



Tlf.: 96 23 54 00  
hjoerring@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Nørrebro 15  
DK-9800 Hjørring  
CVR-nr. 20 22 26 70

**ARNE ANDERSEN, VRÅ A/S**  
**NORDRE RINGVEJ 7, 9760 VRÅ**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 14. marts 2022

---

Peter Bodin

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8-9
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-22

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Arne Andersen, Vrå A/S Nordre Ringvej 7 9760 Vrå
	CVR-nr.: 27 08 34 55 Stiftet: 26. marts 2003 Kommune: Hjørring Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Arne Lindhardt Andersen, formand Leif Holmgård Nielsen Feri Andersen
<b>Direktion</b>	Erik Pedersen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Arne Andersen, Vrå A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vrå, den 14. marts 2022

Direktion:

---

Erik Pedersen

Bestyrelse:

---

Arne Lindhardt Andersen  
Formand

---

Leif Holmgård Nielsen

---

Feri Andersen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Til kapitalejerne i Arne Andersen, Vrå A/S*

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arne Andersen, Vrå A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 14. marts 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Klaus Nielsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne36178

## HOVED- OG NØGLETAL

	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	692.341	659.043	732.809	582.640	570.775
Driftsresultat.....	66.014	65.834	69.356	57.595	46.600
Finansielle poster, netto.....	1.501	-397	-1.298	-729	-1.294
Årets resultat.....	52.505	50.951	53.059	44.330	35.186
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	249.140	224.973	321.135	255.198	186.740
Egenkapital.....	97.505	72.412	64.460	60.401	41.071
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-42.700	-30.718	101.577	53.979	123.822
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	63.418	-89.847	-6	-193	3.573
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-35.135	-38.295	-46.461	-25.161	-59.159
Pengestrømme i alt.....	-14.417	-158.860	55.110	28.625	68.236
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-30	0	0	-352	0
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin.....	22,1	23,2	20,9	21,6	19,5
Overskudsgrad.....	9,5	10,0	9,5	9,9	8,2
Soliditetsgrad.....	39,1	32,2	20,1	23,7	22,0
Egenkapitalforrentning.....	61,8	74,5	85,0	87,4	66,4
Indeks for nettoomsætning.....	121	115	128	102	100
Nettoomsætning pr. medarbejder.....	4.876	4.707	5.197	5.023	5.096

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.:	$\frac{\text{Nettoomsætning i tkr.}}{\text{Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitetsområde er at drive byggevirksomhed og dermed beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Med udgangspunkt i et fortsat højt og effektivt afviklet aktivitetsniveau betegnes årets resultat som meget tilfredsstillende og over de oprindelige forventninger.

Strategien om at agere som rendyrket entreprenørvirksomhed har vist sin styrke og opretholdes, hvilket også afspejles i den stærke balancestyling.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat overstiger forventningerne, hvilket kan tilskrives positiv udvikling i projektafviklingen i regnskabsåret.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor aktiviteterne foregår, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris og fornuftig sammensætning af balancen.

### Forventninger til fremtiden

Selvom der ses et stigende prisniveau samt forlængede leveringstider på byggematerialer, forventes der med udgangspunkt i den aktuelle ordrebeholdning, som rækker udover det kommende regnskabsår også i 2022 et aktivitets- og indtjeningsniveau, der kan sikre et tilfredsstillende overskud.

Der er fokus på til stadighed at udvide det geografiske markedsområde med henblik på at begrænse afhængigheden af enkeltområder.

Der er til stadighed stor fokus på at opretholde gode relationer med alle samarbejdspartnere - det være sig medarbejdere, kunder, leverandører og offentlige myndigheder - idet disse anses for fundamentale i forhold til også i fremtiden at kunne fastholde den nuværende position i markedet.

### Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet har politikker indeholdende interne retningslinjer, målsætninger og strategier, hvorefter der målrettet arbejdes med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø.

Miljø og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer, og evalueres løbende af selskabets ledelse - det være sig lige fra affaldshåndtering på byggepladser over til aktiv sparring med bygherrer og kunder omkring miljømæssig optimering af byggerierne.

