

**Bjarke Hansen Holding ApS**  
**Rindumgaards Allé 3, 6950 Ringkøbing**

---

**Årsrapport for**  
**2021**

---

**CVR-nr. 27 10 01 20**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. juli 2022.

---

**Bjarke Skeltved Hansen**  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse for koncernen	27
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	30

## Ledespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for Bjarke Hansen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 20. juli 2022

**Direktion**

Bjarke Skeltved Hansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaveren i Bjarke Hansen Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bjarke Hansen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 20. juli 2022

### Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

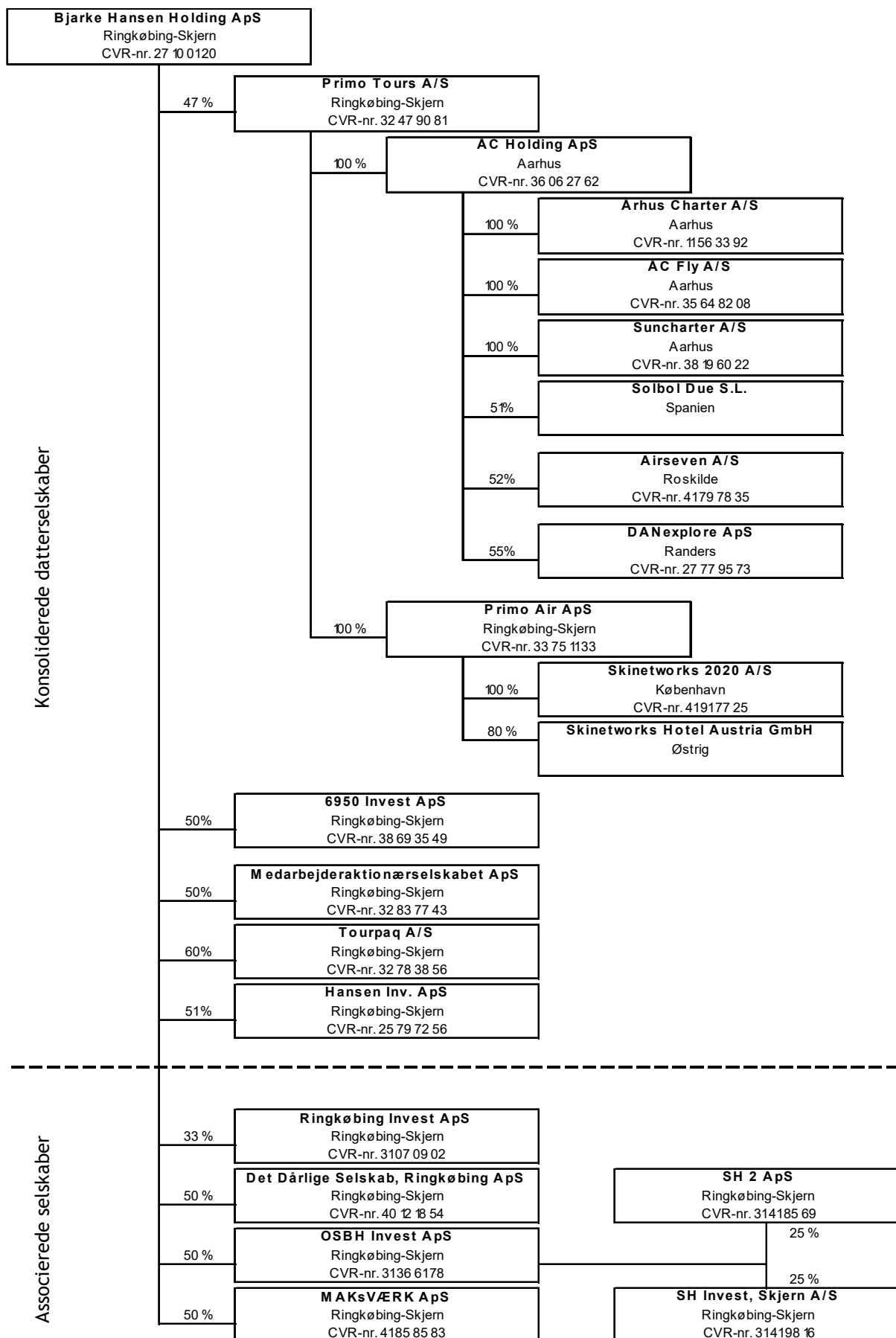
Jacob Hall  
statsautoriseret revisor  
mne34159

