

# Carlsberg Global Business Services A/S

Ny Carlsberg Vej 100, 1799 København V

CVR-nr. 27 13 92 80

## Årsrapport for 2015

Revisor

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dampfærgevej 28

2100 København Ø

Fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. april 2016

Som dirigent:



---

RIKKE TVED HANSEN

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	3
Hoved- og nøgletal	4
Beretning	5
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6-7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2015	8
Balance 31. december 2015	9-10
Noter til årsregnskabet	11-14

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Carlsberg Global Business Services A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26. april 2016

Direktion

Kim Rolf

Administrerende Direktør

Bestyrelse

Jørn Thieme Rasmussen

Formand

Monica Gregers Smith

Marie Rotne

Ulrik Andersen

Søren Leth

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i Carlsberg Global Business Services A/S

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Carlsberg Global Business Services A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 26. april 2016

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR 25578198



Henrik O. Larsen

statsaut. revisor



Niels Vendelbo

statsaut. revisor

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Carlsberg Global Business Services A/S Ny Carlsberg Vej 100 1799 København V  CVR-nr. 27 13 92 80 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Stiftelsesår: 1. april 2003 Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Jan Thieme Rasmussen Monica Gregers Smith Ulrik Andersen Medarbejderrepræsentant Marie Rotne Medarbejderrepræsentant Søren Leth
<b>Direktion</b>	Administrerende direktør Kim Rolf
<b>Revision</b>	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dampfærgevej 28 2100 København Ø DK Danmark CVR nummer: 25508343 P-nummer: 1018974173

## Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Resultat - mio. kr.</b>					
Nettoomsætning	1.321,1	877,7	672,7	611,0	619,3
Resultat af primær drift før finansielle poster	61,2	25,4	74,5	-0,7	-173,0
Resultat før finansielle poster	47,7	-14,5	-4,2	-10,9	-226,1
Finansielle poster, netto	-30,2	-28,1	-22,9	-22,0	-23,8
Resultat før skat	17,5	-42,6	-27,0	-32,9	-249,9
Årets resultat	17,7	-37,0	-81,7	-20,5	-189,2
<b>Balance - mio. kr.</b>					
Anlægsaktiver	2.059,0	2.235,2	1.654,2	1.138,7	870,8
Omsætningsaktiver	781,6	565,7	472,1	383,1	357,0
Egenkapital	1.915,6	-601,1	-563,7	-482,9	-462,3
Langfristede gældsforpligtelser	769,3	2.847,4	2.347,8	1.773,1	1.414,1
Kortfristede gældsforpligtelser	155,3	554,3	340,4	217,2	259,0
Balancesum	2.840,7	2.800,5	2.126,3	1.521,8	1.227,8
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	333,5	689,2	595,0	340,3	584,6
Investeringer i materielle anlægsaktiver	31,0	87,3	5,3	0,0	0,0
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad <sup>1)</sup>	2,2%	0,9%	3,5%	0,0%	-14,1%
Soliditetsgrad <sup>2)</sup>	67%	-23%	-27%	-32%	-38%
Egenkapitalens forrentning <sup>3)</sup>	Pos.	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
<b>Medarbejdere</b>					
Antal medarbejdere	158	179	118	122	149

### Forklaring

1) Afkastningsgrad

2) Soliditetsgrad

Resultat af primærdrift før finansielle poster i procent af de samlede aktiver.  
Egenkapital ultimo i procent af samlede passiver.

## Beretning for Carlsberg Global Business Services A/S

### Virksomhedens hovedaktivitet

Hovedaktiviteten for Carlsberg Global Business Services A/S er udvikling og implementering af IT-systemer samt drift teknisk support til Carlsberg Gruppens selskaber.

Fra 2015 er selskabet desuden blevet ansvarlig for centralisering og sourcing af andre service ydelser for Carlsberg Gruppen, hvilket dog ikke forventes at påvirke selskabets finansielle resultat materielt.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2015 fortsatte den strukturelle tilpasning af Carlsberg Global Business Services A/S for at sikre en omkostnings effektiv udførelse af IT aktiviteter og øvrige services i Carlsberg Gruppen.