Selskabet omsætter sine politikker til handling gennem indførelse af ledelsessystemer og kontrolsystemer som opfølgning på arbejdsprocessen. Selskabet foretager løbende en evaluering, der systematisk gennemgår implementeringen af politikkerne.

Som følge af et vedvarende fokus på såvel generelt miljø som arbejdsmiljø har selskabet bl.a. en forventning om et fald i sygefraværet samt en forventning om fortsat at holde antallet af arbejdsulykker på et lavt niveau. Det forventes i fremtiden, at der stadig sker en forbedring i disse forhold, ligesom det forventes, at produktionsprocesserne bliver mindre miljøbelastende.



## LEDELSESBERETNING

### **Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)**

Det er et erklæret mål at skabe et arbejdsmiljø, hvor der er plads til mindre ressourcestærke medarbejdere, ligesom uddannelse af yngre medarbejdere er et fokusområde med et mål om at ca. 10% af medarbejderstaben skal være lærlinge. I denne forbindelse er der et nært samarbejde med uddannelsesinstitutioner omkring såvel uddannelse som efteruddannelse af medarbejderstaben.

Selskabet er i 2021 tildelt Praktikprisen af SMV Aalborg som en anerkendelse af selskabets vilje og evne til at skabe en rummelig arbejdsplads med plads alle typer af praktikanter.

Selskabet har ikke for nuværende udarbejdet skrevne politikker for menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse; men behovet herfor evalueres løbende idet det er en erklæret ambition til stadighed at fremstå og agere som en samfundsansvarlig virksomhed.

### **Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Uanset branchens historik og nærmest ikke eksisterende kønsfordeling arbejder selskabet på at øge antallet af kvindelige håndværkere samt ledere og har på baggrund heraf fra 2013, som det første år, opstillet konkrete måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen og udarbejdet politikker for at sikre den rette kønsmæssige sammensætning i ledelsen generelt.

#### *Måltal*

Selskabets mål om, at minimum et af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder inden 2023 er allerede blevet opfyldt i 2020.

#### *Politikker*

I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der skal være både mandlige og kvindelige kandidater til trods for, at der opereres i en verden præget af mænd. Tilgangen af kvinder i selskabets bestyrelse forudsætter de rette kvalifikationer og skal i øvrigt harmonere med behovet for udskiftning af nuværende bestyrelsesmedlemmer.

### **Redegørelse for dataetik**

Selskabet behandler ikke data eller har algoritmer til dataanalyse, og dette er ikke en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og -aktiviteter. Selskabet har derfor ikke på nuværende tidspunkt en politik for dataetik. Ledelsen vil løbende evaluere behovet for at udarbejde en politik for dataetik og implementere denne såfremt selskabets udvikling i forretningsstrategi og -aktiviteter medfører et behov herfor.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2021 kr.	2020 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>692.341.242</b>	<b>659.043</b>
Vareforbrug .....		-528.029.761	-496.641
Andre driftsindtægter .....		149.961	432
Eksterne omkostninger .....	2	-11.166.042	-10.061
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>153.295.400</b>	<b>152.773</b>
Personaleomkostninger .....	3	-86.831.824	-86.362
Af- og nedskrivninger .....		-449.845	-577
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>66.013.731</b>	<b>65.834</b>
Andre finansielle indtægter .....	4	3.489.934	3.259
Andre finansielle omkostninger .....	5	-1.988.621	-3.656
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>67.515.044</b>	<b>65.437</b>
Skat af årets resultat .....	6	-15.010.333	-14.486
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	7	<b>52.504.711</b>	<b>50.951</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