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Bjarke Hansen Holding ApS Rindumgaard's Allé 3 6950 Ringkøbing  CVR-nr.: 27 10 01 20 Stiftet: 21. marts 2003 Hjemsted: Ringkøbing-Skjern Regnskabsår: 1. januar - 31. december 19. regnskabsår
<b>Direktion</b>	Bjarke Skeltved Hansen
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østergade 40 6900 Skjern
<b>Bankforbindelser</b>	Skjern Bank, Banktorvet 3, 6900 Skjern Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning
<b>Dattervirksomheder</b>	Primo Tours A/S, Ringkøbing-Skjern Hansen Inv. ApS, Ringkøbing-Skjern Tourpaq A/S, Ringkøbing-Skjern
<b>Kapitalinteresser</b>	Medarbejderaktionærselskabet ApS, Ringkøbing-Skjern OSBH Invest ApS, Ringkøbing-Skjern Ringkøbing Invest ApS, Ringkøbing-Skjern 6950 Invest ApS, Ringkøbing-Skjern Det Dårlige Selskab, Ringkøbing ApS, Ringkøbing-Skjern MaksVærk ApS, Ringkøbing-Skjern

Koncernoversigt





**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	45.159	17.773	37.879	49.635	64.457
Resultat af primær drift	-2.276	188	9.324	25.274	41.616
Finansielle poster, netto	47.121	-368	1.188	3.547	3.729
Årets resultat	44.634	-751	7.840	22.741	35.862
<b>Balance:</b>					
Balancesum	677.412	242.834	180.085	150.651	156.551
Investeringer i materielle anlægsaktiver	905	83	193	1.622	770
Egenkapital	112.759	68.441	67.991	68.429	71.689
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	243.801	9.707	37.028	2.612	29.711
Investeringsaktivitet	-39.080	779	-11.550	-5.803	-3.450
Finansieringsaktivitet	32.309	91.514	-4.294	-29.274	-17.675
Pengestrømme i alt	237.029	102.001	21.183	-32.465	8.586
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	67	39	66	64	59
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	136,8	274,2	137,5	152,9	166,0
Soliditetsgrad	13,7	24,2	32,3	34,7	31,3
Egenkapitalforrentning	54,5	1,2	10,7	29,3	53,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet aktiviteter består i at drive rejsebureauvirksomhed.

Moderselskabets aktivitet består i besiddelse af kapitalandele samt investering i børsnoterede værdipapirer.

### Usædvanlige forhold

Årets resultat og den økonomiske udvikling i koncernen er væsentligt påvirket af konsekvenserne af coronakrisen og de restriktioner, der blev indført i Danmark samt resten af verden for at dæmme op for pandemiens udbredelse.

Koncernen har været omfattet af de statslige støtte- og kompensationsordninger, og har i den forbindelse indregnet i alt 12.108 t.kr. i kompensation, der er indregnet i resultatopgørelsen under Andre driftsindtægter. Specifikation heraf findes i note 1 om særlige poster.

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter er ikke påvirket af usædvanlige forhold, udover de ovenfor anførte.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning eller måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttotab udgør -300 t.kr. mod 1 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 41.311 t.kr. mod 721 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat er lavere end forventet ved regnskabsårets begyndelse, men anses for tilfredsstillende under de givne forhold. Resultatet er opnået som følge af en ekstraordinær indsats af medarbejderne, ikke mindst under covid-19 pandemien.

