

# Royal Biscuit Nordic A/S

Islandsvej 10  
5700 Svendborg

CVR-nr. 27 17 08 38

## Årsrapport 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordinære generalforsamling

den \_\_14. september 2020 \_\_\_\_

\_\_Jørgen Gran \_\_\_\_\_  
dirigent

## Indhold

|  |    |
|--|----|
| Ledelsespåtegning                                | 2  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 3  |
| Ledelsesberetning                                | 6  |
| Virksomhedsoplysninger                           | 6  |
| Hoved- og nøgletal for koncernen                 | 7  |
| Beretning  | 8  |
| Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december | 10 |
| Resultatopgørelse                                | 10 |
| Balance  | 11 |
| Egenkapitalopgørelse                             | 13 |
| Pengestrømsopgørelse                             | 14 |
| Noter  | 15 |

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Royal Biscuit Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og modervirksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svendborg, den 14. september 2020  
Direktion:

---

Jon Thomas Warset

Bestyrelse:

---

Kristian Walsøe  
formand

---

Jørgen Grønli Gran

---

Jon Thomas Warset

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Royal Biscuit Nordic A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Royal Biscuit Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som modervirksomheden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14. september 2020

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

David Olafsson  
statsaut. revisor  
mne19737

Jesper Bo Pedersen  
statsaut. revisor  
mne42778

**Royal Biscuit Nordic A/S**  
Årsrapport 2019  
CVR-nr. 27 17 08 38

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Royal Biscuit Nordic A/S  
Islandsvej 10  
5700 Svendborg

|                   |                          |
|-------------------|--------------------------|
| CVR-nr.:          | 27 17 08 38              |
| Stiftet:          | 21. maj 2003             |
| Hjemstedskommune: | Svendborg                |
| Regnskabsår:      | 1. januar – 31. december |

### Bestyrelse

Kristian Walsøe (formand)  
Jørgen Grønli Gran  
Jon Thomas Warset

### Direktion

Jon Thomas Warset

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

| mio. kr.                                  | 2019   | 2018    | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|--------|---------|---------|---------|---------|
| Bruttofortjeneste                         | 23.190 | 36.652  | 51.933  | 56.428  | 55.162  |
| Resultat af ordinær primær drift          | 3.525  | 12.503  | 20.866  | 28.485  | 27.967  |
| Resultat af finansielle poster            | -529   | 402     | -70     | -16     | 20      |
| Årets resultat                            | 2.521  | 9.526   | 15.935  | 21.985  | 21.056  |
| Balancesum                                | 96.258 | 113.978 | 114.245 | 103.473 | 107.373 |
| Egenkapital                               | 29.197 | 36.311  | 42.199  | 48.343  | 49.321  |
| Pengestrøm fra driftsaktiviteten          | -6.946 | 18.639  | 5.917   | 20.196  | 20.507  |
| Pengestrøm til investeringsaktiviteten    | -334   | 3.438   | -2.611  | -1.098  | 701     |
| Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten   | -6.686 | -11.928 | -1.613  | -19.455 | -19.085 |
| Afkastningsgrad                           | 6,7    | 11,0    | 18,3    | 27,5    | 26,0    |
| Soliditetsgrad                            | 27,6   | 31,9    | 36,9    | 46,7    | 45,9    |
| Egenkapitalforrentning                    | 13,7   | 24,3    | 35,2    | 45,0    | 48,7    |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | 41     | 53      | 51      | 38      | 40      |

Hoved- og nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Recommendations & Ratios". De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig operative aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Royal Biscuit Nordic A/S er moderselskab til og har gennem hele selskabets regnskabsår ejet 100 % af Royal Biscuit AB, Sverige, 75 % af Royal Biscuit Co. A/S, 100 % af Royal Biscuit Norge AS, 100 % af Cabico Ltd, England og 65 % af Royal Confectionary AB, Sverige.

Koncernens aktiviteter har, i lighed med tidligere år, bestået i engroshandel (såvel import som eksport) med biscuits og ligende produkter. Produkterne afsættes primært i Danmark og det øvrige Norden.