AKTIVER	Note	2021 kr.	2020 tkr.
Grunde og bygninger.....		6.122.005	6.241
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		64.696	81
Indretning af lejede lokaler.....		0	103
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>6.186.701</b>	<b>6.425</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>6.186.701</b>	<b>6.425</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		171.545	172
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>171.545</b>	<b>172</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		120.677.192	48.783
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	9	22.626.806	33.996
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		55.499.096	0
Andre tilgodehavender.....		4.712.162	15.274
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	3.663
Periodeafgrænsningsposter.....	10	527.382	190
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>204.042.638</b>	<b>101.906</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		25.250.000	88.563
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>25.250.000</b>	<b>88.563</b>
Indestående i pengeinstitutter.....		13.489.327	27.907
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>242.953.510</b>	<b>218.548</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>249.140.211</b>	<b>224.973</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2021 kr.	2020 tkr.
Selskabskapital.....	11	1.388.500	1.389
Overført resultat.....		48.439.542	43.612
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		47.676.669	27.411
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>97.504.711</b>	<b>72.412</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	12	14.190.000	5.925
Andre hensatte forpligtelser.....		3.700.000	4.700
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>17.890.000</b>	<b>10.625</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		124.325	284
Anden gæld.....		11.842.410	11.136
Feriepengeindefrysning.....		0	7.564
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>13</b>	<b>11.966.735</b>	<b>18.984</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		164.974	166
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....	9	11.554.368	36.618
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		2.130.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		74.560.665	57.040
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	3.502
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		7.573.286	5.509
Selskabsskat.....		754.321	0
Anden gæld.....		25.041.151	20.117
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>121.778.765</b>	<b>122.952</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>133.745.500</b>	<b>141.936</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>249.140.211</b>	<b>224.973</b>
Eventualposter mv.	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter	16		
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	2		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021.....	1.388.500	43.611.500	27.410.617	72.410.617
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.....		4.828.042	47.676.669	52.504.711
<b>Transaktioner med ejere</b>				
Ordinært udbytte.....			-27.410.617	-27.410.617
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b>	<b>1.388.500</b>	<b>48.439.542</b>	<b>47.676.669</b>	<b>97.504.711</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	2021 kr.	2020 tkr.
Årets resultat.....	52.504.711	50.951
Årets afskrivninger tilbageført.....	267.754	427
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-135.000	0
Regulering af andre finansielle omkostninger.....	0	1.533
Skat af årets resultat tilbageført.....	15.010.333	14.486
Betalt selskabsskat.....	-2.328.359	-36.081
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-61.666.798	50.324
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	27.342.738	-23.247
Ændring i igangværende arbejder og andre hensatte forpligtelser.....	-14.694.031	-93.929
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-59.001.581	4.818
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>-42.700.233</b>	<b>-30.718</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-29.620	0
Salg af materielle anlægsaktiver.....	135.000	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	63.313.014	-89.847
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>63.418.394</b>	<b>-89.847</b>
Afdrag på lån.....	-160.243	-160
Andre ændringer i langfristet gæld.....	-7.563.897	4.865
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-27.410.617	-43.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-35.134.757</b>	<b>-38.295</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-14.416.596</b>	<b>-158.860</b>
Likvider 1. januar.....	27.905.923	186.767
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>13.489.327</b>	<b>27.907</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	13.489.327	27.907
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>13.489.327</b>	<b>27.907</b>

## NOTER

			Note
<b>Nettoomsætning</b>			<b>1</b>
Selskabet har ikke yderligere segmentering for omsætningen i den interne rapportering, hvorfor der ikke er angivet segmentoplysninger til regnskabslæser.			
	2021	2020	
	kr.	tkr.	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			<b>2</b>
Samlet honorar:			
BDO.....	618.600	220	
	<b>618.600</b>	<b>220</b>	
Specifikation af honorar:			
Lovpligtig revision.....	135.000	130	
Skatterådgivning.....	20.000	20	
Andre ydelser.....	463.600	70	
	<b>618.600</b>	<b>220</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>3</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	142	140	
Løn og gager.....	75.297.499	75.051	
Pensioner.....	9.036.401	9.036	
Andre omkostninger til social sikring.....	684.129	597	
Andre personaleomkostninger.....	1.813.795	1.678	
	<b>86.831.824</b>	<b>86.362</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse.....	4.122.427	3.855	
	<b>4.122.427</b>	<b>3.855</b>	
Ledelsen deltager i et incitamentsprogram, som delvist er baseret på opfyldelse af økonomiske mål.			
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>4</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	737.839	475	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	2.752.095	2.784	
	<b>3.489.934</b>	<b>3.259</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>5</b>
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	1.988.621	3.656	
	<b>1.988.621</b>	<b>3.656</b>	

