaler	2-5	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5	0

Goodwill afskrives over 10-20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder*Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalandeles identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden i modervirksomhedens balance, hvorefter de erhvervede identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af associerede virksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder. For negativ goodwill (negativt forskelsbeløb) foretages en revurdering af de opgjorte dagsværdier for de forholdsmæssigt erhvervede nettoaktiver og købsvederlaget for kapitalandelene. Negativ goodwill, der kan henføres til eventualforpligtelser på erhvervelsestidspunktet, indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder og reduceres i takt med realisering af disse forpligtelser. Et resterende negativt forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på erhvervelsestidspunktet. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgettede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i

25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.