

NORDJYSKE Holding A/S

**Langagervej 1
9220 Aalborg**

CVR-nr. 26 92 61 30

Årsrapport for 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 15. marts 201615. marts
2016

Laurits Toft
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Koncernoversigt	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	23
Balance 31. december	25
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	29
Noter til årsrapporten	31

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for NORDJYSKE Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 15. marts 2016

Direktion

Per Lyngby Cloos
adm. direktør

Bestyrelse

Jørgen Kjær Jacobsen
formand

Nils Dorin Jacobsen
næstformand

Bo Vinther Jørgensen

Jørgen Schiøttz-Christensen

Anja Bechmann

Laurits Toft

Hanne Kathrine Krogstrup

Susanne Sander

Klaus Kjærgaard
medarbejderrepræsentant

René Byrialsen
medarbejderrepræsentant

Per Andersen
medarbejderrepræsentant

Marianne Isen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i NORDJYSKE Holding A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NORDJYSKE Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og et årsregnskab på grundlag af vor revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og et årsregnskab er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og et årsregnskab.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vor opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aalborg, den 15. marts 2016

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Birner Sørensen
statsautoriseret Revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

NORDJYSKE Holding A/S
Langagervej 1
9220 Aalborg
Hjemmeside: www.nordjyske.dk

CVR-nr.: 26 92 61 30
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Stiftet: 18. december 2002
Hjemsted: Aalborg

Bestyrelse

Jørgen Kjær Jacobsen, formand
Nils Dorin Jacobsen, næstformand
Bo Vinther Jørgensen
Jørgen Schiøttz-Christensen
Anja Bechmann
Laurits Toft
Hanne Kathrine Krogstrup
Susanne Sander
Klaus Kjærgaard, medarbejderrepræsentant
René Byrialsen, medarbejderrepræsentant
Per Andersen, medarbejderrepræsentant
Marianne Isen, medarbejderrepræsentant

