



Tlf.: 96 26 38 00
herning@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Birk Centerpark 30
DK-7400 Herning
CVR-nr. 20 22 26 70

DEN ERHVERVSDRIVENDE FOND LIFESTYLE & DESIGN CLUSTER

BIRK CENTERPARK 38, BIRK, 7400 HERNING

ÅRSRAPPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af
bestyrelsen på fondens årsmøde,
den 10. juni 2024

Thomas Paulin

CVR-NR. 26 92 77 22

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Fondsoplysninger	
Fondsoplysninger	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning.....	7-11
Årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13
Egenkapitalopgørelse	14
Noter.....	15-16
Anvendt regnskabspraksis.....	17-19

FONDSOPLYSNINGER

Fonden	Den Erhvervsdrivende Fond Lifestyle & Design Cluster Birk Centerpark 38 Birk 7400 Herning
	CVR-nr.: 26 92 77 22 Stiftet: 24. juni 2002 Kommune: Herning Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Torben Paulin, formand Thomas Klausen, næstformand Maria Møgelberg Glæsel Lene Tanggaard Pedersen Kaja Wiegand Møller Henrik Vagn Hansen Michael Kvist Peter Hulweg Christiansen Frank Viö Stein Mette Glavind Anne-Louise Sommer
Direktion	Betina Simonsen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Birk Centerpark 30 7400 Herning
Pengeinstitut	Danske Bank Dalgasgade 27, 1. sal 7400 Herning
Advokat	Dansk Tekstil tryk

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Den Erhvervsdrivende Fond Lifestyle & Design Cluster.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 10. juni 2024

Direktion:

Betina Simonsen

Bestyrelse:

Torben Paulin
Formand

Thomas Klausen
Næstformand

Maria Møgelberg Glæsel

Lene Tanggaard Pedersen

Kaja Wiegand Møller

Henrik Vagn Hansen

Michael Kvist

Peter Hulweg Christiansen

Frank Viö Stein

Mette Glavind

Anne-Louise Sommer

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til ledelsen i Den Erhvervsdrivende Fond Lifestyle & Design Cluster

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den Erhvervsdrivende Fond Lifestyle & Design Cluster for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 10. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Jacob Juulsgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne46610

LEDELSESBERETNING

Fondens hovedaktiviteter

Fondens væsentligste aktivitet er at etablere og drive klyngeorganisation, der skal styrke de danske design, mode og møbelvirksomheders udviklingsmuligheder og konkurrenceevne, og herigennem sikre beskæftigelsen i brancherne.

Usædvanlige forhold

Fl forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2023 er der konstateret behov for regulering af regnskabsposten "Leverandører af varer og tjenesteydelser" med i alt 1.320 tkr. Der henvises til beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis, herunder beskrivelse af påvirkningen på årsrapporten.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultat for 2023 andrager 1.181 tkr. mod et resultat sidste år på -1.156 tkr. Udviklingen er påvirket af de usædvanlige forhold.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

Redegørelse for uddelingspolitik

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Ifølge vedtægterne har fonden følgende formål:

Fondens væsentligste aktivitet er at etablere og drive klyngeorganisation, der skal styrke de danske design, mode og møbelvirksomheders udviklingsmuligheder og konkurrenceevne, og herigennem sikre beskæftigelsen i brancherne.

Fonden har endvidere til formål at skabe og formidle samarbejde mellem branchens virksomheder og uddannelses-, rådgivnings- og forskningsinstitutioner og dermed styrke den samlede mængde af viden og kompetence på bolig- og beklædningsområdet i Danmark.

Fondens formål opnås ved at iværksætte initiativer, indgå samarbejde med andre parter og yde støtte til projekter, som opfylder fondens formål.

Fondens primære opgave er at sikre innovationshøjde og igangsætte relevante samarbejds- og matchmakingaktiviteter samt andre opgaver, som beskrives i oplæg fra de to ministerier, som står bag klyngeprogrammet: Uddannelses- og Forskningsministeriet samt Erhvervsministeriet.

