

NORDJYSKE Holding A/S

**Langagervej 1
9220 Aalborg**

CVR-nr. 26 92 61 30

Årsrapport for 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 30. marts 2017

Laurits Toft
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	26
Balance 31. december	27
Egenkapitalopgørelse	31
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	32
Noter til årsrapporten	34

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for NORDJYSKE Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 30. marts 2017

Direktion

Per Lyngby Cloos
adm. direktør

Bestyrelse

Jørgen Kjær Jacobsen
formand

Nils Dorin Jacobsen
næstformand

Susanne Sander

Laurits Toft

Bo Vinther Jørgensen

Hanne Kathrine Krogstrup

Anja Bechmann

Jørgen Schiøttz-Christensen

Marianne Isen
medarbejderrepræsentant

Klaus Kjærgaard
medarbejderrepræsentant

Tina Bach Toft Sørensen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i NORDJYSKE Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NORDJYSKE Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 30. marts 2017

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Birner Sørensen
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

NORDJYSKE Holding A/S
Langagervej 1
9220 Aalborg
Hjemmeside: www.nordjyske.dk
CVR-nr.: 26 92 61 30
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet: 18. december 2002
Hjemsted: Aalborg

Bestyrelse

Jørgen Kjær Jacobsen, formand
Nils Dorin Jacobsen, næstformand
Susanne Sander
Laurits Toft
Bo Vinther Jørgensen
Hanne Kathrine Krogstrup
Anja Bechmann
Jørgen Schiøttz-Christensen
Marianne Isen, medarbejderrepræsentant
Klaus Kjærgaard, medarbejderrepræsentant
Tina Bach Toft Sørensen, medarbejderrepræsentant

