

Hovedgaden 34  
Rønde

Brunbjergvej 3  
Risskov

Østeralle 8  
Ebeltoft

**TUEN-MEDIA A/S**

**Stålhøjen 11  
8240 Risskov**

**ÅRSRAPPORT  
2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 3/4 2024

---

Andres Tue Møller  
dirigent

Medlem af:

**Allinial** GLOBAL®  
An association of legally independent firms

**RGD** REVISORGRUPPEN DANMARK

**CVR-nr. 27 13 50 13**

Statsautoriseret  
revisionspartnerselskab

CVR 38 75 16 46

## Indholdsfortegnelse

### Påtegninger

Ledespåtegning	3
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	4

### Ledelsesberetning mv.

Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6

### Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023

Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2023 for TUEN-MEDIA A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Bestyrelsen erklærer, at selskabet opfylder bestemmelserne i årsregnskabslovens § 135 og har derved mulighed for at aflægge et ikke revideret årsregnskab.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Risskov, den 3/4 2024

### Direktion

Andres Tue Møller

### Bestyrelse

Karen Margrethe Møller  
Formand

Peter Bredsdorff-Larsen

Andres Tue Møller

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

### Til den daglige ledelse i TUEN-MEDIA A/S

Vi har opstillet årsregnskabet for TUEN-MEDIA A/S for perioden 1. januar - 31. december 2023 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, *Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger*.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Aarhus, den 3/4 2024

**Kovsted & Skovgård**  
Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 38751646

Karen Kragesand Thomsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE nr.: mne34460

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	TUEN-MEDIA A/S Stålhøjen 11 8240 Risskov
	CVR-nr: 27 13 50 13 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Karen Margrethe Møller, formand Peter Bredsdorff-Larsen Andres Tue Møller
<b>Direktion</b>	Andres Tue Møller
<b>Revisor</b>	Kovsted & Skovgård Statsautoriseret revisionspartnerselskab Brunbjergvej 3 8240 Risskov

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har i 2023 bestået af kommunikationsrådgivning samt facilitering og eksekvering af kommunikationsaktiviteter.

### Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023 udviser et resultat på kr. 24.481, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en balancesum på kr. 1.012.179 og en egenkapital på kr. 601.920.

Konsulent- og rådgivningsopgaver inden for virksomhedskommunikation –intern og ekstern –er fortsat tuens primære forretningsområde. Hertil kommer udvikling og facilitering af netværks- og kursusaktiviteter.

Almene boligorganisationer specifikt og mere generelt bolig- samt byudviklingsprojekter er tuens særlige kompetencefelt.

Årets resultat er i særlig grad påvirket negativt af udskudte bygge- og renoveringsaktiviteter i flere almene boligorganisationer, primært i første halvår 2023, og deraf udsatte kommunikationsopgaver.

Aktivitetsniveauet er imidlertid øget betydeligt i andet halvår, ligesom en række nye bolig- og byggeprojekter, der rækker ind i 2024, involverer tuen.

Andet halvår 2023 har således overgået forventningerne, og på den baggrund er årets resultat –om ikke tilfredsstillende –så acceptabelt.

Aktiviteterne på tuens kontor på Anholt –ikke mindst sommerevents i 'Stuen' –har balanceret økonomisk og dermed ikke påvirket resultatet. Hverken positivt eller negativt.

### Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsregnskabet for TUEN-MEDIA A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovertagelse til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens medarbejdere.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.



## Anvendt regnskabspraksis

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og direkte lønforbrug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år	54 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris eller nettorealiseringspris, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af kostpris med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt den aktuelle skattesats.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder, kapitalinteresser samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse

### 1. januar - 31. december

Note	2023	2022
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>901.763</b>	<b>1.139.362</b>
1 Personaleomkostninger	-859.557	-990.194
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-13.433	-9.108
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>28.773</b>	<b>140.060</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	26.486	13.612
Andre finansielle omkostninger	-21.036	-6.731
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>34.223</b>	<b>146.941</b>
Skat af årets resultat	-9.742	-36.982
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>24.481</b>	<b>109.959</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	100.000
Overført resultat	24.481	9.959
<b>DISPONERET I ALT</b>	<b>24.481</b>	<b>109.959</b>