Der er i regnskabsåret 2023 foretaget uddelinger på 0 tkr.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for god fondsledelse mv.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold	x	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	x	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	x	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	x	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	x	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	x	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	x	
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	x	
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> den pågældendes navn og stilling, den pågældendes alder og køn, dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, medlemmets eventuelle særlige kompetencer, den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder, hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og om medlemmet anses for uafhængigt. 	x	
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	x	
2.4 Uafhængighed		
2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af;</p> <ul style="list-style-type: none"> op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt, mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængigt, hvis den pågældende f.eks.;</p>	x	

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.		Fonden har vurderet, at der ikke er behov for at fastsætte maksimum og minimum antal år, bestyrelsesmedlemmet må være medlem af bestyrelsen. Vurderingen er foretaget ud fra fondens størrelse, aktivitet og formål.
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.		Fonden har vurderet, at der ikke er behov for at fastsætte en aldersgrænse for de enkelte bestyrelsesmedlemmer. Vurderingen er foretaget ud fra fondens størrelse, aktivitet og formål.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	x	
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	x	
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	x	
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.	x	

Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, der udpeges i henhold til vedtægterne. Bestyrelsesmedlemmerne udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetence. Bestyrelsen tilstræber, at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages behov for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og behovet for mangfoldighed i relation til køn, alder, erhvervs erfaring mv.

Fondens bestyrelse har i takt med omverdenens interesse herfor arbejdet med at sikre øget åbenhed og transparens om fondens forhold, bl.a. via nybygget hjemmeside, som forventes færdig i 2024.

Fonden har i 2023 ikke udbetalt vederlag til bestyrelsesmedlemmer, bortset fra til bestyrelsesformanden.

LEDELSESBERETNING

Bestyrelsens sammensætning:

Medlem	Bestyrelsen	Kompetencer	Bestyrelsesposter	Ejerskab	Uafhængig
Torben Paulin (formand) Alder 59 år	Indtrådt 03.01.2022 Valgt senest: 2022 På valg: 2025	Mangeårig ledelseserfaring fra produktionsvirksomheder inden for designvirksomheder med internationale brands og distribution gennem franchise og forhandlernetværk.	Bestyrelsesformand: Skovdyrkerne Syd Bestyrelsesmedlem: Zefyr Invest	Nej	Ja
Thomas Klausen Administrerende direktør Dansk Mode & Textil (næstformand) Alder 56 år	Indtrådt: 01.10.2013 Valgt senest: 2022 På valg: 2025	25 års erfaring fra Mode og tekstilindustrien med både Private Label, egenproduktion, markedsføring og salg. Opstart af virksomheder i Danmark, Japan, USA, Irland, Tyskland, England samt bopæl i henholdsvis USA, Irland og Schweiz. Fungeret som administrerende direktør siden 1991 i forskellige selskaber og dermed en stor indsigt i både projektledelse og økonomistyring samt salg og marketing.	Bestyrelsesformand: Den Danske Eksportskoles Fond Copenhagen Fashion Week Næstformand: Ejendomselskabet Textilforum Den Selvejende Institution Textilforum Fond Bestyrelsesmedlem: Global Fashion Agenda Via University College	Nej	Ja
Lene Tanggaard Pedersen Alder 50 år	Indtrådt: 01.05.2020 Valgt senest: 2020 På valg: 2026	Rektor Cand.psych. Ph.d.	Bestyrelsesmedlem: Gyldendal Fonden Ungdomsøen Roskilde Festival Fonden Gregers Sørensen og Hustrus Fond Jysk Børneforsorg Museumsrådet ved Statens Museum Risskov Gymnasium Dansk Design Center	Nej	Ja
Maria Møgelberg Glæsel Alder 45 år	Indtrådt: 02.01.2023 Valgt senest: 2022 På valg: 2025	Cand. Merc. finansiering og regnskab, forretningsudvikling og -ledelse, økonomistyring, den grønne omstilling.	Bestyrelsesmedlem: Dansk Mode & Tekstil, Københavns Erhvervsråd, Aiayu ApS, Adm. Direktør Aiayu ApS	Nej	Ja
Kaja Wiegand Møller Alder 63 år	Indtrådt: 02.01.2023 Valgt senest: 2022 På valg: 2025	Topledelse af design virksomheder (møbel, tekstil etc) - incl internationalisering, vækst, turnarounds og optimering. Fokus på strategi - udvikling og implementering incl organisationsudvikling.	Bestyrelsesformand: Gaarde Hvalsø Bestyrelsesmedlem: Ege Carpets A/S, TMI Træ- og møbelindustrien, 3daysofdesign	Nej	Ja
Direktør Anne-Louise Sommer Alder 62 år	Indtrådt: 01.05.2011 Valgt senest: 2020 På valg: 2026	Ledelse af kultur- og uddannelsesinstitutioner, forskningsledelse.	Bestyrelsesmedlem: H. C. Andersen Fonden Kind of Opera Genopbyggerne DI's Turisme og Oplevelsesudvalg Medlem af repræsentantskab for: Haandværkerforeningen i København, Det Danske Kulturinstitut Dertil kommer en række priskomiteer samt mindre bestyrelser inden for designområdet	Nej	Ja

