

# **Alcadon ApS**

**Møllevej 9E, 1.  
2990 Nivå**

**CVR-nr. 27 04 80 13**

## **Årsrapport for 2023**

**(21. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 29. maj 2024

---

Susanne Graugaard Stengade  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	2
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	19
Noter	20

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Alcadon ApS  
Møllevvej 9E, 1.  
2990 Nivå

CVR-nr.: 27 04 80 13

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023

Hjemsted: Fredensborg

### Bestyrelse

Karl Sonny Robin Mirborn, formand  
Niklas Peter Svensson  
Susanne Graugaard Stengade

### Direktion

Susanne Graugaard Stengade

### Revision

Grant Thornton  
Godkendt revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Alcadon ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nivå, den 29. maj 2024

### **Direktion**

Susanne Graugaard Stengade

### **Bestyrelse**

Karl Sonny Robin Mirborn  
formand

Niklas Peter Svensson

Susanne Graugaard Stengade

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejeren i Alcadon ApS*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Alcadon ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. maj 2024

Grant Thornton  
Godkendt revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Steen K. Bager  
Statsautoriseret revisor  
mne28679

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>1/7-</u>	<u>2019-2020</u>
	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>	<u>31/12.20</u>	<u>TDKK</u>
				<u>TDKK</u>	
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	23.793	37.942	31.562	12.235	18.661
Resultat før af- og nedskrivninger	10.818	24.445	21.099	8.450	12.429
Resultat før finansielle poster	8.837	23.059	20.852	8.315	12.024
Resultat af finansielle poster	136	95	-159	-93	-75
Årets resultat	7.114	18.071	16.370	6.373	9.278
Balancesum	93.471	117.424	105.160	56.130	59.554
Investering i materielle anlægsaktiver	-43	-4.016	-1.851	2	-230
Egenkapital	60.524	68.393	50.322	33.952	31.504
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	64,8%	58,2%	47,9%	60,5%	52,9%
Forrentning af egenkapital	11,0%	30,4%	38,8%	19,5%	33,3%
Antal medarbejdere	21	24	19	14	10

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktivitet er salg og distribution af passive og aktive komponenter til brug for kabelsystemer, samt testudstyr og værktøjer til brug for data- og telekommunikation og industrielle applikationer.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 7.114.046, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 60.524.195.

Danmark har i 2023, set i forhold til 2021 og 2022, ligesom flere andre europæiske lande, oplevet en markant nedgang i aktiviteten inden for investering i bredbånd mm. Denne lavere aktivitet har også medført et lavere aktivitetsniveau for selskabet i forhold til 2021 og 2022

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Det er ledelsens forventning, at selskabet vil opleve et uændret aktivitetsniveau, således at regnskabsåret 2024 vil resultere i omsætning og resultat på niveau med 2023.

### Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Virksomhedens vidensressourcer omfatter primært medarbejdernes viden, som styrkes gennem kurser og oplæring.

### Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

Virksomhedens mål er at sætte fokus på, at have en positiv påvirkning af det eksterne miljø, herunder at overholde gældende lovgivning og relevante myndighedskrav.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Der er ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter i virksomheden.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

I årsrapporten for 2022 er der for regnskabsåret 2023 udmeldt en forventning om et uændret aktivitetsniveau, således at regnskabsåret 2023 vil resultere i omsætning og resultat på niveau med 2022. Omsætningen og resultat efter skat for 2023 har imidlertid lagt på et lavere niveau end denne forventning grundet markant lavere investeringsniveau hos en række kunder.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Alcadon ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i DKK

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste**

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpe-materialer og andre eksterne omkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder**

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-10 %

Aktiver med en kostpris på under DKK 32.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspri- sen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede for- pligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### Finansielle anlægsaktiver

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger ge- nindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