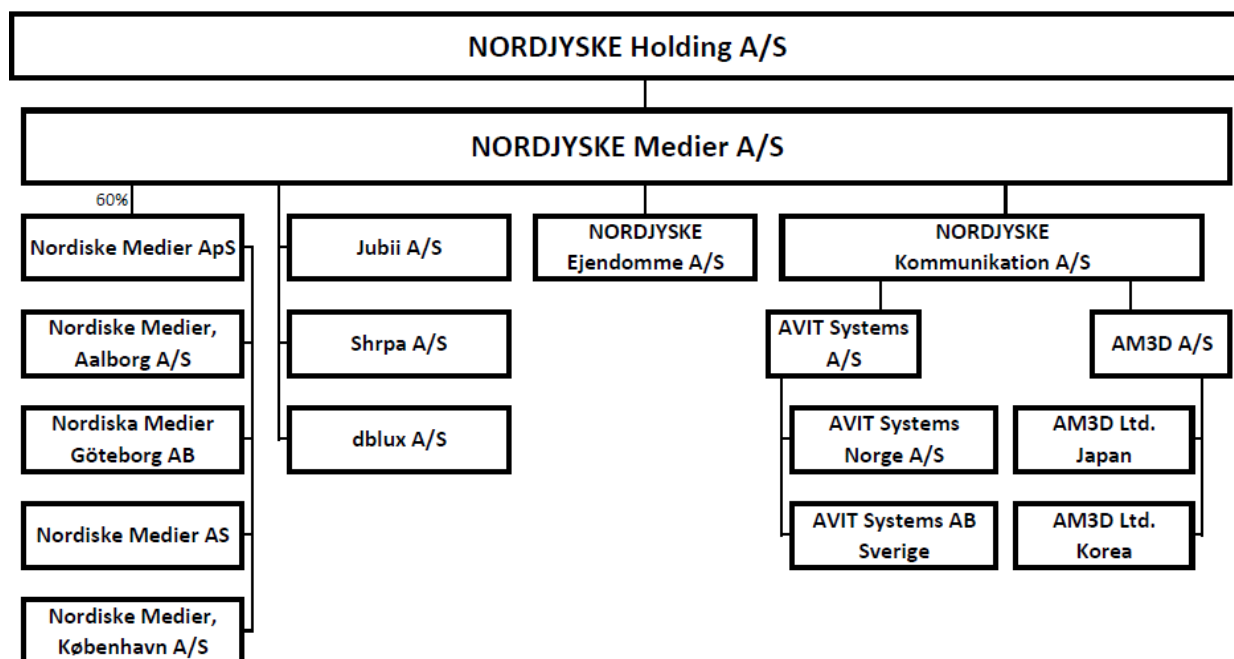
Direktion

Per Lyngby Cloos, adm. direktør

Revision

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Gøteborgvej 18
9200 Aalborg

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2015	2014	2013	2012	2011
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.039.481	1.182.324	1.053.653	969.200	1.023.416
Bruttofortjeneste	545.602	623.725	566.534	542.280	585.664
Resultat før finansielle poster	-165	-29.248	9.178	-192	25.075
Resultat af finansielle poster	8.988	34.770	-2.765	13.309	-10.405
Årets resultat	-890	1.505	1.475	9.603	9.442
Balancesum	739.455	875.555	969.478	929.185	881.049
Investering i materielle anlægsaktiver	11.097	23.850	16.971	39.776	32.541
Egenkapital	333.350	340.515	379.484	374.356	366.299
Nøgletal					
Soliditetsgrad	45,1%	38,9%	39,1%	40,3%	41,6%
Forrentning af egenkapital	-0,3%	0,4%	0,4%	2,6%	2,6%
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	2,1	2,0	1,7	1,7	1,8
Finansiell gearing	-0,1	0,3	0,4	0,2	0,3
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill	6,3%	1,1%	4,6%	2,0%	6,2%
EBITA-margin	3,1%	0,5%	2,6%	1,2%	3,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Pr. 1. januar 2015 består selskabets aktivitet udelukkende i aktivt ejerskab af NORDJYSKE Medier A/S. Det aktive ejerskab udøves indenfor det til enhver tid gældende ledelsesmandat, der er defineret for NORDJYSKE Holding A/S.

NORDJYSKE Medier A/S

NORDJYSKE Medier A/S er moderselskab for koncernens medieaktiviteter, som omfatter udgivelsen af dagbladene NORDJYSKE Stiftstidende og Morsø Folkeblad, tv-kanalen 24NORDJYSKE, radiokanalerne ANR, Radio Nordjyske, webportalen nordjyske.dk og en række websites. Desuden udgives 28 lokale ugeaviser.

Endvidere ejer selskabet 60 % af Nordiske Medier koncernen, der udgiver nyhedsbreve og driver internetportaler, auktionsaktivitet og udgivelse af fagblade på såvel print som digitalt. Der er i årets løb erhvervet to mindre print-udgivelser i Sverige og en mindre digital udgivelse i Danmark. Ejerandelen øges med virkning fra 1. januar 2016 til 80 %.

I december 2013 erhvervedes aktierne i Jubii A/S. Selskabets aktivitet er online medievirksomhed.

Med virkning fra 1. januar 2014 blev 100 % af aktierne i JSL Media A/S med datterselskaber erhvervet. Selskabet er med virkning fra 1. januar 2015 fusioneret med NORDJYSKE Medier A/S, og dermed indgår magasinudgivelser under navnet NORDJYSKE Magasiner som aktivitet heri.

I begyndelsen af 2015 erhvervede NORDJYSKE Medier A/S 100 % af anparterne i Bazoom ApS, der beskæftiger sig med at drive gallerier i form af internetbaserede communitysites. Selskabet er med virkning fra 1. januar 2015 fusioneret med NORDJYSKE Medier A/S, og dermed indgår communitysites heri.

Combine A/S, der er totalleverandør af digitale kommunikationsløsninger, billetsystemer m.v., har afhændet dele af aktiviteterne ultimo 2015 og overdrager koncernens IT drift til NORDJYSKE Medier A/S primo 2016, hvorefter selskabet er blevet omdøbt til Shrpa A/S, hvis eneste aktivitet er reklamebureauvirksomhed.

I NORDJYSKE Medier koncernen indgår også dblux A/S, der leverer OB-produktioner til nationale og internationale broadcastere.

NORDJYSKE Ejendomme A/S driver koncernens ejendomsbesiddelser, der er delvist afhændet i 2015 og søges helt afhændet i 2016 med undtagelse af domicilejendommen på Langagervej 1 i Aalborg.

Ledelsesberetning

I datterselskabet Nordjyske Kommunikation A/S ligger datterselskabet AVIT-Systems A/S, der sælger produkter og løsninger inden for professionel audio og video primært på det skandinaviske marked.

