

## ÅRSRAPPORT 2016

### Scan Con Group A/S

Nykøbingvej 64  
4840 Nørre Alslev

CVR nr. 27079687

#### Indsender:

Sønderup I/S  
Statsautoriserede revisorer  
Jyllandsgade 9  
4100 Ringsted

#### Fremlagt og godkendt

på den ordinære generalforsamling den 6/6 2017



#### Dirigent

Per Holm



## Indholdsfortegnelse

---

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal for koncernen i t.kr.	11
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	20
Balance pr. 31. december	21
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

## Ledelsespåtegning

---

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2016 for Scan Con Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørre Alslev, den 29. maj 2017

### Direktion

Thomas Benedikt Willers-Madsen

### Bestyrelse

Hugo Rosendahl Jensen

Per Holm

Thomas Benedikt Willers-Madsen

Steinar Ege

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejerne i Scan Con Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scan Con Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, den 29. maj 2017

**SØNDERUP I/S**  
**statsautoriserede revisorer**  
**CVR 31824559**

  
Dennis Cronbach

statsautoriseret revisor

# Ledelsesberetning

---

## Hovedaktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er udlejning af arbejdskraft samt salg af varer og udstyr. Moderselskabet Scan Con Groups aktivitet består salg af rådgivning og administration til datterselskaber, samt udlejning af håndværktøj og andet driftsudstyr.

## Markedsoverblik

Selskabet har sammen med tilknyttede selskaber haft en stigning i forretningsomfanget bl.a. i forbindelse med udbygning af forretningsrelaterede aktiviteter. Selskabet opererer globalt og forsøger at udnytte de ressourcer der er til rådighed optimalt. Hovedfokus er på udviklingen i den Norske Værft / Off-shore industri.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for 2016 udviste et overskud efter skat på t.kr. 293 mod et underskud i 2015 på t.kr. 1.717.

Året 2016 bød jo på utrolig mange udfordringer som vi mere eller mindre er kommet i land med. Ja ligefrem himmelråbende 2016 var det jo ikke, men glædeligt at vores kamp endelig bærer frugt på flere fronter. Det varmede at alle tog fat omkring den begrænsede 'turn around' som vi begyndte i 2016 og nu endeligt er ved vejs ende. Vi kommer ud af året med et plus. Nu her i 2017 kører vi på i samme spor og få gang i de manglende projekter vi har op startet.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### Drifts og Markedsrisici

Selskabets hovedaktivitet er rettet mod den Norske industri herunder værft og Off-shore industrien, hvor en ændring i den Norske lovgivning kan nedbringe aktiviteten væsentligt.

Vi ser dog ingen tegn på ændringer i ordrebeholdning hos vore kunder i nævneværdig grad det kommende år.

### Valutarisici

Vi afdækker i videst muligt omfang vores risici, dog har året været præget af faldende kurs, hvilket har betydet et tab på ca. 4 mio. kr. forårsaget af faldende norsk kronekurs.

### Renterisici

Der er ikke risiko af betydning for nærværende.

### Kreditrisici

Vi kreditsikrer i videst mulig omfang vores tilgodehavender.

# Ledelsesberetning

---

## Strategi og målsætninger

### Strategi

Vi skal tilføre de nødvendige midler til udvidelse af aktiviteter der har en direkte synergi med det primære kundesegment. Egenproduktion af produkter til Værft / Off-shore industrien er i en opstartsfasen

Styrkelse af salgsfunktionen rettet mod Danmark.

### Målsætninger og forventninger til det kommende år

Forsigtighed omkring udgifter til diverse udstyr har været meget høj og skal tages meget alvorligt også i det nye år så omkostningerne reduceres.

Job2Sea / Job2Sea Crewing:

Mulighederne for at få job2sea Crewing mere op i gear ligger inden for rækkevidde og udnyttelse af de ressourcer vi har til rådighed, giver denne afdeling alle muligheder i fremtiden. Folk i gang 1,5 x nulpunktsomsætningen ved regnskabsafslæggelsen.

Scan Con Team NO:

Norge starter jo op med fuldt mandskab hos flere af vore store kunder. Opstart med fuld mandskab i gang så optimismen på denne front er ikke til at holde nede. Dags dato er mand i gang stigende til 1,3 x nulpunktsomsætningen.

