

# Connection Management A/S

Egebækvej 98, 2850 Nærum

CVR-nr. 27 04 09 26

## Årsrapport

**1. juli 2015 - 30. juni 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. september 2016.

---

Kurt Næsted Nielsen  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab 1. juli 2015 - 30. juni 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Noter	13

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 for Connection Management A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nærum, den 16. september 2016

### **Direktion**

Jesper Cort Banke

### **Bestyrelse**

Kurt Næsted Nielsen  
Formand

Jesper Winther

Jesper Cort Banke

Martin Mouritzen

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

---

### **Til anpartshaverne i Connection Management A/S**

#### **Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Connection Management A/S for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016. Årsregnskabet, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den udvidede gennemgang har ikke givet anledning til forbehold.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

---

### **Konklusion**

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte udvidede gennemgang af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 16. september 2016

### **Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 32 89 54 68

Kasper Rabing Christensen  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Connection Management A/S Egebækvej 98 2850 Nærum
	CVR-nr.: 27 04 09 26 Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
<b>Bestyrelse</b>	Kurt Næsted Nielsen, Formand Jesper Winther Jesper Cort Banke Martin Mouritzen
<b>Direktion</b>	Jesper Cort Banke
<b>Revision</b>	Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nørre Farimagsgade 11 1364 København K

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været at drive konsulent- og undervisningsvirksomhed, herunder uddannelse af sælgere og ledere, samt direkte eller indirekte at drive anden virksomhed, der efter bestyrelsens skøn er forbundet hermed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af selskabets aktiviteter udviste et resultat på mio.kr. 2,0, som af ledelsen anses for yderst tilfredsstillende, taget årets begivenheder i betragtning. Selskabet har foretaget endnu en udvidelse og forøget kursuskapaciteten samt udbuddet af åbne uddannelser og dermed fuldt sin vækststrategi på alle områder. Selskabet har fortsat sin opgradering af sin digitale IT platform og yderligere forbedret sit backup og server system. Ydermere har selskabet videreudviklet på dets e-learning platforms og test, da disse systemer fremover bliver en væsentlig del af selskabets licensforretning. Desuden har selskabet etableret endnu et selskab, MicroLearn ApS, som har til sigte at bygge bro til et univers med e-learning og microlearning via APP's og mobile devices

### Den forventede udvikling

Selskabet har i første kvartal af regnskabsåret haft en yderst gunstig udvikling, hvilket primært skyldes fokusering på selskabets kernekompetencer.

Selskabet forventer forbedret resultat og omsætning i forbindelse med regnskabsaflægningen for 2016/2017.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Connection Management A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

---

Note	2016	2015
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>10.066.335</b>	<b>10.699.868</b>
1 Personaleomkostninger	-7.646.338	-8.691.522
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-385.748	-341.883
<b>Driftsresultat</b>	<b>2.034.249</b>	<b>1.666.463</b>
Andre finansielle indtægter	3.647	11.122
Øvrige finansielle omkostninger	-5.344	-13.844
<b>Resultat før skat</b>	<b>2.032.552</b>	<b>1.663.741</b>
Skat af årets resultat	-422.796	-396.730
<b>Årets resultat</b>	<b>1.609.756</b>	<b>1.267.011</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	1.000.000
Udbytte for regnskabsåret	1.200.000	500.000
Overføres til overført resultat	409.756	0
Disponeret fra overført resultat	0	-232.989
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.609.756</b>	<b>1.267.011</b>

## Balance 30. juni

---

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
2 Færdiggjorte udviklingsprojekter	378.932	499.636
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>378.932</u>	<u>499.636</u>
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	40.548	82.095
4 Indretning af lejede lokaler	9.797	36.504
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>50.345</u>	<u>118.599</u>
Deposita	210.888	268.299
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>210.888</u>	<u>268.299</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>640.165</u></b>	<b><u>886.534</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.144.639	3.071.312
Andre tilgodehavender	0	96.079
Periodeafgrænsningsposter	79.093	68.659
Tilgodehavender i alt	<u>7.223.732</u>	<u>3.236.050</u>
Likvide beholdninger	2.285.529	2.624.461
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>9.509.261</u></b>	<b><u>5.860.511</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>10.149.426</u></b>	<b><u>6.747.045</u></b>