I Nordjyske Kommunikation A/S' datterselskab AM3D A/S er udviklet lydteknologi med lydforbedringer og 3D-lyd i moderne forbrugerelektronik og avancerede kommunikationsløsninger til både den civile og militære industri. AM3D A/S med datterselskaber er afhændet primo 2016.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der skønnes ikke at være væsentlige eller usædvanlige usikkerheder ved opgørelse af aktiver og passiver eller resultat. Koncernens afskrivningspolitik er baseret på forventet økonomisk levetid af aktiverne.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2015 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2015 udviser et underskud på t.kr. 890, og koncernens balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på t.kr. 333.350.

Der var for 2015 forventet et bedre resultat end i 2014. Årsagen til at dette ikke blev realiseret, skyldes et dårligere resultat end forventet i datterselskabet NORDJYSKE Medier A/S.

Der påregnes en lavere omsætning i 2016 end i 2015, hvilket primært skyldes frasalg af aktiviteter i 2015 og forventet frasalg af aktiviteter i 2016.

NORDJYSKE Holding koncernen forventer i 2016 et mindre overskud. Resultat af frasalg af aktiviteter og ejendomme kan dog påvirke resultatet i større omfang.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Risikoforhold

Driftsmæssige risici

En forstærket strukturel udvikling på medie- og reklamemarkedet og deraf følgende fald i annonce- og reklameindtægter er en risiko. Desuden er ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter, ændret mediestøtte og en øget lønsumsafgift på bladsalg risici.

Den vigende oplagsudvikling, som branchen har oplevet i en årrække, er ligeledes en risiko for koncernens indtjening. NORDJYSKE Mediers forventning er fortsat et vigende bladsalgsmarked, samtidig med at andre medieaktiviteter vil vokse.

Finansielle risici

Datterselskabet NORDJYSKE Medier A/S har optaget lån i pengeinstitut til finansiering af betydelige anlægsinvesteringer. Lånet er optaget med variabel rente, hvilket siden lånets oprettelse har medført en betydelig besparelse på finansieringsomkostningerne, set i forhold til et fast forrentet lån. Såfremt renteniveauet stiger væsentligt, kan rentebyrden forøges. Selskabet er dog i stand til at nedbringe lånerammen, der er på 11 millioner kroner med likvide indeståender. Koncernens drift genererer et tilfredsstillende cash flow, som i 2015 udgjorde ca. 86 mio. kr. før investeringer. Pr. statusdagen havde koncernen et træk på driftskreditter på ca. 1 mio. kr.

Valutarisici

NORDJYSKE Holding A/S koncernen har ingen eller begrænsede direkte valutatransaktioner. Ud fra samlet vurdering har selskabet valgt ikke at afdække valutarisici.

Kreditrisici

NORDJYSKE Holding A/S koncernen har sædvanlige risici på debitorer. Ved større engagementer søges risikoen afdækket ved garantistillelse, hvis der skønnes at være behov herfor. Koncernen har ikke usædvanlige tab på debitorer.

Virksomhedens videnressourcer

Koncernen sikrer opretholdelse af en velkvalificeret medarbejderstab gennem personaleudviklingssamtaler og løbende systematisk uddannelse og efteruddannelse af medarbejderne.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar og kønsfordeling

Virksomheden indgår i koncern med virksomheden Aalborg Stiftstidendes Fond som det ultimative moderselskab. Den lovpligtige redegørelse for koncernens samfundsansvar og kønsfordeling jf. årsregnskabslovens §99a og §99b er offentliggjort på NORDJYSKE Medier A/S' hjemmeside i marts 2016 på adressen www.nordjyskemedier.dk/om-os/fakta-om-nordjyske-medier/samfundsansvar-2015.

Forskning og udvikling

Koncernen udfører ikke egentlig forskningsaktivitet, men har en række digitale udviklingsaktiviteter.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NORDJYSKE Holding A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2015 er aflagt i t.kr.

Ved fusion pr. 01.01.2015 er sammenlægningsmetoden anvendt, men uden tilpasning af sammenligningstal, som følge af førtidsimplementering af årsregnskabsloven 2015 på dette område.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Anvendt regnskabspraxis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NORDJYSKE Medier A/S og dattervirksomheder, hvori NORDJYSKE Medier A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen over et kortere åremål.

