

## ÅRSRAPPORT 2018

### Scan Con Group A/S

Nykøbingvej 64  
4840 Nørre Alslev

CVR nr. 27079687

#### **Indsender:**

Sønderup I/S  
Statsautoriserede revisorer

#### **Fremlagt og godkendt**

på den ordinære generalforsamling den 27. maj 2019

#### **Dirigent**

Per Holm

## Indholdsfortegnelse

---

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal for koncernen i t.kr.	9
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	18
Balance pr. 31. december	19
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

# Ledespåtegning

---

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2018 for Scan Con Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørre Alslev, den 27. maj 2019

## **Direktion**

Thomas Benedikt Willers-Madsen

## **Bestyrelse**

Thomas Holstener Larsen

Per Holm

Thomas Benedikt Willers-Madsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejerne i Scan Con Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scan Con Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

\* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

\* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

\* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

\* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

\* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

\* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, den 27. maj 2019

**SØNDERUP I/S**  
**statsautoriserede revisorer**  
**CVR 31824559**

Dennis Cronbach  
statsautoriseret revisor  
mne32222

# Ledelsesberetning

---

## Hovedaktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er udlejning af arbejdskraft samt salg af varer og udstyr. Moderselskabet Scan Con Groups aktivitet består af salg af rådgivning og administration til datterselskaber, samt udlejning af håndværktøj og andet driftsudstyr.

## Markedsoverblik

Selskabet har sammen med tilknyttede selskaber haft en stigning i forretningsomfanget bl.a. i forbindelse med udbygning af forretningsrelaterede aktiviteter. Selskabet opererer globalt og forsøger at udnytte de ressourcer der er til rådighed optimalt. Hovedfokus er på udviklingen i den Norske Værft / Off-shore industri.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for 2018 udviste et overskud efter skat på t.kr. 1.072, som er tilfredsstillende, markedet taget i betragtning.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### Drifts og Markedsrisici

Selskabets hovedaktivitet er rettet mod den Norske industri herunder værft og Off-shore industrien, hvor en ændring i den Norske lovgivning kan nedbringe aktiviteten væsentligt.

Vi ser dog ingen tegn på ændringer i ordrebeholdning hos vore kunder i nævneværdig grad det kommende år.

### Valutarisici

Vi afdækker i videst muligt omfang vores risici.

### Renterisici

Der er ikke risiko af betydning for nærværende.

### Kreditrisici

Vi kreditsikrer i videst mulig omfang vores tilgodehavender.

## Strategi og målsætninger

### Strategi

Vi skal tilføre de nødvendige midler til udvidelse af aktiviteter der har en direkte synergi med det primære kundesegment. Egenproduktion af produkter til Værft / Off-shore industrien er i en opstartsfasen

Styrkelse af salgsfunktionen rettet mod Danmark.

# Ledelsesberetning

---

## Målsætninger og forventninger til det kommende år

Forsigtighed omkring udgifter til diverse udstyr har været meget høj og skal tages meget alvorligt også i det nye år så omkostningerne reduceres.

### Job2Sea / Job2Sea Crewing

Året kommer ud med et positivt resultat. Der arbejdes på at udbygge det allerede oparbejdede og vi ser med spænding på hvad fremtiden bringer, da vi ser en mulighed for yderligere folk i gang.

### Scan Con Team NO

Vi ser en stigende kurve med mand i gang gennem efteråret 2018 og ind i 2019.

Resultat:

Selskabet forventer en stigende aktivitet i de fleste forretningsområder i 2019, og resultatet for 2019 forventes at være positivt.

## Vidensressourcer

QHSE:

QHSE Rapporten for 2018 fortæller bl.a. om de fremskridt der er sket, herunder en fortsat forbedring af vores QHSE dokumentation vedr. HSE Inspektioner, HSE Møder og Risikovurderinger, som generelt er stigende, ligesom evalueringer af projekter og medarbejdere.

På den anden side er rapportering af afvigelser stadig en udfordring.

QHSE mål 2019

- Fortsat fokus på Risikovurderinger for at reducere antal arbejdsskader
- Stræbe efter ikke at få nogle klager
- Udvidet kundetilfredshedsundersøgelse med ratings
- Nedsætte administrationstiden for behandling af CV'er mv. således at jobsøgere selv kan vedhæfte disse dokumenter via deres online profil. Hidtil har kun CV'er kunne uploades

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Hoved- og nøgletal for koncernen i t.kr.