Endeligt har vi fået lidt gang i Danmark med større servicekontrakt i front. Og med diverse småprojekter går det den rigtige vej.

Leanpoint:

Ja Leanpoint har gennem året haft en gennemgribende ændring i form af om programmering til det nyeste nye sprog så det lever op til de krav man i dag kan stille til et up to date stykke software. Der er brugt en del tid og penge på denne opgave og her i foråret blev vi helt færdige og test er igangværende.

Der er lavet markedsføringsplaner / salgsstruktur / kontorhold mv klar til lanceringen snarest. Vi forventer os utroligt meget af systemet der nu i alt har forbrugt ca 65.000 arbejdstimer på at udvikle.

Systemet er afprøvet på en del virksomheder i forskellige brancher og internt har vi et værktøj der uden sammenligning er det bedste på markedet.

Totalt styring af en virksomhed excl. regnskab, men med direkte forbindelse til et sådan. Ekstern konsulenter er i gang med at guide os i den rigtige retning omkring den endelige lancering.



## Ledelsesberetning

---

Diverse:

Kina kører på lavt blus og sagen skal vi tage op senere. De har dog været til stor hjælp ved indkøb af værktøj og udstyr.

Thailand supplerer os med det nødvendige arbejdstøj som vi nu kan være "bekendt". Der er lavet planer for eksternt salg lokalt.

Polen kontoret skal i fremtiden fokusere mere på salg end de tidligere har været i stand til. Det skal dog siges at kontoret dernede har gennem året været præget af at vi har skulle flytte alt personale i marken til ansættelse i Danmark.

Resultat:

Selskabet forventer en stigende aktivitet i de fleste forretningsområder i 2017, og resultatet for 2017 forventes at være positivt.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Vidensressourcer**

Selskabet arbejder på at tilføre yderligere tekniske ressourcer for en styrkelse på det Norske marked. Dette sker ved en styrkelse af kvalitetsikringssystem som skal leve op til Norsok' krav. Selskabet har gennem hele 2015 arbejdet intenst på opgaven og en yderligere implementering i 2016 er nødvendig.

QHSE:

QHSE Rapporten for 2016 fortæller bl.a. om de fremskridt der er sket, herunder en fortsat forbedring af vores QHSE dokumentation vedr. HSE Inspektioner, HSE Møder og Risikovurderinger, som generelt er stigende, ligesom evalueringer af projekter og medarbejdere.

På den anden side er rapportering af afvigelser stadig en udfordring.

QHSE mål 2017

- Fortsat fokus på Risikovurderinger for at reducere antal arbejdsskader
- Stræbe efter ikke at få nogle klager
- Udvidet kundetilfredshedsundersøgelse med ratings (blev ikke nået i 2015)
- Nedsætte administrationstiden for behandling af CV'er mv. således at jobsøgere selv kan vedhæfte disse dokumenter via deres online profil. Hidtil har kun CV'er kunne uploades

## Ledelsesberetning

---

- Kompetenceafklaring skal forbedres
- Nedbringe antallet af tilfælde hvor folk sendes hjem pga. manglende fornødent certifikat som f.eks. varmekursus, HSE Kursus, gyldige stemplede svejsecertifikater mv.

