



P.C.N. Holding ApS

Sdr. Vissingvej 21
8740 Brædstrup
CVR-nr. 27128068

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
17.06.2021

Preben Norup
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	10
Koncernens balance pr. 31.12.2020	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	26

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

P.C.N. Holding ApS

Sdr. Vissingvej 21

8740 Brædstrup

CVR-nr.: 27128068

Hjemsted: Horsens

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Direktion

Christel Elisabeth Norup

Preben Norup

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for P.C.N. Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brædstrup, den 17.06.2021

Direktion

Christel Elisabeth Norup

Preben Norup

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i P.C.N. Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P.C.N. Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 17.06.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Henrik Anders Laursen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne16549

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	40.848	28.395	27.544	26.267	23.824
Driftsresultat	14.504	6.154	5.263	4.673	4.006
Resultat af finansielle poster	491	112	(1.375)	(255)	(315)
Årets resultat	11.688	4.869	3.018	3.432	2.865
Balancesum	93.163	97.409	94.951	99.297	81.541
Investeringer i materielle aktiver	1.986	1.496	1.626	2.565	1.151
Egenkapital	55.446	45.115	41.234	39.038	36.854
Gns. investeret kapital inklusiv goodwill	50.304	56.239	27.996	65.477	53.012
Nettorentebærende gæld	6.488	20.219	11.109	25.234	15.713
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	23,23	8,66	10,78	5,24	5,40
Finansiell gearing	0,12	0,45	0,27	0,65	0,43
Egenkapitalforrentning (%)	23,25	11,28	7,52	9,04	8,00
Soliditetsgrad (%)	59,52	46,32	43,43	39,31	45,20

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$$

Finansiell gearing:

$$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Gns. egenkapital}}$$

Egenkapitalforrentning (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

Soliditetsgrad (%):

$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at besidde kapitalandele og hermed beslægtet virksomhed samt levering af ledelsesmæssig assistance i datterselskaber.

Koncernens hovedaktivitet er at drive handel med tråd, trådhegn og udendørs legeartikler samt hertil relateret virksomhed. Herudover driver koncernen handel med Ventus elektronik produkter. Produktprogrammerne er yderligere beskrevet på www.nshnordic.com.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet udgør i året et overskud på 11.688 t.kr., mod et resultat sidste år på 4.869 t.kr., hvilket af ledelsen anses som værende tilfredsstillende.

Selskabet har i 2020 indfriet egne forventninger til omsætningsudviklingen, som har været positivt påvirket af den verserende COVID-19 pandemi, hvor en stor del af privatforbruget er blevet kanaliseret over i forbrugsvarer fremfor rejser og oplevelser.

Det har således også påvirket resultat for 2020 positivt.

Forventet udvikling

Selskabet har i løbet af 2020 arbejdet på en udvidelse af de fysiske lagerfaciliteter og forventer i løbet af 2021 at færdiggøre udvidelsen, som skal skabe plads til fremtidig vækst og udvikling.

Forventningerne til 2021 er et fortsat højt aktivitetsniveau, som dog er direkte linket til den verserende pandemi. Der forventes en lille tilbagegang i både omsætning og resultat. Dette afhænger dog af, hvornår både nationale såvel som globale restriktioner bliver udfaset.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har fortsat en indvirkning på forretningen og har medført et stort pres på forsyningskæderne med prisstigninger til følge særligt på containerfragten. Det forventes derfor, at prisstigningerne kan have en negativ effekt på resultatet for 2021.

