

**Bjarke Hansen Holding ApS**  
**Rindumgaards Allé 3, 6950 Ringkøbing**

---

**Årsrapport for**  
**2020**

---

**CVR-nr. 27 10 01 20**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. juli 2021.

---

**Bjarke Skeltved Hansen**  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse for koncernen	26
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29

## Ledespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Bjarke Hansen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 19. juli 2021

**Direktion**

Bjarke Skeltved Hansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaveren i Bjarke Hansen Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bjarke Hansen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 19. juli 2021

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

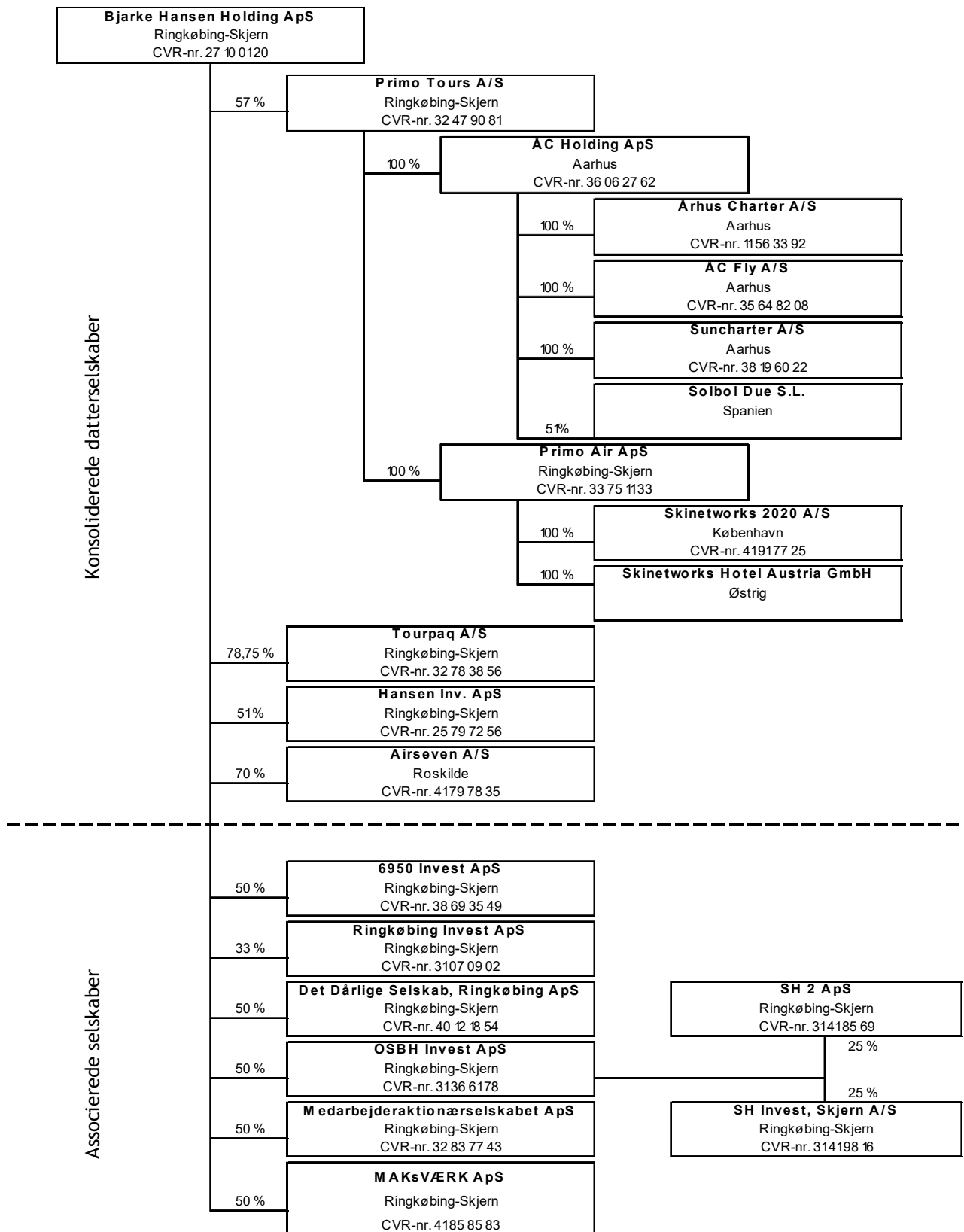
Jacob Hall  
statsautoriseret revisor  
mne34159