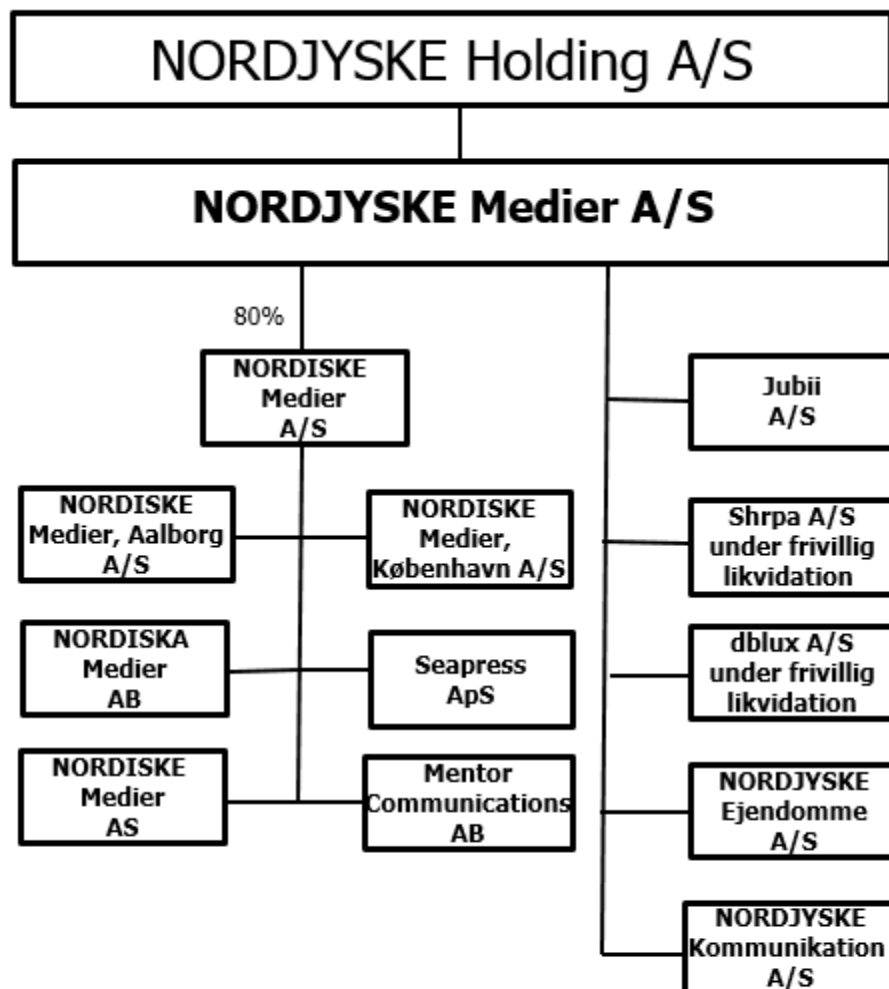
Direktion

Per Lyngby Cloos, adm. direktør

Revision

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Gøteborgvej 18
9200 Aalborg

Koncernoversigt



Hvor intet er angivet er ejerandel 100%

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2016	2015	2014	2013	2012
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	786.409	980.217	1.182.324	1.053.653	969.200
Bruttoresultat	443.485	538.459	623.725	566.534	542.280
Resultat før finansielle poster	-42.391	15.389	-29.248	9.178	-192
Resultat af finansielle poster	-9.567	1.686	34.770	-2.765	13.309
Årets resultat	-43.709	5.248	1.505	1.475	9.603
Balancesum	637.532	739.455	875.555	969.478	929.185
Investering i materielle anlægsaktiver	2.725	11.097	23.850	16.971	39.776
Egenkapital	289.995	340.545	340.515	379.484	374.356
Nøgletal					
Soliditetsgrad	45,5%	46,1%	38,9%	39,1%	40,3%
Forrentning af egenkapital	-13,9%	1,5%	0,4%	0,4%	2,6%
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	1,9	2,0	2,0	1,7	1,7
Finansiell gearing	-0,1	-0,1	0,3	0,4	0,2
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill	3,4%	10,7%	1,1%	4,6%	2,0%
EBITA-margin	1,8%	5,4%	0,5%	2,6%	1,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletal for 2012, 2013 og 2014 er ikke tilpasset den nye årsregnskabslov.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består udelukkende i aktivt ejerskab af NORDJYSKE Medier A/S. Det aktive ejerskab udøves indenfor det til enhver tid gældende ledelsesmandat, der er defineret for NORDJYSKE Holding A/S.

NORDJYSKE Medier A/S

Koncernens aktiviteter er opdelt i Nordjyske medieaktiviteter, nationale B2C-aktiviteter, skandinaviske B2B-aktiviteter samt andre aktiviteter. Aktiviteterne drives dels gennem moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S og dels gennem datterselskaber jf. koncernoversigt.

Nordjyske medieaktiviteter

Nordjyske medieaktiviteter omfatter udgivelsen af dagbladene NORDJYSKE Stiftstidende og Morsø Folkeblad, tv-kanalen 24NORDJYSKE, radiokanalerne ANR og Radio NORDJYSKE, webportalen nordjyske.dk samt en række websites og desuden udgivelse af 29 lokale ugeaviser efter erhvervelse af Rold Skov Bladet og Uge-Avisen Svenstrup ved udgangen af 2015 og erhvervelse af Østhimmerlands Folkeblad medio 2016.

Nordjyske Medieaktiviteter drives via moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S.

Nationale B2C-aktiviteter

Nationale B2C-aktiviteter omfatter magasinudgivelser, gallerier i form af brugerdrevne, internetbaserede communities og online medievirksomhed.

Nationale B2C-aktiviteter drives via moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S og Jubii A/S.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 100 % af Jubii A/S.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Skandinaviske B2B-aktiviteter omfatter udvikling af internetmedier og tilknyttede portaler inden for B2B-medier og dækker nyheder fra nordisk erhvervsliv med særligt fokus på de enkelte brancher. Der udgives nogle af Danmarks ældste og mest læste fagmedier på print og digitalt samt digitale branche-medier i Danmark, Sverige og Norge.

I april 2016 er tilkøbt selskab i Danmark med bl.a. mediet Søfart, og ultimo december er tilkøbt selskab i Sverige med 23 medier såvel på print som digitalt

Samlet drives 50 digitale medier og 30 printmedier, der udsendes til henholdsvis 450.000 nyhedsbrevmodtagere og et tilsvarende antal læsere af printmedierne.

Ledelsesberetning

Skandinaviske B2B-aktiviteter drives på det danske, svenske og norske marked via selskaberne i Nordiske Medier A/S koncernen.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 80 % af Nordiske Medier A/S koncernen.

Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme, reklamebureau samt kantinedrift mv.

Aktiviteterne i reklamebureau er afviklet i løbet af 2016.

Andre aktiviteter drives via NORDJYSKE Ejendomme A/S, Nordjyske Kommunikation A/S, Shrpa A/S og moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S. Shrpa A/S er primo 2017 trådt i frivillig likvidation.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 100 % af NORDJYSKE Ejendomme A/S, Nordjyske Kommunikation A/S og Shrpa A/S i frivillig likvidation.

Ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter har omfattet OB-produktioner til nationale og internationale broadcastere via selskabet dblux A/S. Selskabet har solgt aktiviteten medio 2016 og er primo 2017 trådt i frivillig likvidation.

Herudover har ophørende aktiviteter omfattet salg af produkter og løsninger inden for professionel audio og video primært på det skandinaviske marked via AVIT-Systems A/S med datterselskaber i Sverige og Norge. Selskaberne og dermed aktiviteten er afhændet i maj 2016.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 100 % af dblux A/S i frivillig likvidation.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for 2016 er, udover usædvanlige forhold som beskrevet efterfølgende, påvirket af omkostninger i forbindelse med tilpasninger af fremtidig omkostningsstruktur, herunder tilpasning af personale og afvikling af aktiviteter i reklamebureau. For koncernens fortsættende kerneaktiviteter er der i 2016 samlet set, når der ses bort fra omkostninger til tilpasninger mv., realiseret et forbedret driftsresultat før af- og nedskrivninger på goodwill (EBITA) i forhold til 2015.