##### Andre finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til amortiseret kostpris og nedskrives til en eventuel lavere genindvindingsværdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto realisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til netto realisationsværdi.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem netto provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>23.792.646</b>	<b>37.941.664</b>
Personaleomkostninger	2	-12.974.554	-13.496.212
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	<u>-1.980.672</u>	<u>-1.385.955</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>8.837.420</b>	<b>23.059.497</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		251.553	571.794
Andre finansielle indtægter		401.088	37.799
Finansielle omkostninger	4	<u>-516.614</u>	<u>-514.813</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.973.447</b>	<b>23.154.277</b>
Skat af årets resultat	5	<u>-1.859.401</u>	<u>-5.082.999</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>7.114.046</u></b>	<b><u>18.071.278</u></b>
Ekstraordinært udbytte		14.983.104	0
Overført resultat		<u>-7.869.058</u>	<u>18.071.278</u>
		<b><u>7.114.046</u></b>	<b><u>18.071.278</u></b>



## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	<u>2.829.816</u>	<u>4.767.933</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>2.829.816</u></b>	<b><u>4.767.933</u></b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	6.898.470	3.166.598
Deposita	8	<u>432.674</u>	<u>416.190</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>7.331.144</u></b>	<b><u>3.582.788</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>10.160.960</u></b>	<b><u>8.350.721</u></b>
Varebeholdninger		<u>22.058.309</u>	<u>43.981.895</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>22.058.309</u></b>	<b><u>43.981.895</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.800.083	42.945.212
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.535.014	54.984
Andre tilgodehavender		4.233	5.783
Periodeafgrænsningsposter	9	<u>4.298.946</u>	<u>552.846</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>35.638.276</u></b>	<b><u>43.558.825</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>25.613.394</u></b>	<b><u>21.532.134</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>83.309.979</u></b>	<b><u>109.072.854</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>93.470.939</u></b>	<b><u>117.423.575</u></b>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		187.500	187.500
Overført resultat		<u>60.336.695</u>	<u>68.205.753</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>60.524.195</u></b>	<b><u>68.393.253</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		<u>514.639</u>	<u>977.888</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>514.639</u></b>	<b><u>977.888</u></b>
Kreditinstitutter		228.728	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.486.554	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.985.027	38.041.050
Gæld til tilknyttede virksomheder		16.136.393	667.984
Selskabsskat		572.249	2.974.171
Anden gæld		1.985.843	6.369.229
Periodeafgrænsningsposter		<u>37.311</u>	<u>0</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>32.432.105</u></b>	<b><u>48.052.434</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>32.432.105</u></b>	<b><u>48.052.434</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>93.470.939</u></b>	<b><u>117.423.575</u></b>
Efterfølgende begivenheder	1		
Leje- og leasingforpligtelser	10		
Nærtstående parter og ejerforhold	11		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Overført re-</u> <u>sultat</u>	<u>Foreslået ek-</u> <u>straordinært</u> <u>udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	187.500	68.205.753	0	68.393.253
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-14.983.104	-14.983.104
Årets resultat	0	-7.869.058	14.983.104	7.114.046
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b><u>187.500</u></b>	<b><u>60.336.695</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>60.524.195</u></b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023 DKK	2022 DKK
Årets resultat		7.114.046	18.071.278
Reguleringer	12	3.704.046	6.374.174
Ændring i driftskapital	13	8.408.621	6.110.244
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>19.226.713</b>	<b>30.555.696</b>
Renteindbetalinger og lignende		652.641	609.593
Renteudbetalinger og lignende		-383.493	-514.813
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>19.495.861</b>	<b>30.650.476</b>
Betalt selskabsskat		-4.857.693	-5.609.302
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>14.638.168</b>	<b>25.041.174</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-42.555	-4.016.175
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-3.748.356	-2.967.828
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-3.790.911</b>	<b>-6.984.003</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		228.728	0
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		7.988.379	-3.030.612
Betalt udbytte		-14.983.104	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-6.765.997</b>	<b>-3.030.612</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>4.081.260</b>	<b>15.026.559</b>
Likvider 1. januar 2023		21.532.134	6.505.575
<b>Likvider 31. december 2023</b>		<b>25.613.394</b>	<b>21.532.134</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		25.613.394	21.532.134
<b>Likvider 31. december 2023</b>		<b>25.613.394</b>	<b>21.532.134</b>

## Noter

### 1 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet forhold efter regnskabsårets afslutning, som har væsentlig betydning for bedømmelse af årsrapporten.

