

## **Give Steel A/S**

Sjællandsvej 14  
7330 Brande  
CVR-nr. 26998115

### **Årsrapport 2023**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
13.05.2024

---

**Torben Larsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023	16
Balance pr. 31.12.2023	17
Egenkapitalopgørelse for 2023	20
Pengestrømsopgørelse for 2023	21
Noter	22
Anvendt regnskabspraksis	29

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Give Steel A/S  
Sjællandsvej 14  
7330 Brande

CVR-nr.: 26998115  
Hjemsted: Ikast-brande  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Teil Philmann Bechmann Pedersen, formand  
Birgitte Hetland Bülow  
Torben Larsen  
Charlotte Betinna Nytoft

## Direktion

Torben Larsen, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 26  
8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Give Steel A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 13.05.2024

## Direktion

**Torben Larsen**  
adm. dir.

## Bestyrelse

**Teil Philmann Bechmann Pedersen**  
formand

**Birgitte Hetland Bülow**

**Torben Larsen**

**Charlotte Betinna Nytoft**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Give Steel A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Give Steel A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 2 i regnskabet, hvoraf det fremgår, at der er væsentlig usikkerhed omkring indregningen af en større entreprisekontrakt. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i

Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 13.05.2024

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

#### **Peter Mølkjær**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24821

#### **Heidi Julitta Østergaard Jensen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34163

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.114.031	1.179.028	609.114	506.681	487.958
Bruttoresultat	108.729	83.054	54.092	56.246	74.282
Driftsresultat	52.161	30.734	17.987	20.716	28.859
Resultat af finansielle poster	(12.107)	(7.036)	(5.008)	(4.430)	(4.230)
Årets resultat	31.724	19.375	10.731	13.530	20.012
Balancesum	637.345	533.321	393.960	282.188	262.162
Investeringer i materielle aktiver	16.316	55.298	44.816	19.842	31.301
Egenkapital	114.080	88.006	72.924	68.296	81.262
Gns. investeret kapital inklusiv goodwill	183.620	133.948	110.007	138.330	150.828
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	470	425	355	311	285
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	9,76	7,04	8,88	11,10	15,22
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	17,28	14,46	9,75	9,78	13,27
Egenkapitalforrentning (%)	31,40	24,08	15,20	18,09	28,53
Soliditetsgrad (%)	17,90	16,50	18,51	24,20	31,00
Nettoomsætning pr. medarbejder	2.370	2.774	1.716	1.629	1.712

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$



**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

**Nettoomsætning pr. medarbejder:**

Nettoomsætning

Gns. antal medarbejdere

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af projektering, fremstilling og montage af stålkonstruktioner mv.

Produkterne og konstruktionsløsningerne afsættes dels i Danmark og dels i det øvrige Europa, hovedsageligt i Norden.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har indgået en større entreprisekontrakt, hvor selskabet er hovedentreprenør. Projektet har medført, at selskabet har videreudviklet dets kompetencer og opnået yderligere erfaring i at varetage meget store projekter. Projektet er pr. 31. december 2023 i det afsluttende stadie. Der henvises herudover til omtalen i note 2.

Selskabet har i 2023 fortsat haft fokus på risikostyring, herunder at nedbringe risikoen ved ordreindgang, således selskabet ikke løber nogen debitorrisiko af væsentlig betydning. Med flere større projekter i porteføljen er der ligeledes forhøjet fokus på udarbejdelse af tilpassede betalingsplaner og derved sikring af et passende kapitalberedskab.

2023 startede med stigende stålpriser efterfulgt af et fald i andet kvartal, hvorefter stålprisen har ligget mere stabilt over året. Det medfører, at færre kunder låser stålprisen, hvilket har betydning for lagerbindingen. Dette skal samtidig ses i lyset af, at stålprisen er lavere ultimo 2023 sammenholdt med 2022.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabets resultat og økonomiske udvikling er bedre end forventet og betragtes som værende meget tilfredsstillende. Budgettet for 2023 har været påvirket af en generel usikkerhed i markedet og stigende råvarepriser.

Selskabet opnåede i 2023 et resultat på 31.724 t.kr. mod 19.375 t.kr. i 2022. Erfaringer fra Covid-19 med pludseligt stigende stålpriser har styrket selskabets håndtering af disse udsving. De interne processer omkring sikring af stålpriser og regulering af kontrakter har derfor været med til at sikre selskabets indtjening i en usikker tid.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der henvises til omtalen af usikkerhed ved indregning og måling i note 2 i relation til usikkerhederne ved måling af selskabets igangværende arbejder, som er forbundet med et skøn i forhold til vurdering af færdiggørelsesgrader og dermed indregnede acontoavancer.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer en fortsat positiv udvikling i aktivitetsniveauet for stålkonstruktioner i 2024. Der forventes et uændret aktivitetsniveau og en omsætning på niveau med 2023. Grundet en mere stabil inflation, den generelle markedssituation og stabiliteten på stålprisen, forventes der i 2024 en stigende indtjeningsevne i forhold til 2023. Resultat før skat forventes i niveauet 40-60 mio.kr.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

#### Kreditrisici

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til tilgodehavender fra salg. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder og samarbejdspartnere løbende kreditvurderes og kreditforsikres. På dette grundlag besluttes, hvorvidt det er nødvendigt at aftale en fornøden sikkerhed i form af fremrykket betaling eller anden garanti fra kundens side.

