

# Skandia A/S

CVR-nr. 27 19 23 19  
Kay Fiskers Plads 9  
2300 Københavns S

## ÅRSRAPPORT 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 4. april 2017

**Dirigent**

---

Mette Skriver Have

## **Årsrapport 2016**

<b>Virksomhedsoplysninger .....</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger .....</b>	<b>3</b>
Ledelsens påtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4
<b>Ledelsesberetning .....</b>	<b>7</b>
<b>Anvendt regnskabspraksis .....</b>	<b>9</b>
<b>Resultatopgørelse for perioden 1. januar – 31. december .....</b>	<b>13</b>
<b>Balance pr. 31. december .....</b>	<b>14</b>
<b>Egenkapitalopgørelse .....</b>	<b>15</b>
<b>Pengestrømsopgørelse .....</b>	<b>16</b>
<b>Noter til resultatopgørelse og balance .....</b>	<b>17</b>

## Virksomhedsoplysninger

Virksomhed	Skandia A/S Kay Fiskers Plads 9 2300 København S  Telefon 7012 4747 Telefax 7012 4748 Hjemmeside <a href="http://www.skandia.dk">www.skandia.dk</a> E-mail: <a href="mailto:skandia@skandia.dk">skandia@skandia.dk</a>  CVR-nr.: 27 19 23 19 Stiftet 4. juni 2003 Hjemsted København Regnskabsår 1. januar til 31. december.
Bestyrelse	Jens Erik Jepsen Christensen - formand  Jan Marek Rydén - næstformand Lars Rickard Bergendal Ann-Charlotte Birgitta Stjerna Hans Krister Malmsten Jette Jakobsen Lotte Fløe Marschall Ivan Dauer Jensen Charlotte Joachim Jerrick Peter Bratberg Jensen
Direktion	Frank Finne Mortensen - Administrerende direktør
Revisor	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 2300 København S
Ejere	Selskabet er ejet af: Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt, Sverige 100%  Regnskaber for ovenstående selskab findes på selskabet hjemmeside <a href="http://www.skandia.se">www.skandia.se</a>
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes den 4. april 2017 på selskabets adresse.

## Påtegninger

### Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for Skandia A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingen godkendelse.

København, den 16. marts 2017

### Direktion

Frank Finne Mortensen

### Bestyrelse

Jens Erik Jepsen Christensen  
Formand

Jan Marek Rydén  
Næstformand

Lars Rickard Bergendal

Ann-Charlotte Birgitta Stjerna

Hans Krister Malmsten

Jette Jakobsen

Lotte Fløe Marschall

Ivan Dauer Jensen  
(Medarbejderrepræsentant)

Charlotte Joachim Jerrick  
(Medarbejderrepræsentant)

Peter Bratberg Jensen  
(Medarbejderrepræsentant)

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Skandia A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skandia A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16.03.2017

## **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Jacques Peronard  
statsautoriseret revisor

Michael Thorø Larsen  
statsautoriseret revisor

## **Ledelsesberetning**

### **Hovedaktiviteter**

Administrationsfællesskabet for Skandia Link Livsforsikring A/S og frem til 30. september 2016 Norli Pension Livsforsikring A/S.

Skandia A/S er således den funktionelle organisation, hvor Skandias pensions- og sundhedsaktiviteter i Danmark er samlet under brandet "Skandia".

### **Usædvanlige forhold**

Udover ophør af administrationsaftale med Norli Pension er der ingen usædvanlige forhold, som har påvirket virksomheden i 2016.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har haft den udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold, som har været forventet.

Årets resultat udgør tkr.- 1.863, hvilket anses for ikke tilfredsstillende og er væsentlig påvirket af engangsudgifter i forbindelse med udskillelsen af Skandia Livsforsikring A A/S.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke fra balancedagen og frem til underskrivelse af regnskabet indtrådt forhold, der efter ledelsens vurdering forrykker vurderingen af årsregnskabet.