### Særlige risici

#### Finansielle risici

Koncernens risici ligger i vigende markedspriser, overproduktion i markedet, valutaudsving og udefra kommende trusler som stigninger i brændstofpriser, terror og politisk uro. Risikoen for vigende markedspriser styres ved strategisk salg, lagt an på et stort forsalg, så koncernen undgår store prisned sættelser for last-minute salget. Valutarisikoen imødegås ved at følge markedet nøje, og herudover foretages kurssikring når det skønnes nødvendigt. Brændstofpriser søges sikret ved indgåelse af flykontrakter, således at det er flyselskabet, der bærer denne del af risikoen.

#### Valutarisici

Koncernen har aktiviteter i fremmed valuta, såsom omsætning, varekøb, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Der vurderes ikke at være særlige risici i den forbindelse, idet der foreligger klar og stram styring på dette område.

## Ledelsesberetning

---

### Miljøforhold

Koncernen sifter efter at minimere belastningen på miljøet. Dette sker via et effektivt samarbejde og en langsigtet styring af leverandørerne, så disse lever op til koncernens etiske og miljømæssige regelsæt.

### Videnressourcer

Vores aktiviteter i koncernen om udvikling af nye services stiller store krav til videnressourcerne. For, til stadighed, at kunne levere ydelser og rejser af høj kvalitet og oplevelsesværdi er det afgørende for koncernen som helhed, at vi formår at rekruttere og fastholde fagligt dygtige, kreative og stabile medarbejdere.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende udvikling af produktsortimentet og har aktiveret udviklingsomkostninger vedrørende software til brug for den løbende drift i koncernen. Øvrige afholdte udviklingsomkostninger i årets løb er omkostningsført i resultatopgørelsen i det omfang, at kostpris og/eller fremtidig indtjening ikke kan opgøres pålideligt.

### Den forventede udvikling

Udbruddet af coronavirus (covid-19) betyder fortsat udfordringer og risici for koncernen. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og stabilitet såvel politisk som samfundsmæssigt for koncernen. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til koncernens drift og eventuelt begrænse koncernens samhandelsmuligheder.

Derudover har krigen i Ukraine medført store påvirkninger på det generelle verdensmarked og påvirket selskabets indkøbspriser markant.

Den økonomiske udvikling i 2022 vil i væsentligt grad afhænge af typen og omfanget af de restriktioner, som myndighederne i Danmark opretholder eller indfører for at imødegå udbredelsen af coronavirussen, samt det forhøjede prisniveau på indkøb af flysæder. Den aktuelle uvished medfører, at det ikke på nuværende tidspunkt er muligt at kvantificere forventningerne til det kommende regnskabsår med tilstrækkelig sikkerhed.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Udover den fortsatte påvirkning af coronakrisen, jf. omtalen i ovenstående afsnit, er der ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, som har eller kan få afgørende betydning for koncernens økonomiske udvikling.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Bjarke Hansen Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bjarke Hansen Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Bjarke Hansen Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Som indtægtskriterium for charterrejser anvendes afrejsetidspunktet til de enkelte destinationer. På dette tidspunkt er såvel de direkte indtægter som omkostninger for de enkelte rejser kendt med stor sandsynlighed.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til solgte rejser. Omkostningerne medtages i det regnskabsår, hvori indtægterne fra salget er medtaget.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Endvidere indregnes modtagne tilskud, erstatninger og kompensationer vedrørende coronasituationen i denne post.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til markedsføringsomkostninger, kataloger, annoncer, reklamer, kontorhold samt managementomkostninger, mv.

Omkostninger vedrørende ejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

### **Co2 Kvoter**

CO2 kvoter måles ved første indregning til kostpris, der omfatter CO2 kvoternes kostpris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

CO2 kvoter måles efterfølgende til dagsværdi. CO2 kvoter værdiansættes ud fra handelsværdi pr. CO2 kvote på balancedagen

Gevinst eller tab ved salg af CO2 kvoter (forskellen mellem salgsværdi og regnskabsmæssig værdi) indregnes i resultatopgørelsen.