#### Usikkerhed ved indregning og måling

Efter ledelsens opfattelse eksisterer der ikke konkrete usikkerheder eller usædvanlige forhold, der påvirker indregning og måling i årsrapporten.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i regnskabsåret realiseret et resultat efter skat på 2.521 tkr.

Ledelsen anser årets resultat som utilfredsstillende.

Årets resultat er væsentligt påvirket af primært 2 elementer i datterselskabet Royal Biscuit Co A/S. Nestle og Semper har gjort indsigelse mod Royal Biscuit Co A/S om anvendelse af varemærket "Big Break" i emballagen og markedsføringen grundet ligheder med deres produkter "Corny" og "KitKat". Dette har reduceret markedsføringen og salgsaktiviteten af "Big Break" i lanceringsperioden og dermed også begrænset stigningen i årets resultat.

Derudover er årets resultat negativt påvirket af fejlregistrering af enkelte produkter i forhold til afgiftsreglerne og selskabets ledelse har derfor indregnet en hensættelse til forventet afregning af afgifter for perioden 2017-2019.

#### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

I begyndelsen af 2020 har et udbrud af coronavirusen COVID-19 påvirket store dele af verden. Udbruddet af COVID-19 fandt sted i løbet af 2020 og eksisterede ikke på balancedagen 31. december 2019. Effekten af virusudbruddet anses for en ikke-regulerende efterfølgende begivenhed og påvirker således ikke den økonomiske rapportering for regnskabsåret, der sluttede 31. december 2019.

Selskabets ledelse har ikke kendskab til andre væsentlige begivenheder, der er opstået efter balance dagen.

#### Forventet udvikling

Baseret på allerede gennemførte aktiviteter samt igangværende opgaver og aktiviteter forventer ledelsen et tilfredsstillende resultat i det kommende regnskabsår.

Årets resultat for 2020 vil være negativt påvirket af den i 2019 ændrede registrering af afgifter på enkelte produkter samt udfordret af øget konkurrence og vanskeligheder med opretholdelse af varemærket Big Break.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Særlige risici

Det er ledelsenes opfattelse, at der ikke er væsentlige forretningsmæssige og finansielle risici, som virksomheden kan påvirkes af, ud over almindeligt forekommende risici inden for virksomhedens branche.

#### Miljøforhold

Det er ledelsens opfattelse, at virksomheden ikke har væsentlige påvirkning på det eksterne miljø.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

| tkr.  | Note | Koncern |         | Modervirksomhed |        |
|---|------|---------|---------|-----------------|--------|
|   |      | 2019    | 2018    | 2019            | 2018   |
| <b>Bruttofortjeneste</b>                              |      | 23.190  | 36.652  | 3.390           | 4.144  |
| Personaleomkostninger                                 | 2    | -16.906 | -21.935 | -2.035          | -2.512 |
| Af- og nedskrivninger                                 |      | -2.759  | -2.214  | 0               | 0      |
| <b>Resultat af primær drift</b>                       |      | 3.525   | 12.503  | 1.355           | 1.632  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |      | 0       | 0       | 1.518           | 5.857  |
| Finansielle indtægter                                 | 3    | 939     | 1.550   | 9               | 0      |
| Finansielle omkostninger                              | 4    | -1.468  | -1.148  | -28             | -103   |
| <b>Resultat før skat</b>                              |      | 2.996   | 12.905  | 2.854           | 7.386  |
| Skat af årets resultat                                | 5    | -475    | -3.379  | -294            | -363   |
| <b>Årets resultat</b>                                 | 6    | 2.521   | 9.526   | 2.560           | 7.023  |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