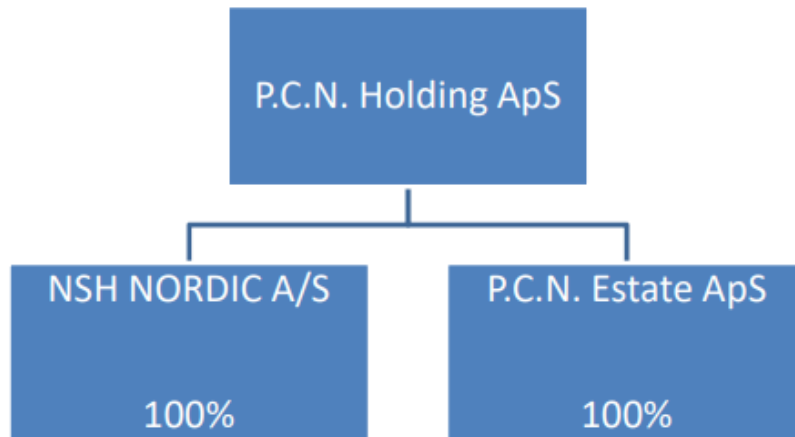
Særlige risici

Ledelsen vurderer, at selskabet og koncernen ikke er væsentligt påvirket af finansielle eller forretningsmæssige risici ud over, hvad der er normalt for branchen.

Miljømæssige forhold

Selskabet og koncernens aktiviteter vurderes ikke at påvirke det eksterne miljø i væsentlig grad.

Koncernforhold



Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		40.847.753	28.395.042
Personaleomkostninger	1	(24.660.832)	(20.339.101)
Af- og nedskrivninger	2	(1.683.313)	(1.902.003)
Driftsresultat		14.503.608	6.153.938
Andre finansielle indtægter	3	1.302.742	1.311.956
Andre finansielle omkostninger	4	(811.964)	(1.199.665)
Resultat før skat		14.994.386	6.266.229
Skat af årets resultat	5	(3.306.645)	(1.397.258)
Årets resultat	6	11.687.741	4.868.971

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Goodwill		0	0
Immaterielle aktiver	7	0	0
Grunde og bygninger		13.763.809	14.096.160
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.782.849	3.280.858
Indretning af lejede lokaler		0	0
Materielle aktiver	8	17.546.658	17.377.018
Anlægsaktiver		17.546.658	17.377.018
Fremstillede varer og handelsvarer		44.545.579	54.642.890
Forudbetalinger for varer		2.772.078	1.221.266
Varebeholdninger		47.317.657	55.864.156
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		13.780.087	12.937.960
Andre tilgodehavender		118.358	354.390
Tilgodehavende skat		53.826	15.857
Periodeafgrænsningsposter	9	218.659	159.930
Tilgodehavender		14.170.930	13.468.137
Andre værdipapirer og kapitalandele		10.382.902	10.409.695
Værdipapirer og kapitalandele		10.382.902	10.409.695
Likvide beholdninger		3.745.089	290.153
Omsætningsaktiver		75.616.578	80.032.141
Aktiver		93.163.236	97.409.159

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(283.046)	0
Overført overskud eller underskud		53.604.313	43.989.582
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000.000	1.000.000
Egenkapital		55.446.267	45.114.582
Udskudt skat	10	1.092.000	1.280.000
Hensatte forpligtelser		1.092.000	1.280.000
Gæld til realkreditinstitutter		6.717.315	7.417.543
Anden gæld	11	1.295.241	435.923
Langfristede gældsforpligtelser	12	8.012.556	7.853.466
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	704.075	713.665
Bankgæld		1.515.178	20.639.323
Modtagne forudbetalinger fra kunder		250.535	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.402.892	17.665.322
Skyldig skat		0	166.872
Anden gæld		9.739.733	3.975.929
Kortfristede gældsforpligtelser		28.612.413	43.161.111
Gældsforpligtelser		36.624.969	51.014.577
Passiver		93.163.236	97.409.159
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Dattervirksomheder	16		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	0	43.989.582	1.000.000	45.114.582
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(362.879)	(93.602)	0	(456.481)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	79.833	20.592	0	100.425
Årets resultat	0	0	9.687.741	2.000.000	11.687.741
Egenkapital ultimo	125.000	(283.046)	53.604.313	2.000.000	55.446.267