Årets resultat før skat blev et overskud på DKK 18 mio., mod et underskud på DKK 43 mio. året før. Resultatet er påvirket af afskrivninger på et europæisk ERP system, der nu er fuldt udrullet i 2015.

Den særlige post i regnskabet på DKK 14 mio. udgør omkostninger i forbindelse med ovennævnte omstrukturering herunder opsagte aftaler.

Selskabet er blevet tilført kapital på DKK 2.500 mio i løbet af 2015, således egenkapitalen nu er positiv.

Årets resultat modsvarer ledelsens forventninger.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder i 2016, som har betydning for vurderingen af årsrapporten for 2015.

### Forventet udvikling

Carlsberg Global Business Services A/S vil i 2016 have fokus på optimering af de indgåede IT outsourcing aftaler og på fortsat optimering af den pan-europæiske SAP platform samt vedligeholdelse af de eksisterende applikationer.

I 2016 forventes væsentligt bedre resultat som følge af omsætning genereret via øget udfakturering af den nu fuldt udrullede ERP løsning og indtil 2019 forventes større overskud.

### Ledelsens sammensætning

Der henvises til redegørelse i årsrapport for Carlsberg Gruppen.

### Samfundsansvar

I henhold til ARL § 99a, stk. 7 henvises til beskrivelsen af samfundsansvar i årsrapporten for Carlsberg A/S.

### Videnressourcer

Selskabets aktiviteter består i at levere IT ydelser til Carlsberg Gruppens selskaber, hvilket kræver at medarbejderne besidder særlige IT-kompetencer, særligt i forbindelse med SAP og Microsoft applikationer.

Det er således afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med disse særlige kundskaber.

### Strategi og målsætninger

Selskabets strategi er fortsat på et europæisk niveau at sikre standardisering og optimering af fælles IT-forretningsløsninger samt IT-infrastruktur.

Derudover skal selskabet drive Carlsberg Gruppens initiativer indenfor centralisering og outsourcing af øvrige serviceydelser.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2015 for Carlsberg Global Business Services A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Der er i henhold til ARL § 86, stk. 4 ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Carlsberg Breweries A/S.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Omrøgning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta føres til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner til balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab føres i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter salg af tjenesteydelser, som indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor levering af ydelsen finder sted.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, omkostninger i forbindelse med udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, samt omkostninger til drift og support af vesteuropæisk IT løsning.

#### Andre driftsindtægter-/omkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Særlige poster

Særlige poster omfatter indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningskabende driftsaktiviteter såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning.

Særlige poster vises separat for at give et mere retvisende billede af selskabets resultat af primær drift før finansielle poster.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering til dagsværdi på værdipapirer og andre finansielle instrumenter, amortisering af gældsforpligtigelser og udbytter.

#### Skat af årets resultat

Årets skat indregnet i resultatopgørelsen består af aktuel og udskudt skat for året, effekten på udskudt skat af ændringer i skattesatser og regulering af aktuel skat for tidligere år. Den del af årets skat, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Aktuel skat beregnes med den for året gældende skattesats. Udskudt skat beregnes med vedtagne eller forventet vedtagne skattesatser.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets danske dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. De sambeskattede selskaber indgår i ocontoskatteordningen.



## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger er indregnet under immaterielle anlægsaktiver, for de projekter hvor det fremadrettet med rimelig sikkerhed forventes, at nutidværdien af den fremtidige indtjening som minimum kan dække selve udviklingsomkostningerne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives forholdsmæssigt i takt med ibrugtagelse over 3 - 7 år (5 år for ERP udviklingsprojekter, 3 år for øvrige softwareudviklingsprojekter) og overføres til software. Øvrigt software afskrives over 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver indregnes til kostpris med fradrag af foretagne afskrivninger.