LEDELSESBERETNING

CEO Michael Kvist Alder 58 år	Indtrådt: 15.08.2016 Valgt senest: 2019 På valg: 2025	BTB salg, Ledelse og organisation i SMV'er, Optimering af værdikæder og Forretningsudvikling.	Bestyrelsesformand: Intersurf, Daqua Limtræ, Byens Engros, Ejendomsselskabet Klivej 3 A/S, M & S/K Holding A/S, Ejendomsselskabet Siggårdsvej 2 ApS Bestyrelsesmedlem: Kvist Holding A/S, Ejendomsselskabet Oddesundvej ApS Sydbank, repræsentantskabsmedlem og formand for lokalrådet i område Vestjylland	Nej	Ja
Peter Hulweg Christiansen Alder 59 år	Indtrådt: 01.12.2017 Valgt senest: 2020 På valg: 2026	International overordnet ledelse af B2B og B2C virksomheder - indenfor turnaroud og vækst-scenarier. Specialiteter: Globalt salg, Ominichannel og marketing, B2B/B2C og engros. Detailkanaler samt forsyningskæde optimering og produktudvikling.	Bestyrelsesformand: ByRavn ApS Bestyrelsesmedlem: Claire Group A/S Stelton A/S Growdesign A/S Jydsk Planteservice A/S Secom A/S Rhanders ApS	Nej	Ja
Henrik Vagn Hansen Direktør HLH Invest Alder 59 år	Indtrådt: 01.01.2019 Valgt senest: 2019 På valg: 2025	Strategi, organisation, salg, markedsføring og ledelse.	Bestyrelsesformand: Ejendomsselskabet Henriettesvej 6-8, Ordrup A/S Bestyrelsesmedlem: Ejendomsselskabet Nørrebrogade 249 Holding A/S Ejendomsselskabet Kgs. Lyngby Holding ApS Ejendomsselskabet Hillerød Holding A/S Ejendomsselskabet Linkøpingvej Holding A/S Ejendomsselskabet Kongefolden 10-12 Holding A/S	Nej	Ja
Mette Glavind Alder 60 år	Indtrådt: 01.05.2020 Valgt senest: 2020 På valg: 2026	Ledelse, forskning og innovation, bæredygtighed og virksomhedssamarbejde.	Bestyrelsesmedlem: Innovationsfonden Larsen og Nielsen Fonden WeBuildDenmark ForskByg Gerlev Højskole Advisory Boeard for Femern Fyrstårn	Nej	Ja
Frank Stein Alder 61	Indtrådt: 23.03.2023 Valgt senest: 2023 På valg: 2026	Fagforenings erfaring	Bestyrelsesmedlem: Laugesenshave A/S Fabrikant Christian Frederik Madsens Legat	Nej	Ja

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	2023 kr.	2022 kr.
BRUTTOFORTJENESTE	17.867.096	18.444.632
Aktivitetsomkostninger.....	-14.282.311	-16.934.173
Administrationsomkostninger.....	-2.331.421	-2.429.018
DRIFTSRESULTAT	1.253.364	-918.559
Finansielle indtægter.....	55.141	0
Finansielle omkostninger.....	-62.780	-74.747
RESULTAT FØR SKAT	1.245.725	-993.306
Skat af årets resultat.....	-64.337	-162.844
ÅRETS RESULTAT	1.181.388	-1.156.150
 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING		
Overført resultat.....	1.181.388	-1.156.150
I ALT	1.181.388	-1.156.150

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2023 kr.	2022 kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		196.387	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	3	196.387	0
Lejededesitum.....		359.725	240.921
Finansielle anlægsaktiver.....	4	359.725	240.921
ANLÆGSAKTIVER.....		556.112	240.921
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		14.387.209	19.358.635
Andre tilgodehavender.....		30.111	0
Periodeafgrænsningsposter.....		63.854	17.486
Tilgodehavender.....		14.481.174	19.376.121
Likvide beholdninger.....		8.115.401	5.454.440
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		22.596.575	24.830.561
AKTIVER.....		23.152.687	25.071.482
PASSIVER			
Grundkapital.....		300.000	300.000
Overført resultat.....		2.575.644	1.394.256
EGENKAPITAL.....		2.875.644	1.694.256
Hensættelser til udskudt skat.....		6.851	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		6.851	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		18.173.968	18.242.501
Selskabsskat.....		78.061	169.846
Anden gæld.....		991.286	874.979
Periodeafgrænsningsposter.....		1.026.877	4.089.900
Kortfristede gældsforpligtelser.....		20.270.192	23.377.226
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		20.270.192	23.377.226
PASSIVER.....		23.152.687	25.071.482
Eventualposter mv.	5		
Nærtstående parter	6		
Medarbejderforhold	1		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grundkapital	Overført resultat	Ramme for uddelinger	I alt
Egenkapital 31. december 2022.....	300.000	2.714.710	0	3.014.710
Korrektion af fejl.....		-1.320.454		-1.320.454
Korrigeret egenkapital 1. januar 2023.....	300.000	1.394.256	0	1.694.256
Forslag til resultatdisponering.....		1.181.388		1.181.388
Egenkapital 31. december 2023.....	300.000	2.575.644	0	2.875.644