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et underskud på t.kr. 43.709, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på t.kr. 289.995.

Ledelsesberetning

Som udmeldt i årsrapporten for 2015 er der realiseret en lavere omsætning, men også mod forventning et lavere resultat. Det lavere resultat skyldes bl.a. omkostninger som følge af tilpasning af medarbejderstaben, tab på tilgodehavende fra salg af virksomhed i 2015 samt nedskrivning på immaterielle anlægsaktiver, herunder goodwill, samt et større fald i omsætningen end forventet.

Nordjyske medieaktiviteter

En stor del af koncernens indtægtsgrundlag er annoncesalg til dagblade, ugeaviser, radio, tv, websites, mobil m.m. Konkurrencen på annoncemarkedet er generelt set præget af et stort medieudbud, og resultatet af de Nordjyske medieaktiviteter er påvirket af den strukturelle udvikling på medie- og reklamemarkedet. Annonce- og reklameomsætningen er faldende på trods af nye tiltag samt akquisitioner i 2016.

En anden af koncernens store indtægtskilder i de Nordjyske medieaktiviteter er abonnementsindtægterne fra salget af dagbladene NORDJYSKE Stiftstidende og Morsø Folkeblad samt brugerbetaling for e-aviser og tv-kanalen 24NORDJYSKE. Abonnementsindtægterne fra salget af dagbladene falder mere end brugerbetaling fra e-aviser stiger.

En tredje af koncernens indtægtskilder i de Nordjyske medieaktiviteter er reklame- og tryksagsomdeling, hvor EBITA falder, primært på grund af konkurrencesituationen.

De Nordjyske medieaktiviteter har oplevet større fald i omsætningen end forventet, hvilket har medført et lavere resultat end i 2015. Tilpasning af omkostninger i 2016 forventes at forbedre EBITA i 2017, hvor der i årets første måneder er realiseret omsætning på niveau med 2016 og en forbedret EBITA.

Nationale B2C-aktiviteter

For de Nationale B2C-aktiviteter er såvel bruger- som annonceindtægter på magasiner og gallerier under pres og dermed EBITA.

Faldet i omsætningen for de Nationale B2C-aktiviteter har været større end forudsat som følge af tilpasninger af magasin- og eventaktiviteter i 2015. Tilpasning af omkostninger har medført forbedret EBITA med undtagelse af enkelt område, hvilket har medført nedskrivning af goodwill tilknyttet dette område.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Væksten i koncernens Skandinaviske B2B-aktiviteter med digital- og printudgivelser, fortsætter såvel organisk som ved opkøb. Resultatet af aktiviteterne lever fuldt ud op til forventningerne hertil, med stigning i forhold til 2015.

Ledelsesberetning

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Den strukturelle udvikling for de Nordjyske medieaktiviteter vil fortsætte i 2017 med faldende indtægter fra print og stigende digitale indtægter, hvorfor der i 2016 er foretaget nødvendige tilpasninger af omkostninger, produktudviklet på eksisterende produkter samt etableret nye produkter mv. til imødegåelse heraf.

For de Nationale B2C-aktiviteter, der har været under pres, er der foretaget omkostnings- og salgstiltag, der skal sikre et bedre EBITA i 2017.

Væksten i såvel omsætning som EBITA for de Skandinaviske B2B-aktiviteter forventes at fortsætte i 2017, hvor opkøbte aktiviteter i 2016 vil komme til at udgøre 40-45 % af omsætningen i Nordiske Medier A/S koncernen.

Den strukturelle udvikling forventes at fortsætte for såvel de Nordjyske medieaktiviteter som dele af de Nationale B2C-aktiviteter, hvilket imødegås af resultatforbedrende tiltag og vækst på de Skandinaviske B2B-aktiviteter, hvorfor der samlet forventes et EBITA i størrelsesordenen 40-50 mio. kr. i 2017.

Usikkerhed ved indregning og måling

Goodwill, der udgør knap 30 % af koncernens balancesum pr. 31. december 2016 og afskrives over 3-10 år, er individuelt vurderet i forhold til fremtidig EBITA, hvilket har medført nedskrivning på goodwill tilknyttet Nationale B2C-aktiviteter med 25 mio. kr. før skat.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af software er som følge af vurdering af fremtidig EBITA mv. nedskrevet med 3 mio. kr. før skat.

Aktiver bestemt for salg omfatter ejendomme, der forventes afhændet og ikke anvendes i driften af koncernens aktiviteter. Der er foretaget nedskrivning herpå med 4 mio. kr. før skat.

Samlet er der foretaget nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver og aktiver bestemt for salg på 32 mio. kr.

I udskudt skatteaktiv er indregnet værdi af skattemæssig underskudsfremførsel, der forventes anvendt ved EBITA de næste 3-5 år. Værdi af ikke indregnet skattemæssig underskudsfremførsel udgør 17 mio. kr.