## Hoved- og nøgletal for koncernen i t.kr.

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>RESULTATOPGØRELSE:</b>					
Nettoomsætning	80.329	44.335	123.036	117.788	122.177
Bruttoresultat	69.585	35.409	119.937	115.329	119.755
Resultat før finansielle poster	1.670	-505	1.558	4.725	5.131
<b>Årets resultat</b>	<b>293</b>	<b>-1.717</b>	<b>1.287</b>	<b>3.847</b>	<b>3.152</b>
<b>BALANCE:</b>					
Anlægsaktiver	38.579	31.706	37.334	27.753	22.704
Omsætningsaktiver	30.480	14.296	25.985	22.488	21.167
<b>Aktiver i alt</b>	<b>69.060</b>	<b>46.002</b>	<b>63.319</b>	<b>50.242</b>	<b>43.871</b>
Egenkapital	16.373	15.491	17.507	14.701	11.256
Hensættelser	1.214	356	700	1.530	1.795
Kortfristet gæld	39.357	18.837	35.355	25.826	24.819
Langfristet gæld	12.116	11.317	9.757	8.184	6.001
<b>Passiver i alt</b>	<b>69.060</b>	<b>46.002</b>	<b>63.319</b>	<b>50.242</b>	<b>43.871</b>
<b>INVESTERINGER</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	1.182	850	0	72
Grunde og bygninger	1.376	1.771	2.035	2.219	1.850
Driftsmateriel og inventar	8.556	2.670	8.761	5.974	9.132
<b>Investeringer i alt</b>	<b>9.932</b>	<b>5.624</b>	<b>11.646</b>	<b>8.193</b>	<b>11.054</b>
<b>NØGLETAL:</b>					
Bruttoresultat i %	86,6	79,9	97,5	97,9	98,0
Overskudsgrad	2,1	-1,1	1,3	4,0	4,2
Afkastningsgrad	2,4	-1,1	2,5	9,4	11,7
Egenkapitalens forrentning	1,8	0,0	5,6	23,4	24,4
Soliditetsgrad	23,7	33,7	27,6	29,3	25,7

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Scan Con Group A/S 2016 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C.

Resultatopgørelsen opstilles artsopdelt og balancen opstilles i kontoform. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Der er ikke udarbejdet en særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet i henhold til årsregnskabslovens § 86. Der henvises til pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 43A valgt at indregne kapitalandele i tilknyttede virksomheder efter den indre værdis metode.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Scan Con Group A/S, samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af de reviderede regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne, som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af interne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt interne gevinster og tab, som indgår i aktivernes regnskabsmæssige værdi.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I koncernregnskabet er den regnskabsmæssige værdi af moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignet med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem anskaffessummen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og gældsposter er reguleret til handelsværdi. Resterende positive forskelsbeløb aktiveres under immaterielle anlægsaktiver som koncerngoodwill, der amortiseres lineært i resultatopgørelsen over 5 år. Resterende negative forskelsbeløb, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende dattervirksomheder, opføres i balancen under hensættelser som negativ goodwill og indtægtsføres i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelsen, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætningen svarer således til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Nettoomsætningen ved entrepriserne indregnes i resultatopgørelsen med ændring i igangværende arbejder, som er tillagt forventet avance alt efter færdiggørelsesgrad.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse vedrørende selskabsskat.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernselskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter til de danske skattemyndigheder.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid, som sædvanligvis udgør 5 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -omkostninger.

Koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Koncerngoodwill afskrives lineært over 10 år.

Afskrivningsperioden på 10 år er valgt, da den vurderede økonomiske brugstid skønnes at udgøre 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger 30 år. Driftsmateriel og inventar 3-5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Aktiver med en kostpris pr. enhed under den skattemæssige beløbsgrænse for småaktiver indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab med afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat. Kapitalandele fra disse virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsrapporten fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Merpris ved anskaffelsen af kapitalandele i forhold til faktisk indre værdi anses for goodwill. Denne goodwill afskrives liniært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden for goodwill er i årsrapporten indarbejdet med 10 år.

### **Andre tilgodehavender**

Depositum måles til kostpris.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles med forventet avance alt efter færdiggørelsesgrad.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst afsat med den aktuelle skattesats, og reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. For afledte finansielle instrumenter, som ikke er sikringsinstrumenter, indregnes værdireguleringer i dagsværdien ligeledes i resultatopgørelsen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernes pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året samt årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabstagere.

### Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletal

Nøgletallene er beregnet således:

## Anvendt regnskabspraksis

---

Overskudsgrad =  $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Bruttoresultat i % =  $\text{Bruttoresultat} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Afkastningsgrad =  $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Samlede aktiver}$

Soliditetsgrad =  $\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver}$

Forrentning af egenkapital =  $\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Egenkapital ultimo}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern 2016	Koncern 2015	Moder 2016	Moder 2015
Nettoomsætning	80.329.060	44.335.344	23.217.504	25.327.868
Produktionsomkostninger	-10.744.109	-8.926.482	-2.631.113	-5.822.315
<b>Bruttoresultat</b>	<b>69.584.951</b>	<b>35.408.862</b>	<b>20.586.391</b>	<b>19.505.553</b>
Andre driftsindtægter	0	217.278	0	197.164
Andre eksterne omkostninger	-6.835.988	-8.418.444	-5.806.066	-7.591.963
1. Personaleomkostninger	-57.800.050	-23.651.714	-8.227.156	-8.635.846
Andre driftsomkostninger	-75.261	-71.620	-73.916	-71.620
2. Afskrivninger og nedskrivninger	-3.203.651	-3.989.636	-2.759.133	-3.477.881
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>1.670.001</b>	<b>-505.274</b>	<b>3.720.120</b>	<b>-74.593</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.088.043	-1.114.985
Andre finansielle indtægter	327.706	120.085	230.633	101.158
Øvrige finansielle omkostninger	-1.407.874	-1.688.236	-762.602	-883.218
<b>Resultat før skat</b>	<b>589.833</b>	<b>-2.073.425</b>	<b>1.100.108</b>	<b>-1.971.638</b>
3. Skat af årets resultat	-298.168	356.420	-807.195	254.633
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>291.665</b>	<b>-1.717.005</b>	<b>292.913</b>	<b>-1.717.005</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-2.088.043	-1.114.985
Minoritetsinteresser	-1.248	0	0	0
Overført resultat	292.913	-1.717.005	2.380.956	-602.020
<b>Disponeret i alt</b>	<b>291.665</b>	<b>-1.717.005</b>	<b>292.913</b>	<b>-1.717.005</b>

## Balance pr. 31. december

Note	Koncern 2016	Koncern 2015	Moder 2016	Moder 2015
<b>AKTIVER</b>				
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.122.900	1.209.500	0	0
Koncerngoodwill	2.255.706	2.557.600	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.378.606</b>	<b>3.767.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>				
Grunde og bygninger	17.477.734	16.034.540	12.002.734	11.628.196
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17.356.675	11.737.302	17.112.454	11.584.757
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>34.834.409</b>	<b>27.771.842</b>	<b>29.115.188</b>	<b>23.212.953</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.162.740	4.907.887
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	190.875	0
Andre tilgodehavender	366.375	167.000	27.500	27.500
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>366.375</b>	<b>167.000</b>	<b>4.381.115</b>	<b>4.935.387</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>38.579.390</b>	<b>31.705.942</b>	<b>33.496.303</b>	<b>28.148.340</b>
Fremstillede varer og handelsvarer	11.971.145	8.587.637	6.515.479	8.491.797
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>11.971.145</b>	<b>8.587.637</b>	<b>6.515.479</b>	<b>8.491.797</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.618.960	3.254.071	56.866	416.852
7. Igangværende arbejder for fremmed regning	1.974.078	451.803	1.641.803	451.803
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.252.706	3.567.118
Andre tilgodehavender	2.282.751	1.476.606	503.638	625.517
8. Periodeafgrænsningsposter	1.313.921	339.402	293.143	309.205
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>18.189.710</b>	<b>5.521.882</b>	<b>6.748.156</b>	<b>5.370.495</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	200	0	0
<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Likvide beholdninger	319.526	186.365	20.780	27.958
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>319.526</b>	<b>186.365</b>	<b>20.780</b>	<b>27.958</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>30.480.381</b>	<b>14.296.084</b>	<b>13.284.415</b>	<b>13.890.250</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>69.059.771</b>	<b>46.002.026</b>	<b>46.780.718</b>	<b>42.038.590</b>