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Bjarke Hansen Holding ApS Rindumgaard's Allé 3 6950 Ringkøbing
	CVR-nr.: 27 10 01 20
	Stiftet: 21. marts 2003
	Hjemsted: Ringkøbing-Skjern
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 18. regnskabsår
<b>Direktion</b>	Bjarke Skeltved Hansen
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østergade 130 6900 Skjern
<b>Bankforbindelser</b>	Skjern Bank, Banktorvet 3, 6900 Skjern Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning
<b>Dattervirksomheder</b>	Primo Tours A/S, Ringkøbing-Skjern Hansen Inv. ApS, Ringkøbing-Skjern Tourpaq A/S, Ringkøbing-Skjern Airseven A/S, Roskilde

Koncernoversigt





**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	17.773	37.879	49.635	64.457	48.760
Resultat af primær drift	188	9.324	25.274	41.616	32.615
Finansielle poster, netto	-368	1.188	3.547	3.729	957
Årets resultat	-751	7.840	22.741	35.862	26.261
<b>Balance:</b>					
Balancesum	242.834	180.085	150.651	156.551	121.234
Investeringer i materielle anlægsaktiver	83	193	1.622	770	1.727
Egenkapital	68.441	67.991	68.429	71.689	50.418
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	9.707	37.028	2.612	29.711	40.578
Investeringsaktivitet	779	-11.550	-5.803	-3.450	-10.413
Finansieringsaktivitet	91.514	-4.294	-29.274	-17.675	-12.701
Pengestrømme i alt	102.001	21.183	-32.465	8.586	17.465
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	39	66	64	59	50
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	274,2	137,5	152,9	166,0	149,6
Soliditetsgrad	24,2	32,3	34,7	31,3	27,3
Egenkapitalforrentning	1,2	10,7	29,3	53,2	54,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{* \text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet aktiviteter består i at drive rejsebureauvirksomhed.

Moderselskabets aktivitet består i besiddelse af kapitalandele samt investering i børsnoterede værdipapirer.

### Usædvanlige forhold

Årets resultat og den økonomiske udvikling i koncernen er væsentligt påvirket af konsekvenserne af coronakrisen og de restriktioner, der blev indført i Danmark samt resten af verden for at dæmme op for pandemiens udbredelse.

Koncernen har været omfattet af de statslige støtte- og kompensationsordninger, og har i den forbindelse indregnet i alt 11.233 t.kr. i kompensation, der er indregnet i resultatopgørelsen under Andre driftsindtægter. Specifikation heraf findes i note 1 om særlige poster.

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter er ikke påvirket af usædvanlige forhold, udover de ovenfor anførte.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning eller måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 1 t.kr. mod 37 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 721 t.kr. mod 5.918 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat er lavere end forventet ved regnskabsårets begyndelse, men anses for tilfredsstillende under de givne forhold. Resultatet er opnået som følge af en ekstraordinær indsats af medarbejderne, ikke mindst under covid-19 pandemien.

### Særlige risici

#### *Finansielle risici*

Koncernens risici ligger i vigende markedspriser, overproduktion i markedet, valutaudsving og udefra kommende trusler som stigninger i brændstofpriser, terror og politisk uro. Risikoen for vigende markedspriser styres ved strategisk salg, lagt an på et stort forsalg, så koncernen undgår store prisned sættelser for last-minute salget. Valutarisikoen imødegås ved at følge markedet nøje, og herudover foretages kurssikring når det skønnes nødvendigt. Brændstofpriser søges sikret ved indgåelse af flykontrakter, således at det er flyselskabet, der bærer denne del af risikoen.

#### *Valutarisici*

Koncernen har aktiviteter i fremmed valuta, såsom omsætning, varekøb, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Der vurderes ikke at være særlige risici i den forbindelse, idet der foreligger klar og stram styring på dette område.

## Ledelsesberetning

---

### Miljøforhold

Koncernen sifter efter at minimere belastningen på miljøet. Dette sker via et effektivt samarbejde og en langsigtet styring af leverandørerne, så disse lever op til koncernens etiske og miljømæssige regelsæt.