## Balance 30. juni

---

<b>Passiver</b>		
Note	2016	2015
<b>Egenkapital</b>		
5 Virksomhedskapital	635.000	635.000
6 Overført resultat	2.257.427	1.847.671
7 Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.200.000	500.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>4.092.427</b>	<b>2.982.671</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser til udskudt skat	73.681	86.407
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>73.681</b>	<b>86.407</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Selskabsskat	336.930	433.612
Langfristede gældsforpligtelser i alt	336.930	433.612
Gæld til pengeinstitutter	26.625	9.149
Leverandører af varer og tjenesteydelser	91.902	40.660
Selskabsskat	268.593	602.724
Anden gæld	1.785.613	1.464.118
Periodeafgrænsningsposter	3.473.655	1.127.704
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	5.646.388	3.244.355
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>5.983.318</b>	<b>3.677.967</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>10.149.426</b>	<b>6.747.045</b>
8 Eventualposter		
9 Nærtstående parter		

## Noter

---

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	7.558.981	8.609.560
Andre omkostninger til social sikring	87.357	81.962
	<u><b>7.646.338</b></u>	<u><b>8.691.522</b></u>
<b>2. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>		
Kostpris 1. juli 2015	929.088	650.613
Tilgang i årets løb	196.790	278.475
<b>Kostpris 30. juni 2016</b>	<u><b>1.125.878</b></u>	<u><b>929.088</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2015	-429.452	-164.256
Årets afskrivninger	-317.494	-265.196
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2016</b>	<u><b>-746.946</b></u>	<u><b>-429.452</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016</b>	<u><b>378.932</b></u>	<u><b>499.636</b></u>
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. juli 2015	780.197	759.798
Tilgang i årets løb	0	20.399
<b>Kostpris 30. juni 2016</b>	<u><b>780.197</b></u>	<u><b>780.197</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2015	-698.102	-648.122
Årets afskrivninger	-41.547	-49.980
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2016</b>	<u><b>-739.649</b></u>	<u><b>-698.102</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016</b>	<u><b>40.548</b></u>	<u><b>82.095</b></u>



## Noter

---

	<u>30/6 2016</u>	<u>30/6 2015</u>
<b>4. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. juli 2015	133.536	133.536
<b>Kostpris 30. juni 2016</b>	<b>133.536</b>	<b>133.536</b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2015	-97.032	-70.325
Årets afskrivninger	-26.707	-26.707
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2016</b>	<b>-123.739</b>	<b>-97.032</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016</b>	<b>9.797</b>	<b>36.504</b>
<b>5. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. juli 2015	635.000	635.000
	<b>635.000</b>	<b>635.000</b>
<b>6. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. juli 2015	1.847.671	2.080.660
Årets overførte overskud eller underskud	409.756	-232.989
	<b>2.257.427</b>	<b>1.847.671</b>
<b>7. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
Udbytte 1. juli 2015	500.000	2.000.000
Udloddet udbytte	-500.000	-2.000.000
Udbytte for regnskabsåret	1.200.000	500.000
	<b>1.200.000</b>	<b>500.000</b>
<b>8. Eventualposter</b>		
Selskabet har en huslejeforpligtigelse på i alt t.kr. 52.		

### 9. Nærtstående parter

#### Ejerforhold

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Kurt Holding ApS, Bakkekammen 47, 4300 Holbæk

CCC Holding ApS, Søndervej 53, 2830 Virum

J.W. Management ApS, Viadukt alle 10, 2900 Hellerup

M. Mouritzen Holding ApS, Dronninggatan 160, 254 33 Helsingborg