

## ÅRSRAPPORT 2020

### **Scan Con Group A/S**

Nykøbingvej 64  
4840 Nørre Alslev

CVR nr. 27079687

#### **Indsender:**

Sønderup I/S  
Statsautoriserede revisorer

#### **Fremlagt og godkendt**

på den ordinære generalforsamling den 28. juni 2021

#### **Dirigent**

Per Holm

# Indholdsfortegnelse

---

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal for koncernen i t.kr.	10
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	19
Balance pr. 31. december	20
Pengestrømsopgørelse	22
Egenkapitalopgørelse	23
Noter	24

# Ledespåtegning

---

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2020 for Scan Con Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørre Alslev, den 28. juni 2021

## **Direktion**

Thomas Benedikt Willers-Madsen

## **Bestyrelse**

Thomas Holstener Larsen

Per Holm

Thomas Benedikt Willers-Madsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejerne i Scan Con Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scan Con Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

\* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

\* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

\* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

\* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

\* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

\* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, den 28. juni 2021

**SØNDERUP I/S**  
**statsautoriserede revisorer**  
**CVR 31824559**

Dennis Cronbach  
statsautoriseret revisor  
mne32222

# Ledelsesberetning

---

## Hovedaktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er udlejning af arbejdskraft samt salg af varer og udstyr. Moderselskabet Scan Con Groups aktivitet består af salg af rådgivning og administration til datterselskaber, samt udlejning af håndværktøj og andet driftsudstyr.

## Markedsoverblik

Selskabet har sammen med tilknyttede selskaber haft et fald i forretningsomfanget som følge af covid-19. Aktiviteten har været ramt af karantæne restriktioner i Norge, som ikke har kunnet erstattes af stigende aktiviteter i Danmark og på Færøerne. Selskabet opererer globalt og forsøger at udnytte de ressourcer der er til rådighed optimalt. Hovedfokus er på udviklingen i den Norske Værft / Off-shore industri. I år 2020 har der været stigende fokus på aktiviteter i Danmark.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for 2020 udviste et underskud efter skat på t.kr. -1.752, som ikke er tilfredsstillende.

Nu går vi ind i det nye år startende med forsat udfordringer på det Norske marked med indrejseforbud for vore udenlandske medarbejdere. Dette ser ud til at være ændret ved 2021 regnskab afslutning således at ' normale ' tilstande kommer tilbage.

Som virksomhed har vi lært en del af Covid-19 situationen hvor omstillings parathed er nøgleordet i fremtiden. Et forbedret resultat i forhold til 2020 forventes i 2021.

### Kvalitet 2020:

Udleje af folk er vor kerneforretning som alle ved. Afgørende for at det går tilfredsstillende er, at vi når den vigtige ekstraomsætning der tillader virksomheden at investere og tjene penge. Tunge omkostninger til administration retfærdiggøres og bæres netop det mersalg der bringes os i sorte tal og sikrer fremgang for virksomheden, og i takt med stigende centrale omkostninger øges presset på indsalg og rekruttering.

### Miljø 2020:

Vi har ikke haft nogle miljømæssige udfordringer i 2020, og af tiltag der kan nævnes at vi har udvidet vores solcelleanlæg her på gården.

### Arbejds miljø 2020:

AMO har afholdt den årlige arbejdsmiljødrøftelse, og der har ikke været nogle registrerede sager vedr. arbejdsmiljø i 2020, jf. afvigelser. Det er vores indtryk at alle synes at vi har et godt arbejdsmiljø.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### Drifts og Markedsrisici

Selskabets hovedaktivitet er rettet mod den Norske industri herunder værft og Off-shore industrien, hvor en ændring i den Norske lovgivning kan nedbringe aktiviteten væsentligt.

# Ledelsesberetning

---

Vi ser dog ingen tegn på ændringer i ordrebeholdning hos vore kunder i nævneværdig grad det kommende år. Der satses i stigende grad på, at udbygge aktiviteterne i Danmark og på Færøerne.

## **Valutarisici**

Vi afdækker i videst muligt omfang vores risici.

## **Renterisici**

Der er ikke risiko af betydning for nærværende.

## **Kreditrisici**

Vi kreditsikrer i videst mulig omfang vores tilgodehavender.

## **Strategi og målsætninger**

### **Strategi**

Vi skal tilføre de nødvendige midler til udvidelse af aktiviteter der har en direkte synergi med det primære kundesegment. Styrkelse af salgsfunktionen rettet mod Danmark.