## Balance pr. 31. december

Note	Koncern 2016	Koncern 2015	Moder 2016	Moder 2015
<b>PASSIVER</b>				
<b>9. Egenkapital</b>				
10. Selskabskapital	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Reserve for opskrivninger	0	549.091	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	773.942	2.281.764
Overført resultat	14.364.495	12.942.270	13.590.552	11.209.597
Minoritetsinteresser	8.752	0	0	0
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>16.373.247</b>	<b>15.491.361</b>	<b>16.364.494</b>	<b>15.491.361</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
11. Hensættelser til udskudt skat	1.213.864	356.453	1.269.907	1.426.705
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>1.213.864</b>	<b>356.453</b>	<b>1.269.907</b>	<b>1.426.705</b>
<b>12. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Ansvarlig lånekapital	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Gæld til realkreditinstitutter	3.845.298	4.172.118	3.294.948	3.529.678
Kreditinstitutter i øvrigt	1.271.695	2.138.511	0	561.286
Leasingforpligtelser	4.999.161	3.006.090	4.999.161	3.006.090
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>12.116.154</b>	<b>11.316.719</b>	<b>10.294.109</b>	<b>9.097.054</b>
Kortfristet andel af langfristet gæld	4.443.180	2.859.354	3.951.092	2.369.603
Kreditinstitutter i øvrigt	12.152.845	3.116.469	4.347.019	2.373.070
Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.280.251	1.454.224	913.348	447.096
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.781.950	6.351.900
Anden gæld	18.480.230	11.407.446	7.858.799	4.481.801
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>39.356.506</b>	<b>18.837.493</b>	<b>18.852.208</b>	<b>16.023.470</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>51.472.660</b>	<b>30.154.212</b>	<b>29.146.317</b>	<b>25.120.524</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>69.059.771</b>	<b>46.002.026</b>	<b>46.780.718</b>	<b>42.038.590</b>

- 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 14. Eventualposter
- 15. Ejerforhold
- 16. Nærtstående parter
- 17. Ledelsesvederlag

## Pengestrømsopgørelse

Note	Koncern 2016	Koncern 2015
Resultat før finansielle poster	1.670.001	-505.274
Afskrivninger og garantiforpligtelser	3.278.912	3.843.978
Ændring i varebeholdninger	-2.888.508	-2.537.847
Ændring i tilgodehavender	-12.667.628	14.273.464
Ændring i leverandørgæld mv.	12.898.076	-7.648.771
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>2.290.853</b>	<b>7.425.550</b>
Nettorenter og kursgevinster	-1.080.168	-1.568.151
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>1.210.685</b>	<b>5.857.399</b>
Betalt skat	-103.459	-202.684
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>1.107.226</b>	<b>5.654.715</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-1.182.000
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	2.750.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-9.932.204	-4.441.554
Salg af materielle anlægsaktiver	733.080	4.488.924
Køb af finansielle anlægsaktiver	-3.199.375	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	98.869
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-12.398.499</b>	<b>1.714.239</b>
Optaget lån i kreditinstitutter	9.083.924	0
Optaget leasingforpligtelse	5.974.500	0
Optaget anden langfristet gæld	0	2.000.000
Minoritetsinteresser	1.248	0
Afdrag prioritetsgæld	-317.899	-316.394
Afdrag kreditinstitutter	-1.190.366	-7.958.994
Afdrag leasingforpligtelse	-2.126.973	-1.033.572
Betalt udbytte	0	-300.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>11.424.434</b>	<b>-7.608.960</b>
Ændring i likvider	133.161	-240.006
Likvider primo	186.365	426.371
<b>Likvider ultimo</b>	<b>319.526</b>	<b>186.365</b>

## Noter

	<b>Koncern 2016</b>	<b>Koncern 2015</b>	<b>Moder 2016</b>	<b>Moder 2015</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	51.925.671	20.619.732	7.418.026	7.795.128
Pensioner	1.616.951	1.172.409	667.335	680.162
Andre udgifter til social sikring	4.257.428	1.859.573	141.795	160.556
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>57.800.050</b>	<b>23.651.714</b>	<b>8.227.156</b>	<b>8.635.846</b>
Årets gennemsnitlige antal beskæftigede medarbejdere er	126	45	22	25
<b>2. Afskrivninger og nedskrivninger</b>				
Udviklingsprojekter	-86.600	-30.000	0	0
Goodwill	-301.894	-301.894	0	0
Bygninger	-492.952	-513.818	-492.952	-433.906
Driftsmateriel og inventar	-2.322.205	-3.143.924	-2.266.181	-3.043.975
	<b>-3.203.651</b>	<b>-3.989.636</b>	<b>-2.759.133</b>	<b>-3.477.881</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	-8.124	0	-868.658	-77.978
Regulering af tidl. års skatter	-95.335	12.396	-95.335	216
Regulering af udskudt skat	-194.709	344.024	156.798	332.395
	<b>-298.168</b>	<b>356.420</b>	<b>-807.195</b>	<b>254.633</b>