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>RESULTATOPGØRELSE:</b>					
Nettoomsætning	169.913	137.374	80.329	44.335	123.036
Bruttoresultat	160.107	126.173	69.585	35.409	119.937
Resultat før finansielle poster	6.591	6.599	1.670	-505	1.558
<b>Årets resultat</b>	<b>1.072</b>	<b>3.412</b>	<b>293</b>	<b>-1.717</b>	<b>1.287</b>
<b>BALANCE:</b>					
Anlægsaktiver	36.797	40.242	38.579	31.706	37.334
Omsætningsaktiver	40.314	35.740	30.480	14.296	25.985
<b>Aktiver i alt</b>	<b>77.111</b>	<b>75.981</b>	<b>69.060</b>	<b>46.002</b>	<b>63.319</b>
Egenkapital	20.857	19.793	16.373	15.491	17.507
Hensættelser	1.292	845	1.214	356	700
Kortfristet gæld	48.014	47.722	39.357	18.837	35.355
Langfristet gæld	6.948	7.620	12.116	11.317	9.757
<b>Passiver i alt</b>	<b>77.111</b>	<b>75.981</b>	<b>69.060</b>	<b>46.002</b>	<b>63.319</b>
<b>INVESTERINGER</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	0	1.182	850
Grunde og bygninger	309	892	867	1.771	2.035
Driftsmateriel og inventar	5.310	5.957	8.556	2.670	8.761
<b>Investeringer i alt</b>	<b>5.620</b>	<b>6.849</b>	<b>9.424</b>	<b>5.624</b>	<b>11.646</b>
<b>NØGLETAL:</b>					
Bruttoresultat i %	94,2	91,8	86,6	79,9	97,5
Overskudsgrad	3,9	4,8	2,1	-1,1	1,3
Afkastningsgrad	8,5	8,7	2,4	-1,1	2,5
Egenkapitalens forrentning	5,1	17,2	1,8	0,0	5,6
Soliditetsgrad	27,0	26,1	23,7	33,7	27,6

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Scan Con Group A/S 2018 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C.

Resultatopgørelsen opstilles artsopdelt og balancen opstilles i kontoform. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Der er ikke udarbejdet en særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet i henhold til årsregnskabslovens § 86. Der henvises til pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Scan Con Group A/S, samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af de reviderede regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne, som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af interne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt interne gevinster og tab, som indgår i aktivernes regnskabsmæssige værdi.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I koncernregnskabet er den regnskabsmæssige værdi af moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlicnet med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem anskaffessummen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og gældsposter er reguleret til handelsværdi. Resterende positive forskelsbeløb aktiveres under immaterielle anlægsaktiver som koncerngoodwill, der amortiseres lineært i resultatopgørelsen over 5 år. Resterende negative forskelsbeløb, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende dattervirksomheder, opføres i balancen under hensættelser som negativ goodwill og indtægtsføres i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelsen, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætningen svarer således til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Nettoomsætningen ved entrepriserne indregnes i resultatopgørelsen med ændring i igangværende arbejder, som er tillagt forventet avance alt efter færdiggørelsesgrad.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse vedrørende selskabsskat.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernselskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter til de danske skattemyndigheder.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid, som sædvanligvis udgør 5 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -omkostninger.

Koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Koncerngoodwill afskrives lineært over 10 år.

Afskrivningsperioden på 10 år er valgt, da den vurderede økonomiske brugstid skønnes at udgøre 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Domicilejendomme samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Domicilejendomme: Brugstid 30 år. Restværdi 0-20%.
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: Brugstid 3-10 år. Restværdi 0-20%.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Aktiver med en kostpris pr. enhed under den skattemæssige beløbsgrænse for småaktiver indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab med afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Investeringsejendomme**

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Efter første indregning måles ejendommene til dagsværdi, der repræsenterer det beløb, som den enkelte ejendom vil kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Dagsværdien opgøres ved anvendelse af den afkastbaserede model, som den beregnede kapitalværdi af de forventede pengestrømme fra de enkelte ejendomme.

De forventede pengestrømme tager udgangspunkt i den bogførte nettoindtjening for indeværende år, tilpasset til en forventet normalindtjening. Der foretages reguleringer for forhold, som ikke afspejles i normalindtjeningen, eksempelvis større renoveringsarbejder, forventet tomgang etc.