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser der er indregnet i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser men ikke findes i modervirksomheden er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Bjarke Hansen Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	<b>45.159.085</b>	<b>17.772.834</b>	<b>-300.206</b>	<b>916</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
2 Personaleomkostninger	-40.148.657	-11.665.844	-37.825	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-6.576.687	-5.918.591	-1.980	-63.948
Andre driftsomkostninger	-709.677	0	-237.812	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>-2.275.936</b>	<b>188.399</b>	<b>-577.823</b>	<b>-63.032</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	39.285.552	193.606
Indtægter af kapitalinteresser	758.161	179.075	1.051.459	179.075
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	209.097	180.000
Andre finansielle indtægter	48.826.124	1.312.605	1.530.017	459.392
Øvrige finansielle omkostninger	-2.463.515	-1.859.921	-278.940	-79.997
<b>Resultat før skat</b>	<b>44.844.834</b>	<b>-179.842</b>	<b>41.219.362</b>	<b>869.044</b>
3 Skat af årets resultat	-210.389	-570.810	92.111	-147.677
<b>4 Årets resultat</b>	<b>44.634.445</b>	<b>-750.652</b>	<b>41.311.473</b>	<b>721.367</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Bjarke Hansen Holding ApS	41.311.473	721.367		
Minoritetsinteresser	3.322.972	-1.472.019		
	<b>44.634.445</b>	<b>-750.652</b>		



**Balance 31. december**

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Software	0	0	0	0
6	Software under udvikling	0	0	0	0
7	Goodwill	37.403.534	1.099.992	0	0
8	Co2 Kvoter	4.782.822	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	42.186.356	1.099.992	0	0
9	Grunde og bygninger	2.701.050	8.064.431	55.215	4.982.459
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.694.747	511.109	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	7.395.797	8.575.540	55.215	4.982.459
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	18.422.282	19.321.512
12	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	9.000.000	9.000.000
13	Kapitalinteresser	3.874.921	8.134.103	9.232.067	8.134.103
14	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	4.116.902	0	0
15	Andre tilgodehavender	3.273.428	3.215.944	1.744.493	1.693.814
16	Deposita	17.803.690	14.879	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	24.952.039	15.481.828	38.398.842	38.149.429
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>74.534.192</b>	<b>25.157.360</b>	<b>38.454.057</b>	<b>43.131.888</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	1.166.990	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.166.990	0	0	0

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.994.599	500.865	0	0	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	12.098.520	6.385.161	
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	3.466.580	2.946.380	3.369.179	2.809.980	
Udskudte skatteaktiver	0	240.399	0	0	
Tilgodehavende selskabsskat	2.879.211	0	2.705.217	0	
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.395.920	1.814.892	
Andre tilgodehavender	108.356.908	14.802.560	39.948.086	434.268	
17 Periodeafgrænsningsposter	72.272.719	30.122.014	0	0	
Tilgodehavender i alt	<u>194.970.017</u>	<u>48.612.218</u>	<u>61.516.922</u>	<u>11.444.301</u>	
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>3.038.108</u>	<u>2.819.002</u>	<u>2.663.675</u>	<u>2.593.722</u>	
Værdipapirer i alt	<u>3.038.108</u>	<u>2.819.002</u>	<u>2.663.675</u>	<u>2.593.722</u>	
Likvide beholdninger	<u>403.703.161</u>	<u>166.245.677</u>	<u>38.711.461</u>	<u>11.690.409</u>	
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>602.878.276</u></b>	<b><u>217.676.897</u></b>	<b><u>102.892.058</u></b>	<b><u>25.728.432</u></b>	
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>677.412.468</u></b>	<b><u>242.834.257</u></b>	<b><u>141.346.115</u></b>	<b><u>68.860.320</u></b>	

