

**JACOB ANDERSEN HOLDING
ApS**

Stigårdsvej 19
2680 Solrød Strand
CVR-nr. 26995558

Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 05.07.2018

Dirigent

Navn: Jacob Andersen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2017	9
Koncernens balance pr. 31.12.2017	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	26

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

JACOB ANDERSEN HOLDING ApS

Stigårdsvej 19

2680 Solrød Strand

CVR-nr.: 26995558

Hjemsted: Solrød

Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Direktion

Jacob Andersen, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for JACOB ANDERSEN HOLDING ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Solrød, den 05.07.2018

Direktion

Jacob Andersen
administrerende direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i JACOB ANDERSEN HOLDING ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JACOB ANDERSEN HOLDING ApS for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 05.07.2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Kim Takata Mücke
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10944

Ledelsesberetning

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	383.232	336.468	340.273	391.043	333.472
Bruttoresultat	99.372	86.064	74.870	82.344	69.458
Resultat af ordinær primær drift	33.521	15.052	22.837	6.217	29.002
Driftsresultat	26.955	20.220	1.175	10.117	(4.602)
Resultat af finansielle poster	(3.862)	(7.299)	(713)	(9.371)	(7.844)
Årets resultat	18.523	10.537	272	(1.591)	(8.334)
Årets resultat ekskl. minoriteter	13.583	8.520	94	(1.578)	(4.607)
Samlede aktiver	248.932	244.947	225.627	242.911	251.133
Investeringer i materielle anlægsaktiver	12.858	14.027	16.917	14.809	10.310
Egenkapital	55.182	39.797	31.257	32.814	36.561
Egenkapital ekskl. minoriteter	38.561	28.243	25.529	26.666	34.889
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	25,9	25,6	22,0	21,1	20,8
Egenkapitalens forrentning (%)	40,7	31,7	0,4	(5,1)	(12,0)
Soliditetsgrad (%)	15,5	11,5	11,3	11,0	13,9

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal"

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet er at designe, producere, markedsføre og distribuere husholdning- og livstilsprodukter under henholdsvis eget brand samt via licenser.

Koncernens varesortiment afsættes primært i Europa, Nordamerika og Asien.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen realiserede et resultat før renter og afskrivninger (EBITDA) på 38.953 t.kr. mod 33.521 t.kr. sidste år. Årets resultat anses for tilfredsstillende og i overensstemmelse med tidligere udmeldte forventninger.

Kapitalberedskabet

Koncernen råder over et tilstrækkeligt kapitalberedskab, som kan understøtte koncernens fremtidige vækststrategi.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer i 2018 en fortsat vækst i såvel omsætningen som indtjeningen.

Særlige risici

Forretningsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er markedspriserne på plastgranulat, som har stor indflydelse på koncernens indtjeningsevne. Virksomheden følger denne udvikling tæt, således at eventuelle prisstigninger kan indregnes i salgspriserne.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Nordic Houseware Group A/S styrer de finansielle risici i koncernens driftsselskaber centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring. Koncernen følger en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Videnressourcer

Koncernen er præget af et dynamisk miljø inden for produktudvikling, supply chain og salg, hvilket stiller store krav til koncernen, når det gælder om at tiltrække og fastholde de dygtigste medarbejdere.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har fokus på at opfylde og udbygge sit arbejde med koncernens etiske, sociale og miljømæssige ansvar som virksomhed.

Ledelsesberetning

Koncernen har endnu ikke udarbejdet og implementeret politikker for samfundsansvar som et integreret element i alle koncernens strategier og væsentlige aktiviteter.

Leverandører

Koncernens selskaber samarbejder med sine leverandører om at overholde sikkerhedsforanstaltninger og have fokus på optimering af miljøforhold, herunder reduktion af CO₂-udledning. Alle fabrikker er underlagt aftaler, som giver koncernen mulighed for til enhver tid at foretage audits. Audits bliver foretaget minimum hver 2. år.

Fødevaresikkerhed

For at sikre at koncernens produkter lever op til EU-Kommissionens forordninger vedrørende fødevaresikkerhed, tester koncernens selskaber løbende alle sine produkter. Ledelsen vurderer, at indsatsen inden for medarbejderforhold og arbejdsmiljø, miljø, leverandørforhold samt fødevaresikkerhed har givet tilfredsstillende resultater.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Koncernens øverste ledelsesniveau udgøres af hovedanpartshaveren, hvorfor der på koncernniveau ikke er udarbejdet politikker for kønsrepræsentation.