For visse af de foretagne virksomhedsovertagelser reguleres købsprisen under hensyntagen til de overtagne virksomheders resultater m.m. Købsprisen indregnes til det mest sandsynlige beløb.

Ved koncernoverdragelser er omstruktureringen behandlet som en virksomhedssammenlægning efter sammenlægningsmetoden, idet selskaberne efter omstruktureringen er underlagt samme modervirksomhed. Merværdierne er dermed nedskrevet direkte over egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i særskilt post i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen, mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætning på forretningssegmenter opdelt i aktiviteterne dagblade m.v., specialmedier og andet.

Forretningssegmenter

Dagblade m.v.

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og honorar for distribution samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Specialmedier

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og medlemsgebyr samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering, dog sker der periodisering af bladsalgssindtægten. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå koncernen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktivitet, herunder tilskud modtaget fra Kulturstyrelsen til produktionsstøtte, fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, avance ved salg af aktiver bestemt for salg vist som omsætningsaktiver og avance ved salg af aktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

Oplysning om lovpligtig revisionhonorar og andre ydelser fremgår af det ultimative moderselskabs årsregnskab, Aalborg Stiftstidendes Fond.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder..

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år som følge af et langsigtet indtjeningspotentiale ved investeringen.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider på 3-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Restværdien for immaterielle anlægsaktiver udgør 14.627 t.kr.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og grunde	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Anvendt regnskabspraksis

Restværdi for grunde er fastsat til kostprisen. Restværdi for bygninger fastsættes ved anskaffelsen eller i forbindelse med ændring i opskrivning af bygninger og baseres på en konkret vurdering af den enkelte bygning. Restværdi udgør 72,6 mio. kr. pr. 31.12.2015.

Restværdi for øvrige materielle anlægsaktiver udgør t.kr. 2.850.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for NORDJYSKE Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

Kapitalandelene i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter andre kapitalandele, der måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Andre tilgodehavender, anlægsaktiver

Tilgodehavender, der forfalder senere end et år, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg frem for gennem fortsat anvendelse, og salget med stor sandsynlighed gennemføres inden for et år i henhold til en samlet koordineret plan. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Aktiver bestemt for salg nedskrives til lavere nettorealisationseværdi såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Anvendt regnskabspraksis

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Mellemværende med tilknyttede virksomheder

Cash pool ordning præsenteres i år som mellemværende med tilknyttede virksomheder. Sammenligningstallene er ikke tilpassede, og præsenteres således som likvide beholdninger/bankgæld i sammenligningsåret.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetaling er fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af varer eller færdiggørelse af den aftalte ydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Forrentning af egenkapital	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	$\text{Nettoomsætning} / \text{Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill}$
Finansiell gearing	$\text{Nettorentebærende gæld} / \text{egenkapital inkl. minoriteter}$
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill	$\text{Driftsresultat eksklusive afskrivninger på goodwill (EBITA)} \times 100 / \text{gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill}$
EBITA-margin	$\text{Driftsresultat eksklusive afskrivninger på goodwill (EBITA)} \times 100 / \text{nettoomsætning}$

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af-skrivninger på goodwill. Årets nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger, tilgodehavende og skyldig selskabsskat indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 t.kr.	2014 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.039.481	1.182.324	0	11.400
Andre driftsindtægter		24.708	21.080	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-33.480	-34.121	0	0
Andre eksterne omkostninger		-485.107	-545.558	-116	-7.433
Bruttoresultat		545.602	623.725	-116	3.967
Personaleomkostninger	2	-482.556	-556.570	-1.219	-10.135
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		63.046	67.155	-1.335	-6.168
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-63.211	-96.403	0	0
Resultat før finansielle poster		-165	-29.248	-1.335	-6.168
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		7.348	0	150	4.141
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	35.039	0	0
Finansielle indtægter	4	9.398	11.929	334	7.476
Finansielle omkostninger	5	-7.758	-12.198	-354	-4.797
Resultat før skat		8.823	5.522	-1.205	652
Skat af årets resultat	6	-3.575	-110	315	853
Resultat før minoritetsinteresser		5.248	5.412	-890	1.505

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december (Fortsat)

Note	Koncern		Moderselskab	
	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-6.138	-3.907	0	0
Årets resultat	-890	1.505	-890	1.505
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	4.141
Overført overskud	-890	1.505	-890	-2.636
	-890	1.505	-890	1.505