Ved beregning af kapitalværdierne anvendes et afkastkrav, som fastsættes for de enkelte ejendomme på grundlag af gældende markedsforhold på balancedagen for den pågældende ejendomstype, ejendommens beliggenhed, lejernes bonitet etc., således at afkastkravet vurderes at afspejle markedets afaktuelle afkastkrav på tilsvarende ejendomme.

Regnskabsårets regulering af ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Finansielle anlægsaktiver

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat. Kapitalandele fra disse virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsrapporten fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Merpris ved anskaffelsen af kapitalandele i forhold til faktisk indre værdi anses for goodwill. Denne goodwill afskrives liniært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden for goodwill er i årsrapporten indarbejdet med 10 år.

### Andre tilgodehavender

Depositum måles til kostpris.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriks administration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles med forventet avance alt efter færdiggørelsesgrad.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger er målt til nominal værdi.

### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst afsat med den aktuelle skattesats, og reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året samt årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabstagerne.

### **Likvider**

Likvide midler omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

### **Hoved- og nøgletal**

Nøgletallene er beregnet således:

Overskudsgrad = Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning

Bruttoresultat i % = Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning

Afkastningsgrad = Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver

Soliditetsgrad = Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver

Forrentning af egenkapital = Ordinært resultat efter skat x 100 / Egenkapital ultimo

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern 2018	Koncern 2017	Moder 2018	Moder 2017
Nettoomsætning	169.912.984	137.373.504	24.700.850	25.628.072
Produktionsomkostninger	-9.805.935	-11.200.322	-2.969.497	-3.583.831
<b>Bruttoresultat</b>	<b>160.107.049</b>	<b>126.173.182</b>	<b>21.731.353</b>	<b>22.044.241</b>
Andre driftsindtægter	0	124.078	0	124.078
Andre eksterne omkostninger	-11.809.422	-10.972.714	-8.121.877	-8.159.707
1. Personaleomkostninger	-137.684.649	-104.378.941	-8.979.437	-9.940.131
Andre driftsomkostninger	-235.867	-290.217	-228.367	-290.217
2. Afskrivninger og nedskrivninger	-3.785.826	-4.056.427	-3.247.564	-3.555.977
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	0	-60.000	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>6.591.285</b>	<b>6.538.961</b>	<b>1.154.108</b>	<b>222.287</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	290.900	3.516.898
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	84.121	78.250	84.121	78.250
Andre finansielle indtægter	502.508	1.507.199	450.867	253.316
Øvrige finansielle omkostninger	-5.611.637	-4.327.367	-695.414	-692.366
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.566.277</b>	<b>3.797.043</b>	<b>1.284.582</b>	<b>3.378.385</b>
3. Skat af årets resultat	-494.402	-384.966	-212.707	33.692
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>1.071.875</b>	<b>3.412.077</b>	<b>1.071.875</b>	<b>3.412.077</b>

#### 4. Resultatdisponering

## Balance pr. 31. december

Note	Koncern 2018	Koncern 2017	Moder 2018	Moder 2017
<b>AKTIVER</b>				
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	886.500	1.004.700	0	0
Koncerngoodwill	1.651.918	1.953.812	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.538.418</b>	<b>2.958.512</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>				
Domicilejendomme	12.442.363	12.534.113	12.442.362	12.534.113
Investeringsjendomme	4.922.413	5.482.414	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.221.984	15.826.695	12.909.968	15.464.573
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>30.586.760</b>	<b>33.843.222</b>	<b>25.352.330</b>	<b>27.998.686</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	6.851.502	6.569.075
8. Kapitalandele i associerede virksomheder	175.937	91.816	175.937	91.816
Andre værdipapirer og kapitalandele	259.288	259.288	421.688	259.288
Andre tilgodehavender	3.236.146	3.088.746	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.671.371</b>	<b>3.439.850</b>	<b>7.449.127</b>	<b>6.920.179</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>36.796.549</b>	<b>40.241.584</b>	<b>32.801.457</b>	<b>34.918.865</b>
Fremstillede varer og handelsvarer	4.889.693	5.005.296	4.889.693	4.897.430
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>4.889.693</b>	<b>5.005.296</b>	<b>4.889.693</b>	<b>4.897.430</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	20.538.074	20.110.550	895.086	703.468
9. Igangværende arbejder for fremmed regning	1.399.574	2.042.500	6.199.571	2.042.500
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.193.436	3.510.619
10. Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7.438.305	5.523.697	2.423.805	523.697
Andre tilgodehavender	3.039.386	1.250.297	1.510.427	435.547
11. Periodeafgrænsningsposter	1.349.225	939.069	1.077.169	816.432
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>33.764.564</b>	<b>29.866.113</b>	<b>15.299.494</b>	<b>8.032.263</b>
Likvide beholdninger	1.659.705	868.133	27.549	16.814
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>1.659.705</b>	<b>868.133</b>	<b>27.549</b>	<b>16.814</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>40.313.962</b>	<b>35.739.542</b>	<b>20.216.736</b>	<b>12.946.507</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>77.110.511</b>	<b>75.981.126</b>	<b>53.018.193</b>	<b>47.865.372</b>