| tkr.   | Note | Koncern              |                       | Modervirksomhed      |                      |
|--|------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|  |      | 2019                 | 2018                  | 2019                 | 2018                 |
| <b>AKTIVER</b>                               |      |                      |                       |                      |                      |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      |                      |                       |                      |                      |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            |      |                      |                       |                      |                      |
|  | 7    |                      |                       |                      |                      |
| Patenter, licenser og varemærker             |      | 0                    | 721                   | 0                    | 0                    |
| Goodwill                                     |      | 9.482                | 11.088                | 0                    | 0                    |
|  |      | <u>9.482</u>         | <u>11.809</u>         | <u>0</u>             | <u>0</u>             |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              |      |                      |                       |                      |                      |
|  | 8    |                      |                       |                      |                      |
| Grunde og bygninger                          |      | 18.000               | 18.000                | 0                    | 0                    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 839                  | 1.190                 | 0                    | 0                    |
|  |      | <u>18.839</u>        | <u>19.190</u>         | <u>0</u>             | <u>0</u>             |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |      |                      |                       |                      |                      |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 9    | 0                    | 0                     | 25.250               | 31.096               |
|  |      | <u>0</u>             | <u>0</u>              | <u>25.250</u>        | <u>31.096</u>        |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   |      | <u>28.321</u>        | <u>30.999</u>         | <u>25.250</u>        | <u>31.096</u>        |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      |                      |                       |                      |                      |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      |                      |                       |                      |                      |
| Handelsvarer                                 |      | 26.424               | 30.949                | 0                    | 0                    |
|  |      | <u>26.424</u>        | <u>30.949</u>         | <u>0</u>             | <u>0</u>             |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      |                      |                       |                      |                      |
| Tilgodehavender fra salg                     |      | 39.434               | 34.383                | 0                    | 0                    |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 0                    | 0                     | 8.204                | 91                   |
| Tilgodehavende selskabsskat                  |      | 0                    | 1.154                 | 0                    | 0                    |
| Andre tilgodehavender                        |      | 1.417                | 2.335                 | 433                  | 547                  |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 10   | 470                  | 0                     | 0                    | 0                    |
|  |      | <u>41.321</u>        | <u>37.872</u>         | <u>8.637</u>         | <u>638</u>           |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <u>192</u>           | <u>14.158</u>         | <u>1</u>             | <u>0</u>             |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               |      | <u>67.937</u>        | <u>82.979</u>         | <u>8.638</u>         | <u>638</u>           |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                         |      | <u><u>96.258</u></u> | <u><u>113.978</u></u> | <u><u>32.888</u></u> | <u><u>31.734</u></u> |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

| tkr.  | Note | Koncern       |                | Modervirksomhed |               |
|---|------|---------------|----------------|-----------------|---------------|
|   |      | 2019          | 2018           | 2019            | 2018          |
| <b>PASSIVER</b>   |      |               |                |                 |               |
| <b>Egenkapital</b>  |      |               |                |                 |               |
| Virksomhedskapital  | 11   | 2.000         | 2.000          | 2.000           | 2.000         |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode          |      | 0             | 2.456          | 0               | 0             |
| Overført resultat   |      | 23.516        | 18.500         | 23.516          | 20.956        |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                           |      | 0             | 7.000          | 0               | 7.000         |
| Aktionærerne i Royal Biscuit Nordic A/S' andel af egenkapitalen |      | 25.516        | 29.956         | 25.516          | 29.956        |
| Minoritetsinteresser  |      | 3.681         | 6.355          | 0               | 0             |
| <b>Egenkapital i alt</b>  |      | <b>29.197</b> | <b>36.311</b>  | <b>25.516</b>   | <b>29.956</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                                   |      |               |                |                 |               |
| Hensættelser til udskudt skat                                   | 12   | 1.385         | 2.163          | 0               | 0             |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                             |      | <b>1.385</b>  | <b>2.163</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>      |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                       |      |               |                |                 |               |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                          |      |               |                |                 |               |
| Gæld til kreditinstitutter                                      | 13   | 5.419         | 6.003          | 0               | 0             |
|   |      | 5.419         | 6.003          | 0               | 0             |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                          |      |               |                |                 |               |
| Gæld til realkreditinstitutter                                  | 13   | 586           | 586            | 0               | 0             |
| Bankgæld  |      | 17.273        | 23.157         | 196             | 80            |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                        |      | 21.292        | 30.653         | 0               | 0             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                               |      | 9.262         | 0              | 7.000           | 770           |
| Selskabsskat  |      | 390           | 622            | 586             | 287           |
| Anden gæld  |      | 11.430        | 14.483         | 590             | 641           |
| Periodeafgrænsningsposter                                       | 14   | 24            | 0              | 0               | 0             |
|   |      | 60.257        | 69.501         | 8.372           | 1.778         |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                                 |      | <b>65.676</b> | <b>75.504</b>  | <b>8.372</b>    | <b>1.778</b>  |
| <b>PASSIVER I ALT</b>   |      | <b>96.258</b> | <b>113.978</b> | <b>33.888</b>   | <b>31.734</b> |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