### Prisrisici

Selskabets anvendelse af stål som råvare medfører grundet de væsentlige prissvingninger, som eksisterer på det volatile marked, en særlig risiko. Risici afdækkes via selskabets indkøbsprincipper og -aftaler samt selskabets betalingsplaner overfor dets kunder. Selskabets indkøb er primært relateret til engrosleddet. Som følge af Covid-19 steg stålpriserne kraftigt, hvorefter de faldt igen, indtil de igen steg kraftigt i forbindelse med Ruslands invasion af Ukraine. For at minimere prisrisikoen for selskabets kunder er der i en længere periode tilbudt fastlåsning af stålprisen. Selskabet indkøber således stålet og modtager betaling herfor fra selskabets kunder. Såfremt kunden ikke har ønsket fastlåsning af stålprisen, så er prisen blevet reguleret på indkøbs-tidspunktet. Der er således sammenhæng mellem de indkøbte mængder stål samt ståltyper og selskabets ordrebeholdning.

### Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for valutaer, primært NOK og SEK. Det er selskabets politik at afdække enkeltstående væsentlige kontraktbeløb over et vist beløb samt løbende vurdere summen af indgåelsen af mindre kontrakter i udenlandsk valuta. Der forsøges så vidt muligt at indgå udenlandske kontrakter i DKK eller EUR for at undgå omkostninger til kurssikring. Ultimo 2023 er der åbne valutaterminskontrakter i NOK. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

### Renterisici

Den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb. Selskabet har afdækket hovedparten af alle gældsforpligtelser i uopsigelig gæld, hvor hovedparten er optaget til fast rente. Derfor udgør ændringer i renteniveauet en mindre direkte effekt på indtjeningen.

## **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabets udviklingsprojekter vedrører udvikling af projektstyringssystemet, der skal sikre en endnu mere effektiv proces i projekthåndteringen, som understøtter selskabets samlede indtjening. Udviklingen er forløbet planmæssigt. Der vil fortsat i regnskabsåret 2024 blive udviklet på systemet.

## **Redegørelse for samfundsansvar**

Selskabets samfundsansvar relaterer til såvel klimamæssige som interne og eksterne sociale forhold. Selskabet har i 2023 styrket sin ESG-indsats med henblik på opnåelse af compliance i forhold til EUs bæredygtighedsdirektiver CSRD, CSDDD samt EUs taksonomi.

Selskabets forretningsmodel underbygges af et stærkt CSR-fokus efter ambitionen We Grow People, hvor sociale ansættelser spiller en central rolle under selskabets purpose: Vi vil gøre en forskel i menneskers liv.

Konstruktionsoptimering indenfor design af stålkonstruktioner spiller en afgørende rolle for selskabets forretningsmodel, ligesom man de seneste år har sat væsentlig fokus på CO2-reduktion ved valg af low-carbon stål. Det er således vurderet at såvel klima/miljø, respekt for menneskerettigheder, antikorrupition og sociale- og personaleforhold er væsentlige for selskabet og er beskrevet i det følgende.

### **Klima/miljø:**

Klimapolitikken udstikker rammerne for ansvarligt råvareindkøb, cirkulære affaldsprogrammer og CO2-effektiv transport, ligesom optimering af konstruktionsdesign skal reducere råvareforbrug. Klimapolitikken skal være med til at sikre reduktion af CO2-udledning per leveret tons stål og understøtte selskabets forpligtelse til Science Based Targets (SBTi).

Indkøbspolitikken anviser en sagsorienteret tilgang, hvor scenarie-sourcing og tidlig involvering kan reducere stålkonstruktionernes CO2-aftryk. Politikken afdækker forskellige typer indkøb, herunder stål, transport,

affaldshåndtering, overfladebehandling, produktionsudstyr samt energiforsyning. Leverandører vurderes ud fra kriterier som konkurrenceevne, leveringstid og miljømæssige forhold. Selskabet lægger vægt på overholdelse af love, due diligence som kontrolmekanisme og forventningsafstemning med leverandører. Målet er målrettede, intelligente og ansvarlige indkøb for at imødekomme kundernes krav om CO2 reduktion samt sikring af selskabets bæredygtige forretningsudvikling. Ifølge indkøbspolitikken skal indkøb understøtte selskabets ønske om at reducere CO2-udledning, for eksempel via indkøb af stål med høje skrotprocenter. Indkøb indenfor EUs grænser foretrækkes og valg af partner på affaldshåndtering er bundet op på selskabets ønske om at undgå deponi, øget genanvendelse i Danmark og konvertering af affald til ressourcer.