Ledelsesberetning

Anden langfristet gæld omfatter forventet købesum ved virksomhedsovertagelse, hvor en del af købesummen er afhængig af den købte virksomheds fremtidige resultater. Den endelige forpligtelse er opgjort til det på balancetidspunktet mest sandsynlige beløb.

Der er i øvrigt ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

I andre driftsindtægter indgår avance ved salg af virksomheder med 6,3 mio. kr., og i årets resultat af ophørende aktiviteter indgår avance ved salg af driftsmidler med resultateffekt på 7,7 mio. kr.

I finansielle omkostninger indgår tab på finansielt tilgodehavende fra salg af virksomhed i 2015 på 9,9 mio. kr.

Der er som nævnt i forrige afsnit foretaget nedskrivning på immaterielle anlægsaktiver og aktiver bestemt for salg med samlet 32,1 mio. kr.

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2016 er i øvrigt ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Virksomhedens videnressourcer

Koncernen sikrer opretholdelse af en velkvalificeret medarbejderstab gennem personaleudviklingssamtaler og løbende systematisk uddannelse og efteruddannelse af medarbejderne.

Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

Driftsmæssige risici

En forstærket strukturel udvikling på medie- og reklamemarkedet og deraf følgende fald i annonce- og reklameindtægter er en risiko. Desuden er ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter, ændret mediestøtte og en øget lønsumsafgift på bladsalg risici.

Den vigende oplagsudvikling, som branchen har oplevet i en årrække, er ligeledes en risiko for koncernens indtjening. NORDJYSKE Mediers forventning er fortsat et vigende bladsalgsmarked, samtidig med at andre medieaktiviteter vil vokse.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

Koncernens drift genererer et tilfredsstillende cash flow, som i 2016 udgjorde 35 mio. kr. før investeringer. Pr. statusdagen havde koncernen et træk på driftskreditter på 20 mio. kr. og likvide beholdninger og beholdning af værdipapirer på ialt 92 mio. kr.

Valutarisici

Koncernen har begrænsede direkte valutatransaktioner. Ud fra samlet vurdering har koncernen valgt at afdække valutarisici i et vist omfang ved etablering af træk på kreditter i tilsvarende valuta.

Kreditrisici

NORDJYSKE Holding A/S koncernen har sædvanlige risici på debitorer. Ved større engagementer søges risikoen afdækket ved garantistillelse, hvis der skønnes at være behov herfor. Koncernen har ikke usædvanlige tab på debitorer.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Koncernen udfører ikke egentlig forskningsaktivitet, men har en række digitale udviklingsaktiviteter.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden indgår i koncern med virksomheden Aalborg Stiftstidendes Fond som den ultimative moderfond. Den lovpligtige redegørelse for koncernens samfundsansvar og kønsfordeling jf. årsregnskabslovens §99a og §99b er offentliggjort på NORDJYSKE Medier A/S' hjemmeside i marts 2017 på adressen <http://nordjyskemedier.dk/om-os/fakta-om-nordjyske-medier/samfundsansvar-2016/>.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NORDJYSKE Holding A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Sammenligningstal er tilpasset som følge af ny årsregnskabslov, hvor ophørende aktiviteter præsenteres særskilt i resultatopgørelse og balance.

Den anvendte regnskabspraksis er herudover uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NORDJYSKE Medier A/S og dattervirksomheder, hvori NORDJYSKE Medier A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Anvendt regnskabspraksis

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen over et kortere åremål.

For visse af de foretagne virksomhedsovertagelser reguleres købsprisen under hensyntagen til de overtagne virksomheders resultater m.m. Købsprisen indregnes til det mest sandsynlige beløb.

Ved koncernoverdragelser er omstruktureringen behandlet som en virksomhedssammenlægning efter sammenlægningsmetoden, idet selskaberne efter omstruktureringen er underlagt samme modervirksomhed. Merværdierne er dermed nedskrevet direkte over egenkapitalen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i særskilt post i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætning på forretningssegmenter opdelt i aktiviteterne Nordjyske medieaktiviteter, Nationale B2C-aktiviteter, Skandinaviske B2B-aktiviteter og andre aktiviteter. Den geografiske fordeling foretages ud fra sælgers geografiske placering.

Forretningssegmenter

Nordjyske medieaktiviteter.

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og honorar for distribution samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Nationale B2C-aktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement samt annonceomsætning o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Skandinaviske B2B-aktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og medlemsgebyr samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme, reklamebureau samt kantinedrift mv.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering, dog sker der periodisering af bladsalgsindtægten. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå koncernen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktivitet, herunder tilskud modtaget fra Kulturstyrelsen til produktionsstøtte, avance ved salg af aktiver bestemt for salg vist som omsætningsaktiver og avance ved salg af aktiviteter.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

Oplysning om lovpligtig revisionhonorar og andre ydelser fremgår af det ultimative moderselskabs årsregnskab, Aalborg Stiftstidendes Fond.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivning af omsætningsaktiver

Nedskrivninger af omsætningsaktiver består af nedskrivning på aktiver bestemt for salg.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Årets resultat af ophørende aktiviteter

Årets resultat af ophørende aktiviteter indeholder resultat af drift af aktiviteterne fra årets begyndelse frem til afhændelse.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år som følge af et langsigtet indtjeningspotentiale ved investeringen.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider på 3-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Restværdien for immaterielle anlægsaktiver udgør 0 t.kr.