## NOTER

	2021 kr.	2020 tkr.	Note
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>6</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	6.745.333	27.967	
Regulering af udskudt skat.....	8.265.000	-13.481	
	<b>15.010.333</b>	<b>14.486</b>	
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			 <b>7</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	47.676.669	27.411	
Ekstraordinært udbytte.....	0	20.000	
Overført resultat.....	4.828.042	3.540	
	<b>52.504.711</b>	<b>50.951</b>	
 <b>Materielle anlægsaktiver</b>			 <b>8</b>
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2021.....	7.759.101	5.110.064	562.734
Tilgang.....	0	29.620	0
Afgang.....	0	-21.000	0
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>7.759.101</b>	<b>5.118.684</b>	<b>562.734</b>
 Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....	1.518.616	5.028.886	459.562
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-21.000	0
Årets afskrivninger .....	118.480	46.102	103.172
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....</b>	<b>1.637.096</b>	<b>5.053.988</b>	<b>562.734</b>
 <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021..</b>	<b>6.122.005</b>	<b>64.696</b>	<b>0</b>
		2021 kr.	2020 tkr.
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>9</b>
Salgsværdi af udført arbejde.....	518.738.028	253.060	
Acontofaktureringer/acontobetalinge.....	-507.665.590	-255.682	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>11.072.438</b>	<b>-2.622</b>	
Der indregnes således:			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	22.626.806	33.996	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-11.554.368	-36.618	
	<b>11.072.438</b>	<b>-2.622</b>	
 <b>Periodeafgrænsningsposter</b>			 <b>10</b>
Forudbetalte omkostninger.....	527.382	190	
	<b>527.382</b>	<b>190</b>	



## NOTER

		2021 kr.	2020 tkr.	Note
<b>Selskabskapital</b>				<b>11</b>
Selskabskapitalen er fordelt således:				
A-aktier, 277.700 stk. a nom. 5 kr.....		1.388.500	1.389	
		<b>1.388.500</b>	<b>1.389</b>	
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>				<b>12</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver, igangværende arbejder for fremmed regning, hensatte forpligtelser og skyldige omkostninger.				
		2021 kr.	2020 tkr.	
Udskudt skat 1. januar.....		5.925.000	19.406	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....		8.265.000	-13.481	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>		<b>14.190.000</b>	<b>5.925</b>	
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				<b>13</b>
	31/12 2021 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2020 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	289.299	164.974	0	449.542
Anden gæld.....	15.117.226	3.274.816	0	13.624.601
Feriepengeindefrysning.....	0	0	0	7.563.897
	<b>15.406.525</b>	<b>3.439.790</b>	<b>0</b>	<b>21.638.040</b>
<b>Eventualposter mv.</b>				<b>14</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>				
Selskabet har i forbindelse med udført arbejde påtaget sig sædvanlige branchemæssige arbejdsgarantier.				
Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 3.226 tkr.				
Leje- og leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 1-59 mdr. med en samlet restleasingydelse på 5.832 tkr.				
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>				
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.				
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Kimbo Holding ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.				

**NOTER****Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

15

Af selskabets indestående i pengeinstitut skal 25 tkr. henføres til deponeringskonti, som står til sikkerhed for afsluttede projekter samt igangværende entrepriser.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 296 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 6.122 tkr.

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets pengeinstitutter er der stillet følgende sikkerheder:

Ejerpantebreve på i alt 3.850 tkr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 6.122 tkr.

**Nærtstående parter**

16

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Kimbo Holding ApS, Nordre Ringvej 7, 9760 Vrå.

**Øvrige nærtstående parter, som selskabet har haft transaktioner med**

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Arne Andersen, Vrå A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende byggeentrepriser, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning til kunden, indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betaling, vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen svarende til de medgåede omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Selskabets aktiviteter eller geografiske markeder afviger ikke betydeligt fra hinanden hvorfor der ikke foretages segmentoplysninger.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel, inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger og installationer.....	25-40 år	0-50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-12 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgpris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

For så vidt angår igangværende arbejder for fremmed regning, som er kendetegnet ved, at de fremstillede aktiver fremstilles i henhold til kundens specifikationer og krav med hensyn til design og funktionalitet mv., måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres, da måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Øvrige igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde opgøres særskilt for hver kontrakt og indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acountofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Andre værdipapirer måles til dagsværdi på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.