## Balance pr. 31. december

Note	Koncern 2018	Koncern 2017	Moder 2018	Moder 2017
<b>PASSIVER</b>				
12. <b>Egenkapital</b>				
13. Selskabskapital	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	4.752.277	4.385.729
Overført resultat	18.856.611	17.793.211	14.104.334	13.407.482
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>20.856.611</b>	<b>19.793.211</b>	<b>20.856.611</b>	<b>19.793.211</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
14. Hensættelser til udskudt skat	1.292.046	845.114	2.035.561	1.658.885
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>1.292.046</b>	<b>845.114</b>	<b>2.035.561</b>	<b>1.658.885</b>
15. <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Ansvarlig lånekapital	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Gæld til realkreditinstitutter	3.177.690	3.519.175	2.818.846	3.063.825
Kreditinstitutter i øvrigt	318.955	1.022.751	119.331	171.100
Leasingforpligtelser	1.451.099	1.078.523	1.451.099	1.078.523
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.947.744</b>	<b>7.620.449</b>	<b>6.389.276</b>	<b>6.313.448</b>
Kortfristet andel af langfristet gæld	2.124.340	4.505.227	1.627.340	4.010.227
Kreditinstitutter i øvrigt	11.049.270	14.086.441	4.132.271	4.007.660
Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.106.058	7.219.902	1.104.834	977.427
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	8.409.226	3.226.322
Gæld til associerede virksomheder	47.993	172.992	0	0
Selskabsskat	39.358	0	39.358	0
Anden gæld	26.647.091	21.737.790	8.423.716	7.878.192
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>48.014.110</b>	<b>47.722.352</b>	<b>23.736.745</b>	<b>20.099.828</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>54.961.854</b>	<b>55.342.801</b>	<b>30.126.021</b>	<b>26.413.276</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>77.110.511</b>	<b>75.981.126</b>	<b>53.018.193</b>	<b>47.865.372</b>

- 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17. Eventualposter
- 18. Ejerforhold
- 19. Nærtstående parter

## Pengestrømsopgørelse

Note	Koncern 2018	Koncern 2017
Resultat før finansielle poster	6.591.285	6.598.961
Afskrivninger og garantiforpligtelser	4.021.693	4.222.566
Ændring i varebeholdninger	115.603	6.965.849
Ændring i tilgodehavender	-3.898.451	-12.006.404
Ændring i leverandørgæld mv.	5.670.458	5.359.969
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>12.500.588</b>	<b>11.140.941</b>
Nettorenter og kursgevinster	-5.109.129	-2.820.168
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>7.391.459</b>	<b>8.320.773</b>
Betalt skat	-12.117	330.000
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>7.379.342</b>	<b>8.650.773</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.619.802	-6.916.600
Salg af materielle anlægsaktiver	5.270.194	4.050.434
Køb af finansielle anlægsaktiver	-147.400	-2.735.937
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-497.008</b>	<b>-5.602.103</b>
Optaget lån i kreditinstitutter	2.745.152	5.251.526
Optaget leasingforpligtelse	1.250.000	1.115.000
Afdrag prioritetsgæld	-327.784	-322.719
Afdrag kreditinstitutter	-6.483.513	-4.075.730
Afdrag/indfrieede leasingforpligtelser	-3.274.616	-4.468.141
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.090.761</b>	<b>-2.500.064</b>
Ændring i likvider	791.573	548.606
Likvider primo	868.132	319.526
<b>Likvider ultimo</b>	<b>1.659.705</b>	<b>868.132</b>