### **Målsætninger og forventninger til det kommende år**

Vi er tvunget til at skulle videre, hvis vi skal opretholde en central bemanning og et serviceniveau af den størrelse vi efterhånden er kommet op på. Så alle kræfter forenes og vi fokuserer på det helt centrale: at vi altid kan møde den efterspørgsel der er efter bemanning ved brug af vor virksomhed samt, at vi altid indenfor en håndfuld dage kan stille med de folk som ind sælges i markedet.

2021 skal være året hvor dette løses så vores kontorer i Danmark, Litauen, Polen og Rumænien kan sikre, at vi altid er leveringsdygtige af folk. Men også vor mobilisering i de spansk-talende lande (fra Columbia) skal udvikle evnen til at have folk klar når det glipper andre steder. Hele vor vækst og udviklingsmulighed afhænger af, at vi opbygger evnen til altid at kunne stille med de mand som vores kunder efterspørger indenfor en uges tid. Det er her ledelsens fokus vil ligge.

Resultat: Selskabet forventer en stigende aktivitet i de fleste forretningsområder i 2021, og resultatet for 2021 forventes at være positivt.

## **Vidensressourcer**

QHSE:

Overordnet blev mål for 2020 stort set opnået.

0 registrerede klager fra kunder vidner om at vi er på rette vej.



# Ledelsesberetning

---

Ratings fra vores kunder kører fint, og fremgår af de enkelte projektevalueringer, hvilket må siges at være rigtig godt.

CV'er bliver fortsat vedhæftet fra scan-con.dk og fungerer. Kandidaterne vedhæfter også andre typer dokumenter som svendebreve og kursusbeviser, hvilket er rigtig godt. Det var det der var formålet.

Glædeligt at Varelager og varebestillinger fra formænd ude på pladserne er ved at blive strømlinet, ligesom der er kommet styr på Personale Ordre i LeanPoint med det nye modul under Projekter.

Slutteligt har vi ikke haft nogle sager med hjemsendelser af medarbejdere grundet manglende fornødne certifikater, så tiltag og procedurer på dette område må siges at have været effektivt. At der har været sager der går på enkelte medarbejders fremmøde på arbejde med alkohol i blodet er noget andet, hvilket der skal følges op på.

Sygefravær er faldet, og der vil være fortsat fokus på det i 2021, for yderligere nedbringelse.

Mulighed for forbedringer af QHSE systemet:

Systemet bliver løbende forbedret med nye og opdaterede procedurer

Behov for ændringer af QHSE systemet:

Vi i virksomheden arbejder alle for at identificere behov for ændringer og sørger for at foretage disse løbende.

## **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Selskabets aktivitet i foråret 2021 fortsat påvirket af Covid-19 krisen, idet aftaler er blevet aflyst i nedlukningsperioden samtidig med at kravet om karantæne ved ankomst til Norge, har besværliggjort hele processen.

Vi forventer en mere normal aktivitet fra begyndelsen af 3. kvartal 2021.

## Hoved- og nøgletal for koncernen i t.kr.

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>RESULTATOPGØRELSE:</b>					
Nettoomsætning	131.202	208.711	169.913	137.374	80.329
Bruttoresultat	122.448	199.301	160.107	126.173	69.585
Resultat før finansielle poster	-1.035	-386	6.591	6.599	1.670
<b>Årets resultat</b>	<b>-1.752</b>	<b>397</b>	<b>1.072</b>	<b>3.412</b>	<b>293</b>
<b>BALANCE:</b>					
Anlægsaktiver	39.340	34.870	36.797	40.242	38.579
Omsætningsaktiver	35.203	22.707	40.314	35.740	30.480
<b>Aktiver i alt</b>	<b>74.543</b>	<b>57.577</b>	<b>77.111</b>	<b>75.981</b>	<b>69.060</b>
Egenkapital	19.779	21.550	20.857	19.793	16.373
Hensættelser	669	1.585	1.292	845	1.214
Kortfristet gæld	46.546	27.879	47.634	47.722	39.357
Langfristet gæld	7.550	6.563	7.328	7.620	12.116
<b>Passiver i alt</b>	<b>74.543</b>	<b>57.577</b>	<b>77.111</b>	<b>75.981</b>	<b>69.060</b>
<b>INVESTERINGER</b>					
Grunde og bygninger	16	145	309	892	867
Driftsmateriel og inventar	2.629	4.869	5.310	5.957	8.556
<b>Investeringer i alt</b>	<b>2.645</b>	<b>5.014</b>	<b>5.620</b>	<b>6.849</b>	<b>9.424</b>
<b>NØGLETAL:</b>					
Bruttoresultat i %	93,3	95,5	94,2	91,8	86,6
Overskudsgrad	-0,8	-0,2	3,9	4,8	2,1
Afkastningsgrad	-1,4	-0,7	8,5	8,7	2,4
Egenkapitalens forrentning	0,0	0,9	5,1	17,2	1,8
Soliditetsgrad	26,5	37,4	27,0	26,1	23,7

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Scan Con Group A/S 2020 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C-mellem.