| tkr.  | Koncern            |                               |                   |                   |               |                      |                   |
|---|--------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------------|-------------------|
|   | Virksomhedskapital | Reserver for nettoopskrivning | Overført resultat | Foreslået udbytte | I alt         | Minoritetsinteresser | Egenkapital i alt |
| <b>Egenkapital 1. januar 2019</b>                 | 2.000              | 2.237                         | 18.719            | 7.000             | 29.956        | 6.355                | 36.311            |
| Udloddet udbytte                                  | 0                  | 0                             | 0                 | -7.000            | -7.000        | -2.480               | -9.480            |
| Overført via resultatdisponering                  | 0                  | 0                             | 2.560             | 0                 | 2.560         | -39                  | 2.521             |
| Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed | 0                  | 0                             | 0                 | 0                 | 0             | -155                 | -155              |
| Overførelse                                       | 0                  | 354                           | -354              | 0                 | 0             | 0                    | 0                 |
| <b>Egenkapital 31. december 2019</b>              | <u>2.000</u>       | <u>2.591</u>                  | <u>20.926</u>     | <u>0</u>          | <u>25.516</u> | <u>3.681</u>         | <u>29.197</u>     |

| tkr.  | Modervirksomhed    |  |                   |                   |                   |
|---|--------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | Virksomhedskapital | Nettoopskrivning efter indre værdis metode | Overført resultat | Foreslået udbytte | Egenkapital i alt |
| <b>Egenkapital 1. januar 2019</b>                 | 2.000              | 0  | 20.956            | 7.000             | 29.956            |
| Udloddet udbytte                                  | 0                  | 0  | 0                 | -7.000            | -7.000            |
| Overført via resultatdisponering                  | 0                  | 1.518                                      | 1.042             | 0                 | 2.560             |
| Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed | 0                  | 0  | 0                 | 0                 | 0                 |
| Overførelse                                       | 0                  | -1.518                                     | 1.518             | 0                 | 0                 |
| <b>Egenkapital 31. december 2019</b>              | <u>2.000</u>       | <u>0</u>                                   | <u>23.516</u>     | <u>0</u>          | <u>25.516</u>     |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