### **Forventninger til 2017**

Resultatet for 2017 forventes at ende omkring et 0-resultat.



# Skandia A/S

## Hoved- og nøgletal

tkr.	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	296.421	267.462	297.265	263.598	218.457
Bruttoresultat	296.421	267.462	297.265	263.598	218.457
Resultat af ordinær drift	-1.450	-2.963	-321	-197	-230
Resultat af finansielle poster	-289	-840	-321	-197	-230
<b>Årets resultat</b>	<b>-1.863</b>	<b>-2.912</b>	<b>-233</b>	<b>-654</b>	<b>19</b>
Balancesum	43.412	62.147	76.088	63.245	44.775
<b>Egenkapital</b>	<b>337</b>	<b>2.200</b>	<b>5.112</b>	<b>5.345</b>	<b>5.999</b>
Pengestrøm til driftsaktivitet	-2.008	5.667	9.661	25.810	11.233
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	850	-103	-10.060	-16.554	-14.158
Heraf til investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	-953	-10.903	-17.367	-14.660
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-1.158</b>	<b>5.564</b>	<b>-399</b>	<b>9.256</b>	<b>-2.925</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-0,5%	-1,1%	-0,1%	-0,1%	-0,1%
Afkast af den investerede kapital	-2,4%	-4,3%	-0,5%	-0,3%	-0,5%
Bruttomargin	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Soliditetsgrad	0,8%	3,5%	6,7%	8,5%	13,4%
Egenkapitalforrentning	-68,4%	-79,6%	-4,5%	-11,5%	0,3%
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte</b>	<b>214</b>	<b>195</b>	<b>203</b>	<b>185</b>	<b>167</b>

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforening "Anbefalinger og Nøgletal 2015"

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Skandia A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger, afskrivninger på materielle anlægsaktiver m.v.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, som knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

### **Balancen**

#### **Immaterielle aktiver**

Immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, typisk 3-5 år. Både internt og eksternt afholdte projektudviklingsomkostninger indgår i immaterielle aktiver.

Færdiggjorte udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Omkostninger der kan henføres til vedligeholdelse af immaterielle aktiver udgiftsføres i afholdelsesåret

#### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### **Egenkapital - Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Under finansielle forpligtelser indregnes tillige en kapitaliseret restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser er målt til nettorealiseringsværdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider vedr. årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i henhold til Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årest resultat} \times 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens evne til at tilpasse sine omkostninger til indtægter
Afkast af den investerede kapital (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gns. Investeret kapital}}$	Virksomhedens evne til at generere overskud fra den indskudte kapital

Investeret kapital omfatter driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital

## Resultatopgørelse for perioden 1. januar – 31. december

Note	t.kr	2016	2015
1	Nettoomsætning	<u>296.421</u>	<u>267.462</u>
	<b>Bruttoresultat</b>	296.421	267.462
2	Administrationsomkostninger	<u>-297.582</u>	<u>-269.585</u>
	<b>Resultat af primær drift</b>	-1.161	-2.123
3	Finansielle indtægter	62	110
4	Finansielle omkostninger	<u>-350</u>	<u>-950</u>
	<b>Ordinært resultat før skat</b>	-1.450	-2.963
5	<b>Skat af årets resultat</b>	-413	51
	<b>Årets resultat</b>	<u><u>-1.863</u></u>	<u><u>-2.912</u></u>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Overført resultat	<u>-1.863</u>	<u>-2.912</u>
	<b>Disponeret i alt</b>	<u><u>-1.863</u></u>	<u><u>-2.912</u></u>