Resultatopgørelsen opstilles artsopdelt og balancen opstilles i kontoform. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Der er ikke udarbejdet en særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet i henhold til årsregnskabslovens § 86. Der henvises til pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### **Ændring i anvendt regnskabspraksis**

Anvendt regnskabspraksis er ændret på følgende områder:

Måling af unoterede værdipapirer til dagsværdi. Ændringen har medført en forbedring af resultatet i året på tkr. 1.552 og en tilsvarende forøgelse af egenkapitalen.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Scan Con Group A/S, samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af de reviderede regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne, som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af interne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt interne gevinster og tab, som indgår i aktivernes regnskabsmæssige værdi.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet er den regnskabsmæssige værdi af moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignet med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem anskaffessummen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og gældsposter er reguleret til handelsværdi. Resterende positive forskelsbeløb aktiveres under immaterielle anlægsaktiver som koncerngoodwill, der amortiseres lineært i resultatopgørelsen over 10 år. Resterende negative forskelsbeløb, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende dattervirksomheder, opføres i balancen under hensættelser som negativ goodwill og indtægtsføres i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelsen, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætningen svarer således til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen i det år, som lejeperioden omhandler.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse vedrørende selskabsskat.

## Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernselskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter til de danske skattemyndigheder.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid, som sædvanligvis udgør 5 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -omkostninger.

Koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Koncerngoodwill afskrives lineært over 10 år.

Afskrivningsperioden på 10 år er valgt, da den vurderede økonomiske brugstid skønnes at udgøre 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Domicilejendomme samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Domicilejendomme: Brugstid 30 år. Restværdi 0-20%.
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: Brugstid 3-10 år. Restværdi 0-20%.
- Indretning lejede lokaler: Brugstid 5 år. Restværdi 0-20%.

Aktiver med en kostpris pr. enhed under den skattemæssige beløbsgrænse for småaktiver indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab med afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Investeringsejendomme**

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Efter første indregning måles ejendommene til dagsværdi, der repræsenterer det beløb, som den enkelte ejendom vil kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Dagsværdien opgøres ved anvendelse af den afkastbaserede model, som den beregnede kapitalværdi af de forventede pengestrømme fra de enkelte ejendomme.

De forventede pengestrømme tager udgangspunkt i den bogførte nettoindtjening for indeværende år, tilpasset til en forventet normalindtjening. Der foretages reguleringer for forhold, som ikke afspejles i normalindtjeningen, eksempelvis større renoveringsarbejder, forventet tomgang etc.

Ved beregning af kapitalværdierne anvendes et afkastkrav, som fastsættes for de enkelte ejendomme på grundlag af gældende markedsforhold på balancedagen for den pågældende ejendomstype, ejendommens beliggenhed, lejernes bonitet etc., således at afkastkravet vurderes at afspejle markedets afaktuelle afkastkrav på tilsvarende ejendomme.

Regnskabsårets regulering af ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders og associerede virksomheders resultat. Kapitalandele fra disse virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede virksomheds underbalance.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og de associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsrapporten fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Merpris ved anskaffelsen af kapitalandele i forhold til faktisk indre værdi anses for goodwill. Denne goodwill afskrives liniært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden for goodwill er i årsrapporten indarbejdet med 10 år.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele består af børsnoterede og unoterede værdipapirer, der af ledelsen anses som anlægsbeholdning. Værdipapirerne måles til dagsværdi på balancedagen.

Børsnoterede aktier måles til børskursen på balancedagen. Unoterede aktier måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi ved hjælp af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller og -teknikker. Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig kapitalværdi sker der måling til kostpris.

#### Andre tilgodehavender

Depositum måles til kostpris.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsevnen er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisationsevnen for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles med forventet avance alt efter færdiggørelsesgrad.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger er målt til nominel værdi.



# Anvendt regnskabspraksis

---

## Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen.

## Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst afsat med den aktuelle skattesats, og reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernes pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året samt årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabstagerne.

### Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletal

Nøgletallene er beregnet således:

Overskudsgrad =  $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Bruttoresultat i % =  $\text{Bruttoresultat} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Afkastningsgrad =  $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Samlede aktiver}$

Soliditetsgrad =  $\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver}$

Forrentning af egenkapital =  $\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Egenkapital ultimo}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern 2020	Koncern 2019	Moder 2020	Moder 2019
Nettoomsætning	131.202.227	208.711.307	19.444.600	28.136.772
Produktionsomkostninger	-8.754.144	-9.409.938	-4.565.068	-6.098.295
<b>Bruttoresultat</b>	<b>122.448.083</b>	<b>199.301.369</b>	<b>14.879.532</b>	<b>22.038.477</b>
Andre driftsindtægter	868.711	87.530	883.953	87.530
Andre eksterne omkostninger	-9.933.571	-15.777.116	-7.177.894	-8.378.292
1. Personaleomkostninger	-111.401.852	-179.908.286	-9.868.672	-9.073.887
Andre driftsomkostninger	15.242	0	0	0
2. Afskrivninger og nedskrivninger	-3.092.425	-4.049.349	-2.493.508	-3.438.174
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	60.640	-40.000	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-1.035.172</b>	<b>-385.852</b>	<b>-3.776.589</b>	<b>1.235.654</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-100.133	-747.511
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	25.746	34.688	25.746	34.688
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender der er anlægsaktiver	1.551.625	253.325	1.551.625	253.325
Andre finansielle indtægter	167.186	6.993.080	167.174	492.289
Øvrige finansielle omkostninger	-3.328.030	-6.130.765	-518.079	-686.521
<b>Resultat før skat</b>	<b>-2.618.645</b>	<b>764.476</b>	<b>-2.650.256</b>	<b>581.924</b>
3. Skat af årets resultat	867.053	-367.820	898.663	-185.269
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-1.751.592</b>	<b>396.656</b>	<b>-1.751.593</b>	<b>396.655</b>
4. Resultatdisponering				

## Balance pr. 31. december

Note	Koncern 2020	Koncern 2019	Moder 2020	Moder 2019
<b>AKTIVER</b>				
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	650.100	768.300	0	0
Koncerngoodwill	1.108.430	1.350.024	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.758.530</b>	<b>2.118.324</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>				
Domicilejendomme	11.756.365	12.166.804	11.756.364	12.166.803
Investeringsjendomme	6.747.413	4.882.413	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.058.906	13.824.451	12.526.366	13.518.887
Indretning lejede lokaler	99.200	124.000	99.200	124.000
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>31.661.884</b>	<b>30.997.668</b>	<b>24.381.930</b>	<b>25.809.690</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.552.554	6.325.871
8. Kapitalandele i associerede virksomheder	236.371	210.625	236.371	210.625
Andre værdipapirer og kapitalandele	3.103.250	1.491.625	3.103.250	1.491.625
Andre tilgodehavender	2.580.430	51.930	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.920.051</b>	<b>1.754.180</b>	<b>10.892.175</b>	<b>8.028.121</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>39.340.465</b>	<b>34.870.172</b>	<b>35.274.105</b>	<b>33.837.811</b>
Fremstillede varer og handelsvarer	3.363.603	3.050.631	3.363.603	3.050.631
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>3.363.603</b>	<b>3.050.631</b>	<b>3.363.603</b>	<b>3.050.631</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.451.263	7.369.737	44.367	169.016
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.697.841	2.967.389
9. Tilgodehavender hos associerede virksomheder	9.308.180	9.249.977	7.520.672	9.249.969
Andre tilgodehavender	3.273.226	1.128.045	1.547.336	1.419.111
10. Periodeafgrænsningsposter	620.440	513.609	537.278	455.077
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>23.653.109</b>	<b>18.261.368</b>	<b>13.347.494</b>	<b>14.260.562</b>
Likvide beholdninger	8.186.184	1.394.714	23.185	17.234
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>8.186.184</b>	<b>1.394.714</b>	<b>23.185</b>	<b>17.234</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>35.202.896</b>	<b>22.706.713</b>	<b>16.734.282</b>	<b>17.328.427</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>74.543.361</b>	<b>57.576.885</b>	<b>52.008.387</b>	<b>51.166.238</b>