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		14.503.608	6.153.938
Af- og nedskrivninger		1.683.313	1.902.003
Ændringer i arbejdskapital	13	13.036.421	(334.446)
Pengestrømme vedrørende primær drift		29.223.342	7.721.495
Modtagne finansielle indtægter		1.302.742	1.311.956
Betalte finansielle omkostninger		(811.964)	(1.199.665)
Refunderet/(betalt) skat		(3.599.061)	(1.518.945)
Pengestrømme vedrørende drift		26.115.059	6.314.841
Køb mv. af materielle aktiver		(1.985.953)	(1.495.653)
Salg af materielle aktiver		133.000	155.875
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.852.953)	(1.339.778)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		24.262.106	4.975.063
Afdrag på lån mv.		(19.833.963)	(3.523.586)
Udbetalt udbytte		(1.000.000)	(1.000.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(20.833.963)	(4.523.586)
Ændring i likvider		3.428.143	451.477
Likvider primo		10.699.848	10.248.371
Likvider ultimo		14.127.991	10.699.848
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.745.089	290.153
Værdipapirer		10.382.902	10.409.695
Likvider ultimo		14.127.991	10.699.848

Koncernens noter

1 Personalemkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Gager og lønninger	22.260.605	17.919.988
Pensioner	1.534.410	1.489.904
Andre omkostninger til social sikring	452.765	519.569
Andre personaleomkostninger	413.052	409.640
	24.660.832	20.339.101
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	38	39

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2020	2019
	kr.	kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.479.758	1.480.285
	1.479.758	1.480.285

2 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	1.805.170	1.901.592
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(121.857)	411
	1.683.313	1.902.003

3 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	kr.	kr.
Renteindtægter i øvrigt	4.052	18.311
Dagsværdireguleringer	0	949.694
Øvrige finansielle indtægter	1.298.690	343.951
	1.302.742	1.311.956

4 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	408.561	754.572
Dagsværdireguleringer	401.987	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.416	445.093
	811.964	1.199.665

5 Skat af årets resultat

	2020	2019
	kr.	kr.
Aktuel skat	3.488.654	1.487.185
Ændring af udskudt skat	(188.000)	(98.000)
Regulering vedrørende tidligere år	5.991	8.073
	3.306.645	1.397.258

6 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.000.000	1.000.000
Overført resultat	9.687.741	3.868.971
	11.687.741	4.868.971

7 Immaterielle aktiver

	Goodwill
	kr.
Kostpris primo	8.459.575
Kostpris ultimo	8.459.575
Af- og nedskrivninger primo	(8.459.575)
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.459.575)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0

8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	20.954.481	7.551.553	715.588
Tilgange	249.632	1.736.321	0
Afgange	0	(698.950)	0
Kostpris ultimo	21.204.113	8.588.924	715.588
Af- og nedskrivninger primo	(6.858.321)	(4.270.695)	(715.588)
Årets afskrivninger	(581.983)	(1.223.187)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	687.807	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(7.440.304)	(4.806.075)	(715.588)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	13.763.809	3.782.849	0

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

10 Udskudt skat

	2020 kr.	2019 kr.
Materielle aktiver	1.253.000	1.280.000
Varebeholdninger	(161.000)	0
Udskudt skat i alt	1.092.000	1.280.000

Bevægelser i året	2020 kr.	2019 kr.
Primo	1.280.000	1.378.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(188.000)	(98.000)
Ultimo	1.092.000	1.280.000

11 Anden gæld

Langfristet anden gæld består af feriepenge optjent i perioden 01.09.2019 til 30.08.2020

12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	704.075	713.665	6.717.315	3.935.886
Anden gæld	0	0	1.295.241	0
	704.075	713.665	8.012.556	3.935.886

13 Ændring i arbejdskapital

	2020	2019
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	8.546.499	(2.242.406)
Ændring i tilgodehavender	(664.824)	727.110
Ændring i leverandørgæld mv.	5.611.227	1.166.350
Andre ændringer	(456.481)	14.500
	13.036.421	(334.446)

14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020	2019
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.542.096	1.238.743

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 13.764 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 2.500 t.kr. i ejendomme samt virksomhedspant begrænset til nom. DKK 6 mio.

Virksomhedspantet omfatter simple fordringer, drivmidler, lagerbeholdninger, ej indregistrerede køretøjer, immaterielle rettigheder og driftsinventar/-materiel.