| tkr.   | Note | Koncern        |                |
|--|------|----------------|----------------|
|  |      | 2019           | 2018           |
| Årets resultat   |      | 2.560          | 9.526          |
| Af- og nedskrivninger  |      | 2.759          | -2.214         |
| Minoritetsinteressser  |      | -39            | -2.503         |
| Årets skat   |      | 475            | 3.379          |
| Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter                |      | 0              | -324           |
| <b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital</b> |      | <b>5.755</b>   | <b>7.864</b>   |
| Ændring i varebeholdninger                                     |      | 4.525          | -1.621         |
| Ændring i tilgodehavender                                      |      | -4.604         | 10.718         |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld                         |      | -12.622        | 1.678          |
| <b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>                          |      | <b>-6.946</b>  | <b>18.639</b>  |
| Køb/salg af materielle anlægsaktiver                           |      | -334           | 3.438          |
| <b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>                    |      | <b>-334</b>    | <b>3.438</b>   |
| Afdrag på gæld til kreditinstitutter og bank                   |      | -6.468         | 772            |
| Bevægelse på lån til tilknyttede virksomheder                  |      | 9.262          | 0              |
| Udbetalt udbytte   |      | -9.480         | -12.700        |
| <b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>                   |      | <b>-6.686</b>  | <b>-11.928</b> |
| <b>Årets pengestrøm</b>  |      | <b>-13.966</b> | <b>10.149</b>  |
| Likvider, primo  |      | 14.158         | 4.009          |
| <b>Likvider ultimo</b>   |      | <b>192</b>     | <b>14.158</b>  |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Royal Biscuit Nordic A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Royal Biscuit Nordic A/S og dattervirksomheder, hvori Royal Biscuit Nordic A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og af egenkapitalen indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til danske kroner med en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes med balancedagens valutakurser. Kursdifferencer opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders primo egenkapital og resultater til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af investeringer i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i andre tilgodehavender eller i anden gæld og i egenkapitalen, indtil de sikrede transaktioner gennemføres. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Resultatopgørelse

#### Bruttoforjeneste

Selskabet har under henvisning til årsregnskabslovens § 32 valgt udelukkende at præsentere bruttoresultat.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter fradrages i nettoomsætningen.

#### Vareforbrug

I vareforbrug indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets omsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger af handelsvarer.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter distributionsomkostninger og omkostninger i forbindelse med salg, salgskampagner, administration, kontorlokaler, operationelle leasingaftaler mv.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

##### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab samt efter afskrivning på goodwill.

##### Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer

Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer omfatter realiserede kursgevinster og -tab fra andre kapitalandele og værdipapirer, der i balancen indregnes som finansielle anlægsaktiver eller omsætningsaktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiell leasing, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til kostpris, indtægtsføres i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Ved indikation på værdiforringelse foretages nedskrivningstest. Indikationer foreligger, hvis udloddet udbytte overstiger årets resultat, eller hvor den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger de konsoliderede regnskabsmæssige værdier af nettoaktiverne i dattervirksomheden.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra overtagelsesdatoen, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, frem til overdragelsesdatoen, hvor de udgår af konsolideringen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Patenter, licenser og varemærker*

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

##### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og en langsigtet indtjeningsprofil.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles grunde og bygninger til dagsværdi i henhold til årsregnskabsloven § 41. Dagsværdien fastsættes ved en periodisk tilbagevendende vurdering baseret på ledelsens forventninger til det fremtidige afkast. Ændringer i dagsværdien i forhold til ejendommens anskaffelsessum foretages over egenkapitalen under hensyntagen til udskudt skat. Der foretages afskrivninger på såvel kostprisen som dagsværdireguleringer. Der afskrives ikke på grunde.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet som følger:

|   |          |
|---|----------|
| Bygninger                               | 50 år    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 - 7 år |

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse til amortiseret kostpris, hvorved leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

##### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til indre værdi. Ved indikation på nedskrivningsbehov foretages nedskrivningstest. I de tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i både koncernen og modervirksomheden til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Andre tilgodehavender og deposita indregnes til amortiseret kostpris.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivning på goodwill tilbageføres ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationseværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Egenkapital

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder i forhold til kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til #. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til kapitalværdi.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med rentekomkostninger.