## Balance pr. 31. december

Note	Koncern 2020	Koncern 2019	Moder 2020	Moder 2019
<b>PASSIVER</b>				
<b>Egenkapital</b>				
11. Selskabskapital	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	195.125	3.951.000	4.044.251
Overført resultat	17.779.220	19.354.552	13.828.220	15.505.426
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>19.779.220</b>	<b>21.549.677</b>	<b>19.779.220</b>	<b>21.549.677</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
12. Hensættelser til udskudt skat	668.564	1.584.582	1.313.628	2.212.291
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT</b>	<b>668.564</b>	<b>1.584.582</b>	<b>1.313.628</b>	<b>2.212.291</b>
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Ansvarlig lånekapital	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Gæld til realkreditinstitutter	2.479.414	2.833.261	2.322.444	2.574.010
Kreditinstitutter i øvrigt	1.107.858	333.175	1.107.858	333.176
Leasingforpligtelser	1.113.223	1.103.018	1.113.223	1.103.017
Anden gæld	849.375	293.955	750.153	235.847
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.549.870</b>	<b>6.563.409</b>	<b>7.293.678</b>	<b>6.246.050</b>
Kortfristet andel af langfristet gæld	4.281.892	2.561.720	4.179.619	2.462.132
Kreditinstitutter i øvrigt	4.380.186	7.750.316	3.748.322	3.538.596
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.002.095	2.344.917	461.659	1.234.187
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	8.370.993	8.419.789
Gæld til associerede virksomheder	0	93.750	0	0
Selskabsskat	78.147	69.690	56.897	66.247
Anden gæld	32.803.387	15.058.824	6.804.371	5.437.269
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>46.545.707</b>	<b>27.879.217</b>	<b>23.621.861</b>	<b>21.158.220</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT</b>	<b>54.095.577</b>	<b>34.442.626</b>	<b>30.915.539</b>	<b>27.404.270</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>74.543.361</b>	<b>57.576.885</b>	<b>52.008.387</b>	<b>51.166.238</b>

- 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 15. Eventualposter
- 16. Ejerforhold
- 17. Nærtstående parter
- 18. Dagsværdireguleringer

## Pengestrømsopgørelse

Note	Koncern 2020	Koncern 2019
Resultat før finansielle poster	-1.035.171	-385.851
Afskrivninger og garantiforpligtelser	3.092.425	4.089.349
Dagsværdiregulering investeringsejendomme	-60.640	-40.000
Ændring i varebeholdninger	-312.972	1.839.062
Ændring i tilgodehavender	-5.391.741	15.503.196
Ændring i leverandørgæld mv.	20.863.411	-17.009.695
Reguleringer	-282.865	8.121
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>16.872.447</b>	<b>4.004.182</b>
Nettorenter og kursgevinster	-3.160.844	862.314
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>13.711.603</b>	<b>4.866.496</b>
Betalt skat	-100.276	-84.219
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>13.611.327</b>	<b>4.782.277</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.391.749	-5.138.324
Salg af materielle anlægsaktiver	1.664.990	1.054.104
Køb af dattervirksomhed	-1.345.681	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.528.500	0
Afgang finansielle anlægsaktiver	0	2.496.816
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-5.600.940</b>	<b>-1.587.404</b>
Optaget lån i kreditinstitutter	4.007.719	1.029.976
Optaget leasingforpligtelse	245.000	1.301.250
Afdrag prioritetsgæld	-350.162	-339.841
Afdrag kreditinstitutter	-3.882.166	-4.466.909
Afdrag/indfrieede leasingforpligtelser	-1.239.308	-1.064.340
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.218.917</b>	<b>-3.539.864</b>
Ændring i likvider	6.791.470	-344.991
Likvider primo	1.394.714	1.659.705
<b>Likvider ultimo</b>	<b>8.186.184</b>	<b>1.314.714</b>

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskrivning	Overført resultat	I alt
<b>Modervirksomhed 2019</b>				
Egenkapital, 1/1	2.000.000	4.752.277	14.104.336	20.856.613
Valutakursregulering	0	4.797	0	4.797
Overført jfr. resultatdisponeringen	0	-712.823	1.109.478	396.655
Ændring i anvendt regnskabspraksis	0	0	291.612	291.612
<b>Egenkapital, 31/12</b>	<b>2.000.000</b>	<b>4.044.251</b>	<b>15.505.426</b>	<b>21.549.677</b>
<b>Modervirksomhed 2020</b>				
Egenkapital, 1/1	2.000.000	4.044.251	15.505.426	21.549.677
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede	0	13.179	0	13.179
Valutakursregulering	0	-32.043	0	-32.043
Overført jfr. resultatdisponeringen	0	-74.387	-1.677.206	-1.751.593
<b>Egenkapital, 31/12</b>	<b>2.000.000</b>	<b>3.951.000</b>	<b>13.828.220</b>	<b>19.779.220</b>
<b>Koncern 2019</b>				
Egenkapital, 1/1	2.000.000	0	19.148.223	21.148.223
Valutakursregulering	0	0	4.798	4.798
Overført jfr. resultatdisponeringen	0	195.125	201.531	396.656
<b>Egenkapital, 31/12</b>	<b>2.000.000</b>	<b>195.125</b>	<b>19.354.552</b>	<b>21.549.677</b>
<b>Koncern 2020</b>				
Egenkapital, 1/1	2.000.000	195.125	19.354.552	21.549.677
Valutakursregulering	0	0	-32.044	-32.044
Ændring af regnskabspraksis	0	0	13.179	13.179
Overført jfr. resultatdisponeringen	0	-195.125	-1.556.467	-1.751.592
<b>Egenkapital, 31/12</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>	<b>17.779.220</b>	<b>19.779.220</b>