## Noter

---

	Koncern 2016	Moder 2016
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
<b>Koncerngoodwill</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	3.018.946	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>3.018.946</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-461.346	0
Årets af- og nedskrivninger	-301.894	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-763.240</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>2.255.706</b>	<b>0</b>

	Koncern 2016	Moder 2016
<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	1.332.000	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>1.332.000</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-122.500	0
Årets af- og nedskrivninger	-86.600	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-209.100</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>1.122.900</b>	<b>0</b>

## Noter

	<b>Koncern 2016</b>	<b>Moder 2016</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Grunde og bygninger</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	19.333.360	14.838.553
Tilgang	1.375.994	867.490
Afgang	-188.910	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b><u>20.520.444</u></b>	<b><u>15.706.043</u></b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-3.400.164	-3.210.357
Korrektion afhændede	-11.090	0
Årets af- og nedskrivninger	368.544	-492.952
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b><u>-3.042.710</u></b>	<b><u>-3.703.309</u></b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b><u>17.477.734</u></b>	<b><u>12.002.734</u></b>
	<b>Koncern 2016</b>	<b>Moder 2016</b>
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	19.378.558	19.009.447
Tilgang	8.556.210	8.397.662
Afgang	-1.045.317	-1.011.143
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b><u>26.889.451</u></b>	<b><u>26.395.966</u></b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-7.647.548	-7.424.691
Korrektion afhændede	436.976	407.360
Årets af- og nedskrivninger	-2.322.204	-2.266.181
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b><u>-9.532.776</u></b>	<b><u>-9.283.512</u></b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b><u>17.356.675</u></b>	<b><u>17.112.454</u></b>
Heraf udgør leasede aktiver	9.649.328	9.649.328

## Noter

	Koncern 2016	Koncern 2015	Moder 2016	Moder 2015
<b>6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
<b>Anskaffelsessum:</b>				
Anskaffelsessum, primo	0	0	3.036.582	3.001.582
Tilgang	0	0	50.000	80.000
Afgang	0	0	-1.613.500	-45.000
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.473.082</b>	<b>3.036.582</b>
<b>Værdireguleringer</b>				
Værdireguleringer, primo	0	0	1.871.305	3.085.104
Årets resultatandel	0	0	-1.834.859	-813.091
Afskrivninger på goodwill	0	0	-12.697	983
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	2.374.885	-99.797
Egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder	0	0	592.918	0
Afskrivninger på goodwill	0	0	-301.894	-301.894
<b>Værdireguleringer, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.689.658</b>	<b>1.871.305</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.162.740</b>	<b>4.907.887</b>
I posten indgår restgoodwill med	0	0	2.255.706	2.557.600
			<b>Kapital</b>	<b>Ejerandel</b>
<b>Ejerandele (moder)</b>				
Scan Con Team NO ApS, Nørre Alslev			80.000,00	100,00
Mainpoint A/S, Nørre Alslev			500.000,00	100,00
Team 48 ApS, Nørre Alslev			80.000,00	100,00
Job2Sea Crewing ApS, Nørre Alslev			125.000,00	100,00
Scan Con Invest ApS, Nørre Alslev			125.000,00	100,00
Scan Con Teknik ApS, Nørre Alslev			500.000,00	100,00
Job2Sea ApS, København			700.000,00	100,00
Leanpoint ApS, Nørre Alslev			50.000	80,00
Scan Con PL S.P.Z.O.O., Gdansk - Polen			467.282,00	100,00
Dongguan SC Trading Ltd. - Kina			311.858,00	100,00
	<b>Koncern 2016</b>	<b>Koncern 2015</b>	<b>Moder 2016</b>	<b>Moder 2015</b>
<b>7. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.974.078	451.803	1.641.803	451.803
	<b>1.974.078</b>	<b>451.803</b>	<b>1.641.803</b>	<b>451.803</b>