### Videnressourcer

Vores aktiviteter i koncernen om udvikling af nye services stiller store krav til videnressourcerne. For, til stadighed, at kunne levere ydelser og rejser af høj kvalitet og oplevelsesværdi er det afgørende for koncernen som helhed, at vi formår at rekruttere og fastholde fagligt dygtige, kreative og stabile medarbejdere.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende udvikling af produktsortimentet og har aktiveret udviklingsomkostninger vedrørende software til brug for den løbende drift i koncernen. Øvrige afholdte udviklingsomkostninger i årets løb er omkostningsført i resultatopgørelsen i det omfang, at kostpris og/eller fremtidig indtjening ikke kan opgøres pålideligt.

### Den forventede udvikling

Udbruddet af coronavirus (covid-19) betyder fortsat udfordringer og risici for koncernen. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og stabilitet såvel politisk som samfundsmæssigt for koncernen. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til koncernens drift og eventuelt begrænse koncernens samhandlingsmuligheder.

Den økonomiske udvikling i 2021 vil i væsentligt grad afhænge af typen og omfanget af de restriktioner, som myndighederne i Danmark opretholder eller indfører for at imødegå udbredelsen af coronavirus. Den aktuelle uvished om coronakrisens udvikling medfører, at det ikke på nuværende tidspunkt er muligt for ledelsen at kvantificere forventningerne til det kommende regnskabsår med tilstrækkelig sikkerhed.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Udover den fortsatte påvirkning af coronakrisen, jf. omtalen i ovenstående afsnit, er der ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, som har eller kan få afgørende betydning for koncernens økonomiske udvikling.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Bjarke Hansen Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bjarke Hansen Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Bjarke Hansen Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Som indtægtskriterium for charterrejser anvendes hjemrejsetidspunktet fra de enkelte destinationer. På dette tidspunkt er såvel de direkte indtægter som omkostninger for de enkelte rejser kendt med stor sandsynlighed.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til solgte rejser. Omkostningerne medtages i det regnskabsår, hvori indtægterne fra salget er medtaget.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Endvidere indregnes modtagne tilskud, erstatninger og kompensationer vedrørende coronasituationen i denne post.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til markedsføringsomkostninger, kataloger, annoncer, reklamer, kontorhold samt managementomkostninger, mv.

Omkostninger vedrørende ejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern advance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden er fastsat til 7 år.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Bjarke Hansen Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
	<b>17.772.834</b>	<b>37.879.030</b>	<b>916</b>	<b>37.382</b>
2	-11.665.844	-21.054.224	0	-82.660
	-5.918.591	-7.500.909	-63.948	-157.115
	<b>188.399</b>	<b>9.323.897</b>	<b>-63.032</b>	<b>-202.393</b>
	0	0	193.606	4.275.858
	179.075	1.634.544	179.075	1.634.544
	0	0	180.000	62.137
	1.312.605	1.147.805	459.392	235.236
	-1.859.921	-1.594.207	-79.997	-87.269
	<b>-179.842</b>	<b>10.512.039</b>	<b>869.044</b>	<b>5.918.113</b>
3	-570.810	-2.671.720	-147.677	0
4	<b>-750.652</b>	<b>7.840.319</b>	<b>721.367</b>	<b>5.918.113</b>
	721.367	5.918.159		
	-1.472.019	1.922.160		
	<b>-750.652</b>	<b>7.840.319</b>		

**Balance 31. december**

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Software	0	6.955	0	0
6	Software under udvikling	0	0	0	0
7	Goodwill	1.099.992	2.199.996	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	1.099.992	2.206.951	0	0
8	Grunde og bygninger	8.064.431	8.214.952	4.982.459	5.046.407
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	511.109	740.739	0	0
	Materielle anlægsaktiver i				
	alt	8.575.540	8.955.691	4.982.459	5.046.407
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	19.321.512	19.551.029
11	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	9.000.000	9.000.000
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	8.134.103	7.935.028	8.134.103	7.935.028
13	Andre værdipapirer og kapitalandele	4.116.902	3.657.272	0	0
14	Andre tilgodehavender	3.215.944	7.013.821	1.693.814	2.118.571
15	Deposita	14.879	1.014.939	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i				
	alt	15.481.828	19.621.060	38.149.429	38.604.628
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>25.157.360</b>	<b>30.783.702</b>	<b>43.131.888</b>	<b>43.651.035</b>