## Noter

	Koncern 2020	Koncern 2019	Moder 2020	Moder 2019
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	97.073.532	150.293.307	9.063.240	8.317.922
Pensioner	790.667	707.568	719.553	653.640
Andre udgifter til social sikring	13.537.653	28.907.411	85.879	102.325
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>111.401.852</b>	<b>179.908.286</b>	<b>9.868.672</b>	<b>9.073.887</b>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	272	395	18	17
Af de samlede personaleomkostninger udgør lønninger til direktion og bestyrelse: Samlet vederlag til bestyrelse og direktion	<u>2.564.000</u>	<u>2.490.000</u>		
Der udbetales alene vederlag til et direktionsmedlem, hvorfor vederlaget vises sammendraget for begge ledelseskategorier.				
<b>2. Afskrivninger og nedskrivninger</b>				
Udviklingsprojekter	-118.200	-118.200	0	0
Goodwill	-308.594	-301.894	0	0
Indretning af lejede lokaler	-24.800	0	-24.800	0
Bygninger	-426.695	-420.528	-426.695	-420.528
Driftsmateriel og inventar	-1.219.401	-2.277.649	-1.047.278	-2.086.568
Finansielle leasingaktiver	-994.735	-931.078	-994.735	-931.078
	<b>-3.092.425</b>	<b>-4.049.349</b>	<b>-2.493.508</b>	<b>-3.438.174</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	-48.965	-114.551	0	-47.897
Regulering af tidl. års skatter	0	39.358	0	39.358
Regulering af udskudt skat	916.018	-292.627	898.663	-176.730
	<b>867.053</b>	<b>-367.820</b>	<b>898.663</b>	<b>-185.269</b>
	<b>Koncern 2020</b>	<b>Koncern 2019</b>	<b>Moder 2020</b>	<b>Moder 2019</b>
<b>4. Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-195.125	195.125	-74.387	-712.823
Overført resultat	-1.556.467	201.531	-1.677.206	1.109.478
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-1.751.592</b>	<b>396.656</b>	<b>-1.751.593</b>	<b>396.655</b>



# Noter

	Koncern 2020	Moder 2020
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
<b>Koncerngoodwill</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	3.018.946	0
Tilgang	67.000	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>3.085.946</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-1.668.922	0
Årets af- og nedskrivninger	-308.594	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-1.977.516</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>1.108.430</b>	<b>0</b>
<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	1.182.000	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>1.182.000</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-413.700	0
Årets af- og nedskrivninger	-118.200	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-531.900</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>650.100</b>	<b>0</b>

## Noter

Koncern 2020    Moder 2020

### 6. Materielle anlægsaktiver

#### Domicilejendomme

##### Anskaffelsessum:

Anskaffelsessum, primo	17.052.752	17.052.752
Tilgang	16.256	16.256
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>17.069.008</b>	<b>17.069.008</b>

##### Akkumulerede af- og nedskrivninger:

Af- og nedskrivninger, primo	-4.885.948	-4.885.949
Årets af- og nedskrivninger	-426.695	-426.695
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-5.312.643</b>	<b>-5.312.644</b>

#### Bogført værdi, ultimo

**11.756.365**    **11.756.364**

#### Investeringsjendomme

##### Anskaffelsessum:

Anskaffelsessum, primo	7.237.724	0
Tilgang	746.821	0
Afgang	-525.598	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>7.458.947</b>	<b>0</b>

##### Opskrivninger:

Opskrivning, primo	-986.642	0
<b>Opskrivninger, ultimo</b>	<b>-986.642</b>	<b>0</b>

##### Dagsværdireguleringer

Dagsværdireguleringer, primo	429.510	0
Korrektion afhændede	-154.402	0
<b>Dagsværdireguleringer, ultimo</b>	<b>275.108</b>	<b>0</b>

#### Bogført værdi, ultimo

**6.747.413**    **0**

Under materielle anlægsaktiver er selskabets investeringsejendomme indregnet. Værdiansættelsen af selskabets investeringsejendomme sker til dagsværdi opgjort efter normalindtjeningsmodellen.