Årets tilgang med fradrag af skat bindes på særskilt reserve på egenkapitalen.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Bygninger og grunde	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Restværdi for grunde er fastsat til kostprisen. Restværdi for bygninger fastsættes ved anskaffelsen eller i forbindelse med ændring i opskrivning af bygninger og baseres på en konkret vurdering af den enkelte bygning. Restværdi udgør 70 mio. kr. pr. 31.12.2016.

Restværdi for øvrige materielle anlægsaktiver udgør 0 t.kr.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for NORDJYSKE Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

Kapitalandelene i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter andre kapitalandele, der måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Andre tilgodehavender, anlægsaktiver

Tilgodehavender, der forfalder senere end et år, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg frem for gennem fortsat anvendelse, og salget med stor sandsynlighed gennemføres inden for et år i henhold til en samlet koordineret plan. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Aktiver bestemt for salg nedskrives til lavere nettorealisationsværdi såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Mellemværende hos tilknyttede virksomheder

Indestående og træk på cash pool ordning indgår i henholdsvis tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Anvendt regnskabspraksis

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acotofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acotofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af varer eller færdiggørelse af den aftalte ydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under gæld omfatter faktureret omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill}}$
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoriteter}}$
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill	$\frac{\text{Driftsresultat ekskl. af- og nedskrivninger på goodwill (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill}}$
EBITA-margin	$\frac{\text{Driftsresultat ekskl. af- og nedskrivning på goodwill (EBITA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af-skrivninger på goodwill. Årets nedskrivninger af goodwill er tillagt.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger, tilgodehavende og skyldig selskabsskat indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Nettoomsætning	1	786.409	980.217	0	0
Andre driftsindtægter		27.736	32.056	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-29.855	-33.480	0	0
Andre eksterne omkostninger		-340.805	-440.334	-125	-116
Bruttoresultat		443.485	538.459	-125	-116
Personaleomkostninger	2	-405.709	-460.854	-1.266	-1.219
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		37.776	77.605	-1.391	-1.335
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-76.387	-62.216	0	0
Nedskrivning af omsætningsaktiver		-3.780	0	0	0
Resultat før finansielle poster		-42.391	15.389	-1.391	-1.335
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-46.139	150
Finansielle indtægter	4	3.945	9.041	0	334
Finansielle omkostninger	5	-13.512	-7.355	-8	-354
Resultat før skat		-51.958	17.075	-47.538	-1.205
Skat af årets resultat	6	2.190	-4.317	308	315
Resultat af fortsættende aktiviteter		-49.768	12.758	-47.230	-890
Årets resultat af ophørende aktiviteter	7	6.059	-7.510	0	0
Årets resultat		-43.709	5.248	-47.230	-890
Resultatdisponering	8				

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Aktiver					
Erhvervede immaterielle rettigheder		3.378	6.720	0	0
Goodwill		190.254	199.407	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		5.242	3.374	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	198.874	209.501	0	0
Grunde og bygninger		113.161	121.591	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		12.063	18.194	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.736	27.454	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.260	1.657	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	304	0	0
Materielle anlægsaktiver	10	130.220	169.200	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	286.447	332.615
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	5.283	4.957	0	0
Andre tilgodehavender	12	2.490	12.422	0	0
Finansielle anlægsaktiver		7.773	17.379	286.447	332.615
Anlægsaktiver i alt		336.867	396.080	286.447	332.615
Råvarer og hjælpematerialer		2.428	2.658	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		35	13.122	0	0
Aktiver bestemt for salg		73.978	79.229	0	0
Varebeholdninger		76.441	95.009	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		87.688	109.818	0	0

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Aktiver					
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	0	3.032	0	0
Andre tilgodehavender		13.136	14.717	0	0
Udskudt skatteaktiv	14	5.424	132	0	0
Selskabsskat		2.817	2.442	308	315
Periodeafgrænsningsposter	15	22.770	12.844	0	0
Tilgodehavender		131.835	142.985	308	315
Værdipapirer		78.580	69.019	0	0
Værdipapirer		78.580	69.019	0	0
Likvide beholdninger		13.809	18.595	220	614
Omsætningsaktiver i alt		300.665	325.609	528	929
Aktiver fra ophørende aktivitet		0	17.766	0	0
Aktiver i alt		637.532	739.455	286.975	333.544