## Noter

### 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer, vægtafgifter og kontingenter.

	Moder 2016	Moder 2015
<b>9. Egenkapital</b>		
<b>Moder</b>		
<b>Virksomhedskapital</b>		
Primo	2.000.000	2.000.000
<b>Ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode</b>		
Primo	2.281.764	3.395.766
Årets resultatandel	-2.088.043	-1.114.985
Egenkapitalbevægelser	592.918	0
Valutakursregulering	-12.697	983
<b>Ultimo</b>	<b>773.942</b>	<b>2.281.764</b>
<b>Overført resultat</b>		
Primo	11.209.596	11.811.617
Overført fra resultatdisponering	2.380.956	-602.020
<b>Ultimo</b>	<b>13.590.552</b>	<b>11.209.597</b>
<b>Udbytte</b>		
Primo	0	300.000
Udbetalt udbytte	0	-300.000
<b>Ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>16.364.494</b>	<b>15.491.361</b>

## Noter

	Koncern 2016	Koncern 2015
<b>Koncern</b>		
<b>Virksomhedskapital</b>		
Primo	2.000.000	2.000.000
<b>Ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Øvrige lovpligtige reserver</b>		
Primo	549.091	549.091
Årets afgang	-549.091	0
<b>Ultimo</b>	<b>0</b>	<b>549.091</b>
<b>Overført resultat</b>		
Primo	12.942.270	14.659.275
Overført fra resultatdisponering	292.913	-1.717.005
Ændring i anvendt regnskabspraksis	580.221	0
Overført fra reserver	549.091	0
<b>Ultimo</b>	<b>14.364.495</b>	<b>12.942.270</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>		
Minoritesinteresser	8.752	0
<b>Ultimo</b>	<b>8.752</b>	<b>0</b>
<b>Udbytte</b>		
Primo	0	300.000
Udbetalt udbytte	0	-300.000
<b>Ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>16.373.247</b>	<b>15.491.361</b>

## Noter

---

### 10. Selskabskapital

Virksomhedskapitalen består af 200 aktier á kr. 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

### 11. Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat består af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af anlægsaktiver, tilgodehavender samt finansiel leasing.

### 12. Langfristede gældsforpligtelser

#### Moder

Af langfristet gæld forfalder kr. 2.347 efter 5 år.

#### Koncern

Af langfristet gæld forfalder kr. 2.504 efter 5 år.

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Moder

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter stor t.kr. 3.527. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør t.kr. 12.003.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 3.300 i ovenstående grunde og bygninger. Heraf er deponeret ejerpantebreve for t.kr. 3.300 til sikkerhed for bankgæld og anden gæld.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 4.907 er der afgivet virksomhedspant på t. kr. 4.000.

Selskabet har kautioneret for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 1.684.

#### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter stor t.kr. 4.169. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør t.kr. 17.428.

Der udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 3.300 i ovenstående grunde og bygninger. Heraf er deponeret ejerpantebreve for t.kr. 3.300 til sikkerhed for bankgæld og anden gæld.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter stor t.kr. 6.579 er der afgivet virksomhedspant på t. kr. 4.000.

## Noter

---

### 14. Eventualposter

#### **Moder**

Selskabet har ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, end de i balancen anførte. Selskabet hæfter solidarisk for alle koncernselskaber for den samlede skat af sambeskatningsindkomsten.

#### **Koncern**

Koncernen har ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, end de i balancen anførte.

### 15. Ejerforhold

Følgende kapitalejere ejer mere end 5%

Per Holm, Helgenæsvej 34, 4700 Næstved  
Thomas Benedikt Willers-Madsen, Næsbanen 5B, 4873 Væggerløse  
Andre Willers-Madsen Invest A/S, Bækgårdsvej 53, 4140 Borup

### 16. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

#### **Bestemmende indflydelse:**

Per Holm, Helgenæsvej 34, 4700 Næstved  
Thomas Benedikt Willers-Madsen, Næsbanen 5B, 4873 Væggerløse

#### **Grundlag for bestemmende indflydelse:**

Hovedaktionær

#### **Transaktioner:**

Al samhandel med interesseforbundne parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

### 17. Ledelsesvederlag

Koncernen har i regnskabsåret 2016 afholdt vederlag til den samlede ledelse på tkr. 1.468, mod tkr. 1.688 i regnskabsåret 2015.