Værdiansættelsen af investeringsejendomme er i året 2020 baseret på en afkastprocent på 5-6%, svarende til en afkastprocent som ligger ca. 1-2 %-point over den i Colliers MarkedsPULS anvendte.

Værdiansættelsen af investeringsejendommene har indflydelse på såvel egenkapitalen som årets resultat. En ændring i afkastprocenten på henholdsvis +0,5% og -0,5% ville i regnskabsåret have medført en ændret værdiansættelse af selskabets ejendomme på henholdsvis t.kr. -360 og t.kr. 420.

## Noter

	Koncern 2020	Moder 2020
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	27.470.486	26.700.044
Tilgang	2.628.672	2.217.419
Afgang	<u>-5.223.228</u>	<u>-5.223.228</u>
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b><u>24.875.930</u></b>	<b><u>23.694.235</u></b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-13.658.189	-13.181.157
Korrektion afhændede	4.055.301	4.055.301
Årets af- og nedskrivninger	<u>-2.214.136</u>	<u>-2.042.013</u>
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b><u>-11.817.024</u></b>	<b><u>-11.167.869</u></b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b><u>13.058.906</u></b>	<b><u>12.526.366</u></b>
Heraf udgør leasede aktiver	3.153.572	3.152.572
	<b>Koncern 2020</b>	<b>Moder 2020</b>
<b>Indretning lejede lokaler</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	<u>124.000</u>	<u>124.000</u>
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b><u>124.000</u></b>	<b><u>124.000</u></b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Årets af- og nedskrivninger	<u>-24.800</u>	<u>-24.800</u>
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b><u>-24.800</u></b>	<b><u>-24.800</u></b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b><u>99.200</u></b>	<b><u>99.200</u></b>

## Noter

	Koncern 2020	Koncern 2019	Moder 2020	Moder 2019
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
<b>Anskaffelsessum:</b>				
Anskaffelsessum, primo	0	0	1.650.165	1.433.082
Tilgang	0	0	1.345.679	217.082
Afgang	0	0	-80.000	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.915.844</b>	<b>1.650.164</b>
<b>Værdireguleringer</b>				
Værdireguleringer, primo	0	0	4.675.707	5.418.421
Årets resultatandel	0	0	208.461	-445.617
Valutakursregulering	0	0	-32.043	4.797
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	80.000	0
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	0	0	13.179	0
Afskrivninger på goodwill	0	0	-308.594	-301.894
<b>Værdireguleringer, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.636.710</b>	<b>4.675.707</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.552.554</b>	<b>6.325.871</b>
I posten indgår restgoodwill med	0	0	1.350.024	1.651.918
			<b>Kapital</b>	<b>Ejerandel</b>
<b>Ejerandele (moder)</b>				
Scan Con Nordic ApS, Nørre Alslev			500.000,00	100,00
Team 48 ApS, Nørre Alslev			80.000,00	100,00
Job2Sea Crewing ApS, Nørre Alslev			125.000,00	100,00
Scan Con Invest ApS, Nørre Alslev			125.000,00	100,00
Scan Con Teknik ApS, Nørre Alslev			500.000,00	100,00
Foretress ApS, Nørre Alslev			125.000,00	100,00
Job2Sea ApS, København			700.000,00	100,00
Scan Con PL S.P.Z.O.O., Gdansk - Polen			467.282,00	100,00
Dongguan SC Trading Ltd. - Kina			311.858,00	100,00

## Noter

	Koncern 2020	Koncern 2019	Moder 2020	Moder 2019
<b>8. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
<b>Anskaffelsessum:</b>				
Anskaffelsessum, primo	15.500	15.500	15.500	15.500
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>15.500</b>	<b>15.500</b>	<b>15.500</b>	<b>15.500</b>
<b>Værdireguleringer</b>				
Værdireguleringer, primo	195.125	160.437	195.125	160.437
Årets resultatandel	25.746	34.688	25.746	34.688
<b>Værdireguleringer, ultimo</b>	<b>220.871</b>	<b>195.125</b>	<b>220.871</b>	<b>195.125</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>236.371</b>	<b>210.625</b>	<b>236.371</b>	<b>210.625</b>
			<b>Kapital</b>	<b>Ejerandel</b>
<b>Ejerandele (moder og koncern)</b>				
LeanPoint ApS, Køge			50.000	31
	<b>Koncern 2020</b>	<b>Koncern 2019</b>	<b>Moder 2020</b>	<b>Moder 2019</b>
<b>9. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>				
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	9.308.180	9.249.977	7.520.672	9.249.969
	<b>9.308.180</b>	<b>9.249.977</b>	<b>7.520.672</b>	<b>9.249.969</b>
<b>10. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer, vægtafgifter og kontingenter.				
<b>11. Selskabskapital</b>				
Virksomhedskapitalen består af 200 aktier á kr. 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.				
<b>12. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Udskudt skat består af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af anlægsaktiver, tilgodehavender samt finansiel leasing.				
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
<b>Moder</b>				
Af langfristet gæld forfalder kr. 1.325 efter 5 år.				
<b>Koncern</b>				
Af langfristet gæld forfalder kr. 1.325 efter 5 år.				