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Passiver					
Selskabskapital		50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for opskrivninger		0	0	1.708	49.877
Reserve for udviklingsomkostninger		4.543	0	0	0
Overført resultat		231.547	283.350	234.382	233.473
Minoritetsinteresser		3.905	7.195	0	0
Egenkapital	16	289.995	340.545	286.090	333.350
Hensættelse til udskudt skat	14	6.492	7.674	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		6.492	7.674	0	0
Banker		0	9.989	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		46.475	69.132	0	0
Anden gæld		30.500	32.888	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	76.975	112.009	0	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17	2.458	34.102	0	0
Banker		20.132	933	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		101.334	79.899	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		44.774	46.890	15	0
Forudfakturering igangværende arbejder	13	0	614	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		176	176	719	176
Selskabsskat		2.617	0	0	0
Anden gæld	18	92.579	104.737	151	18
Periodeafgrænsningsposter	19	0	877	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		264.070	268.228	885	194

Balance 31. december

		<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Gældsforpligtelser i alt		<u>341.045</u>	<u>380.237</u>	<u>885</u>	<u>194</u>
Forpligtelser fra ophørende aktivitet		<u>0</u>	<u>10.999</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Passiver i alt		<u><u>637.532</u></u>	<u><u>739.455</u></u>	<u><u>286.975</u></u>	<u><u>333.544</u></u>
Andre usædvanlige forhold i årsrapporten	20				
Efterfølgende begivenheder	21				
Eventualposter m.v.	22				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23				
Nærtstående parter og ejerforhold	24				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklingso- mkostninger	Overført resultat	Minoritetsint- resser	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	50.000	0	283.349	7.195	340.544
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-6.400	-6.400
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-29	-411	-440
Årets resultat	0	4.543	-51.773	3.521	-43.709
Egenkapital 31. december 2016	50.000	4.543	231.547	3.905	289.995

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for op- skrivninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	50.000	49.877	233.472	333.349
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-48.169	48.169	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-29	-29
Årets resultat	0	0	-47.230	-47.230
Egenkapital 31. december 2016	50.000	1.708	234.382	286.090

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.
Årets resultat		-43.709	5.248
Reguleringer	25	71.617	64.652
Ændring i driftskapital	26	12.711	43.669
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		40.619	113.569
Renteindbetalinger og lignende		3.945	9.449
Renteudbetalinger og lignende		-3.204	-7.023
Pengestrømme fra ordinær drift		41.360	115.995
Betalt selskabsskat		840	-27.216
Drift fra ophørt aktivitet		-7.005	-2.479
Pengestrømme fra driftsaktivitet		35.195	86.300
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-10.056	-54.264
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.726	-11.097
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-599	-1.295
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	1.844
Salg af materielle anlægsaktiver		10.531	9.799
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		986	849
Køb af aktiviteter		-80.219	0
Salg af aktiviteter		18.821	10.160
Pengestrømme fra investeringer i oph. aktiviteter		19.681	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-43.581	-44.004
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-31.643	-11.984
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-10.983	-9.907
Tilbagebetaling af gæld fra tilknyttede virksomheder		0	12.428
Pengestrømme fra finansiering i ophørende aktiviteter		13.988	0
Betalt udbytte		-6.400	-3.600
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-35.038	-13.063
Ændring i likvider		-43.424	29.233
Likvide beholdninger		18.595	18.096

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
		t.kr.	t.kr.
Værdipapirer		69.019	62.395
Kassekredit		-933	-27.568
Likvider 1. januar 2016		86.681	52.923
Likvider i tilkøbt og frasolgt virksomhed		29.000	4.525
Likvider 31. december 2016		<u>72.257</u>	<u>86.681</u>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		13.809	18.595
Værdipapirer		78.580	69.019
Kassekredit		-20.132	-933
Likvider 31. december 2016		<u>72.257</u>	<u>86.681</u>

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
1 Nettoomsætning				
Omsætning	786.409	980.217	0	0
Nettoomsætning i alt	786.409	980.217	0	0
Nordjyske medieaktiviteter	595.812	623.942	0	0
Nationale B2C-aktiviteter	59.099	82.785	0	0
Skandinaviske B2B-aktiviteter	114.417	104.222	0	0
Andre aktiviteter	17.081	169.268	0	0
Nettoomsætning i alt	786.409	980.217	0	0

Koncernens nettoomsætning realiseres primært i Danmark med godt 98% i 2016 og den resterende del i Sverige og Norge.

