

# ROESGAARD

NÅR OVERBLIK SKABER VÆRDI

## P.C.N. Holding ApS

Sdr. Vissingvej 21

8740 Brædstrup

CVR-nr. 27 12 80 68

## Årsrapport for 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling den 03/05 2022

---

Preben Norup  
Dirigent

Når overblik  
samler brikkerne  
– og skaber værdi

REVISION RÅDGIVNING JURÅ  
REVISION RÅDGIVNING JURÅ  
REVISION RÅDGIVNING JURÅ

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021	16
Balance pr. 31. december 2021	17
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021	22
Noter	23

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

P.C.N. Holding ApS  
Sdr. Vissingvej 21  
8740 Brædstrup

CVR-nr.: 27 12 80 68  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021  
Hjemsted: Horsens

### Direktion

Christel Elisabeth Norup, direktør  
Preben Norup, direktør

### Revision

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for P.C.N. Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brædstrup, den 2. maj 2022

### Direktion

Christel Elisabeth Norup  
direktør

Preben Norup  
direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i P.C.N. Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P.C.N. Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 2. maj 2022

### **Roesgaard**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Kasper Rostgaard Munk  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne44061

## Koncernoversigt

### Moderselskab

P.C.N. Holding ApS,  
Brødstrup, Danmark

### Konsoliderede dattervirksomheder

100%

NSH Nordic A/S,  
Brødstrup, Danmark

100%

P.C.N. Estate ApS,  
Brødstrup, Danmark



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	42.448	40.848	28.395	27.544	26.267
Resultat før finansielle poster	14.380	14.504	6.154	5.263	4.673
Årets resultat	12.558	11.688	4.869	3.018	3.432
Balancesum	150.618	93.163	97.409	94.951	99.297
Investering i materielle anlægsaktiver	16.307	1.986	1.496	1.626	2.565
Egenkapital	66.555	55.446	45.115	41.234	39.038
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	11,8 %	15,2 %	6,4 %	5,4 %	5,2 %
Soliditetsgrad	44,2 %	59,5 %	46,3 %	43,4 %	39,3 %
Forrentning af egenkapital	20,6 %	23,2 %	11,3 %	7,5 %	9,0 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er enten direkte eller gennem andre selskaber at drive handel med tråd- og hegnartikler samt anden virksomhed, som efter direktionens skøn står i forbindelse med ovennævnte formål samt grossisthandel og dermed beslægtet virksomhed.

Koncernens hovedaktivitet er at drive handel med tråd, trådhegn og udendørt legeartikler samt hertil relateret virksomhed. Herudover driver koncernen handel med Ventus elektronik produkter. Produktprogrammerne er yderligere beskrevet på [www.nshnordic.com](http://www.nshnordic.com)

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 12.558.132, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 66.554.532.

Tak til medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere

Året har budt på mange forandringer – både udefrakommende og interne. Vores medarbejdere har været omstillingsparate og har ydet en ekstraordinær indsats. Det har været helt afgørende for, at vi er nået så langt på vores rejse. Og vi vil gerne benytte denne lejlighed til at sige TAK.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Hos koncernen har vi i regnskabsåret 2021 haft et rigtig godt år, både hvad angår drift og økonomi. Det til trods for, at COVID-19 stadig satte sit præg på vores hverdag. Vores mængde af ordrer har ligget på et rimeligt stabilt niveau, og vi kan se på vores kunders ordrer, at de også har fået godt gang i projekterne igen.

Øget omsætning har bl.a. resulteret i, at vi i april gik i gang med nybyggeri. Vores 10.000 m<sup>2</sup> store lagerbygning er øget med yderligere 2.300 m<sup>2</sup>. Højden på vores nye bygning har derudover gjort det muligt med indretning af højlager, så kan vi øge den såkaldte palleplads-kapacitet med hele 100 procent.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for P.C.N. Holding ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden P.C.N. Holding ApS og dattervirksomheder, hvori P.C.N. Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser eller associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	15-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 30.700 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for P.C.N. Holding ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

### Egenkapital

I dagsværdireserven i modervirksomheden indregnes årets ændring i værdiregulering af sikringsinstrumenter. Valutakursændringer ved omregning af udenlandske dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder indregnes i nettoreserve efter indre værdis metode.

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

P.C.N. Holding ApS hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.