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
	Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	7.899.103	20.674.267	18.922.526
	Overført resultat	88.031.311	42.834.012	67.357.044	31.810.589
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.500.000	8.000.000	4.500.000	8.000.000
	<b>Egenkapital før minoritetsinteresser</b>	<b>92.656.311</b>	<b>58.858.115</b>	<b>92.656.311</b>	<b>58.858.115</b>
	Minoritetsinteresser	20.102.874	9.583.285	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>112.759.185</b>	<b>68.441.400</b>	<b>92.656.311</b>	<b>58.858.115</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
	Hensættelser til udskudt skat	788.588	0	0	0
18	Andre hensatte forpligtelser	746.882	0	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.535.470</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Ansvarlig lånekapital	400.000	0	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	46.925.000	237.435	0	0
	Anden gæld	75.110.181	94.770.656	0	0
19	Langfristede gældsforpligtelser i alt	122.435.181	95.008.091	0	0

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Note</u>					
19	Kortfristet del af langfristet gæld	17.908.582	0	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	696.178	48.949	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	185.940	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	60.528.879	25.998.060	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	7.826.091	6.417.680
	Gæld til kapitalinteressere	0	0	49.999	0
	Selskabsskat	0	652.336	0	748.046
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	3.477.870	1.477.287
	Anden gæld	63.811.410	16.199.161	37.335.844	1.359.192
20	Periodeafgrænsningsposter	<u>297.551.643</u>	<u>36.486.260</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>440.682.632</u>	<u>79.384.766</u>	<u>48.689.804</u>	<u>10.002.205</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>563.117.813</u></b>	<b><u>174.392.857</u></b>	<b><u>48.689.804</u></b>	<b><u>10.002.205</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>677.412.468</u></b>	<b><u>242.834.257</u></b>	<b><u>141.346.115</u></b>	<b><u>68.860.320</u></b>

1 Særlige poster

21 Oplysninger om dagsværdi

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

23 Eventualposter

24 Nærtstående parter

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de	Overført re- sultat	Foreslået ud- bytte for regnskabsåret	Minoritetsin- teresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	125.000	7.899.103	42.834.012	8.000.000	9.583.285	68.441.400
Korrektion vedrørende tidligere år	0	-7.899.103	0	0	0	-7.899.103
Betalt udbytte	0	0	0	-8.000.000	0	-8.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	45.197.299	4.500.000	3.322.972	53.020.271
Afgang andel af Primo Tours A/S & Tourpaq A/S	0	0	0	0	7.196.617	7.196.617
	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>88.031.311</b>	<b>4.500.000</b>	<b>20.102.874</b>	<b>112.759.185</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

---

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de	Overført re- sultat	Foreslået ud- bytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	125.000	18.922.526	31.810.589	8.000.000	58.858.115
Betalt udbytte	0	0	0	-8.000.000	-8.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.751.741	35.059.732	4.500.000	41.311.473
Valutakursreguleringer	0	0	486.723	0	486.723
	<b>125.000</b>	<b>20.674.267</b>	<b>67.357.044</b>	<b>4.500.000</b>	<b>92.656.311</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2021	2020
Årets resultat	44.634.445	-750.652
25 Reguleringer	-36.564.074	6.857.642
26 Ændring i driftskapital	192.782.643	4.970.099
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	200.853.014	11.077.089
Renteindbetalinger og lignende	48.826.124	1.312.605
Renteudbetalinger og lignende	-2.463.515	-1.859.921
Pengestrøm fra ordinær drift	247.215.623	10.529.773
Betalt selskabsskat	-3.414.872	-822.529
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>243.800.751</b>	<b>9.707.244</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-43.595.083	-4.422.711
Salg af immaterielle anlægsaktiver	938.570	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-904.561	-82.745
Salg af materielle anlægsaktiver	5.534.400	498.886
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.925.679	-124.275
Salg af finansielle anlægsaktiver	872.241	4.910.335
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-39.080.112</b>	<b>779.490</b>
Optagelse af langfristet gæld	45.335.672	91.514.315
Afdrag på langfristet gæld	-5.026.950	0
Betalt udbytte	-8.000.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>32.308.722</b>	<b>91.514.315</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>237.029.361</b>	<b>102.001.049</b>
Likvider 1. januar 2021	169.015.730	67.014.681
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>406.045.091</b>	<b>169.015.730</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	403.703.161	166.245.677
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-696.178	-48.949
Værdipapirer	3.038.108	2.819.002
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>406.045.091</b>	<b>169.015.730</b>