Det er koncernens politik, at der i koncernens driftsselskaber ønskes en ligelig fordeling af køn på ledelsesniveau. Der er i driftsselskaberne ansat flere kvinder på ledelsesniveau, men ingen på bestyrelsesniveau ved udgangen af 2017.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	383.232	336.468
Vareforbrug		(283.860)	(250.404)
Bruttoresultat		99.372	86.064
Personaleomkostninger	2	(38.775)	(33.791)
Af- og nedskrivninger	3	(13.148)	(13.301)
Andre driftsomkostninger	4	(20.494)	(18.752)
Driftsresultat		26.955	20.220
Andre finansielle indtægter	5	4.925	2.735
Andre finansielle omkostninger	6	(8.787)	(10.034)
Resultat før skat		23.093	12.921
Skat af årets resultat	7	(4.570)	(2.384)
Årets resultat	8	18.523	10.537

Koncernens balance pr. 31.12.2017

	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Erhvervede licenser		964	1.151
Goodwill		11.280	14.100
Immaterielle anlægsaktiver	9	12.244	15.251
Produktionsanlæg og maskiner		72.094	67.125
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.461	1.386
Indretning af lejede lokaler		179	50
Materielle anlægsaktiver under udførelse		4.001	4.005
Materielle anlægsaktiver	10	77.735	72.566
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		8.399	0
Deposita		1.628	1.606
Andre tilgodehavender		3.641	10.540
Udskudt skat	12	6.441	7.199
Finansielle anlægsaktiver	11	20.109	19.345
Anlægsaktiver		110.088	107.162
Råvarer og hjælpematerialer		3.328	3.181
Fremstillede varer og handelsvarer		29.975	35.888
Varebeholdninger		33.303	39.069
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		79.188	78.114
Andre tilgodehavender		22.591	17.849
Periodeafgrænsningsposter		1.089	2.565
Tilgodehavender		102.868	98.528
Likvide beholdninger		2.673	188
Omsætningsaktiver		138.844	137.785
Aktiver		248.932	244.947

Koncernens balance pr. 31.12.2017

	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for opskrivninger		6.012	7.330
Overført overskud eller underskud		32.424	20.788
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		38.561	28.243
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		16.621	11.554
Egenkapital		55.182	39.797
Udskudt skat	12	1.660	1.970
Hensatte forpligtelser		1.660	1.970
Ansvarlig lånekapital		5.501	12.179
Bankgæld		8.589	13.359
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		2.916	4.166
Langfristede gældsforpligtelser	13	17.006	29.704
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	11.519	9.786
Bankgæld		64.768	67.900
Leverandører af varer og tjenesteydelser		76.887	70.917
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	5
Skyldig selskabsskat		1.961	1.765
Anden gæld		19.949	23.103
Kortfristede gældsforpligtelser		175.084	173.476
Gældsforpligtelser		192.090	203.180
Passiver		248.932	244.947
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Dattervirksomheder	18		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for opskriv- ninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	125	7.330	20.788	11.554
Køb af egne kapitalandele	0	0	(159)	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	159
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(1.700)	0
Valutakursreguleringer	0	0	232	84
Opløsning af opskrivninger	0	(1.318)	966	352
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(1.286)	(468)
Årets resultat	0	0	13.583	4.940
Egenkapital ultimo	125	6.012	32.424	16.621
				I alt t.kr.
Egenkapital primo				39.797
Køb af egne kapitalandele				(159)
Salg af egne kapitalandele				159
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(1.700)
Valutakursreguleringer				316
Opløsning af opskrivninger				0
Øvrige egenkapitalposter				(1.754)
Årets resultat				18.523
Egenkapital ultimo				55.182

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Driftsresultat		26.955	20.220
Af- og nedskrivninger		13.140	13.301
Ændringer i arbejdskapital	14	2.552	(15.700)
Pengestrømme vedrørende primær drift		42.647	17.821
Modtagne finansielle indtægter		171	438
Betalte finansielle omkostninger		(8.644)	(10.034)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(2.866)	(1.047)
Pengestrømme vedrørende drift		31.308	7.178
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(12.930)	(15.218)
Salg af materielle anlægsaktiver		18	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		(40)	(732)
Salg af finansielle anlægsaktiver		400	5.000
Pengestrømme vedrørende investeringer		(12.552)	(10.950)
Optagelse af lån		0	5.533
Afdrag på lån mv.		(14.072)	(2.274)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(14.072)	3.259
Ændring i likvider		4.684	(513)
Likvider primo		188	198
Valutakursreguleringer af likvider		(2.199)	503
Likvider ultimo		2.673	188

Koncernens noter

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Danmark	400	0
Andre EU-lande	331.223	302.274
Øvrige lande	51.609	34.194
	383.232	336.468
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	36.265	31.231
Pensioner	1.748	1.651
Andre omkostninger til social sikring	2.780	3.189
Personaleomkostninger overført til aktiver	(2.018)	(2.280)
	38.775	33.791
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	109	109
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.079	3.541
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	10.061	9.760
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	8	0
	13.148	13.301
4. Andre driftsomkostninger		
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	344	375
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	15	45
Skatterådgivning	46	56
Andre ydelser	1.060	65
	1.465	541