## Anvendt regnskabspraksis

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>42.447.818</b>	<b>40.847.753</b>	<b>532.470</b>	<b>574.758</b>
Personaleomkostninger	2	(25.973.145)	(24.660.832)	(1.093.102)	(1.493.556)
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>16.474.673</b>	<b>16.186.921</b>	<b>(560.632)</b>	<b>(918.798)</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	3	(2.094.684)	(1.683.313)	(148.400)	1.290
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>14.379.989</b>	<b>14.503.608</b>	<b>(709.032)</b>	<b>(917.508)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	12.229.847	12.330.074
Finansielle indtægter	1,4	1.895.609	1.302.742	1.131.234	512.145
Finansielle omkostninger	5	(368.534)	(811.964)	(748)	(418.892)
<b>Resultat før skat</b>		<b>15.907.064</b>	<b>14.994.386</b>	<b>12.651.301</b>	<b>11.505.819</b>
Skat af årets resultat	6	(3.348.932)	(3.306.645)	(93.169)	181.922
<b>Årets resultat</b>		<b>12.558.132</b>	<b>11.687.741</b>	<b>12.558.132</b>	<b>11.687.741</b>
Resultatdisponering	7				

**Balance pr. 31. december 2021**

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>					
Grunde og bygninger		27.178.978	13.763.809	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.394.685	3.782.849	530.530	678.930
Indretning af lejede lokaler		0	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>31.573.663</b>	<b>17.546.658</b>	<b>530.530</b>	<b>678.930</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	51.190.359	44.410.380
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51.190.359</b>	<b>44.410.380</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>31.573.663</b>	<b>17.546.658</b>	<b>51.720.889</b>	<b>45.089.310</b>

**Balance pr. 31. december 2021 (fortsat)**

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>					
Færdigvarer og handelsvarer		80.212.181	44.545.579	0	0
Forudbetaling for varer		4.058.706	2.772.078	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>84.270.887</b>	<b>47.317.657</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.752.143	13.780.087	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	12.270.104	934.802
Andre tilgodehavender		2.551.371	118.358	0	0
Selskabsskat		432.449	53.826	0	32.462
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	0	289.454
Periodeafgrænsningsposter		243.716	218.659	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>22.979.679</b>	<b>14.170.930</b>	<b>12.270.104</b>	<b>1.256.718</b>
Værdipapirer	1	11.442.162	10.382.902	11.437.798	10.378.538
<b>Værdipapirer</b>		<b>11.442.162</b>	<b>10.382.902</b>	<b>11.437.798</b>	<b>10.378.538</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>351.799</b>	<b>3.745.089</b>	<b>89.226</b>	<b>41.236</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>119.044.527</b>	<b>75.616.578</b>	<b>23.797.128</b>	<b>11.676.492</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>150.618.190</b>	<b>93.163.236</b>	<b>75.518.017</b>	<b>56.765.802</b>

**Balance pr. 31. december 2021**

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	46.153.667	39.373.688
Reserve for dagsværdi af sikring		267.086	(283.046)	0	0
Overført resultat		52.662.446	53.604.313	20.275.865	13.947.579
Foreslået udbytte for regnskabsåret		13.500.000	2.000.000	0	2.000.000
<b>Egenkapital</b>	10	<b>66.554.532</b>	<b>55.446.267</b>	<b>66.554.532</b>	<b>55.446.267</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	1.242.753	1.092.000	32.753	37.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.242.753</b>	<b>1.092.000</b>	<b>32.753</b>	<b>37.000</b>
Gæld til realkreditinstitutter		5.977.216	6.717.315	0	0
Anden gæld		2.797.818	1.295.241	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>8.775.034</b>	<b>8.012.556</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	734.756	704.075	0	0
Banker		31.154.824	1.515.178	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	250.535	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.591.754	16.402.892	35.000	38.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	8.586.278	840.311
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		7.277	0	7.277	0
Selskabsskat		0	0	83.937	0
Anden gæld	13	14.557.260	9.739.733	218.240	403.724
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>74.045.871</b>	<b>28.612.413</b>	<b>8.930.732</b>	<b>1.282.535</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>82.820.905</b>	<b>36.624.969</b>	<b>8.930.732</b>	<b>1.282.535</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>150.618.190</b>	<b>93.163.236</b>	<b>75.518.017</b>	<b>56.765.802</b>
Eventualforpligtelser	14				