## Noter

---

### 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til koncernens indtjeningsskabende driftsaktiviteter. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernen har i årets løb været omfattet af de statslige støtte- og kompensationsordninger i forbindelse med de indførte Covid-19 restriktioner. Koncernen har modtaget i alt 33.834 t.kr. i kompensation, heraf er 21.726 t.kr. modtaget i et af koncernens udenlandske selskaber, der er indregnet i resultatopgørelsen under Andre driftsindtægter.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	37.971.558	10.735.819	37.541	0
Pensioner	486.009	747.948	0	0
Andre omkostninger til social sikring	755.757	38.843	284	0
Personaleomkostninger i øvrigt	935.333	143.234	0	0
	<u>40.148.657</u>	<u>11.665.844</u>	<u>37.825</u>	<u>0</u>
Direktion og bestyrelse	<u>1.287.378</u>	<u>763.177</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>67</u>	<u>39</u>	<u>1</u>	<u>0</u>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-726.467	490.193	0	0
Årets regulering af udskudt skat	1.028.987	-67.060	0	0
Regulering af tidligere års skat	-92.131	147.677	-92.111	147.677
	<b>210.389</b>	<b>570.810</b>	<b>-92.111</b>	<b>147.677</b>

	Modervirksomhed	
	2021	2020
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.751.741	-3.420.898
Udbytte for regnskabsåret	4.500.000	8.000.000
Overføres til overført resultat	35.059.732	0
Disponeret fra overført resultat	0	-3.857.735
<b>Disponeret i alt</b>	<b>41.311.473</b>	<b>721.367</b>

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>5. Software</b>		
Kostpris 1. januar 2021	9.509.325	9.523.861
Afgang i årets løb	0	-14.536
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>9.509.325</b>	<b>9.509.325</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-9.509.325	-9.516.906
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	7.581
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-9.509.325</b>	<b>-9.509.325</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>9. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2021	9.033.062	9.033.062	5.419.040	5.419.040
Tilgang i årets løb	904.561	0	0	0
Afgang i årets løb	-6.939.040	0	-5.359.040	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>2.998.583</b>	<b>9.033.062</b>	<b>60.000</b>	<b>5.419.040</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-968.631	-818.110	-436.581	-372.633
Årets afskrivninger	-36.413	-150.521	-1.980	-63.948
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	707.511	0	433.776	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-297.533</b>	<b>-968.631</b>	<b>-4.785</b>	<b>-436.581</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>2.701.050</b>	<b>8.064.431</b>	<b>55.215</b>	<b>4.982.459</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2021	1.440.968	1.444.486
Omregning til valutakurs 31. december 2021	0	-537
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	1.764.256	0
Tilgang i årets løb	4.704.704	82.745
Afgang i årets løb	-48.600	-85.726
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>7.861.328</b>	<b>1.440.968</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-929.859	-703.747
Omregning til valutakurs 31. december 2021	0	111
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-717.365	0
Årets afskrivninger	-1.524.055	-245.341
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	4.698	19.118
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-3.166.581</b>	<b>-929.859</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>4.694.747</b>	<b>511.109</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2021	8.298.089	4.927.633
Tilgang i årets løb	1.875.000	3.500.000
Afgang i årets løb	-4.428.007	-129.544
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>5.745.082</b>	<b>8.298.089</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	11.023.423	14.623.396
Årets resultat	3.379.040	193.606
Årets tilbageførsler på afgang	-1.984.512	-178.465
Modtaget udbytter	0	-3.615.114
Øvrige reguleringer	440.218	0
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>12.858.169</b>	<b>11.023.423</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2021	0	0
Årets afskrivninger på goodwill	-180.969	0
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2021</b>	<b>-180.969</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>18.422.282</b>	<b>19.321.512</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Bjarke Hansen Holding ApS
Primo Tours A/S, Ringkøbing-Skjern	47,33 %	22.519.133	2.913.509	10.658.306
Hansen Inv. ApS, Ringkøbing-Skjern	51 %	1.521.545	-439.783	6.987.988
Tourpaq A/S, Ringkøbing-Skjern	60 %	8.932.112	3.707.275	775.988
		<b>32.972.790</b>	<b>6.181.001</b>	<b>18.422.282</b>