Endelig fastlægger selskabets supplier code of conduct de relevante ESG-temaer, som leverandører skal agere efter for at kunne levere varer og tjenester til selskabet. Politikken er udarbejdet i henhold til UNGP'erne, herunder ILO-konventionen og OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder. Der er i politikken formuleret en forventning om dokumentation og risikostyring af miljømæssige forhold, herunder CO2-udledning og energivenlige metoder og processer, der understøtter Science Based Targets initiativet (SBTi). Ligeledes opfordres til minimering af affald og forventning til leverandøren om at respektere biodiversitet i lokalområdet. Endvidere fremsættes forventning om genoprettelse i tilfælde af forurening af luft, vand og jord, ligesom det forventes, at leverandøren gør sit bedste for at undgå ulykker og situationer, som kan have negativ påvirkning på mennesker eller miljø.

For såvel indkøbspolitik som supplier code of conduct gælder det, at der lægges vægt på leverandørens kædeansvar, dokumentation og samarbejde med due diligence som styringsværktøj.

I 2023 har selskabet påbegyndt opdateringer af politikker for at sikre, at de er i overensstemmelse med selskabets ønsker om udvikling indenfor området miljø og klima. Derudover har selskabet tilmeldt sig Science Based Targets initiativet (SBTi).

Selskabet omsætter sine politikker til handling ved i 2024 at udregne specifikke klimamål og lave konkrete handlingsplaner. Foreløbigt mål er en ønsket CO2-reduktion på 42% i 2030 og CO2-neutralitet i 2050 jf. Science Based Targets initiativet (SBTi). Klimaregnskabet for 2023 vil blive baseline år for de konkrete klimamål, der vil blive udarbejdet i 2024 og verificeret af Science Based Targets initiativet (SBTi). Selskabets nye supplier code of conduct vil blive implementeret for alle væsentlige leverandører i 2024.

I 2024 forventer selskabet at interessen for low-carbon stål vil være generelt stigende, men især relateret til større bygherrer, der er underlagt EU's rapporteringspligt. En forventet stigning i salg af konstruktioner af low-carbon stål vil understøtte selskabets bæredygtighedsstrategi, bundet op på Science Based Targets initiativet (SBTi).

### **Respekt for menneskerettigheder:**

Det ligger selskabet væsentlig på sinde at sikre menneskers ret til arbejde samt at håndtere potentielle sociale risici, der måtte være i leverandørkæden.

Selskabets CSR-ansættelser og stærke sociale profil udfolder menneskerettighed nr. 22, 23 og 26 i FNs universelle menneskerettighedserklæring, der handler om økonomisk tryghed, retten til arbejde og retten til en grundlæggende uddannelse.

Der kan være potentielle uidentificerede sociale risici for overtrædelse af menneskerettigheder i leverandørkædens 2. og 3. led. Med henblik på generel afdækning af disse risici er selskabet i 2023 påbegyndt kortlægning af leverandørkæder indenfor indkøb af stål.

I forhold til overholdelse af menneskerettigheder har selskabet i 2023 erstattet den tidligere politik "Anti slavery and human trafficking statement" med en ny menneskerettighedspolitik. Der er desuden udarbejdet politik for diversitet, ligestilling og inklusion. Overholdelse af menneskerettigheder hos leverandører sikres gennem selskabets supplier code of conduct, der vil indgå som en naturlig del af væsentlige leverandørforhold samt som dokumentation til større bygherrer. Politikken omfatter bl.a. sundhed og sikkerhed, arbejdere ansat via tredjepart, menneske- og arbejdstagerrettigheder samt fordømmelse af tvangs- og børnearbejde. Selskabets supplier code of conduct formulerer også nul-tolerance overfor tvangsarbejde eller børnearbejde relateret til leverandørkæden.

I menneskerettighedspolitikken fokuserer selskabet på ansættelser fra arbejdsmarkedets kant og samarbejder med myndigheder herom. Politikken skitserer en due diligence-proces, der omhandler nøgleområder som for eksempel retten til arbejde, sundhed og sikkerhed, uddannelse, ikke-forskelsbehandling og løn- og arbejdsforhold. Den har ligeledes til formål at sikre mod slaveri, menneskehandel, børnearbejde og at sikre indfødtes rettigheder i forsyningskæden. Politikken omfatter en afhjælpningsmekanisme for brud og lægger vægt på interessentinddragelse. Selskabets indkøbspolitik er ligeledes med til at sikre, at leverandørkæden risikovurderes ud fra kontinuerlige analyser med henblik på at identificere og styre udenom sociale risici. Leverandører forventes at overholde menneskerettigheder og efterleve gældende love og internationale konventioner.

Diversitetspolitikken har fokus på mangfoldighed, lighed og inklusion. I politikken forpligter selskabet sig til at være en arbejdsplads fri for diskrimination og seksuel chikane. Med fokus på kønsbalance sigter den mod en international og mangfoldig ledelse og arbejdsstyrke. Procedurer for rapportering og håndtering af hændelser er skitseret efter 0-tolerance overfor diskrimination. Politikken tilskynder generelt til en dialogkultur. Sammenfattende prioriterer selskabet et respektfuldt og rummeligt arbejdsmiljø, som er afgørende for medarbejdernes trivsel og organisatoriske succes.