Afskrivninger foretages lineært over aktiverens forventede levetid, der udgør:

Indretning af lejede lokaler:	3-15 år
Tekniske anlæg og maskiner:	15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	3-15 år

Leasede og lejede aktiver, der opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles som tilsvarende ejede aktiver.

### Nedskrivning af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Er dette tilfældet, nedskrives til den højeste værdi af nettosalgsværdien eller kapitalværdien af de fremtidige nettobetalingen ved fortsat brug.

Nedskrivninger af immaterielle- og materielle anlægsaktiver omkostningsføres under særlige poster.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg til eksterne parter, tilknyttede virksomheder og andre tilgodehavender, der forventes realiseret inden for 12 måneder fra balancedagen, indregnes til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Tilgodehavender af kort varighed, hvor der ikke er angivet nogen rente, indregnes som hovedregret til nominal værdi med mindre virkningen af rentetilskrivning ville være væsentlig.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis udvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Omkostninger til restruktureringer indregnes som forpligtelser, når en detaljeret, formel plan for restruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de parter, der er berørt af planen.

Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele for Carlsberg Global Business Services A/S af en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til nominal værdi med fradrag af kurstab på optagelsestidspunktet.

Efterfølgende opgøres gæld til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over forpligtelsesens løbetid ud fra den beregnede effektive rente på optagelsestidspunktet.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2015</u> DKK 1.000	<u>2014</u> DKK 1.000
Nettoomsætning	1	1.321.093	877.699
Administrationsomkostninger		-1.260.366	-852.315
Andre driftsindtægter og -omkostninger, netto		522	-2
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT FØR FINANSIELLE POSTER</b>		<u>61.249</u>	<u>25.382</u>
Særlige poster	2	-13.564	-39.889
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>		<u>47.685</u>	<u>-14.507</u>
Finansielle indtægter	3	99.113	2.799
Finansielle omkostninger	4	-129.266	-30.872
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		<u>17.532</u>	<u>-42.580</u>
Skat af årets resultat	5	127	5.576
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<u>17.659</u>	<u>-37.004</u>
 <b>Forslag til resultatdisponering:</b>			
Overført resultat		<u>17.659</u>	<u>-37.004</u>
		<u>17.659</u>	<u>-37.004</u>

## Balance 31. december

Aktiver	Note	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Software		1.717.589	877.403
Udviklingsprojekter under udførelse		237.348	1.249.869
Immaterielle anlægsaktiver	6	<u>1.954.937</u>	<u>2.127.272</u>
Indretning af lejede lokaler		5.576	5.075
Tekniske anlæg og maskiner		0	1.417
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		92.517	81.798
Materielle anlægsaktiver under udførelse		5.990	19.677
Materielle anlægsaktiver	7	<u>104.083</u>	<u>107.967</u>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<u><b>2.059.020</b></u>	<u><b>2.235.239</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	117
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		609.040	396.022
Udskudt skat	8	107.721	107.820
Andre tilgodehavender		16.173	15.820
Periodeafgrænsningsposter	9	48.714	45.962
Tilgodehavender		<u>781.649</u>	<u>565.741</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<u><b>781.649</b></u>	<u><b>565.741</b></u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u><b>2.840.670</b></u>	<u><b>2.800.980</b></u>

## Balance 31. december

### Passiver

	<u>Note</u>	<u>2015</u> DKK 1.000	<u>2014</u> DKK 1.000
Selskabskapital	10	60.000	50.000
Overført resultat		<u>1.855.582</u>	<u>-651.143</u>
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	11	<u><b>1.915.582</b></u>	<u><b>-601.143</b></u>
Andre hensatte forpligtelser	12	<u>485</u>	<u>469</u>
Hensatte forpligtelser		<u>485</u>	<u>469</u>
Gæld til tilknyttede virksomheder	13	<u>769.340</u>	<u>2.847.370</u>
Langfristede gældsforpligtelser		<u>769.340</u>	<u>2.847.370</u>
Leverandør af varer og tjenesteydeler		129.651	281.591
Skyldig selskabsskat		0	46.986
Anden gæld		25.612	225.707
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>155.263</u>	<u>554.284</u>
Gældsforpligtelser		<u>924.603</u>	<u>3.401.654</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u><b>2.840.670</b></u>	<u><b>2.800.980</b></u>
Kontraktligeforpligtelser og eventualforpligtelser mv.	14		
Medarbejderforhold	15		
Nærtstående parter	16		

## Noter til årsregnskabet

1

### Nettoomsætning

Selskabets omsætning sker til Carlsberg Gruppens selskaber hovedsageligt i Vesteuropa.