**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
Note	2020	2019	2020	2019	
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	500.865	3.565.622	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.385.161	4.104.297
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.946.380	6.449.126	2.809.980	6.312.726
16	Udskudte skatteaktiver	240.399	173.339	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.814.892	3.491.567
	Andre tilgodehavender	14.802.560	5.452.955	434.268	5.000
17	Periodeafgrænsningsposter	30.122.014	66.567.376	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>48.612.218</u>	<u>82.208.418</u>	<u>11.444.301</u>	<u>13.913.590</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>2.819.002</u>	<u>2.866.920</u>	<u>2.593.722</u>	<u>2.667.880</u>
	Værdipapirer i alt	<u>2.819.002</u>	<u>2.866.920</u>	<u>2.593.722</u>	<u>2.667.880</u>
	Likvide beholdninger	<u>166.245.677</u>	<u>64.225.746</u>	<u>11.690.409</u>	<u>8.345.261</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u><b>217.676.897</b></u>	<u><b>149.301.084</b></u>	<u><b>25.728.432</b></u>	<u><b>24.926.731</b></u>
	<b>Aktiver i alt</b>	<u><b>242.834.257</b></u>	<u><b>180.084.786</b></u>	<u><b>68.860.320</b></u>	<u><b>68.577.766</b></u>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>					
<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
<b>Egenkapital</b>					
	Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	7.899.103	7.649.828	18.922.526	22.343.424
	Overført resultat	42.834.012	50.361.919	31.810.589	35.668.323
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>8.000.000</u>	<u>0</u>	<u>8.000.000</u>	<u>0</u>
	Egenkapital før minoritetsinteresser	58.858.115	58.136.747	58.858.115	58.136.747
	Minoritetsinteresser	<u>9.583.285</u>	<u>9.854.673</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>68.441.400</u></b>	<b><u>67.991.420</u></b>	<b><u>58.858.115</u></b>	<b><u>58.136.747</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til pengeinstitutter	237.435	0	0	0
	Anden gæld	<u>94.770.656</u>	<u>3.493.776</u>	<u>0</u>	<u>9.000</u>
18	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>95.008.091</u>	<u>3.493.776</u>	<u>0</u>	<u>9.000</u>



## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de	Overført re- sultat	Foreslået ud- bytte for regnskabsåret	Minoritetsin- teresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	125.000	7.649.828	50.361.919	0	9.854.673	67.991.420
Årets overførte overskud eller underskud	0	249.275	-7.527.907	8.000.000	-271.388	449.980
	<b>125.000</b>	<b>7.899.103</b>	<b>42.834.012</b>	<b>8.000.000</b>	<b>9.583.285</b>	<b>68.441.400</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

---

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de	Overført re- sultat	Foreslået ud- bytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	125.000	22.343.424	35.668.324	0	58.136.748
Årets overførte overskud eller underskud	0	-3.420.898	-3.857.735	8.000.000	721.367
	<b>125.000</b>	<b>18.922.526</b>	<b>31.810.589</b>	<b>8.000.000</b>	<b>58.858.115</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2020	2019
Årets resultat	-750.652	7.840.319
24 Reguleringer	6.857.642	8.984.487
25 Ændring i driftskapital	4.970.099	28.738.747
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	11.077.089	45.563.553
Renteindbetalinger og lignende	1.312.605	1.147.809
Renteudbetalinger og lignende	-1.859.921	-1.594.207
Pengestrøm fra ordinær drift	10.529.773	45.117.155
Betalt selskabsskat	-822.529	-8.089.461
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>9.707.244</b>	<b>37.027.694</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.422.711	-3.552.999
Køb af materielle anlægsaktiver	-82.745	-193.134
Salg af materielle anlægsaktiver	498.886	1.245.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-124.275	-9.060.538
Salg af finansielle anlægsaktiver	4.910.335	11.326
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>779.490</b>	<b>-11.550.345</b>
Optagelse af langfristet gæld	91.514.315	3.493.776
Betalt udbytte	0	-7.788.001
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>91.514.315</b>	<b>-4.294.225</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>102.001.049</b>	<b>21.183.124</b>
Likvider 1. januar 2020	67.014.681	45.831.557
<b>Likvider 31. december 2020</b>	<b>169.015.730</b>	<b>67.014.681</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	166.245.677	64.225.746
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-48.949	-77.985
Værdipapirer	2.819.002	2.866.920
<b>Likvider 31. december 2020</b>	<b>169.015.730</b>	<b>67.014.681</b>