For at omsætte diversitetspolitikken til handling tilmeldte selskabet sig i 2023 Dansk Industris tiltag "Diversitetsløftet", som sætter fokus på handlingsplaner for større kønsdiversitet på arbejdspladsen. Desuden er der med henblik på minimering af social risiko i leverandørkæden indgået samarbejde med stålgrossister og energileverandøren omkring etablering af due diligence proces for nedsættelse af social risiko i leverandørkæden. Selskabet påbegyndte i 2023 kortlægning af leverandørkæde i 3. led indenfor sourcing af stål samt påbegyndte due diligence processer er vigtige resultater.

I 2023 har selskabet opdateret politikker for diversitet og menneskerettigheder og derigennem sikret, at de er i overensstemmelse med selskabets ønske om transparens. Der har i 2023 ikke været brud på menneskerettigheder.

Selskabet forventer i 2024 at øge chancen for at tiltrække kvindelige smede, blandt andet gennem svejseundervisning i et kvindefængsel. Vedrørende sociale risici i leverandørkæden vil selskabet fortsætte arbejdet med kortlægning af leverandørkæder med fokus på potentielle sociale risici i leverandørkædens 2. og 3. led. Due diligence processer vil være det foretrukne redskab til eliminering af sociale risici, ligesom en procesbeskrivelse til grossister for leverandørscreening og kontinuerlig leverandørevaluering er planlagt til implementering i 2024.

#### **Anti-korruption og bestikkelse:**

Selskabet har 0-tolerance overfor korruption og bestikkelse som beskrevet i den nyeste version af supplier code of conduct. Risikoen for korruption og bestikkelse vurderes som værende lav grundet eksportmarkeder i Norden samt primære råvareleverancer fra Europa. Potentiel risiko håndteres med selskabets etablerede whistleblower-

ordning, som giver mulighed for anonyme henvendelser om uregelmæssigheder og ulovlig praksis. Formålet er at beskytte ansatte og andre interessenter, der i god tro indberetter ulovligheder.

Whistleblowerordningen dækker forskellige kategorier af alvorlige forhold, og indberetninger behandles fortroligt ved hjælp fra eksterne partnere. Whistleblowere kan vælge at forblive anonyme, men beskyttelse gælder kun for lovlig indberetning. Der har i året ikke været nogle whistleblowerindberetninger.

Risiko for anti-korruption og bestikkelse håndteres via selskabets supplier code of conduct til leverandører, der sætter fokus på håndtering af risiko i hele værdikæden. Politikken, der er gennemarbejdet i 2023, omsættes til handling med en leverandørscreening samt leverandørdialog i 2024. Ved manglende accept fra leverandøren sammenlignes leverandørens code of conduct med selskabets ønskede standarder. Leverandørens risikoprofil vurderes herefter, hvorefter en handlingsplan for den enkelte leverandør udarbejdes. Der forventes årlig leverandørscreening.

### **Sociale- og personaleforhold:**

Et multikulturelt produktionsmiljø og unge med psykiske diagnoser kan øge risikoen for interne konflikter. Disse risici håndteres gennem undervisning i selskabets sikkerhedskultur på sikkerhedskursus ved onboarding af nye medarbejdere. Sikkerhedsafdelingen overvåger desuden dagligt adfærd i produktionen med henblik på adfærdsjusteringer og eliminering af sikkerhedsrisici.

Retningslinjer for psykisk arbejdsmiljø er integreret i selskabets nye arbejdsmiljøpolitik, der færdiggøres og implementeres i 2024.

Udover arbejdsmiljøpolitikken samt de beskrevne politikker under afsnittet menneskerettigheder har selskabet påbegyndt flere andre initiativer for at understøtte sociale- og personaleforhold.

Med afsæt i selskabets purpose "Vi vil gøre en forskel i menneskers liv" har selskabet i 2023 opdelt flere stillinger i opgaver, så de kan varetages af flere forskellige personer. På den måde er der skabt arbejde til 5 flexjobbere. Der er i 2023 skrevet 10 nye uddannelsesaftaler, mens 21 er ansat som aspiranter til modning for uddannelse. Der er i regnskabsåret udlært 11 lærlinge. Selskabets fokus på sociale ansættelser relaterer til FNs menneskerettighed nr. 23: "Alle har ret til arbejde", beskrevet i verdenserklæringen fra 1948.

Antallet af ansatte aspiranter i 2023 har været udfordret af en generel lav ledighed i samfundet. Risikoen ved ønsket om flere sociale ansættelser er manglende ansøgere, da de stærkeste arbejdstagere på kanten af arbejdsmarkedet allerede har taget ufaglært arbejde. Dermed bliver aspirantporteføljen præget af særligt udfordrede profiler og risikoen for manglende uddannelsesmodning og færdiggørelse af uddannelse stiger hermed proportionalt. Endvidere opleves en skævvridning af kønsdiversitet i aspirantgruppen, da denne målgruppe primært arbejder i produktionen indenfor smedefaget.

I lyset af disse risici er der i 2023 igangsat dialog med Ikast-Brande Kommune om, hvordan man i samarbejde kan øge fastholdelse og uddannelsesmodning af aspiranterne. Dette ud fra selskabets fokus på uddannelse som omdrejningspunkt under ambitionen We Grow People. Der arbejdes ligeledes med konkrete initiativer, der kan øge andelen af kvinder i lærlingegruppen.