I finansielle leasingforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

| tkr.   | Koncern       |               | Modervirksomhed |              |
|--|---------------|---------------|-----------------|--------------|
|  | 2019          | 2018          | 2019            | 2018         |
| <b>2 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer</b>                                      |               |               |                 |              |
| Gager og lønninger   | 13.653        | 17.649        | 1.863           | 2.303        |
| Pensioner  | 1.093         | 1.491         | 149             | 183          |
| Andre omkostninger til social sikring  | 186           | 1.664         | 11              | 11           |
| Andre personaleomkostninger  | 1.974         | 1.131         | 12              | 15           |
|  | <u>16.906</u> | <u>21.935</u> | <u>2.035</u>    | <u>2.512</u> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede  | <u>41</u>     | <u>53</u>     | <u>2</u>        | <u>2</u>     |
| Vederlag til virksomhedens direktion oplyses ikke jf. årsregnskabslovens §98b stk. 3. nr. 2. |               |               |                 |              |
| <b>3 Finansielle indtægter</b>   |               |               |                 |              |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder  | 0             | 0             | 0               | 0            |
| Øvrige renteindtægter  | 939           | 1.550         | 9               | 0            |
|  | <u>939</u>    | <u>1.550</u>  | <u>0</u>        | <u>0</u>     |
| <b>4 Finansielle omkostninger</b>  |               |               |                 |              |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder   | 0             | 0             | 0               | 5            |
| Øvrige renteomkostninger   | 1.468         | 1.148         | 28              | 98           |
|  | <u>1.468</u>  | <u>1.148</u>  | <u>28</u>       | <u>103</u>   |
| <b>5 Skat af årets resultat</b>  |               |               |                 |              |
| Årets aktuelle skat  | 1.244         | 3.294         | 294             | 363          |
| Årets regulering af udskudt skat   | -778          | 123           | 0               | 0            |
| Korrektion til tidligere år  | 9             | -38           |                 |              |
|  | <u>475</u>    | <u>3.379</u>  | <u>294</u>      | <u>363</u>   |



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 6 Forslag til resultatdisponering

| tkr.   | Koncern      |              | Modervirksomhed |              |
|--|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|  | 2019         | 2018         | 2019            | 2018         |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                            | 0            | 7.000        | 0               | 7.000        |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis<br>metode        | 0            | 0            | 1.518           | 0            |
| Overført overskud  | 2.560        | 23           | 1.042           | 23           |
| Minoritetsinteressernes andel af<br>dattervirksomheders resultat | -39          | 2.503        | 0               | 0            |
|  | <u>2.521</u> | <u>9.526</u> | <u>2.560</u>    | <u>7.023</u> |

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

| tkr.   | Koncern                                       |              |              |
|--|---|--------------|--------------|
|  | Patenter,<br>licenser<br>og<br>varemær<br>ker | Goodwill     | I alt        |
| Kostpris 1. januar 2019                        | 4.803   | 32.125       | 36.928       |
| Tilgang  | 0   | 0            | 0            |
| Kostpris 31. december 2019                     | 4.803   | 32.125       | 36.928       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019           | -4.082  | -21.037      | -25.119      |
| Afskrivninger                                  | -721  | -1.606       | -2.327       |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2019        | -4.803  | -22.643      | -27.446      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> | <u>0</u>                                      | <u>9.482</u> | <u>9.482</u> |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 8 Materielle anlægsaktiver

| tkr.   | Koncern             |   |               |
|--|---------------------|---|---------------|
|  | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | I alt         |
| Kostpris 1. januar 2019                        | 17.093              | 9.821                                   | 26.914        |
| Tilgang  | 0                   | 334                                     | 334           |
| Kostpris 31. december 2019                     | 17.093              | 10.155                                  | 27.248        |
| Opskrivninger 1. januar 2019                   | 3.149               | 0                                       | 3.149         |
| Opskrivninger                                  | 173                 | 0                                       | 173           |
| Opskrivninger 31. december 2019                | 3.322               | 0                                       | 3.322         |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019           | -2.242              | -8.885                                  | -11.127       |
| Afskrivninger                                  | -173                | -431                                    | -604          |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2019        | -2.415              | -9.316                                  | -11.731       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> | <b>18.000</b>       | <b>839</b>                              | <b>18.839</b> |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