## Balance pr. 31. december

Note	t.kr	2016	2015
<b>AKTIVER</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
6	Udviklingsprojekter	0	8.852
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>8.852</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
7	Andre anlæg, driftsmateriel, inventar	1.413	2.730
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.413</b>	<b>2.730</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.413</b>	<b>11.582</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.209	14.545
9	Udskudt skat	7.418	11.284
	Andre tilgodehavender	14.613	8.216
		<b>27.240</b>	<b>34.045</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	14.759	16.520
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>41.999</b>	<b>50.565</b>
	<b>AKTIVER, I ALT</b>	<b>43.412</b>	<b>62.147</b>
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Aktiekapital</b>			
	Overført resultat	500	500
		-163	1.700
8	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>337</b>	<b>2.200</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristet gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.071	22.180
10	Anden gæld	42.004	37.767
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>43.075</b>	<b>59.947</b>
	<b>PASSIVER, I ALT</b>	<b>43.412</b>	<b>62.147</b>
11	Eventualforpligtelser		
12	Nærtstående parter		
13	Ejerforhold		
14	Koncernforhold		
15	Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
16	Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		

**Egenkapitaloppgørelse**

t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 31. december 2015	500	4.612	0	5.112
Overført, jf. resultatdisponering		-2.912	0	-2.912
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	500	1.700	0	2.200
Overført, jf. resultatdisponering	0	-1.863	0	-1.863
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	500	-163	0	337



**Pengestrømsopgørelse**

t.kr.	2016	2015
Årets resultat	-1.863	-2.912
15 Reguleringer	14.703	18.758
16 Ændring i driftskapital	<u>-10.623</u>	<u>-5.614</u>
Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster	2.218	10.232
Renteindtægter, betalt	62	110
Renteomkostninger mv., betalt	<u>-350</u>	<u>-753</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	1.929	9.589
Betalt selskabsskat	<u>-3.937</u>	<u>-3.922</u>
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<u>-2.008</u>	<u>5.667</u>
Køb af andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	-953
Salg af andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>850</u>	<u>850</u>
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<u>850</u>	<u>-103</u>
<b>Årets pengestrøm</b>	-1.158	5.564
Likvider, primo	<u>16.520</u>	<u>10.956</u>
<b>Likvider, ultimo</b>	<u>14.759</u>	<u>16.520</u>

## Noter til resultatopgørelse og balance

Note	t.kr	2016	2015
<b>1</b>	<b>Nettoomsætning</b>		
	Salg af administrative ydelser til virksomheder, Danmark	296.421	267.462
		<u>296.421</u>	<u>296.983</u>
<b>2</b>	<b>Personaleomkostninger</b>		
	Personaleomkostninger		
	Antal personer beskæftiget i gennemsnit	214	195
	Løn og gager	138.252	126.662
	Pension	24.026	21.091
	Andre omkostninger til social sikring	23.801	19.944
		<u>186.079</u>	<u>167.697</u>
<b>3</b>	<b>Finansielle indtægter</b>		
	Renteindtægter, øvrige	0	110
	Valutakursregulering	62	0
		<u>62</u>	<u>110</u>
<b>4</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>		
	Renteudgifter	-134	-499
	Finansielle omkostninger	-216	-254
	Valutakursregulering	0	-197
		<u>-350</u>	<u>-950</u>
<b>5</b>	<b>Skat af årets resultat</b>		
	Årets aktuelle skat	526	-4.044
	Regulering vedrørende tidligere år	2.927	-165
	Ændring af hensættelse til udskudt skat	-3.866	4.260
		<u>-413</u>	<u>51</u>
<b>6</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	<i>Udviklingsprojekter</i>		
	Anskaffelsessum pr. 1. januar	84.766	76.608
	Tilgang	0	8.158
	Anskaffelsessum pr. 31. december	<u>84.766</u>	<u>84.766</u>
	Ned- og afskrivninger pr. 1. januar	75.914	57.891
	Årets nedskrivninger	0	6.366
	Årets afskrivninger	8.852	11.657
	Ned- og afskrivninger pr. 31. december	<u>84.766</u>	<u>75.914</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>8.852</u>