Ambitionen We Grow People er fortsat motivation for oprettelse af aspirantstillinger i produktionen, hvor unge ansættes på prøve i 3 måneder eller mere med henblik på modning til uddannelse. Selskabet har fået et godt ry i kriminalforsorgen, hvor indsatte specifikt beder om at komme i arbejde hos selskabet. Der ønskes en styrkelse af de interne procedurer ved ansættelse af disse profiler samt en bedre fastholdelsesgrad hos målgruppen, som

kan være udfordret af fristelsen til at begå ny kriminalitet.

Et vigtigt resultat i 2023 har været selskabets evne til at øge kønsdiversiteten blandt elever og lærlinge til 20% kvinder. Det er sket gennem oprettelse af nye lærepladser i andre afdelinger end produktionen. Motivationen for de nye lærepladser har været ønsket om at udvide paletten af uddannelsesmuligheder i selskabet og øge kønsdiversiteten i elev/lærlingegruppen.

Selskabet har desuden i 2023 taget endnu en undervisningstrailer i brug, som bruges til svejseundervisning i offentligt-privat samarbejde. Uddannelsesaktiviteterne under We Grow People understøtter Verdensmål #4: Kvalitetsuddannelse.

Med GS Academy har selskabet i 2023 øget kendskabet til selskabet og selskabets fagområde blandt studerende på i alt 6 universiteter: Via Campus Horsens, VIA Aarhus, VIA Holstebro, Aarhus Universitet, UCL Odense og Aalborg Universitet. Der blev i 2023 afholdt GS Academy 10 gange, svarende til antallet i 2022, men på 2 universiteter mere end året før. Med GS Academy er det selskabets mission at styrke fremtidens ingeniører og bygningskonstruktører fagligt indenfor deres felt. Der er desuden arbejdet med ny struktur for praktikantforløb til ingeniørstuderende, der også rummer mulighed for at arbejde med bæredygtighed.

Selskabet har i 2023 afsluttet et internt lederuddannelsesforløb "GS Academy for unge ledere". Der er med initiativet styrket interne ledelseskompetencer med henblik på fastholdelse og fortsat faglig og personlig udvikling.

Daglig videoovervågning og analyse af adfærd i produktionsmiljøet vil fortsat pågå med særlig opmærksomhed på uhensigtsmæssig adfærd, der kan true et trygt og sikkert arbejdsmiljø. Der forventes i 2024 fortsat fokus på styrkelse af sikkerhedskulturen gennem uddannelse og oplæring. Udover at styrke sikkerheden vil der stadig være stort fokus på selskabets purpose "Vi vil gøre en forskel i menneskers liv", hvorfor arbejdet med ovenfor beskrevne initiativer vil fortsætte.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	<b>2023</b>
<b>Øverste ledelsesorgan</b>	
Samlet antal medlemmer	4
Underrepræsenteret køn (%)	50,00
Måltal (%)	N/A
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	N/A

Selskabet opfylder kravet om 40% repræsentation af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, da 50% af bestyrelsen er kvinder, derfor er selskabet undtaget for at opstille måltal og årstal for opfyldelse heraf.

	<b>2023</b>
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>	
Samlet antal medlemmer	11
Underrepræsenteret køn (%)	27,00
Måltal (%)	35,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2028

Måltal fastsættes gennem selskabets politik for diversitet. Politikken beskriver selskabets måltal og initiativer som også er omtalt tidligere. Selskabet bruger et professionelt rekrutteringsbureau, og der er her fokus på, at jobannoncer skrives i et inkluderende sprog, der appellerer til bredde og forskellighed i både profil og kompetencer. På trods heraf oplever selskabet, at det mandlige køn er overrepræsenteret, hvilket generelt afspejler denne branche.

Det har gennem længere tid været fokus på det underrepræsenterede køn, og ikke kun i de øverste ledelseslag. Selskabet arbejder målrettet på at tiltrække både flere kvindelige elever/lærlinge og samtidig også gøre smedefaget mere attraktivt for kvinder. Selskabet stræber efter at udvikle egne talenter, og ønsker i denne sammenhæng at udnævne de medarbejdere, der udvikler sig til de bedst egnede kandidater til en lederstilling. Det er derfor diskriminerende, hvis en kandidat fravælges på grund af køn. Det er selskabets mål at sikre, at der hele tiden tiltrækkes tilstrækkeligt med kvinder, således delmålet på 35 % kan opnås frem mod 2028. Måltallet må dog aldrig vægte højere end valget af den rette kandidat. Medarbejderne skal kunne udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn og samtidig have lige muligheder for at besætte de åbne lederstillinger.

Øvrige ledelsesniveauer består af 2 niveauer hvor 1. niveau består af direktionen mens 2. niveau, også benævnt øvrige ledelsesniveauer består af ledere, der referer direkte til til selskabets direktør. Direktionen består af en person mens den øvrige ledergruppe består af 10 personer, hvoraf 3 er kvinder.

Der er ikke sket udskiftninger i ledergruppen i årets løb.