| tkr.   | Modervirksomhed |               |
|--|-----------------|---------------|
|  | 2019            | 2018          |
| <b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>                      |                 |               |
| Kostpris 1. januar   | 46.529          | 46.529        |
| Kostpris 31. december  | 46.529          | 46.529        |
| Værdiregulering, 1. januar                                     | -15.433         | -8.837        |
| Andel af årets resultat  | 3.007           | 7.346         |
| Modtaget udbytte   | -7.650          | -12.369       |
| Afskrivning på goodwill  | -1.489          | -1.489        |
| Årets værdireguleringer, kursreguleringer mv.                  | 286             | -84           |
| Værdiregulering, 31. december                                  | -21.279         | -15.433       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>                      | <b>25.250</b>   | <b>31.096</b> |
| Heraf udgør resterende forskelsbeløb (ikke-afskrevet goodwill) | 7.433           | 8.922         |

| Navn/retsform          | Hjemsted  | Ejerandel | Andel af | Andel af   | Merværdi   |
|------------------------|-----------|-----------|----------|------------|------------|
|                        |           |           | resultat | Egenkapita | (goodwill) |
|                        |           |           | tkr.     | tkr.       | tkr.       |
| Dattervirksomheder:    |           |           |          |            |            |
| Royal Biscuit Co A/S   | Svendborg | 75 %      | -117     | 8.940      | 2.796      |
| Royal Biscuit AB       | Sverige   | 100 %     | -1.476   | 809        | 1.379      |
| Royal Biscuit Norge AS | Norge     | 100 %     | 627      | 1.041      | 0          |
| Cabico Ltd.            | UK        | 100 %     | 1.943    | 3.582      | 3.258      |
| Royal Confectionery AB | Sverige   | 65 %      | 2.030    | 3.445      | 0          |
|                        |           |           | 3.007    | 17.817     | 7.433      |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Periodeafgrænsningsposter, aktiver

| tkr.                      | Koncern    |          | Modervirksomhed |          |
|---------------------------|------------|----------|-----------------|----------|
|                           | 2019       | 2018     | 2019            | 2018     |
| Forudbetalte omkostninger | 470        | 0        | 0               | 0        |
|                           | <u>470</u> | <u>0</u> | <u>0</u>        | <u>0</u> |

#### 11 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af:

A-aktier, 1.000 stk. a nom. 2.000 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

| tkr.                             | Koncern      |              | Modervirksomhed |          |
|----------------------------------|--------------|--------------|-----------------|----------|
|                                  | 2019         | 2018         | 2019            | 2018     |
| <b>12 Udskudt skat</b>           |              |              |                 |          |
| Udskudt skat 1. januar           | 2.163        | 2.040        | 0               | 0        |
| Årets regulering af udskudt skat | -778         | 123          | 0               | 0        |
|                                  | <u>1.385</u> | <u>2.163</u> | <u>0</u>        | <u>0</u> |

#### 13 Langfristede gældsforpligtelser

De langfristede gældsforpligtelser fordeler sig således:

Gæld til pengeinstitutter:

|  |              |              |          |          |
|--|--------------|--------------|----------|----------|
| 0-1 år                                       | 586          | 586          | 0        | 0        |
| 1-5 år                                       | 2.345        | 2.345        | 0        | 0        |
| >5 år  | 2.976        | 3.638        | 0        | 0        |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> | <u>5.907</u> | <u>6.569</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Sikkerhedsstillelser fremgår af note 16.

#### 14 Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 24 tkr. (2018: 0 tkr.) består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

##### Eventualforpligtelser

Til sikkerhed for Royal Biscuit Co. A/S, Royal Biscuit Norge AS og Cabico Ltd.'s mellemværende med pengeinstitut har moderselskabet stillet solidarisk selvskyldnerkaution.

Selskabet har overfor pengeinstitut erklæret, at der ikke udloddes udbytte, der overstiger årets resultat.

Koncernens danske virksomheder hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter på udbytte mv. vil kunne medføre, at virksomhedernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Royal Biscuit Co A/S er part i enkelte igangværende retssager vedrørende afregning af afgifter for perioden 2017-2019. I 2020 har selskabet modtaget en afgørelse fra SKAT om at betale 7.483 tkr. i afgifter. Ledelsen er ikke enig med SKAT og har klaget over afgørelsen. I 2019 har ledelsen valgt at indregne en hensættelse til den del af afgørelsen, som ledelsen er enig i.