2

### Særlige poster

Havde særlige poster været indregnet i resultat af primær drift før særlige poster, ville de have indgået i følgende regnskabsposter:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Administrationsomkostninger	13.564	39.889
Særlige poster i alt	<u>13.564</u>	<u>39.889</u>

3

### Finansielle indtægter

Koncerninterne finansielle indtægter	485	451
Valutakursgevinster	98.628	2.348
Finansielle indtægter i alt	<u>99.113</u>	<u>2.799</u>

4

### Finansielle omkostninger

Koncerninterne finansielle omkostninger	25.879	27.066
Valutakurstab	103.273	3.745
Andre finansielle omkostninger	114	61
Finansielle omkostninger i alt	<u>129.266</u>	<u>30.872</u>

5

### Selskabsskat

Årets ændring i udskudt skat	8.116	57.398
Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skatteprocent	-7.835	-4.588
Årets skat	-170	-47.234
Regulering til tidligere år	16	0
Årets skat i alt	<u>127</u>	<u>5.576</u>

## Noter til årsregnskabet

6

### Immaterielle anlægsaktiver

	Software DKK 1.000	Udviklings- projekter under udførelse DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Kostpris 1. januar 2015	1.800.466	1.249.869	3.050.335
Tilgang i årets løb	155.463	178.065	333.528
Afgang i årets løb	-20.278	0	-20.278
Overført	1.190.586	-1.190.586	0
Kostpris 31. december 2015	3.126.237	237.348	3.363.585
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	923.063	0	923.063
Årets afskrivninger	505.863	0	505.863
Nedskrivninger	-20.278	0	-20.278
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	1.408.648	0	1.408.648
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	1.717.589	237.348	1.954.937
Afskrives over	3 - 7 år		

7

### Materielle anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler DKK 1.000	Tekniske anlæg og maskiner DKK 1.000	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar DKK 1.000	Materielle anlægsakti- ver under udførelse DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Kostpris 1. januar 2015	8.109	5.051	105.561	19.677	138.398
Tilgang i årets løb	0	0	25.962	5.027	30.989
Afgang i årets løb	0	0	-351	0	-351
Overført	5.051	-5.051	18.714	-18.714	0
Kostpris 31. december 2015	13.160	0	149.886	5.990	169.036
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	3.034	3.634	23.763	0	30.431
Årets afskrivninger	835	81	33.957	0	34.873
Overført	3.715	-3.715	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	-351	0	-351
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	7.584	0	57.369	0	64.953
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	5.576	0	92.517	5.990	104.083
Afskrives over	3 - 15 år	15 år	3 - 15 år		

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar omfatter hardware og kontorinventar.

## Noter til årsregnskabet

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver indregnet under administrationsomkostninger specificeres således:

	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Materielle anlægsaktiver	34.873	16.462
Immaterielle anlægsaktiver	505.863	179.006
I alt	<u>540.736</u>	<u>195.468</u>

8

### Udskudt skat

Saldo pr. 1 januar	107.820	55.010
Årets regulering af udskudt skat	8.116	57.398
Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skatteprocent	-7.835	-4.588
Regulering af tidligere år	-380	0
Saldo 31. december	<u>107.721</u>	<u>107.820</u>

Udskudt skat relaterer sig hovedsagelig til de midlertidige forskelle mellem den regnskabsmæssige og den skattemæssige værdi af de immaterielle anlægsaktiver.

9

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedr. support og vedligeholdelses aftaler m.v.