## Noter

	<b>Koncern 2018</b>	<b>Koncern 2017</b>	<b>Moder 2018</b>	<b>Moder 2017</b>
<b>1. Personalemkostninger</b>				
Lønninger	116.843.540	92.616.183	8.249.747	9.137.435
Pensioner	1.013.536	2.091.355	582.691	682.703
Andre udgifter til social sikring	19.827.573	9.671.403	146.999	119.993
<b>Personalemkostninger i alt</b>	<b><u>137.684.649</u></b>	<b><u>104.378.941</u></b>	<b><u>8.979.437</u></b>	<b><u>9.940.131</u></b>
Årets gennemsnitlige antal beskæftigede medarbejdere er	343	128	20	22
Af de samlede personalemkostninger udgør lønninger til direktion og bestyrelse:				
Samlet vederlag til bestyrelse og direktion	<u>2.033.000</u>	<u>2.127.000</u>		
Der udbetales alene vederlag til et direktionsmedlem, hvorfor vederlaget vises sammendraget for begge ledelseskategorier.				
<b>2. Afskrivninger og nedskrivninger</b>				
Udviklingsprojekter	-118.200	-118.200	0	0
Goodwill	-301.894	-301.894	0	0
Bygninger	-401.129	-360.983	-401.129	-360.983
Driftsmateriel og inventar	-1.814.137	-2.111.444	-1.695.969	-1.563.088
Finansielle leasingaktiver	-1.150.466	-1.163.906	-1.150.466	-1.631.906
	<b><u>-3.785.826</u></b>	<b><u>-4.056.427</u></b>	<b><u>-3.247.564</u></b>	<b><u>-3.555.977</u></b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	-47.796	-3.000	163.969	422.671
Regulering af tidl. års skatter	0	-1	0	-1
Regulering af udskudt skat	-446.606	-381.965	-376.676	-388.978
	<b><u>-494.402</u></b>	<b><u>-384.966</u></b>	<b><u>-212.707</u></b>	<b><u>33.692</u></b>

## Noter

	Koncern 2018	Koncern 2017	Moder 2018	Moder 2017
<b>4. Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	375.021	3.595.148
Overført resultat	1.071.875	3.412.077	696.854	-183.071
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.071.875</b>	<b>3.412.077</b>	<b>1.071.875</b>	<b>3.412.077</b>

			Koncern 2018	Moder 2018
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
<b>Koncerngoodwill</b>				
<b>Anskaffelsessum:</b>				
Anskaffelsessum, primo			3.018.946	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>			<b>3.018.946</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>				
Af- og nedskrivninger, primo			-1.065.134	0
Årets af- og nedskrivninger			-301.894	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>			<b>-1.367.028</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>			<b>1.651.918</b>	<b>0</b>
<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>				
<b>Anskaffelsessum:</b>				
Anskaffelsessum, primo			1.182.000	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>			<b>1.182.000</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>				
Af- og nedskrivninger, primo			-177.300	0
Årets af- og nedskrivninger			-118.200	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>			<b>-295.500</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>			<b>886.500</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern 2018	Moder 2018
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Domicilejendomme</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	16.598.405	16.598.404
Tilgang	309.379	309.379
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>16.907.784</b>	<b>16.907.783</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-4.064.292	-4.064.292
Årets af- og nedskrivninger	-401.129	-401.129
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-4.465.421</b>	<b>-4.465.421</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>12.442.363</b>	<b>12.442.362</b>
<b>Investeringsjendomme</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	4.881.815	0
Afgang	-230.733	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>4.651.082</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	600.599	0
Korrektion afhændede	-329.268	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>271.331</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>4.922.413</b>	<b>0</b>

Under materielle anlægsaktiver er selskabets investeringsejendomme indregnet. Værdiansættelsen af selskabets investeringsejendomme sker til dagsværdi opgjort efter normalindtjeningsmodellen.

Værdiansættelsen af investeringsejendomme er i året 2018 baseret på en afkastprocent på 5-6%, svarende til en afkastprocent som ligger ca. 1,5 %-point over den i Colliers MarkedsPULS anvendte.

Værdiansættelsen af investeringsejendommene har kun indflydelse på egenkapitalen. En ændring i afkastprocenten på henholdsvis +0,5% og -0,5% ville i regnskabsåret have medført en ændret værdiansættelse af selskabets ejendomme på henholdsvis t.kr. -360 og t.kr. 450.



