



## Heg Management ApS

Ahlmanns Alle 2, 1.  
2900 Hellerup  
CVR-nr. 27159540

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
30.06.2021

---

**Henrik Gerner Greisen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2020	7
Balance pr. 31.12.2020	8
Egenkapitalopgørelse for 2020	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Heg Management ApS

Ahlmanns Alle 2, 1.

2900 Hellerup

CVR-nr.: 27159540

Hjemsted: Gentofte

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Direktion

Henrik Gerner Greisen, adm. dir

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Heg Management ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 30.06.2021

**Direktion**

**Henrik Gerner Greisen**

adm. dir

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Heg Management ApS

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Heg Management ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30.06.2021

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Sten Peters**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne11675

# Ledelsesberetning

## **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at eje og administrere aktier og anparter i erhvervsdrivende virksomheder og hermed beslægtet virksomhed.

## **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat udviser et overskud på 735 t.kr. mod et overskud på 3.062 t.kr. i 2019. Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>1.854.907</b>	<b>4.326.205</b>
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme		364.513	0
Personaleomkostninger	1	(1.235.107)	(1.066.324)
Af- og nedskrivninger		(47.500)	(47.500)
<b>Driftsresultat</b>		<b>936.813</b>	<b>3.212.381</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(27.973)	16.991
Andre finansielle indtægter	2	489.523	868.465
Nedskrivning af finansielle aktiver		0	(134.372)
Andre finansielle omkostninger		(69.812)	(359)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.328.551</b>	<b>3.963.106</b>
Skat af årets resultat	3	(593.528)	(900.815)
<b>Årets resultat</b>		<b>735.023</b>	<b>3.062.291</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		113.000	110.600
Overført resultat		622.023	2.951.691
<b>Resultatdisponering</b>		<b>735.023</b>	<b>3.062.291</b>



# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		87.083	134.583
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>87.083</b>	<b>134.583</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	1.910.891
Kapitalandele i associerede virksomheder		784.918	0
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>784.918</b>	<b>1.910.891</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>872.001</b>	<b>2.045.474</b>
Aktiver bestemt for salg		4.075.001	0
<b>Varebeholdninger</b>	6	<b>4.075.001</b>	<b>0</b>
Udskudt skat		12.385	10.491
Andre tilgodehavender		130.000	0
Tilgodehavende skat		138.353	573.688
Periodeafgrænsningsposter		122.766	1.763.428
<b>Tilgodehavender</b>		<b>403.504</b>	<b>2.347.607</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		9.847.341	8.419.631
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>9.847.341</b>	<b>8.419.631</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.354.251</b>	<b>9.526.461</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>21.680.097</b>	<b>20.293.699</b>
<b>Aktiver</b>		<b>22.552.098</b>	<b>22.339.173</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		532.664	0
Overført overskud eller underskud		20.582.046	20.492.687
Forslag til udbytte for regnskabsåret		113.000	110.600
<b>Egenkapital</b>		<b>21.352.710</b>	<b>20.728.287</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		126.766	28.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	1.177
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		39.264	26.113
Skyldig skat		587.273	922.693
Anden gæld		446.085	632.403
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.199.388</b>	<b>1.610.886</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.199.388</b>	<b>1.610.886</b>
<b>Passiver</b>		<b>22.552.098</b>	<b>22.339.173</b>
Dagsværdioplysninger	7		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	8		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	0	20.492.687	110.600	20.728.287
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(110.600)	(110.600)
Årets resultat	0	532.664	89.359	113.000	735.023
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>532.664</b>	<b>20.582.046</b>	<b>113.000</b>	<b>21.352.710</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	1.200.000	997.671
Andre omkostninger til social sikring	10.461	7.710
Andre personaleomkostninger	24.646	60.943
	<b>1.235.107</b>	<b>1.066.324</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2	1

## 2 Andre finansielle indtægter

	2020 kr.	2019 kr.
Renteindtægter i øvrigt	229.364	111.028
Valutakursreguleringer	8	0
Dagsværdireguleringer	260.151	757.437
	<b>489.523</b>	<b>868.465</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Aktuel skat	587.273	922.693
Ændring af udskudt skat	(1.894)	(21.826)
Regulering vedrørende tidligere år	8.149	(52)
	<b>593.528</b>	<b>900.815</b>

## 4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	190.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>190.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(55.417)
Årets afskrivninger	(47.500)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(102.917)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>87.083</b>

## 5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	615.500	0
Overførsler	(252.254)	252.254
Afgange	(363.246)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>252.254</b>
Opskrivninger primo	1.295.391	0
Overførsler	(532.664)	532.664
Andel af årets resultat	1.766	0
Tilbageførsel ved afgange	(764.493)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>532.664</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>784.918</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	0	252.254

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Human Capital Group P/S	Gentofte	P/S	25	3.089.034	6.638
Svala Komplementar ApS	Gentofte	ApS	25	50.634	422

## 6 Varebeholdninger

Varebeholdningen består af selskabets ejendom i Hornbæk, der er anskaffet i regnskabsåret 2020 med formål for videre salg. Ejendommen er solgt i 2021 og er opskrevet til salgsværdi med fradrag for forbedringer udført i 2021.

## 7 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Dagsværdi ultimo	9.847.341	784.918
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	260.151	1.766

## 8 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 kr.	2019 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	119.060	150.417

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Manglende sammenlignelighed

Regnskabstal for 2019 er blevet tilpasset, således at kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes til indre værdi i stedet for kostpris, hvilket muliggør sammenligning af 2019 og 2020. Der forekommer således en korrektion af kapitalandele primo 2019 og andel af årets resultat for 2019, hvilket udlignes på egenkapitalen og medtages i regnskabstal for 2020.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme omfatter regnskabsårets opskrivning af virksomhedens investeringsejendomme målt til dagsværdien på balancedagen.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

4 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

**Aktiver bestemt for salg**

Aktiver bestemt for salg er består af investeringsejendomme, der måles til kostpris tillagt opskrivning til salgsværdi fratrukket forbedringer i efterfølgende regnskabsår.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.