Société des Produits Nestlé SA har nedlagt indsigelse mod Royal Biscuit Co. A/S' varemærkeregistrering af VR 2018 02571 "Big Break". Advokaten har indleveret et indlæg i sagen og venter på en afgørelse fra Patent- og Varemærkestyrelsen. Det er ledelsens vurdering, at sagen er ubegrundet, og der er som følge heraf ikke indregnet hensættelser hertil pr. 31. december 2019.

Der er med SEB primo 2019 aftalt et pantsætningsforbud vedrørende selskabets kundefordringer.

Øvrige garantier mv. udgør 100 tkr. (2018: 315 tkr.).

##### Operationelle leasingforpligtelser

Koncernens operationelle leje- og leasingaftaler på balancetidspunktet, som forfalder inden for 1 år udgør i alt 263 tkr., og som forfalder mellem 2 - 3 år udgør i alt 341 tkr.

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld og koncernens engagementer med pengeinstitut er lyst pant i ejendommen Islandsvej 10, 5700 Svendborg.

Til sikkerhed for Royal Biscuit Co. A/S, Royal Biscuit Norge AS og Cabico Ltd.' mellemværende med pengeinstitut har moderselskabet stillet solidarisk selvskyldnerkaution.

Selskabet har overfor pengeinstitut erklæret, at der ikke udloddes udbytte, der overstiger årets resultat.

Øvrige garantier mv. udgør 100 tkr. (2019: 315 tkr.)

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 17 Nærtstående parter

Royal Biscuit Nordic A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Bisca A/S, Ahornvej 1, 4780 Stege.

Bisca A/S besidder majoriteten af virksomhedskapitalen i virksomheden.

Royal Biscuit Nordic A/S er en del af koncernregnskabet for Jordanes AS, Oslo, Norge (reg.nr. 920 355 285), som er den mindste henholdsvis største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet for Jordanes AS kan rekvireres ved henvendelse til virksomhederne på ovenstående adresser.

##### Transaktioner med nærtstående parter

| tkr.   | 2019  |
|--|-------|
| <b>Koncern</b>                                       |       |
| Salg af varer til tilknyttede virksomheder           | 5.388 |
| Køb af tjeneste ydelser fra tilknyttede virksomheder | 3.949 |
| <b>Modervirksomhed</b>                               |       |
| Salg af tjeneste ydelser til dattervirksomheder      | 3.949 |

Gæld til associerede og dattervirksomheder fremgår af balancen og renter fremgår af note 3 og 4.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jørgen Grønli Gran

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Royal Biscuit Nordic A/S

Serienummer: 9578-5994-4-612587

IP: 217.173.xxx.xxx

2020-09-14 07:23:14Z



## Jon Thomas Warset

### Direktionsmedlem

På vegne af: Royal Biscuit Nordic A/S

Serienummer: 9578-5999-4-1060678

IP: 217.173.xxx.xxx

2020-09-14 10:31:04Z



## Jon Thomas Warset

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Royal Biscuit Nordic A/S

Serienummer: 9578-5999-4-1060678

IP: 217.173.xxx.xxx

2020-09-14 10:31:04Z



## Kristian Walsøe

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Royal Biscuit Nordic A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-762608732334

IP: 62.44.xxx.xxx

2020-09-14 10:44:53Z



## Jesper Bo Pedersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: KPMG

Serienummer: CVR:25578198-RID:40361023

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-09-14 17:39:52Z



## David Olafsson

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Serienummer: PID:9208-2002-2-279797654008

IP: 2.131.xxx.xxx

2020-09-15 16:59:44Z



## Jørgen Grønli Gran

### Dirigent

På vegne af: Royal Biscuit Nordic A/S

Serienummer: 9578-5994-4-612587

IP: 84.212.xxx.xxx

2020-09-15 18:08:13Z



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>