NOTER

	2023 kr.	2022 kr.	Note
Medarbejderforhold			1
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	21	25	
Vederlag til ledelsen			
Direktion			
Betina Simonsen.....	1.210.933	1.209.523	
	1.210.933	1.209.523	
Bestyrelsen			
Torben Paulin, Formand.....	125.000	0	
Viggo Mølholm, Formand.....	0	125.000	
	125.000	125.000	
Skat af årets resultat			2
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	57.486	162.844	
Regulering af udskudt skat.....	6.851	0	
	64.337	162.844	
Immaterielle anlægsaktiver			3
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	
Tilgang.....		196.387	
Kostpris 31. december 2023.....		196.387	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....		196.387	
Finansielle anlægsaktiver			4
		Lejededesitum	
Kostpris 1. januar 2023.....		240.920	
Tilgang.....		224.274	
Afgang.....		-105.469	
Kostpris 31. december 2023.....		359.725	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....		359.725	

NOTER

Eventualposter mv. **Note**
5

Eventualforpligtelser

	2023	2022
	kr.	kr.
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder:		
Inden for 1 år.....	95.555	25.931
Mellem 1 og 5 år.....	126.742	0
	222.297	25.931
Huslejeforpligtelser med en uopsigelighedsperiode på:		
Inden for 1 år.....	846.699	539.424
	846.699	539.424

Fonden har i den skattepligtige indkomst taget fradrag for hensættelse til senere uddelinger. Såfremt disse uddelinger ikke realiseres, består der en maksimal genbeskatningsforpligtelse på 1.260 tkr., svarende til 277 tkr. i selskabsskat.

Nærtstående parter

Fonden har i regnskabsåret udbetalt bestyrelseshonorar på 125 tkr. til fondens bestyrelsesformand. **6**

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Den Erhvervsdrivende Fond Lifestyle & Design Cluster for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C og de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændring som følge af væsentlige fejl

Fondens ledelse har konstateret, at der ved en fejl i årsrapporten for 2021 og 2022 som følge af manglende indregning af omsætning og vareforbrug for afrapporterende projekter.

Da fondens indtægtskriterie er efter faktureringsmetoden, betyder den manglende indretning, at fondens resultat og egenkapital var væsentlig forkert i 2021 og 2022.

Fejlen er indarbejdet i årsrapporten med tilbagevirkende kraft således, at der er sket tilpasning af sammenligningstal.

Fejlen er indarbejdet i årsrapporten og bevirker at regnskabsposten "Indtægter" i resultatopgørelsen forhøjes med 505 tkr. og vareforbrug er formindsket med 815 tkr. Egenkapitalen primo 2023 formindskes med tilsvarende beløb.

Indvirkningen af den væsentlige fejl er indregnet direkte på egenkapitalen primo i linjen "korrektions af fejl" og sammenligningstal er tilrettet.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægter

Indtægter består af modtagne tilskud, som ikke er knyttet til specifikke projekter samt fakturerede, ikke afsluttede og igangværende projekter.

Fondens indtægtskriterie er efter faktureringsmetoden, hvorfor tilskud først indregnes i forbindelse med modtagelse af tilskud eller afrapportering.

Indtægter indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Projektomkostninger og partneromkostninger

Projektomkostninger og partneromkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Aktivitetsomkostninger

Aktivitetsomkostninger omfatter omkostninger afholdt i forbindelse med projektarbejde, herunder lønninger, rejseomkostninger samt omkostninger til projekter, hvor tilskud ikke forventes tilvejebragt.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter udgifter til husleje, kontorhold, annoncer, revision mv.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**BALANCEN****Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Aktiverede erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depasita.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende projekter

Igangværende projekter for fremmed regning måles til kostpriser inklusive direkte henførbare omkostninger.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter, som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.