16 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
			%	kr.	kr.
NSH Nordic A/S	Horsens	A/S	100	39.642.195	11.079.127
P.C.N. Estate ApS	Horsens	ApS	100	4.768.183	1.250.947

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		574.759	562.541
Personaleomkostninger	1	(1.493.556)	(1.494.634)
Af- og nedskrivninger	2	1.290	(7.820)
Driftsresultat		(917.507)	(939.913)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		12.330.074	4.717.216
Andre finansielle indtægter	3	512.106	1.153.018
Andre finansielle omkostninger	4	(418.854)	(17.606)
Resultat før skat		11.505.819	4.912.715
Skat af årets resultat	5	181.922	(43.744)
Årets resultat	6	11.687.741	4.868.971

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		678.930	15.640
Materielle aktiver	7	678.930	15.640
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		44.410.380	33.436.362
Finansielle aktiver	8	44.410.380	33.436.362
Anlægsaktiver		45.089.310	33.452.002
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		934.802	1.385.002
Tilgodehavende skat		32.462	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		289.454	158.024
Tilgodehavender		1.256.718	1.543.026
Andre værdipapirer og kapitalandele		10.378.538	10.405.331
Værdipapirer og kapitalandele		10.378.538	10.405.331
Likvide beholdninger		41.236	46.488
Omsætningsaktiver		11.676.492	11.994.845
Aktiver		56.765.802	45.446.847

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		39.373.688	28.399.670
Overført overskud eller underskud		13.947.579	15.589.912
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000.000	1.000.000
Egenkapital		55.446.267	45.114.582
Udskudt skat	9	37.000	0
Hensatte forpligtelser		37.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		38.500	38.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		837.527	0
Skyldig skat		0	166.099
Anden gæld		406.508	127.666
Kortfristede gældsforpligtelser		1.282.535	332.265
Gældsforpligtelser		1.282.535	332.265
Passiver		56.765.802	45.446.847
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	28.399.670	15.589.912	1.000.000	45.114.582
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(356.056)	0	0	(356.056)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(1.000.000)	1.000.000	0	0
Årets resultat	0	12.330.074	(2.642.333)	2.000.000	11.687.741
Egenkapital ultimo	125.000	39.373.688	13.947.579	2.000.000	55.446.267

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Gager og lønninger	1.140.188	1.142.153
Pensioner	339.570	338.132
Andre omkostninger til social sikring	7.881	7.810
Andre personaleomkostninger	5.917	6.539
	1.493.556	1.494.634
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2	2

2 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	67.567	7.820
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(68.857)	0
	(1.290)	7.820

3 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	33.030	41.191
Dagsværdireguleringer	0	949.694
Øvrige finansielle indtægter	479.076	162.133
	512.106	1.153.018

4 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	7.466	16.318
Renteomkostninger i øvrigt	9.401	1.288
Dagsværdireguleringer	401.987	0
	418.854	17.606

5 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Aktuel skat	0	43.744
Ændring af udskudt skat	37.000	0
Refusion i sambeskatning	(218.922)	0
	(181.922)	43.744

6 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.000.000	1.000.000
Overført resultat	9.687.741	3.868.971
	11.687.741	4.868.971

7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	39.100
Tilgange	742.000
Afgange	(39.100)
Kostpris ultimo	742.000
Af- og nedskrivninger primo	(23.460)
Årets afskrivninger	(67.567)
Tilbageførsel ved afgang	27.957
Af- og nedskrivninger ultimo	(63.070)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	678.930

8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	5.036.692
Kostpris ultimo	5.036.692
Opskrivninger primo	28.399.670
Egenkapitalreguleringer	(356.056)
Andel af årets resultat	12.330.074
Udbytte	(1.000.000)
Opskrivninger ultimo	39.373.688
Regnskabsmæssig værdi ultimo	44.410.380

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

9 Udskudt skat

	2020
	kr.
Materielle aktiver	37.000
Udskudt skat i alt	37.000
<hr/>	
	2020
	kr.
Bevægelser i året	
Indregnet i resultatopgørelsen	37.000
Ultimo	37.000

10 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor en af dattervirksomhedernes mellemværende med bankforbindelse.

Kautionen er ubegrænset og bankgælden udgør 226 t.kr. pr. 31.12.2020.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs

og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer,

der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.