#### **Redegørelse for politik for dataetik**

Selskabet har ikke en selvstændig politik for dataetik. Politikkerne "IT P1 Informationssikkerhedspolitik overordnet" og "IT G1 GDPR politik" sætter de nuværende rammer, men behandler ikke særskilt dataetik. Da dataetik i fremtiden kommer til at fylde mere i selskabet, vil der i 2024 bliver udarbejdet en ny politik for dataetik.



# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Nettoomsætning	3	1.114.031	1.179.028
Produktionsomkostninger		(1.005.302)	(1.095.974)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>108.729</b>	<b>83.054</b>
Distributionsomkostninger		(47.786)	(47.325)
Administrationsomkostninger	4	(23.402)	(21.373)
Andre driftsindtægter		15.190	17.013
Andre driftsomkostninger		(570)	(635)
<b>Driftsresultat</b>		<b>52.161</b>	<b>30.734</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		646	550
Andre finansielle indtægter	7	277	734
Andre finansielle omkostninger	8	(12.384)	(7.770)
<b>Resultat før skat</b>		<b>40.700</b>	<b>24.248</b>
Skat af årets resultat	9	(8.976)	(4.873)
<b>Årets resultat</b>	10	<b>31.724</b>	<b>19.375</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	12	2.968	3.111
Erhvervede immaterielle aktiver		350	436
<b>Immaterielle aktiver</b>	11	<b>3.318</b>	<b>3.547</b>
Grunde og bygninger		132.361	134.291
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		65.576	72.086
Materielle aktiver under udførelse		0	221
Forudbetalinger for materielle aktiver		544	0
<b>Materielle aktiver</b>	13	<b>198.481</b>	<b>206.598</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.989	2.165
Andre værdipapirer og kapitalandele		115	115
Deposita		978	914
<b>Finansielle aktiver</b>	14	<b>4.082</b>	<b>3.194</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>205.881</b>	<b>213.339</b>
Råvarer og hjælpematerialer		84.079	70.875
<b>Varebeholdninger</b>		<b>84.079</b>	<b>70.875</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		79.795	56.223
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	175.646	144.778
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.909	1.528
Andre tilgodehavender		9.047	8.114
<b>Tilgodehavender</b>		<b>266.397</b>	<b>210.643</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>80.988</b>	<b>38.464</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>431.464</b>	<b>319.982</b>
<b>Aktiver</b>		<b>637.345</b>	<b>533.321</b>

## Passiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital	16	1.000	1.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(1.975)	3.954
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		2.794	1.411
Reserve for udviklingsomkostninger		2.315	2.427
Overført overskud eller underskud		109.946	79.214
<b>Egenkapital</b>		<b>114.080</b>	<b>88.006</b>
Udskudt skat	17	27.459	18.680
Andre hensatte forpligtelser	18	9.310	34.364
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>36.769</b>	<b>53.044</b>
Gæld til realkreditinstitutter		48.254	51.099
Bankgæld		21.850	19.000
Leasingforpligtelser		33.216	37.324
Afledte finansielle instrumenter	19	568	578
Anden gæld		17.747	17.070
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	20	<b>121.635</b>	<b>125.071</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	20	12.182	10.897
Bankgæld		10.140	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	148.169	87.051
Leverandører af varer og tjenesteydelser		144.956	126.856
Gæld til tilknyttede virksomheder		759	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		950	0
Afledte finansielle instrumenter		1.963	150
Anden gæld		45.742	42.246
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>364.861</b>	<b>267.200</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>486.496</b>	<b>392.271</b>
<b>Passiver</b>		<b>637.345</b>	<b>533.321</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Personaleomkostninger	5		
Af- og nedskrivninger	6		
Dagsværdioplysninger	22		

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	23
Eventualforpligtelser	24
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	25
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	26
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	27
Koncernforhold	28

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdi- metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	1.000	3.954	1.411	2.427	79.214
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(2.321)	0	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	511	0	0	0
Overført til reserver	0	0	737	(112)	(625)
Opløsning af reserver	0	(4.119)	0	0	4.119
Årets resultat	0	0	646	0	27.238
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000</b>	<b>(1.975)</b>	<b>2.794</b>	<b>2.315</b>	<b>109.946</b>

	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	0	88.006
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(3.840)	(3.840)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(2.321)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	511
Overført til reserver	0	0
Opløsning af reserver	0	0
Årets resultat	3.840	31.724
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>0</b>	<b>114.080</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat		52.161	30.734
Af- og nedskrivninger		26.935	20.676
Andre hensatte forpligtelser		(25.054)	25.191
Ændringer i arbejdskapital	21	15.363	(82.508)
Tilbageførsel af realisationsavancer/(-tab)		157	(106)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>69.562</b>	<b>(6.013)</b>
Modtagne finansielle indtægter		277	734
Betalte finansielle omkostninger		(12.384)	(7.770)
Refunderet/(betalt) skat		313	1.067
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>57.768</b>	<b>(11.982)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(2.474)	(1.827)
Køb mv. af materielle aktiver		(16.316)	(55.297)
Salg af materielle aktiver		44	274
Køb af finansielle aktiver		(64)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(18.810)</b>	<b>(56.850)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>38.958</b>	<b>(68.832)</b>
Optagelse af lån		8.593	58.337
Afdrag på lån mv.		(2.810)	0
Afdrag på leasingforpligtelser		(8.517)	0
Udbetalt udbytte		(3.840)	(7.000)
Ændringer i kortfristet bankgæld		10.140	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>3.566</b>	<b>51.337</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>42.524</b>	<b>(17.495)</b>
Likvider primo		38.464	55.959
<b>Likvider ultimo</b>		<b>80.988</b>	<b>38.464</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		80.988	38.464
<b>Likvider ultimo</b>		<b>80.988</b>	<b>38.464</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har i 2021 indgået en større entreprisekontrakt, hvor selskabet er hovedentreprenør, med nettoværdi i balancen på 101 mio. kr. Projektet har medført, at selskabet har videreudviklet dets kompetencer og opnået yderligere erfaring i at varetage meget store projekter. Bygningerne er taget i brug af kunden og der er alene enkelte forhold som mangler at blive overdraget pr. 31.12.2023. Der foreligger væsentlige tvister og derfor et væsentligt skøn om udfaldet heraf. Udfaldet af disse tvister forventes tidligst at foreligge i løbet af 2024.