**Noter**

---

	Modervirksomhed	
	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
<b>12. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2021	<u>9.000.000</u>	<u>9.000.000</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>9.000.000</u>	<u>9.000.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<u>9.000.000</u>	<u>9.000.000</u>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>13. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar 2021	235.000	215.000	235.000	215.000
Tilgang i årets løb	0	20.000	0	20.000
Afgang i årets løb	-75.000	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>160.000</b>	<b>235.000</b>	<b>235.000</b>	<b>235.000</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	7.899.103	7.720.028	7.899.103	7.720.028
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	758.161	179.075	1.051.459	179.075
Årets tilbageførslers på afgang	-4.942.343	0	0	0
Valutakursregulering	0	0	46.505	0
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>3.714.921</b>	<b>7.899.103</b>	<b>8.997.067</b>	<b>7.899.103</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>3.874.921</b>	<b>8.134.103</b>	<b>9.232.067</b>	<b>8.134.103</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Bjarke Hansen Holding ApS
Medarbejderaktionærselskabet ApS, Ringkøbing-Skjern	50 %	11.183.062	1.516.546	5.591.531
OSBH Invest ApS, Ringkøbing-Skjern	50 %	92.920	-7.086	46.460
Ringkøbing Invest ApS, Ringkøbing-Skjern	33,33 %	2.231.586	422.296	743.862
6950 Invest ApS, Ringkøbing-Skjern	50 %	5.625.343	333.425	2.812.671
Det Dårlige Selskab, Ringkøbing ApS, Ringkøbing-Skjern	50 %	44.532	-9.235	22.266
MaksVærk ApS, Ringkøbing-Skjern	50 %	30.553	-9.447	15.277
		<b>19.207.996</b>	<b>2.246.499</b>	<b>9.232.067</b>





## Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>16. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2021	14.879	1.014.939
Tilgang i årets løb	17.788.811	0
Afgang i årets løb	0	-1.000.060
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>17.803.690</b>	<b>14.879</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>17.803.690</b>	<b>14.879</b>

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>17. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt fly og transportydelser	14.130.236	2.321.497
Forudbetalt hotel	54.439.303	25.254.557
Forudbetalt forsikring	732.859	1.909.973
Øvrige forudbetalinger	2.970.321	635.987
	<b>72.272.719</b>	<b>30.122.014</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>18. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	746.882	0	0	0
	<b>746.882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

### 19. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2021	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2021	Restgæld efter 5 år
<b>Koncern</b>				
Ansvarlig lånekapital	400.000	0	400.000	400.000
Gæld til pengeinstitutter	46.925.000	0	46.925.000	46.925.000
Anden gæld	93.018.763	17.908.582	75.110.181	0
	<u>140.343.763</u>	<u>17.908.582</u>	<u>122.435.181</u>	<u>47.325.000</u>

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>20. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter	<u>297.551.643</u>	<u>36.486.260</u>
	<u>297.551.643</u>	<u>36.486.260</u>

### 21. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern og modervirksomhed

	Børsnoterede aktier
Dagsværdi 31. december 2021	<u>5.511.846</u>
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>1.791.324</u>

#### Modervirksomhed

	Børsnoterede aktier
Dagsværdi 31. december 2021	<u>2.562.875</u>
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>69.953</u>

## Noter

---

### 22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Et af koncerenens selskabet har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 170 kr., stillet virksomhedspant på nominelt 5.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.383
Andre tilgodehavender	1.030

Koncernen har deponeret indestående i pengeinstitutter på i alt 142 t.kr. til sikkerhed for reklameplads i Chania lufthavn.