10

### Selskabskapital

Selskabskapitalen udgør DKK 60 mio. fordelt på 60000 aktier à nominelt DKK 1.000.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Alle aktier ejes pr. 31. december 2015 af Carlsberg Breweries A/S.

Der er i 2015 foretaget en kapitalforhøjelse på DKK 10 mio. fordelt på 10.000 aktier à nominelt DKK 1.000.

Derudover har der ikke de foregående fem år været ændringer til selskabetskapitalen.

11

### Egenkapital

	Selskabs- kapital DKK 1.000	Overført resultat DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2015	50.000	-651.143	-601.143
Kapitalforhøjelse	10.000	2.490.000	2.500.000
Aktiebaseret vederlæggelse	0	-934	-934
Årets resultat	0	17.659	17.659
Egenkapital 31. december 2015	<u>60.000</u>	<u>1.855.582</u>	<u>1.915.582</u>

12

### Andre hensatte forpligtelser

	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Hensat primo	469	1.786
Forbrugt af tidligere års hensættelse	0	-1.317
Hensat i året	16	0
Saldo pr. 31. december	<u>485</u>	<u>469</u>
Forfold		
Efter 5 år	<u>485</u>	<u>469</u>
Andre hensatte forpligtelser i alt	<u>485</u>	<u>469</u>

13

### Gæld til tilknyttede virksomheder

Moderselskabet stiller likviditet til rådighed til at dække selskabets likviditetsbehov.

## Noter til årsregnskabet

14

Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv.

Leje- og leasingforpligtelser

De fremtidige samlede udgifter i forbindelse med indgåede aftaler kan specificeres således:

	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
<i>Operationelle leasingforpligtelser:</i>		
Forfalder inden for 1 år	4.732	10.059
Forfalder mellem 1 og 5 år	1.397	5.850
Forfalder efter 5 år	0	0
Operationelle leasingforpligtelser i alt	<u>6.129</u>	<u>15.909</u>

Kontraktlige forpligtelser

Carlsberg Global Business Services A/S er part i væsentlige serviceaftaler om leverance om IT services , hvor den samlede årlige omkostning udgør ca. kr. 250m. Serviceaftalerne løber i indtil 5 år fra balancedagen.

Selskabet er sambeskattet med Carlsberg A/S. Som helejet datterselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Det samlede beløb fremgår af årsregnskabet for Carlsberg A/S, der er administrationselskab i sambeskatningen.

Carlsberg Global Business Services A/S er fællesregistreret for moms og afgifter med Carlsberg Danmark A/S, Carlsberg A/S, Carlsberg Breweries A/S og hæfter solidarisk for afregning heraf.

15

Medarbejderforhold

	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Lønninger	138.950	135.808
Pensioner	12.501	13.102
Andre omkostninger til social sikring	4.462	5.282
	<u>155.913</u>	<u>154.192</u>
og er omkostningsført således:		
Administrationsomkostninger	155.913	153.584
Særlige poster	0	608
	<u>155.913</u>	<u>154.192</u>

I henhold til Årsregnskabsloven §98 b, stk. 3 oplyses vederlag til direktion ikke. Bestyrelsen modtager ikke vederlag.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

<u>158</u>	<u>179</u>
------------	------------

16

Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Carlsberg Breweries A/S, Ny Carlsbergvej 100, 1799 København V. ejer 100% af aktierne i Carlsberg Global Business Services A/S  
Carlsberg Global Business Services A/S indgår i koncernregnskabet for Carlsberg Breweries A/S.



## Noter til årsregnskabet

### Transaktioner

Carlsberg Global Business Services A/S har i årets løb haft transaktioner med selskaber i Carlsberg Gruppen. Disse transaktioner har været baseret på markedsmæssige vilkår og/eller omkostningsdækkende basis. Selskabet har i 2015 foretaget kapitalforhøjelse på DKK 2,5 mia. inkl. overkurs ved konvertering af lån fra hovedaktionæren Carlsberg Breweries A/S.