Ledelsen har derfor udarbejdet best- og worst-case scenarier og indregnet det mest forventede udfald af projektet. Det forventede udfald er beregnet på baggrund af professionelle vurderinger foretaget i samarbejde med erfarne tredje parts rådgivere og med den aktuelle viden, som foreligger. Det faktiske resultat af projektet og tilhørende tvister kan dog afvige meget væsentligt fra det forventede resultat i både positiv og negativ retning, da der er usikkerhed om en række faktorer og vurderinger. Den likviditetsmæssige påvirkning fra dette projekt har været betydelig og der forventes i fremtiden en større, positiv likviditetsmæssig påvirkning.

Indregning og måling af igangværende arbejder er baseret på en professionel vurdering af stadiet for det enkelte projekt samt forventning om den resterende afvikling af hvert enkelt projekt. Tab indregnes for hele projektet, når det forventes.

Der er skøn tilknyttet vurderingen af en række faktorer i forhold til den fremtidige afvikling af de resterende arbejder, ligesom projekters forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. De anvendte skøn er baseret på ansvarlige forudsætninger. De faktiske resultater på projekterne kan dermed afvige fra det forventede resultat, såvel positivt som negativt, i forhold til målingen pr. 31.12.2023.

## 3 Nettoomsætning

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Omsætning, Danmark	745.496	879.643
Omsætning, Udland	368.535	299.385
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>1.114.031</b>	<b>1.179.028</b>

Oplysninger om nettoomsætning fordelt på aktiviteter er ikke oplyst, da ledelsen har vurderet, at det vil være til skade for virksomheden.

## 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 fremgår honorar til generalforsamlingsvalg revisor ikke.

## 5 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	265.221	239.731
Pensioner	23.859	18.940
Andre omkostninger til social sikring	3.603	4.214
	<b>292.683</b>	<b>262.885</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>470</b>	<b>425</b>
---	------------	------------

	<b>Ledelses- vederlag 2023</b>	<b>Ledelses- vederlag 2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.491	1.790
	<b>2.491</b>	<b>1.790</b>

## 6 Af- og nedskrivninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.703	1.799
Afskrivninger på materielle aktiver	24.232	18.877
	<b>26.935</b>	<b>20.676</b>

## 7 Andre finansielle indtægter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	90	207
Renteindtægter i øvrigt	187	523
Dagsværdireguleringer	0	4
	<b>277</b>	<b>734</b>

## 8 Andre finansielle omkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	7.532	4.245
Øvrige finansielle omkostninger	4.852	3.525
	<b>12.384</b>	<b>7.770</b>



## 9 Skat af årets resultat

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	9.289	4.873
Refusion i sambeskatning	(313)	0
	<b>8.976</b>	<b>4.873</b>

## 10 Forslag til resultatdisponering

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	3.840	0
Overført resultat	27.884	19.375
	<b>31.724</b>	<b>19.375</b>

## 11 Immaterielle aktiver

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.</b>	<b>Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.</b>
Kostpris primo	9.580	2.507
Tilgange	1.440	1.034
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.020</b>	<b>3.541</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.469)	(2.071)
Årets afskrivninger	(1.583)	(1.120)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.052)</b>	<b>(3.191)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.968</b>	<b>350</b>

## 12 Udviklingsprojekter

Selskabets udviklingsprojekter vedrører udvikling af projektstyringssystemet, der skal sikre en endnu mere effektiv proces i projekthåndteringen, som understøtter selskabets samlede indtjening. Udviklingen er forløbet planmæssigt. Der vil fortsat i regnskabsåret 2024 blive udviklet på systemet.