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	11.491.030	12.112.299
Pensioner	1.285.269	1.230.940
Andre omkostninger til social sikring	<u>198.255</u>	<u>152.973</u>
	<b><u>12.974.554</u></b>	<b><u>13.496.212</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>21</u>	<u>24</u>

Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.

### 3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>1.980.672</u>	<u>1.385.955</u>
	<b><u>1.980.672</u></b>	<b><u>1.385.955</u></b>

### 4 Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	377.064	471.415
Andre finansielle omkostninger	<u>139.550</u>	<u>43.398</u>
	<b><u>516.614</u></b>	<b><u>514.813</u></b>

## Noter

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	2.322.650	4.487.152
Årets udskudte skat	-463.249	595.847
	<b><u>1.859.401</u></b>	<b><u>5.082.999</u></b>
<b>6 Materielle anlægsaktiver</b>		<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. januar 2023		6.831.013
Tilgang i årets løb		42.555
Kostpris 31. december 2023		<u>6.873.568</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023		2.063.080
Årets afskrivninger		1.980.672
Af- og nedskrivninger 31. december 2023		<u>4.043.752</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>		<b><u>2.829.816</u></b>

## Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2023	3.166.598	184.297
Tilgang i årets løb	<u>3.731.872</u>	<u>2.982.301</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>6.898.470</u>	<u>3.166.598</u>
Værdireguleringer 1. januar 2023	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december 2023	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>6.898.470</u></b>	<b><u>3.166.598</u></b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>
Alcadon GmbH	Düsseldorf, Tyskland	100%	-4.141.107	-8.762.211
Alcadon BV	Amsterdam, Holland	100%	155.072	-74.589

## 8 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2023	416.190
Tilgang i årets løb	<u>16.484</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>432.674</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>432.674</u></b>

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, it og øvrige omkostninger.

## Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>10 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for et år	567.962	171.484
Mellem 1 og 5 år	<u>311.324</u>	<u>54.455</u>
	<u><b>879.286</b></u>	<u><b>225.939</b></u>
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 3 mdr.	333.957	336.531

## 11 Nærtstående parter og ejerforhold

### Bestemmende indflydelse

- \* Alcadon Group AB, ApS, Segelbåtsvägen 7, 112 64 Stockholm, Sverige, virksomhedsregistrationsnummer 559009-2382, som er hovedaktionær
- \* Alcadon GmbH, Kiel Tyskland, som er dattervirksomhed
- \* Alcadon BV, Amsterdam Holland, som er dattervirksomhed
- \* Susanne Graugaard Stengade, Espergærde, som er direktions- og bestyrelsesmedlem

### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående er foregået på markedsmæssige vilkår.

Leje af lagerfaciliteter, årlig leje t.kr. 1.000. Udlejes af BB og CC Jensen. Lejeaftalen er indgået på markedsmæssige vilkår.



## Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-652.641	-609.593
Finansielle omkostninger	516.614	514.813
Af- og nedskrivninger	1.980.672	1.385.955
Skat af årets resultat	1.859.401	5.082.999
	<u><b>3.704.046</b></u>	<u><b>6.374.174</b></u>
<b>13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	21.923.586	-2.952.369
Ændring i tilgodehavender	15.400.579	-509.199
Ændring i leverandører mv.	-28.915.544	9.571.812
	<u><b>8.408.621</b></u>	<u><b>6.110.244</b></u>