2 Personaleomkostninger

Lønninger	368.368	416.014	1.261	1.219
Pensioner	24.287	27.564	0	0
Andre omkostninger til social sikring	7.046	9.619	0	0
Andre personaleomkostninger	6.008	7.657	5	0
	405.709	460.854	1.266	1.219
Direktion	3.057	4.701	0	0
Bestyrelse	1.362	1.452	1.261	1.219
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	784	922	0	0

Direktionen har en del af året bestået af 2 personer. Direktionen modtager ikke vederlag for deres hverv i selskabet. Vederlaget er udbetalt i NORDJYSKE Medier A/S.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	34.450	31.177	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	14.573	27.626	0	0
Nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	28.303	4.431	0	0
Nedskrivninger materielle anlægsaktiver	0	1.432	0	0
Gevinst og tab ved afhændelse	-939	-2.450	0	0
	76.387	62.216	0	0
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	10	334	0	334
Andre finansielle indtægter	3.935	8.707	0	0
	3.945	9.041	0	334
5 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	3	5	8	351
Andre finansielle omkostninger	13.509	7.350	0	3
	13.512	7.355	8	354
Under andre finansielle omkostninger indgår tab på fordringer med 9,9 mio. kr.				
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	-2.522	12.892	-308	-315
Årets udskudte skat	329	-8.575	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	3	0	0	0
	-2.190	4.317	-308	-315

Noter til årsrapporten

	<u>2016</u> t.kr.
7 Årets resultat af ophørende aktiviteter	
Nettoomsætning	49.950
Andre eksterne omkostninger	-38.338
Personaleomkostninger	-10.862
Af- og nedskrivninger	<u>8.326</u>
Driftsresultat	9.076
Finansielle indtægter	151
Finansielle udgifter	<u>-779</u>
Resultat før skat	8.448
Skat af årets resultat	<u>-2.389</u>
Årets resultat	<u><u>6.059</u></u>

I af- og nedskrivninger indgår avance ved salg af driftsmidler med t.kr. 9.921.

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
8 Resultatdisponering				
Forslag til resultatdisponering				
Overført til øvrige lovpligtige reserver	4.543	0	0	0
Overført resultat	<u>-51.773</u>	<u>-890</u>	<u>-47.230</u>	<u>-890</u>
	<u>-47.230</u>	<u>-890</u>	<u>-47.230</u>	<u>-890</u>
Minoritetsinteresser	<u>3.521</u>	<u>6.138</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>-43.709</u>	<u>5.248</u>	<u>-47.230</u>	<u>-890</u>

Noter til årsrapporten

9 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede immaterielle rettigheder	Goodwill	Udviklingspro jekter under udførelse
Kostpris 1. januar 2016	35.240	296.982	3.374
Tilgang i årets løb	11.186	51.723	5.243
Afgang i årets løb	-12.126	-10.862	-2.318
Overførsler i årets løb	1.057	0	-1.057
Kostpris 31. december 2016	<u>35.357</u>	<u>337.843</u>	<u>5.242</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	28.520	97.575	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	7.538	0	0
Årets nedskrivninger	2.879	25.240	0
Årets afskrivninger	3.293	31.157	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-10.251	-6.383	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>31.979</u>	<u>147.589</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>3.378</u>	<u>190.254</u>	<u>5.242</u>

Koncernen har indregnet goodwill med en samlet værdi på 190,3 mio. kr. Der er udarbejdet nedskrivningstest for visse aktivitetsområder. Beregningen er følsom over for ændringer i de anvendte forudsætninger, hvorfor væsentlige afvigelser herfra kan medføre nedskrivning af goodwill.

På baggrund af den foretagne nedskrivningstest er det ledelses vurdering, at der er foretaget passende nedskrivning på goodwill i årets løb. Goodwill er nedskrevet med 25,2 mio. kr.

Noter til årsrapporten

10 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2016	199.702	230.243	92.018	4.319	304
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	27.281	0	0
Tilgang i årets løb	0	2.262	862	0	0
Afgang i årets løb	-6.453	0	-88.633	-1.245	-304
Overførsler i årets løb	-3.231	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2016	190.018	232.505	31.528	3.074	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	78.111	212.048	64.564	2.662	0
Årets afskrivninger	2.518	8.394	5.321	302	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	17.547	0	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-2.964	0	-59.640	-1.150	0
Overførsler i årets løb	-808	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	76.857	220.442	27.792	1.814	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	113.161	12.063	3.736	1.260	0

I regnskabsmæssig værdi ultimo indgår værdi af ejendomme bestemt for salg, der forventes anvendt i koncernens fremadrettede drift i et vist omfang med ca. 23,6 mio. kr.

Noter til årsrapporten

	Moderselskab	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.
11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2016	<u>282.738</u>	<u>282.738</u>
Kostpris 31. december 2016	<u>282.738</u>	<u>282.738</u>
Værdireguleringer 1. januar 2016	49.877	56.002
Årets resultat	-46.139	150
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	<u>-29</u>	<u>-6.275</u>
Værdireguleringer 31. december 2016	<u>3.709</u>	<u>49.877</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>286.447</u>	<u>332.615</u>

Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Stemme- og ejerandel</u>
NORDJYSKE Medier A/S	Aalborg	100%

Noter til årsrapporten

12 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2016	5.788	12.422
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	49
Tilgang i årets løb	430	169
Afgang i årets løb	0	-10.150
Kostpris 31. december 2016	<u>6.218</u>	<u>2.490</u>
Nedskrivninger 1. januar 2016	830	0
Årets nedskrivninger	105	0
Nedskrivninger 31. december 2016	<u>935</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>5.283</u>	<u>2.490</u>