### 13 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver t.kr.
Kostpris primo	183.410	156.971	221	0
Overførsler	0	221	(221)	0
Tilgange	2.773	12.999	0	544
Afgange	0	(624)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>186.183</b>	<b>169.567</b>	<b>0</b>	<b>544</b>
Af- og nedskrivninger primo	(49.119)	(84.885)	0	0
Årets afskrivninger	(4.703)	(19.531)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	0	425	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(53.822)</b>	<b>(103.991)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>132.361</b>	<b>65.576</b>	<b>0</b>	<b>544</b>
Ikke-ejede aktiver	0	40.199	0	544

### 14 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	195	107	914
Tilgange	0	0	64
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>195</b>	<b>107</b>	<b>978</b>
Opskrivninger primo	1.970	8	0
Valutakursreguleringer	178	0	0
Andel af årets resultat	646	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>2.794</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.989</b>	<b>115</b>	<b>978</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Give Poland Sp. z o.o.	Katowice, Polen	Sp. z o.o.	100,00
Give Steel GmbH	Stuttgart Tyskland	GmbH	100,00

### 15 Igangværende arbejder for fremmed regning

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.521.557	1.139.896
Foretagne acontofaktureringer	(1.494.080)	(1.082.169)
Overført til forpligtelser	148.169	87.051
	<b>175.646</b>	<b>144.778</b>

### 16 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
A-aktier	900.000	900.000
B-aktier	100.000	100.000
	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>

### 17 Udskudt skat

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	730	780
Materielle aktiver	13.566	5.978
Tilgodehavender	31.313	16.860
Forpligtelser	(10.240)	(43)
Fremførbare skattemæssige underskud	(7.910)	(4.895)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>27.459</b>	<b>18.680</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Primo	18.680	13.044
Indregnet i resultatopgørelsen	9.289	4.873
Indregnet direkte på egenkapitalen	(510)	763
<b>Ultimo</b>	<b>27.459</b>	<b>18.680</b>

### 18 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på igangværende arbejder.

### 19 Afledte finansielle instrumenter

I regnskabsposten afledte finansielle instrumenter under langfristede og kortfristede gældsforpligtelser indgår negativ dagsværdi af renteswap på 567 t.kr. Selskabet har indgået en renteswap til sikring af en fast rente på selskabets variabelt forrentede realkreditlån.

Renteswappen har en hovedstol på 27.573 t.kr. med en fast rente på 5% og en restløbetid på 4 år.

I regnskabsposten anden gæld under kortfristede gældsforpligtelser indgår negativ dagsværdi af indgåede valutaterminskontrakter på 1.963 t.kr. Selskabet har indgået valutaterminskontrakterne til sikring af kurs på fremtidige aftalte salg med afregningsvaluta i NOK for et samlet sikret beløb på 52.177 t.kr., der dækker perioden frem til maj 2024 med hovedvægt på 1. kvartal 2024.

## 20 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2023 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.863	2.828	48.254	36.756
Bankgæld	0	0	21.850	19.000
Leasingforpligtelser	9.256	7.922	33.216	4.204
Afledte finansielle instrumenter	0	0	568	0
Anden gæld	63	147	17.747	15.847
	<b>12.182</b>	<b>10.897</b>	<b>121.635</b>	<b>75.807</b>

## 21 Ændring i arbejdskapital

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(13.204)	27.171
Ændring i tilgodehavender	(56.272)	(141.966)
Ændring i leverandørgæld mv.	84.839	32.287
	<b>15.363</b>	<b>(82.508)</b>

## 22 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.
Dagsværdi ultimo	15

## 23 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>1.905</b>	<b>5.507</b>

## 24 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fox Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 25 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2023 udgør 132.361 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med henholdsvis pengeinstitutter og forsikringsselskab, er der udstedt ejerpantebreve på nom. 53.000 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2023 udgør 124.970 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut og forsikringsselskabs stillede arbejdsgarantier er der endvidere udstedt virksomhedspant på nom. 135.000 t.kr., i selskabets simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer samt goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi), hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2023 udgør 192.569 t.kr.

Til sikkerhed for hhv. pengeinstitutets og forsikringsselskabets stillede arbejdsgarantier, er der pantsat bankindestående og inventar med regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023 på 27.045 t.kr.

Til sikkerhed for leasinggæld, 42.472 t.kr. pr. 31.12.2023, er givet ejendomsforbehold i andre anlæg, driftsmateriel og inventar med regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023 på 40.199 t.kr.

## 26 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende nærtstående parter har bestemmende indflydelse på selskabet:

Fox Holding II ApS, Skjern (moderselskab)

Fox Holding ApS, Skjern

Torben Larsen, Skjern (ultimativ hovedaktionær)

## 27 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 28 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern og mindste:

Fox Holding ApS, Skjern

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden. Efter

sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstillene tilpasses.

Ved lodrette fusioner, omvendt lodrette fusioner, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes koncernmetoden. Efter koncernmetoden indregnes aktiver og forpligtelser for de deltagende virksomheder til de værdier, de er indregnet til i koncernregnskabet for den modervirksomheden, som indgår i fusionen. Sammenligningstillene tilpasses tilbage til det tidspunkt, hvor virksomhederne første gang indgik i koncernen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi, der beregnes som den tilbagediskonterede værdi af forventede fremtidige nettopengestrømme ved anvendelse af en tilnærmet risikofri rente korrigeret for eventuelle faktorer, som en eventuel markedsdeltager vil tillægge værdi ved overtagelse af instrumentet. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte i reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter under egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Produktionsomkostninger

Produktionsvirksomhed: Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.



### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med Fox Holding ApS og alle dets danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	10-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder for fremmed regning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.