**Balance pr. 31. december 2021 (fortsat)**

	<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
		<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15				
Finansielle instrumenter	16				
Nærtstående parter og ejerforhold	17				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	<u>Virk- somheds- kapital</u>	<u>Reserve for dagsværdi af sikring</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået ud- bytte for regnskabs- året</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2021	125.000	(283.046)	53.604.314	2.000.000	55.446.268
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	705.297	0	0	705.297
Årets resultat	0	0	(941.868)	13.500.000	12.558.132
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(155.165)	0	0	(155.165)
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>125.000</b>	<b>267.086</b>	<b>52.662.446</b>	<b>13.500.000</b>	<b>66.554.532</b>

### Moderselskab

	<u>Virk- somheds- kapital</u>	<u>Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået ud- bytte for regnskabs- året</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2021	125.000	39.373.688	14.497.712	2.000.000	55.996.400
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	550.132	0	0	550.132
Årets resultat	0	6.229.847	5.778.153	0	12.008.000
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>125.000</b>	<b>46.153.667</b>	<b>20.275.865</b>	<b>0</b>	<b>66.554.532</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021

	Note	Koncern	
		2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat		12.558.132	11.687.741
Reguleringer	18	3.916.541	4.499.180
Ændring i driftskapital	19	(29.620.225)	13.036.421
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>(13.145.552)</b>	<b>29.223.342</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.895.609	1.302.742
Renteudbetalinger og lignende		(368.534)	(811.964)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>(11.618.477)</b>	<b>29.714.120</b>
Betalt selskabsskat		(3.455.780)	(3.599.061)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>(15.074.257)</b>	<b>26.115.059</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		(16.306.690)	(1.985.953)
Salg af materielle anlægsaktiver		185.001	133.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(16.121.689)</b>	<b>(1.852.953)</b>
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		793.159	(709.818)
Betalt udbytte		(2.000.000)	(1.000.000)
Andre reguleringer		429.111	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>(777.730)</b>	<b>(1.709.818)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(31.973.676)</b>	<b>22.552.288</b>
Likvide beholdninger		3.745.089	290.153
Værdipapirer		10.382.902	10.409.695
Kassekredit		(1.515.178)	(20.639.323)
Likvider 1. januar 2021		12.612.813	(9.939.475)
<b>Likvider 31. december 2021</b>		<b>(19.360.863)</b>	<b>12.612.813</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		351.799	3.745.089
Værdipapirer		11.442.162	10.382.902
Kassekredit		(31.154.824)	(1.515.178)
<b>Likvider 31. december 2021</b>		<b>(19.360.863)</b>	<b>12.612.813</b>



## Noter til årsrapporten

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	<b>2021</b>	<b>2021</b>
	kr.	kr.
<b>1 Oplysning om dagsværdi</b>		
<b>Værdipapirer</b>		
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, primo	<u>10.378.538</u>	<u>10.378.538</u>
Ændringer af dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen	<u>992.559</u>	<u>992.559</u>
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	<u>11.437.798</u>	<u>11.437.798</u>

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	23.408.866	22.260.605	833.041	1.140.188
Pensioner	1.495.970	1.534.410	244.590	339.570
Andre omkostninger til social sikring	506.779	452.765	7.952	7.881
Andre personaleomkostninger	<u>561.530</u>	<u>413.052</u>	<u>7.519</u>	<u>5.917</u>
	<b><u>25.973.145</u></b>	<b><u>24.660.832</u></b>	<b><u>1.093.102</u></b>	<b><u>1.493.556</u></b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	1.860.148	1.632.587	0	0
Bestyrelse	<u>100.000</u>	<u>108.333</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.960.148</u></b>	<b><u>1.740.920</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>39</u>	<u>38</u>	<u>2</u>	<u>2</u>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>3 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.046.828	1.805.170	148.400	67.567
Gevinst og tab ved afhændelse	47.856	(121.857)	0	(68.857)
	<b>2.094.684</b>	<b>1.683.313</b>	<b>148.400</b>	<b>(1.290)</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	60.164	33.030
Andre finansielle indtægter	1.325.574	1.302.742	1.071.070	479.115
Valutakursgevinster	570.035	0	0	0
	<b>1.895.609</b>	<b>1.302.742</b>	<b>1.131.234</b>	<b>512.145</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	0	16.429
Andre finansielle omkostninger	368.534	409.977	748	402.463
Dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter	0	401.987	0	0
	<b>368.534</b>	<b>811.964</b>	<b>748</b>	<b>418.892</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	3.198.179	3.488.654	97.416	0
Årets udskudte skat	150.753	(188.000)	(4.247)	37.000
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	5.991	0	0
Sambeskatningsbidrag	0	0	0	(218.922)
	<b>3.348.932</b>	<b>3.306.645</b>	<b>93.169</b>	<b>(181.922)</b>
<b>7 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	13.500.000	2.000.000	0	2.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	6.779.979	10.974.018
Overført resultat	(941.868)	9.687.741	5.778.153	(1.286.277)
	<b>12.558.132</b>	<b>11.687.741</b>	<b>12.558.132</b>	<b>11.687.741</b>