## Noter

---

### 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til koncernens indtjeningsskabende driftsaktiviteter. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernen har i årets løb været omfattet af de statslige støtte- og kompensationsordninger i forbindelse med de indførte Covid-19 restriktioner. Koncernen har modtaget i alt 11.233 t.kr. i kompensation, der er indregnet i resultatopgørelsen under Andre driftsindtægter.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	10.735.819	18.907.245	0	79.536
Pensioner	747.948	1.669.010	0	0
Andre omkostninger til social sikring	38.843	137.383	0	3.124
Personaleomkostninger i øvrigt	143.234	340.586	0	0
	<b>11.665.844</b>	<b>21.054.224</b>	<b>0</b>	<b>82.660</b>
Direktion og bestyrelse	763.177	1.368.128	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	39	66	0	1

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	490.193	3.240.542	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-67.060	-568.822	0	0
Regulering af tidligere års skat	147.677	0	147.677	0
	<b>570.810</b>	<b>2.671.720</b>	<b>147.677</b>	<b>0</b>

	Modervirksomhed	
	2020	2019
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-3.420.898	5.573.593
Udbytte for regnskabsåret	8.000.000	0
Overføres til overført resultat	0	344.520
Disponeret fra overført resultat	-3.857.735	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>721.367</b>	<b>5.918.113</b>

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>5. Software</b>		
Kostpris 1. januar 2020	9.523.861	9.523.861
Afgang i årets løb	-14.536	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>9.509.325</b>	<b>9.523.861</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-9.516.906	-7.170.413
Årets afskrivninger	0	-2.346.493
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	7.581	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-9.509.325</b>	<b>-9.516.906</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>6.955</b>



## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>6. Software under udvikling</b>		
Kostpris 1. januar 2020	3.552.999	2.706.233
Tilgang i årets løb	4.422.711	3.552.999
Afgang i årets løb	-3.552.999	-2.706.233
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>4.422.711</b>	<b>3.552.999</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-3.552.999	-2.706.233
Årets nedskrivninger	-4.422.711	-3.552.999
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	3.552.999	2.706.233
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-4.422.711</b>	<b>-3.552.999</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2020	5.500.000	5.500.000
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>5.500.000</b>	<b>5.500.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-3.300.004	-2.200.000
Årets afskrivninger	-1.100.004	-1.100.004
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-4.400.008</b>	<b>-3.300.004</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>1.099.992</b>	<b>2.199.996</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>8. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2020	9.033.062	9.743.062	5.419.040	6.129.040
Tilgang i årets løb	0	60.000	0	60.000
Afgang i årets løb	0	-770.000	0	-770.000
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>9.033.062</b>	<b>9.033.062</b>	<b>5.419.040</b>	<b>5.419.040</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-818.110	-668.744	-372.633	-309.840
Årets afskrivninger	-150.521	-149.366	-63.948	-62.793
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-968.631</b>	<b>-818.110</b>	<b>-436.581</b>	<b>-372.633</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>8.064.431</b>	<b>8.214.952</b>	<b>4.982.459</b>	<b>5.046.407</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2020	1.444.486	1.910.638	0	599.286
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-537	219	0	0
Tilgang i årets løb	82.745	132.915	0	0
Afgang i årets løb	-85.726	-599.286	0	-599.286
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>1.440.968</b>	<b>1.444.486</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-703.747	-475.793	0	-29.964
Omregning til valutakurs 31. december 2020	111	359	0	0
Årets afskrivninger	-245.341	-258.277	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	19.118	29.964	0	29.964
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-929.859</b>	<b>-703.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>511.109</b>	<b>740.739</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2020	4.927.633	4.927.633
Tilgang i årets løb	3.500.000	0
Afgang i årets løb	-129.544	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>8.298.089</b>	<b>4.927.633</b>
Opskrivninger 1. januar 2020	14.623.396	20.779.347
Årets resultat	193.606	4.276.972
Årets tilbageførsler på afgang	-178.465	0
Modtaget udbytter	-3.615.114	-10.431.809
Øvrige reguleringer	0	-1.114
<b>Opskrivninger 31. december 2020</b>	<b>11.023.423</b>	<b>14.623.396</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>19.321.512</b>	<b>19.551.029</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Bjarke Hansen Holding ApS
Primo Tours A/S, Ringkøbing-Skjern	57,33 %	18.675.519	-1.998.857	10.706.676
Hansen Inv. ApS, Ringkøbing-Skjern	51 %	1.961.328	-5.744	1.000.277
Tourpaq A/S, Ringkøbing-Skjern	78,75 %	5.224.837	1.704.736	4.114.559
Airseven A/S, Roskilde	70 %	5.000.000	0	3.500.000
		<b>30.861.684</b>	<b>-299.865</b>	<b>19.321.512</b>

	Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>11. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2020	9.000.000	0
Tilgang i årets løb	0	9.000.000
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>9.000.000</b>	<b>9.000.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>9.000.000</b>	<b>9.000.000</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>12. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2020	215.000	215.000	215.000	215.000
Tilgang i årets løb	20.000	929.460	20.000	929.460
Afgang i årets løb	0	-929.460	0	-929.460
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>235.000</b>	<b>215.000</b>	<b>235.000</b>	<b>215.000</b>
Opskrivninger 1. januar 2020	7.720.028	6.310.484	7.720.028	6.310.484
Årets resultat	179.075	1.409.765	179.075	1.409.765
Øvrige reguleringer	0	-221	0	-221
<b>Opskrivninger 31. december 2020</b>	<b>7.899.103</b>	<b>7.720.028</b>	<b>7.899.103</b>	<b>7.720.028</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>8.134.103</b>	<b>7.935.028</b>	<b>8.134.103</b>	<b>7.935.028</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Bjarke Hansen Holding ApS
Medarbejderaktionærselskabet ApS, Ringkøbing-Skjern	50 %	9.669.330	207.956	4.834.665
OSBH Invest ApS, Ringkøbing-Skjern	50 %	100.006	34.112	50.003
Ringkøbing Invest ApS, Ringkøbing-Skjern	33 %	1.809.290	418.342	603.097
6950 Invest ApS, Ringkøbing-Skjern	50 %	5.198.908	-174.356	2.599.454
Det Dårlige Selskab, Ringkøbing ApS, Ringkøbing-Skjern	50 %	53.767	11.543	26.884
MAKsvÆRK ApS, Ringkøbing-Skjern	50 %	40.000	0	20.000
		<b>16.871.301</b>	<b>497.597</b>	<b>8.134.103</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>13. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar 2020	3.881.557	115.705
Tilgang i årets løb	0	3.777.178
Afgang i årets løb	-8.243	-11.326
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>3.873.314</b>	<b>3.881.557</b>
Op- og nedskrivninger 1. januar 2020	-224.285	0
Årets op- og nedskrivninger	467.873	-224.285
<b>Op- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>243.588</b>	<b>-224.285</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>4.116.902</b>	<b>3.657.272</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>14. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar 2020	7.013.821	1.745.400	2.118.571	0
Tilgang i årets løb	104.215	5.268.421	104.215	2.118.571
Afgang i årets løb	-3.902.092	0	-528.972	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>3.215.944</b>	<b>7.013.821</b>	<b>1.693.814</b>	<b>2.118.571</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>3.215.944</b>	<b>7.013.821</b>	<b>1.693.814</b>	<b>2.118.571</b>

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>15. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2020	1.014.939	1.000.000
Tilgang i årets løb	0	14.939
Afgang i årets løb	-1.000.060	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>14.879</b>	<b>1.014.939</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>14.879</b>	<b>1.014.939</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>16. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2020	173.339	-395.483
Udskudt skat af årets resultat	67.060	568.822
	<b>240.399</b>	<b>173.339</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	276.573	207.430
Materielle anlægsaktiver	-36.174	-34.091
	<b>240.399</b>	<b>173.339</b>