**Balance 31. december**  
**AKTIVER**

Note	2023	2022
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	45.359	41.992
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>45.359</b>	<b>41.992</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	415.485	489.915
Deposita	10.800	10.800
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>426.285</b>	<b>500.715</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>471.644</b>	<b>542.707</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	310.985	267.151
Igangværende arbejder for fremmed regning	229.550	212.738
<b>Tilgodehavender</b>	<b>540.535</b>	<b>479.889</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>540.535</b>	<b>479.889</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>1.012.179</b>	<b>1.022.596</b>

## Balance 31. december

### PASSIVER

Note	2023	2022
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Overført resultat	101.920	77.439
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	100.000
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>601.920</b>	<b>677.439</b>
Hensættelse til udskudt skat	9.979	9.238
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>	<b>9.979</b>	<b>9.238</b>
Kreditinstitutter	145.953	62.744
Leverandører af varer og tjenesteydelser	472	32.054
Selskabsskat	9.001	39.166
Anden gæld	244.854	201.955
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>400.280</b>	<b>335.919</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>400.280</b>	<b>335.919</b>
<b>PASSIVER</b>	<b>1.012.179</b>	<b>1.022.596</b>

- 2 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.  
 3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

## Egenkapitalopgørelse

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Virksomhedskapital primo	500.000	500.000
<b>Virksomhedskapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
Overført resultat, primo	77.439	67.480
Årets resultat	24.481	109.959
Foreslået udbytte	0	-100.000
<b>Overført resultat ultimo</b>	<b>101.920</b>	<b>77.439</b>
Forslag til udbytte for regnskabsåret primo	100.000	200.000
Foreslået udbytte	0	100.000
Udloddet udbytte	-100.000	-200.000
<b>Forslag til udbytte for regnskabsåret ultimo</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>601.920</b>	<b>677.439</b>

## Noter

	2023	2022
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget	3	3
Lønninger	700.590	753.032
Pensioner	139.038	217.340
Andre omkostninger til social sikring	19.929	19.822
	<u>859.557</u>	<u>990.194</u>

### 2 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Der er indgået kontraktlige huslejeforpligtelser for i alt tkr. 101.

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

### 3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankengagement med Nordea A/S er stillet virksomhedspant kr. 650.000 med sikkerhed i simple fordringer hidhørende fra salg af varer og tjenesteydelser, samt driftsinventar og driftsmateriel. Indregnet værdi udgør kr. 356.344.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter David Bredsdorff-Larsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tuen-media A/S

Serienummer: 42b6c0d0-d348-4e39-a5be-0754b47de716

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-04-03 08:50:17 UTC



## Andres Tue Møller

### Direktør

På vegne af: Tuen-media A/S

Serienummer: 958498bd-ad78-40bc-91bf-e661ed559aa9

IP: 5.103.xxx.xxx

2024-04-03 09:07:58 UTC



## Andres Tue Møller

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tuen-media A/S

Serienummer: 958498bd-ad78-40bc-91bf-e661ed559aa9

IP: 5.103.xxx.xxx

2024-04-03 09:07:58 UTC



## Karen Margrethe Møller

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Tuen-media A/S

Serienummer: 45d2d0b9-6ef6-4487-9b4c-7147af683c82

IP: 87.57.xxx.xxx

2024-04-05 14:21:39 UTC



## Karen Kragesand Thomsen

KOVSTED & SKOVGÅRD, REVISION & RÅDGIVNING, STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 38751646

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Kovsted & Skovgård, Statsautoriseret re...

Serienummer: 51df0947-f37b-46a2-acc9-564779f43792

IP: 87.54.xxx.xxx

2024-04-06 08:43:54 UTC



## Andres Tue Møller

### Dirigent

På vegne af: Tuen-media A/S

Serienummer: 958498bd-ad78-40bc-91bf-e661ed559aa9

IP: 87.57.xxx.xxx

2024-04-06 08:45:17 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**