## Noter til årsrapporten

### 8 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<b>Grunde og byg- ninger</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. januar 2021	21.204.112	8.588.924	715.588
Tilgang i årets løb	13.997.153	2.309.537	0
Afgang i årets løb	0	(598.812)	0
Kostpris 31. december 2021	<u>35.201.265</u>	<u>10.299.649</u>	<u>715.588</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	7.440.304	4.806.075	715.588
Årets afskrivninger	581.983	1.464.845	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	(365.956)	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>8.022.287</u>	<u>5.904.964</u>	<u>715.588</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>27.178.978</u></b>	<b><u>4.394.685</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	kr.	kr.
<b>9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2021	5.036.692	5.036.692
Kostpris 31. december 2021	5.036.692	5.036.692
Værdireguleringer 1. januar 2021	39.373.688	28.399.670
Årets resultat	12.229.847	12.330.074
Udbytte modtaget	(6.000.000)	(1.000.000)
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	550.132	(356.056)
Værdireguleringer 31. december 2021	46.153.667	39.373.688
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>51.190.359</b>	<b>44.410.380</b>

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
NSH Nordic A/S	Horsens	100 %
P.C.N. Estate ApS	Horsens	100 %

### 10 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2021	1.092.000	1.280.000	37.000	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	150.753	(188.000)	(4.247)	37.000
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2021</b>	<b>1.242.753</b>	<b>1.092.000</b>	<b>32.753</b>	<b>37.000</b>

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld			
	Gæld 1. januar 2021	Gæld 31. december 2021	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	7.421.390	6.711.972	734.756	3.081.791
Anden gæld	1.295.241	2.797.818	0	0
	<b>8.716.631</b>	<b>9.509.790</b>	<b>734.756</b>	<b>3.081.791</b>

## 13 Anden gæld

Koncernens anden gæld består af skyldige lønrelaterede poster, fragt o.l.

## Noter til årsrapporten

### 14 Eventualforpligtelser

#### Moderselskab

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

#### Koncern

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for t.kr. 5.388.:

Restløbtid på 1-35 mdr. med en ydelse på t.kr. 2-201 pr. mdr.

### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Moderselskab

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor en af dattervirksomhedernes mellemværende med bankforbindelse.

Kautionen er ubegrænset og bankgælden udgør t.kr. 1.768 pr. 31.12.2021.

#### Koncern

Koncernen har stillet virksomhedspant til Jyske Bank med en nominal værdi på t.kr. 6.000.

Virksomhedspantet omfatter: Simple fordringer, driftsmidler, lagerbeholdning, ej indregistrerede køretøjer, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.kr. 6.712, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør t.kr. 27.179.

### 16 Finansielle instrumenter

#### Koncern

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter for at sikre det fremtidige cashflow. Valutaterminskontrakterne omfatter Svenske Kroner, Euro og Kinesiske Yen. Koncernens tilgodehavender som er afdækket via valutaterminskontrakter er indregnet pr. 31.12.2021 til den sikrede og forventede afregningskurs på disse tilgodehavender.

Ydermere er koncernens kreditorer som er afdækket via valutaterminskontrakter behandlet på samme hvis. Valutaterminskontrakter som ikke afdækker allerede indregnede beløb i balancen er indregnet netto på egenkapitalen svarende til de enkelte kontrakters dagsværdi pr. 31.12.2021.

## Noter til årsrapporten

### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Transaktioner

Koncernen har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Christel Elisabeth Norup  
Preben Norup

	<b>Koncern</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	kr.	kr.
<b>18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	(1.895.609)	(1.302.742)
Finansielle omkostninger	368.534	811.964
Af- og nedskrivninger	2.094.864	1.683.313
Skat af årets resultat	3.348.932	3.306.645
	<b>3.916.721</b>	<b>4.499.180</b>
<b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(36.953.230)	8.546.499
Ændring i tilgodehavender	(8.430.126)	(664.824)
Ændring i leverandører mv.	16.013.666	5.611.227
Andre ændringer	(250.535)	(456.481)
	<b>(29.620.225)</b>	<b>13.036.421</b>