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>17. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt fly og transportydelser	2.321.497	56.658.462
Forudbetalt hotel	25.254.557	5.382.545
Forudbetalt forsikring	1.909.973	2.590.713
Øvrige forudbetalinger	635.987	1.935.656
	<b>30.122.014</b>	<b>66.567.376</b>

	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2020	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2020	Restgæld efter 5 år
<b>Koncern</b>				
Gæld til pengeinstitutter	237.435	0	237.435	0
Anden gæld	94.770.656	0	94.770.656	0
	<b>95.008.091</b>	<b>0</b>	<b>95.008.091</b>	<b>0</b>

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>19. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter	36.486.260	53.731.598
	<b>36.486.260</b>	<b>53.731.598</b>

## Noter

---

### 20. Oplysninger om dagsværdi Koncern

	<u>Børsnoterede aktier</u>	<u>Andre børsnoterede værdipapirer</u>
Dagsværdi 31. december 2020	6.404.691	336.448
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	781.817	12.432
Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	0	0

### Koncern

	<u>Børsnoterede aktier</u>	<u>Andre børsnoterede værdipapirer</u>
Dagsværdi 31. december 2020	2.156.474	336.448
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	286.995	12.432
Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	0	0

### 21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har deponeret indestående i pengeinstitutter på i alt 142 t.kr. til sikkerhed for reklameplads i Chania lufthavn.

Koncernen har deponeret indestående i pengeinstitutter på i alt 273 t.kr. til sikkerhed for Gouda.

Koncernen har stillet sikkerhed, i obligationer med en værdi på 29 t.kr., overfor Rejsegarantifonden.

Moderselskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 4.240 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør i alt 4.982 t.kr.

Moderselskabets aktier i Primo Tours A/S, nom. 933.900 kr., er stillet til sikkerhed for mellemværende Skjern Bank. Den regnskabsmæssige værdi af aktierne udgør pr. 31. december 2020 i alt 10.707 t.kr.



## Noter

---

### 22. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Et af koncernens selskaber er part i en verserende retssag mod sælger i forbindelse med opkøb af aktiviteter. Striden vedrører manglende opfyldelse af sælgers garantier i forbindelse med handlen. Der er anlagt erstatningskrav på 11.824 t.kr. Det er uvist, hvornår sagen afsluttes.

Koncernen har et skattemæssigt underskud til fremførelse på 6.381 t.kr., hvis skatteværdi på 1.1.404 t.kr. ikke er indregnet som et udskudt skatteaktiv.

#### Eventualforpligtelser

##### Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået huslejekontrakter med årlig udgift på 504 t.kr. Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel.

##### Kautionsforpligtelser:

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Suncharter A/S mellemværende med Skjern Bank, der pr. 31. december 2020 alene bestod af indestående i pengeinstitutter på i alt 21.472 t.kr.

Koncernens selskaberne har afgivet selvskyldnerkaution overfor Primo Tours koncernens forpligtelser overfor Rejsegarantifonden. Kautionen er ubegrænset.

##### Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Koncernen har stillet garanti på 139 t.kr. overfor Ministry of Transport and Communications, Chania International Airport.

Koncernens rejseselskaber har stillet garanti for deres løbende mellemværende med Rejsegarantifonden. Den samlede garantistillelse pr. 31. december 2020 er oplyst til at udgøre i alt 5.600 t.kr.

Moderselskabet har stillet garanti overfor leverandører. Garantien er oplyst til at dække 110 t.EUR, svarende til 818 t.kr.

#### Sambeskatning

Moderselskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Koncernen hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

## Noter

---

### 22. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 748 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 23. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Bjarke Skeltved Hansen

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Alle transaktioner i årets løb er gennemført på armslængdevilkår.

	Koncern	
	2020	2019
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>24. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5.918.591	7.500.909
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-179.075	-1.634.544
Andre finansielle indtægter	-1.312.605	-1.147.805
Øvrige finansielle omkostninger	1.859.921	1.594.207
Skat af årets resultat	570.810	2.671.720
	<u><b>6.857.642</b></u>	<u><b>8.984.487</b></u>
<b>25. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	33.971.269	-2.905.294
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-29.001.170	31.621.375
Andre ændringer i driftskapital	0	22.666
	<u><b>4.970.099</b></u>	<u><b>28.738.747</b></u>