Koncernen har deponeret indestående i pengeinstitutter på i alt 273 t.kr. til sikkerhed for Gouda.

Koncernen har stillet sikkerhed, i obligationer med en værdi på 21 t.kr., overfor Rejsegarantifonden.

Moderselskabets aktier i Primo Tours A/S, nom. 933.900 kr., er stillet til sikkerhed for mellemværende Skjern Bank. Den regnskabsmæssige værdi af aktierne udgør pr. 31. december 2021 i alt 10.658 t.kr.

### 23. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Et af koncernens selskaber er part i en verserende retssag mod sælger i forbindelse med opkøb af aktiviteter. Striden vedrører manglende opfyldelse af sælgers garantier i forbindelse med handlen. Der er anlagt erstatningskrav på 11.824 t.kr. Det er uvist, hvornår sagen afsluttes.

Koncernen har et skattemæssigt underskud til fremførsel på 6.381 t.kr., hvis skatteværdi på 1.1.404 t.kr. ikke er indregnet som et udskudt skatteaktiv.

Et af koncerens selskabet er part i en tvist om forståelse af vilkårene i forbindelse med erhvervelsen af en kapitalandel. Det samlede krav udgør 2.252. t.kr. og er ikke indregnet i årsrapporten, grundet usikkerhed om kravets størrelse og forfaldstidspunkt.

## Noter

---

### 23. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser

##### Leasingforpligtelser:

Et af koncerens selskabet har indgået leasingkontakter med en rest løbetid på 12-36 måneder og en samlet restleasingydelse på 29.923 t.kr.

Koncernen har indgået huslejekontrakter med årlig udgift på 799 t.kr. Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel.

##### Kautionsforpligtelser:

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Suncharter A/S' mellemværende med Skjern Bank, der pr. 31. december 2021 alene bestod af indestående i pengeinstitutter på i alt 23.222 t.kr.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Airseven A/S' mellemværende med Skjern Bank, der pr. 31. december 2021 begrænste til 6.000 t.kr som alene bestod af indestående i pengeinstitutter på i alt 11.374 t.kr.

Koncernselskaberne har afgivet selvskyldnerkaution overfor Primo Tours koncernens forpligtelser overfor Rejsegarantifonden. Kautionen er ubegrænset.

##### Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Koncernen har stillet garanti på 138 t.kr. overfor Ministry of Transport and Communications, Chania International Airport.

Koncernens rejseselskaber har stillet garanti for deres løbende mellemværende med Rejsegarantifonden. Den samlede garantistillelse pr. 31. december 2021 er oplyst til at udgøre i alt 7.400 t.kr.

et af koncernens selskabet har stillet bankgarantier over for leverandører for samlet 762.905. EUR.

Moderselskabet har stillet garanti overfor leverandører. Garantien er oplyst til at dække 110 t.EUR, svarende til 818 t.kr.

#### Sambeskatning

Moderselskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

## Noter

---

### 23. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Koncernen hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 24. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Bjarke Skeltved Hansen

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Alle transaktioner i årets løb er gennemført på armslængdevilkår.

	Koncern	
	2021	2020
<b>25. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6.576.687	5.918.591
Indtægter af kapitalinteresser	-758.161	-179.075
Andre finansielle indtægter	-48.826.124	-1.312.605
Øvrige finansielle omkostninger	2.463.515	1.859.921
Skat af årets resultat	210.389	570.810
Andre hensatte forpligtelser	746.882	0
Øvrige reguleringer	3.022.738	0
	<u>-36.564.074</u>	<u>6.857.642</u>
<b>26. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-1.166.990	0
Ændring i tilgodehavender	-146.648.197	33.971.269
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	340.597.830	-29.001.170
	<u>192.782.643</u>	<u>4.970.099</u>