## Noter

---

	<b>Koncern 2018</b>	<b>Moder 2018</b>
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	26.685.801	26.075.721
Tilgang	5.310.423	5.237.891
Afgang	<u>-6.818.188</u>	<u>-6.818.188</u>
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b><u>25.178.036</u></b>	<b><u>24.495.424</u></b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-10.863.576	-10.611.148
Korrektion afhændede	1.872.127	1.872.127
Årets af- og nedskrivninger	<u>-2.964.603</u>	<u>-2.846.435</u>
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b><u>-11.956.052</u></b>	<b><u>-11.585.456</u></b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b><u>13.221.984</u></b>	<b><u>12.909.968</u></b>
Heraf udgør leasede aktiver	4.571.309	4.571.309

## Noter

	Koncern 2018	Koncern 2017	Moder 2018	Moder 2017
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
<b>Anskaffelsessum:</b>				
Anskaffelsessum, primo	0	0	1.433.082	1.473.082
Afgang	0	0	0	-24.500
Afgang (overført associerede)	0	0	0	-15.500
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.433.082</b>	<b>1.433.082</b>
<b>Værdireguleringer</b>				
Værdireguleringer, primo	0	0	5.135.993	2.689.658
Årets resultatandel	0	0	592.794	2.726.598
Valutakursregulering	0	0	-8.473	16.639
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	0	3.058
Afgang (overført til associerede)	0	0	0	1.934
Afskrivninger på goodwill	0	0	-301.894	-301.894
<b>Værdireguleringer, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.418.420</b>	<b>5.135.993</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.851.502</b>	<b>6.569.075</b>
I posten indgår restgoodwill med	0	0	1.651.918	1.953.812
			<b>Kapital</b>	<b>Ejerandel</b>
<b>Ejerandele (moder)</b>				
Scan Con Team NO ApS, Nørre Alslev			80.000,00	100,00
Nordisk Industri Service A/S, Nørre Alslev			500.000,00	100,00
Team 48 ApS, Nørre Alslev			80.000,00	100,00
Job2Sea Crewing ApS, Nørre Alslev			125.000,00	100,00
Scan Con Invest ApS, Nørre Alslev			125.000,00	100,00
Scan Con Teknik ApS, Nørre Alslev			500.000,00	100,00
Job2Sea ApS, København			700.000,00	100,00
Scan Con PL S.P.Z.O.O., Gdansk - Polen			467.282,00	100,00
Dongguan SC Trading Ltd. - Kina			311.858,00	100,00

## Noter

	Koncern 2018	Koncern 2017	Moder 2018	Moder 2017
<b>8. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
<b>Anskaffelsessum:</b>				
Anskaffelsessum, primo	15.500	15.500	15.500	15.500
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>15.500</b>	<b>15.500</b>	<b>15.500</b>	<b>15.500</b>
<b>Værdireguleringer</b>				
Værdireguleringer, primo	76.316	-1.934	76.316	-1.934
Årets resultatandel	84.121	78.250	84.121	78.250
<b>Værdireguleringer, ultimo</b>	<b>160.437</b>	<b>76.316</b>	<b>160.437</b>	<b>76.316</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>175.937</b>	<b>91.816</b>	<b>175.937</b>	<b>91.816</b>

	Koncern 2018	Koncern 2017	Moder 2018	Moder 2017
<b>Ejerandele (moder og koncern)</b>				
Lean Point ApS, Nørre Alslev			50.000	31,00

	Koncern 2018	Koncern 2017	Moder 2018	Moder 2017
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.399.574	2.042.500	6.199.571	2.042.500
	<b>1.399.574</b>	<b>2.042.500</b>	<b>6.199.571</b>	<b>2.042.500</b>

	Koncern 2018	Koncern 2017	Moder 2018	Moder 2017
<b>10. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>				
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	7.438.305	5.523.697	2.423.805	523.697
	<b>7.438.305</b>	<b>5.523.697</b>	<b>2.423.805</b>	<b>523.697</b>

**11. Periodeafgrænsningsposter**  
 Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer, vægtafgifter og kontingenter.