Note	t.kr	2016	2015
<b>7</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</i>	15.214	15.557
	Anskaffelsessum pr. 1. januar	15.214	15.557
	Tilgang	0	953
	Afgang	-909	-1.296
	Anskaffelsessum pr. 31. december	<u>14.305</u>	<u>15.214</u>
	Afskrivninger pr. 1. januar	12.484	11.604
	Årets afskrivninger	825	1.321
	Tilbageførsel ved afgang	-417	-441
	Afskrivninger pr. 31. december	<u>12.892</u>	<u>12.484</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.413</u>	<u>2.730</u>
<b>8</b>	<b>Aktiekapital</b>		
	Aktiekapitalen er fordelt således:		
	500 stk. a nom 1.000 kr.	500	500
	Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser		
	Aktiekapitalen kan specificeres således:		
		<b>2016</b>	<b>2015</b>
	Saldo pr. 1 januar	<u>500</u>	<u>500</u>
	Saldo pr. 31. december	<u>500</u>	<u>500</u>
		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>9</b>	<b>Udskudt skat</b>		
	Den udskudte skat kan specificeres således:		
	Anlægsaktiver	<u>7.418</u>	<u>11.284</u>
		<u>7.418</u>	<u>11.284</u>
<b>10</b>	<b>Anden gæld</b>		
	Feriepengehensættelse	12.426	11.166
	Øvrige lønrelaterede hensættelser	13.035	12.952
	Øvrige	16.544	13.649
		<u>42.004</u>	<u>37.767</u>
<b>11</b>	<b>Eventualforpligtelser</b>		
	Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med 1. juli 2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.		
	Selskabet har ikke kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser udover hvad der er sædvanligt branchemæssigt og i henhold til offentligt regelsæt, hvad der fremgår af regnskab eller noter.		
	Huslejeoplygtelse	45.241	51.159
	Leasingforpligtelse	1.697	819

# Skandia A/S

Note	t.kr	2016	2015
<b>12</b>	<b>Nærtstående parter</b>		
	Skandia A/S' nærtstående parter omfatter:		
	Betydelig indflydelse:		
	Skandia Livförsäkring AB køb	-12.172	-15.808
	Øvrige nærtstående parter som virksomheden har haft transaktioner med:		
	Skandia Livförsäkring A A/S, salg		21.559
	Skandia Link Livförsäkring A/S, salg	273.573	189.963
	Skandia Forsikring, filial af Skandia AB i Sverige, salg		42.596
	Skandia Asset Management Fondsmæglerselskab A/S, salg	16.221	11.605
	Renter af gæld hos tilknyttede virksomheder		
	Skandia Link Livförsäkring A/S	-34	-472
	Skandia Livförsäkring AB	90	0
<b>13</b>	<b>Ejerforhold:</b>		
	Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktinærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen		
	Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt		
	Selskabet er hjemhørende på adressen:		
	Lindhagensgatan 86		
	S 106-055 Stockholm		
<b>14</b>	<b>Koncernforhold</b>		
	Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt med hjemsted i Stockholm udarbejder koncernregnskab for den mindste og største koncern, hvori Skandia A/S indgår som konsolideret dattervirksomhed. Dette koncernregnskab kan rekvireres på adressen: Lindhagensgatan 86, S-106 55 Stockholm, Sverige eller via hjemmesiden <a href="http://www.skandia.se/liv">www.skandia.se/liv</a>		
<b>15</b>	<b>Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
	Finansielle indtægter	-62	-110
	Finansielle omkostninger	350	950
	Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	825	1.321
	Ned- og afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	8.852	18.023
	Ændring i feriepengeforpligtelse	1.260	-1.076
	Skat af årets resultat	3.340	-51
	Andre reguleringer	137	-299
		<u>14.703</u>	<u>18.758</u>
<b>16</b>	<b>Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i tilgodehavender	2.938	4.519
	Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	-13.561	-10.133
		<u>-10.623</u>	<u>-5.614</u>