Koncernens noter

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
5. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	226	0
Renteindtægter i øvrigt	174	422
Valutakursreguleringer	0	104
Øvrige finansielle indtægter	4.525	2.209
	4.925	2.735

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
6. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	5.350	6.463
Valutakursreguleringer	143	0
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	20	0
Øvrige finansielle omkostninger	3.274	3.571
	8.787	10.034

Øvrige finansielle omkostninger indbefatter omkostninger til kreditforsikringsordning, kapitaliserede låneomkostninger samt indfrielsesgebyr.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
7. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	3.526	3.241
Ændring af udskudt skat	1.198	(857)
Regulering vedrørende tidligere år	(154)	0
	4.570	2.384

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
8. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	13.583	8.520
Minoritetsinteressers andel af resultatet	4.940	2.017
	18.523	10.537

Koncernens noter

			Erhvervede licenser t.kr.	Goodwill t.kr.
9. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo			6.423	28.200
Tilgange			72	0
Kostpris ultimo			6.495	28.200
Af- og nedskrivninger primo			(5.272)	(14.100)
Årets afskrivninger			(259)	(2.820)
Af- og nedskrivninger ultimo			(5.531)	(16.920)
Regnskabsmæssig værdi ultimo			964	11.280
	Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.
10. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	153.435	9.975	50	4.005
Valutakursreguleringer	6.739	265	0	32
Overførsler	11.666	0	0	(11.666)
Tilgange	402	686	140	11.630
Afgange	0	(85)	0	0
Kostpris ultimo	172.242	10.841	190	4.001
Opskrivninger primo	22.685	0	0	0
Valutakursreguleringer	1.301	0	0	0
Opskrivninger ultimo	23.986	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(108.995)	(8.589)	0	0
Valutakursreguleringer	(5.721)	(239)	0	0
Årets afskrivninger	(9.418)	(632)	(11)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	80	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(124.134)	(9.380)	(11)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	72.094	1.461	179	4.001
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	64.672	-	-	-

Koncernens noter

	Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.	Udskudt skat t.kr.
11. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	0	1.606	10.540	7.200
Tilgange	8.399	40	1.500	301
Afgange	0	(18)	(8.399)	(1.060)
Kostpris ultimo	8.399	1.628	3.641	6.441
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.399	1.628	3.641	6.441

12. Udskudt skat

Der er i koncernregnskabet indregnet udskudt skatteaktiv på 6.639 t.kr., samt indregnet en udskudt skatteforpligtelse på 1.660 t.kr. Det udskudte skatteaktiv kan primært relateres til underskudsfremførsel i koncernens danske driftsselskaber. På baggrund af nuværende forventninger er det ledelsens vurdering, at underskuddene vil blive anvendt inden for en kortere årrække. Den udskudte skatteforpligtelse hviler primært på materielle anlægsaktiver i koncernens selskaber.

	Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2017 t.kr.
13. Langfristede gældsforpligtelser			
Ansvarlig lånekapital	4.452	4.719	5.501
Bankgæld	5.400	3.400	8.589
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	1.667	1.667	2.916
	11.519	9.786	17.006

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
14. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	5.766	(2.079)
Ændring i tilgodehavender	(7.765)	(19.615)
Ændring i leverandørgæld mv.	4.551	5.994
	2.552	(15.700)

15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser på indgåede leasing- og lejeaftaler indtil udløb udgør 13.705 t.kr.

Koncernens noter

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er der etableret virksomhedspant på 187.700 t.kr. i datterselskaber.

Herudover er følgende aktiver stillet til sikkerhed for konkrete gældsposter med angivelse af regnskabsmæssig værdi:

- Debitorer stillet til sikkerhed for bankgæld, 42.500 t.kr.
- Langfristede tilgodehavender stillet til sikkerhed for bankgæld, 3.641 t.kr.

Der er med Vækstfonden en aftale om exit-bonus vedrørende ROOM COPENHAGEN A/S. Exit-bonus indtræder, såfremt ROOM COPENHAGEN A/S er solgt før lån til Vækstfonden er tilbagebetalt. Lånet forfalder i 2020.

17. Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
18. Dattervirksomheder			
ROOM COPENHAGEN A/S	Danmark	A/S	73,3
ROOM COPENHAGEN INC	USA	INC	73,3
ROOM COPENHAGEN GMBH	Tyskland	GmbH	73,3
Nordic Houseware Group A/S	Danmark	A/S	73,3
Plast Team A/S	Danmark	A/S	73,3
Plast Team Poland sp.z.o.o.	Polen	sp.z.o.o	73,3
Plast Team Vertriebs GmbH	Tyskland	GmbH	73,3

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning		2.800	2.800
Bruttoresultat		2.800	2.800
Personaleomkostninger	1	(3.121)	(1.371)
Andre driftsomkostninger		(1.032)	(910)
Driftsresultat		(1.353)	519
Andre finansielle indtægter	2	589	1.389
Andre finansielle omkostninger	3	(104)	(280)
Resultat før skat		(868)	1.628
Skat af årets resultat	4	(528)	111
Årets resultat	5	(1.396)	1.739

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		73.690	73.730
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		8.399	145
Deposita		166	22
Udskudt skat		929	706
Finansielle anlægsaktiver	6	83.184	74.603
Anlægsaktiver		83.184	74.603
Andre tilgodehavender		10.518	5.862
Tilgodehavender		10.518	5.862
Likvide beholdninger		268	0
Omsætningsaktiver		10.786	5.862
Aktiver		93.970	80.465

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for opskrivninger		64.534	64.534
Overført overskud eller underskud		5.926	9.022
Egenkapital		70.585	73.681
Bankgæld		0	749
Leverandører af varer og tjenesteydelser		310	338
Gæld til tilknyttede virksomheder		19.408	3.464
Anden gæld		3.667	2.233
Kortfristede gældsforpligtelser		23.385	6.784
Gældsforpligtelser		23.385	6.784
Passiver		93.970	80.465
Eventualforpligtelser	7		
Transaktioner med nærtstående parter	8		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for opskriv- ninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	125	64.534	9.022	73.681
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(1.700)	(1.700)
Årets resultat	0	0	(1.396)	(1.396)
Egenkapital ultimo	125	64.534	5.926	70.585

Modervirksomhedens noter

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	3.000	1.371
Pensioner	121	0
	3.121	1.371
 Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	1
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
2. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	226	308
Renteindtægter i øvrigt	3	6
Øvrige finansielle indtægter	360	1.075
	589	1.389
 Øvrige finansielle indtægter vedrører gevinst fra salg af kapitalandele.		
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
3. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	84	159
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	20	0
Øvrige finansielle omkostninger	0	121
	104	280
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	0	137
Ændring af udskudt skat	528	(248)
	528	(111)
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	(1.396)	1.739
	(1.396)	1.739

Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder t.kr.	Deposita t.kr.	Udskudt skat t.kr.
6. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	9.196	145	22	706
Tilgange	0	8.399	162	223
Afgange	(40)	(145)	(18)	0
Kostpris ultimo	9.156	8.399	166	929
Opskrivninger primo	64.534	0	0	0
Opskrivninger ultimo	64.534	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	73.690	8.399	166	929

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7. Eventualforpligtelser

Selskabet indestår som selvskyldnerkautionist for mellemværende mellem ROOM COPENHAGEN A/S og enkelte af ROOM COPENHAGENS A/S' bankforbindelser for i alt 8.000 t.kr.

Selskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse.

Selskabet er administrationsselskab i en sambeskatning, hvorved selskabet hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for selskabsskatter og for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

8. Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med ændring af præsentation af minoritetsinteresser, således at minoritetsinteressesernes andel af resultat ikke længere indgår i resultatet, men i stedet vises som en del af overskudsfordelingen. Minoritetsinteresser indgår endvidere nu som en del af egenkapitalen mod tidligere som en særskilt passivpost.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Jacob Andersen Holding ApS (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Jacob Andersen Holding ApS og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelsestidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelserne til årets gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifference, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indtægtsføres, når den enkelte tjenesteydelse har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og afgifter og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning samt royalty.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for koncernens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, valutakursgevinster samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, valutakurstab samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er administrationsselskab i en sambeskatning. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 10 år fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder. Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstider, der udgør:

Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens årsregnskab til dagsværdi. Dagsværdien baseres på den tilbagediskonterede værdi af den fremtidige indtjening ("discounted cash-flow" model). Såfremt der inden for de seneste 12 måneder har været gennemført transaktioner, der giver indikationer om virksomhedens dagsværdi, anvendes værdierne i henhold til disse transaktioner i stedet ("price of recent investment").

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og -ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Rentebærende gæld

Rentebærende gæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles rentebærende gæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne anparter og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jacob Andersen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-855751351859

IP: 87.50.xxx.xxx

2018-07-06 09:50:29Z

NEM ID 

Jacob Andersen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-855751351859

IP: 87.50.xxx.xxx

2018-07-06 09:50:29Z

NEM ID 

Kim Takata Mücke

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:67246067

IP: 82.186.xxx.xxx

2018-07-06 15:54:24Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: SZNE2-QEDEA-XOASZ-E58LE-KPEAO-7TMDU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>