## Noter

---

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Moder

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter stor t.kr. 2.571 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør t.kr. 11.756.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 3.300 i ovenstående grunde og bygninger. Heraf er deponeret ejerpantebreve for t.kr. 3.300 til sikkerhed for bankgæld og anden gæld.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 7.725 er det afgivet virksomhedspant på t. kr. 6.000.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 153 er det taget ejendomsforbehold i bil med regnskabsmæssig værdi på t.kr. 307.

Selskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter og finansieringsselskaber stor t.kr. 620.

Selskabet har afgivet hensigtserklæring om nødvendig likviditet til datterselskab, hvis egenkapital pr. 31.12.2020 udgør t.kr. -113.

#### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter stor t.kr. 2.830, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør t.kr. 16.144.

Der udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 5.276 i ovenstående grunde og bygninger. Heraf er deponeret ejerpantebreve for t.kr. 5.276 til sikkerhed for bankgæld og anden gæld.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 7.725 er der afgivet virksomhedspant på t. kr. 6.000.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 153 er det taget ejendomsforbehold i bil med regnskabsmæssig værdi på t.kr. 307.

### 15. Eventualposter

#### Moder

Selskabet har ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, end de i balancen anførte. Selskabet hæfter solidarisk for alle koncernselskaber for den samlede skat af sambeskatningsindkomsten.

#### Koncern

Koncernen har ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, end de i balancen anførte.

## Noter

---

### 16. Ejerforhold

Følgende kapitalejere ejer mere end 5%

Per Holm, Helgenæsvej 34, 4700 Næstved

Thomas Benedikt Willers-Madsen, Næsbanken 5B, 4873 Væggerløse

Andre Willers-Madsen Invest A/S, Bækgårdsvej 53, 4140 Borup

### 17. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

#### **Bestemmende indflydelse:**

Per Holm, Helgenæsvej 34, 4700 Næstved

Thomas Benedikt Willers-Madsen, Næsbanken 5B, 4873 Væggerløse

#### **Grundlag for bestemmende indflydelse:**

Hovedaktionær

#### **Transaktioner:**

Al samhandel med interesseforbundne parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

## Noter

---

	Investerings- ejendomme	Andre værdipapirer og kapitalandele
<b>18. Dagsværdireguleringer</b>		
<b>Koncern</b>		
Dagsværdi 31. december 2020	6.747.413	3.103.250
Dagsværdiændringer indregnet i resultatopgørelsen	60.640	1.551.625
Dagsværdiniveau	3	2
<b>Moder</b>		
Dagsværdi 31. december 2020		3.103.250
Dagsværdiændringer indregnet i resultatopgørelsen		1.551.625
Dagsværdiniveau		2

### Information om dagsværdiniveauer

#### Niveau 1:

Værdiansættelse baseret på noterede priser i et aktivt marked, hvor prisen anvendes direkte.

#### Niveau 2:

Værdiansættelse baseret på observerbare priser i et aktivt marked, hvor prisen er direkte eller indirekte observerbar.

#### Niveau 3:

Værdiansættelse baseret på ikke-observerbare input, hvor input er baseret på antagelser, som en normal markedsdeltager vil gøre sig i værdiansættelse af aktivet.



Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Thomas Benedikt Willers-Madsen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-965524353227  
Tidspunkt for underskrift: 29-06-2021 kl.: 13:59:21  
Underskrevet med NemID

## Thomas Benedikt Willers-Madsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-965524353227  
Tidspunkt for underskrift: 29-06-2021 kl.: 13:59:21  
Underskrevet med NemID

## Per Holm

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-628371135754  
Tidspunkt for underskrift: 29-06-2021 kl.: 14:03:21  
Underskrevet med NemID

## Per Holm

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-628371135754  
Tidspunkt for underskrift: 29-06-2021 kl.: 14:03:21  
Underskrevet med NemID

## Thomas Holstener Larsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-376474871173  
Tidspunkt for underskrift: 30-06-2021 kl.: 08:56:34  
Underskrevet med NemID

## Dennis Cronbach

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 1232019904532  
Tidspunkt for underskrift: 30-06-2021 kl.: 09:01:15  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: cci29b28Wws242613867