	Koncern		Moderselskab	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
13 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Igangværende arbejder, salgspris	0	8.332	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	0	-5.913	0	0
	<u>0</u>	<u>2.419</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	0	3.033	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	0	-614	0	0
	<u>0</u>	<u>2.419</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
14 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat, primo	7.674	16.868	0	0
Ændring ved køb/salg af virksomheder	-4.364	83	0	0
Hensat i året	3.182	-9.277	0	0
Hensættelse til udskudt skat, ultimo	6.492	7.674	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	-1.651	443	0	0
Materielle anlægsaktiver	11.203	12.687	0	0
Finansielle anlægsaktiver	462	505	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	0	294	0	0
Gældsforpligtelser	-266	-480	0	0
Skattemæssigt underskud	-8.680	-5.907	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	5.424	132	0	0
	6.492	7.674	0	0
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	5.424	132	0	0
Regnskabsmæssig værdi	5.424	132	0	0

Indregnet skatteaktiv i koncernbalancen indeholder 8,7 mio. kr. fra indregnet værdi af skattemæssig underskuds fremførsel, der forventes udnyttet inden for 3 – 5 år.

Værdi af ikke indregnet skatteaktiv i koncernbalancen er knap 23 mio. kr. hvoraf ca. 17 mio. kr. kan henføres til underskuds fremførsel.

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsrapporten

16 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt på aktier à nominelt kr. 1.000 og multipla heraf. . Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

17 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2016	31. december 2016	næste år	efter 5 år
Banker	9.989	0	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	69.132	46.475	2.458	36.481
Anden gæld	32.888	30.500	0	0
	112.009	76.975	2.458	36.481

Anden gæld omfatter forventede købesum ved virksomhedsovertagelse, hvor en del af købesummen er afhængig af den købte virksomheds fremtidige resultater e.l. Forpligtelsen vedrørende virksomhedsovertagelse vil blive afviklet i 2018. Den endelige forpligtelse kan afvige fra det i årsrapporten indregnede, men er opgjort til det på balancetidspunktet mest sandsynlige beløb.

18 Anden gæld

Anden gæld udgøres af feriepengeforpligtelser, skyldig løn, pension og anden lønafhængig gæld samt skyldig moms mv.

19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

20 Andre usædvanlige forhold i årsrapporten

I andre driftsindtægter indgår avance ved salg af virksomheder med 6,3 mio. kr. og i årets resultat af ophørende aktiviteter indgår avance ved salg af driftsmidler med resultateffekt på 7,7 mio. kr.

I finansielle omkostninger indgår tab på finansielt tilgodehavende fra salg af virksomhed i 2015 på 9,9 mio. kr.

Der er foretaget nedskrivning på immaterielle anlægsaktiver og aktiver bestemt for salg med samlet 32,1 mio. kr.

Noter til årsrapporten

21 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

22 Eventualposter m.v.

Moderselskab

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Aalborg Stiftstidende A/S som administrationselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Koncern

For årene 2017-2021 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler og kopimaskiner. Leasingudgift udgør i 2017 t.kr. 8.062 og restforpligtelse udgør t.kr. 18.605.

Koncernen har indgået kontrakt om leje af lokaler. Lejemål der tidligst kan opsiges successivt til den 01.01.2026. Den årlige leje udgør t.kr. 5.873 i 2017 og restforpligtelse i uopsigeligthed udgør t.kr. 17.766.

23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet deponeret løsørejerpantebreve på nom. t.kr. 25.000 i produktionsanlæg.

Værdipapirer t.kr. 78.580 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat produktionsanlæg udgør t.kr. 0.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør t.kr. 89.563.

24 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på NORDJYSKE Holding A/S koncernen:

Selskabets hovedaktionær Aalborg Stiftstidende A/S samt overliggende moderfond, Aalborg Stiftstidendes Fond.

Noter til årsrapporten

24 Nærtstående parter og ejerforhold

Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter, som NORDJYSKE Holding A/S koncernen har haft transaktioner med i 2016:

Selskabets bestyrelse,

Selskaber hvori hovedaktionæren samt overliggende moderfond har bestemmende indflydelse samt disses datterselskaber.

Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Aalborg Stiftstidende A/S, Aalborg

Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Aalborg Stiftstidendes Fond, Aalborg

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Aalborg Stiftstidende A/S, Aalborg

Noter til årsrapporten

	Koncern	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.
25 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-3.945	-16.746
Finansielle omkostninger	13.512	7.355
Af- og nedskrivninger	70.299	62.216
Skat af årets resultat	-2.190	4.317
Resultat af ophørende aktivitet	-6.059	7.510
	<u>71.617</u>	<u>64.652</u>
26 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	7.936	114.327
Ændring i tilgodehavender	-10.445	3.616
Ændring i leverandører mv.	15.220	-5.615
Ændring i gæld vedrørende varebeholdninger	0	-68.659
	<u>12.711</u>	<u>43.669</u>