## Noter

	<b>Moder 2018</b>	<b>Moder 2017</b>
<b>12. Egenkapital</b>		
<b>Moder</b>		
<b>Virksomhedskapital</b>		
Primo	2.000.000	2.000.000
<b>Ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode</b>		
Primo	4.385.729	773.942
Årets resultatandel	375.021	3.595.148
Valutakursregulering	-8.473	16.639
<b>Ultimo</b>	<b>4.752.277</b>	<b>4.385.729</b>
<b>Overført resultat</b>		
Primo	13.407.480	13.590.553
Overført fra resultatdisponering	696.854	-183.071
<b>Ultimo</b>	<b>14.104.334</b>	<b>13.407.482</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>20.856.611</b>	<b>19.793.211</b>
	<b>Koncern 2018</b>	<b>Koncern 2017</b>
<b>Koncern</b>		
<b>Virksomhedskapital</b>		
Primo	2.000.000	2.000.000
<b>Ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Overført resultat</b>		
Primo	17.793.211	14.364.495
Overført fra resultatdisponering	1.071.875	3.412.077
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	-8.475	16.639
<b>Ultimo</b>	<b>18.856.611</b>	<b>17.793.211</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>20.856.611</b>	<b>19.793.211</b>

### 13. Selskabskapital

Virksomhedskapitalen består af 200 aktier á kr. 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

### 14. Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat består af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af anlægsaktiver, tilgodehavender samt finansiel leasing.

## Noter

---

### 15. Langfristede gældsforpligtelser

#### **Moder**

Af langfristet gæld forfalder kr. 1.627 efter 5 år.

#### **Koncern**

Af langfristet gæld forfalder kr. 1.627 efter 5 år.

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### **Moder**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter stor t.kr. 3.064 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør t.kr. 12.442.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 4.300 i ovenstående grunde og bygninger. Heraf er deponeret ejerpantebreve for t.kr. 4.300 til sikkerhed for bankgæld og anden gæld.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 4.132 er det afgivet virksomhedspant på t. kr. 4.000.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 174 er det taget ejendomsforbehold i bil med regnskabsmæssig værdi på t.kr. 187.

Selskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter og finansieringsselskaber stor t.kr. 7.517.

#### **Koncern**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter stor t.kr. 3.520, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør t.kr. 17.365.

Der udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 4.300 i ovenstående grunde og bygninger. Heraf er deponeret ejerpantebreve for t.kr. 4.300 til sikkerhed for bankgæld og anden gæld.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 4.732 er der afgivet virksomhedspant på t. kr. 4.000.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 174 er det taget ejendomsforbehold i bil med regnskabsmæssig værdi på t.kr. 187.

## Noter

---

### 17. Eventualposter

#### **Moder**

Selskabet har ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, end de i balancen anførte. Selskabet hæfter solidarisk for alle koncernselskaber for den samlede skat af sambeskatningsindkomsten.

#### **Koncern**

Koncernen har ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, end de i balancen anførte.

### 18. Ejerforhold

Følgende kapitalejere ejer mere end 5%

Per Holm, Helgenæsvej 34, 4700 Næstved  
Thomas Benedikt Willers-Madsen, Næsbanken 5B, 4873 Væggerløse  
Andre Willers-Madsen Invest A/S, Bækgårdsvej 53, 4140 Borup

### 19. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

#### **Bestemmende indflydelse:**

Per Holm, Helgenæsvej 34, 4700 Næstved  
Thomas Benedikt Willers-Madsen, Næsbanken 5B, 4873 Væggerløse

#### **Grundlag for bestemmende indflydelse:**

Hovedaktionær

#### **Transaktioner:**

Al samhandel med interesseforbundne parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

### Thomas Willers-Madsen

---

Som Direktør NEM ID  
RID: 39317312  
Tidspunkt for underskrift: 27-05-2019 kl.: 14:32:44  
Underskrevet med NemID

### Thomas Willers-Madsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
RID: 39317312  
Tidspunkt for underskrift: 27-05-2019 kl.: 14:32:44  
Underskrevet med NemID

### Per Holm

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-628371135754  
Tidspunkt for underskrift: 27-05-2019 kl.: 14:37:59  
Underskrevet med NemID

### Per Holm

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-628371135754  
Tidspunkt for underskrift: 27-05-2019 kl.: 14:37:59  
Underskrevet med NemID

### Thomas Holstener Larsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-376474871173  
Tidspunkt for underskrift: 27-05-2019 kl.: 14:49:50  
Underskrevet med NemID

### Dennis Cronbach

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 1232019904532  
Tidspunkt for underskrift: 27-05-2019 kl.: 14:53:06  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 173438efJHT22248417