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 t.kr.	2014 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Aktiver					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		8.238	8.073	0	0
Erhvervede immaterielle rettigheder		6.720	5.260	0	0
Goodwill		199.407	175.959	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		5.284	2.027	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	219.649	191.319	0	0
Grunde og bygninger		121.591	202.174	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		18.194	27.415	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		27.454	31.349	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.657	1.648	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		304	3.483	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	169.200	266.069	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	332.615	338.740
Tilgodehavender i associerede virksomheder	10	0	125	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	4.957	4.872	0	0
Andre tilgodehavender	10	12.841	3.862	0	0
Finansielle anlægsaktiver		17.798	8.859	332.615	338.740
Anlægsaktiver i alt		406.647	466.247	332.615	338.740

Balance 31. december (Fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 t.kr.	2014 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Aktiver					
Råvarer og hjælpematerialer		2.658	2.760	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		13.122	8.467	0	0
Aktiver bestemt for salg		79.229	137.252	0	0
Varebeholdninger		95.009	148.479	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		114.302	147.002	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	3.033	2.134	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	12.430	0	12.849
Andre tilgodehavender		14.863	7.240	0	72
Udskudt skatteaktiv	14	132	152	0	0
Selskabsskat		4.170	0	315	1.139
Periodeafgrænsningsposter	12	13.309	11.380	0	0
Tilgodehavender		149.809	180.338	315	14.060
Værdipapirer		69.019	62.395	0	62.395
Værdipapirer		69.019	62.395	0	62.395
Likvide beholdninger		18.971	18.096	614	643
Omsætningsaktiver i alt		332.808	409.308	929	77.098
Aktiver i alt		739.455	875.555	333.544	415.838

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 t.kr.	2014 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Passiver					
Selskabskapital		50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for opskrivninger		0	41.445	49.877	56.002
Overført resultat		283.350	249.070	233.473	234.513
Egenkapital	13	333.350	340.515	333.350	340.515
Minoritetsinteresser		7.195	4.640	0	0
Hensættelse til udskudt skat	14	9.369	17.199	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		9.369	17.199	0	0
Banker		9.989	19.979	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		69.132	147.667	0	0
Anden gæld		32.888	53.035	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	112.009	220.681	0	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	34.102	7.566	0	0
Banker		933	27.568	0	38
Modtagne forudbetalinger fra kunder		79.899	57.490	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		48.332	51.893	0	42
Forudfakturering igangværende arbejder	11	614	1.420	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		176	179	176	73.402
Selskabsskat		0	7.123	0	0
Anden gæld		112.599	117.955	18	1.841
Periodeafgrænsningsposter	16	877	21.326	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		277.532	292.520	194	75.323

Balance 31. december (Fortsat)

		<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Gældsforpligtelser i alt		<u>389.541</u>	<u>513.201</u>	<u>194</u>	<u>75.323</u>
Passiver i alt		<u>739.455</u>	<u>875.555</u>	<u>333.544</u>	<u>415.838</u>
Eventualposter mv.	17				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2015 t.kr.	2014 t.kr.
Årets resultat		-890	1.505
Reguleringer	20	63.936	65.650
Ændring i driftskapital	21	43.669	-8.058
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		106.715	59.097
Renteindbetalinger og lignende		9.449	11.113
Renteudbetalinger og lignende		-7.023	-12.366
Pengestrømme fra ordinær drift		109.141	57.844
Betalt selskabsskat		-23.180	-3.371
Pengestrømme fra driftsaktivitet		85.961	54.473
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-54.264	-7.204
Køb af materielle anlægsaktiver		-11.097	-23.850
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-1.295	-31.047
Salg af immaterielle anlægsaktiver		1.844	349
Salg af materielle anlægsaktiver		9.799	1.412
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		11.009	44.356
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	2.239
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-44.004	-13.745
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-11.984	0
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-9.907	-18.358
Tilbagebetaling af gæld fra tilknyttede virksomheder		12.428	0
Betalt udbytte		-3.600	-2.400
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		0	914
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-13.063	-19.844
Ændring i likvider		28.894	20.884
Likvide beholdninger		18.096	15.170
Værdipapirer		62.395	80.460
Kassekredit		-27.568	-56.056
Likvider 1. januar 2015		52.923	39.574

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december (Fortsat)

Note	Koncern	
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
Likvider i tilkøbt og frasolgt virksomhed	5.240	-7.535
Likvider 31. december 2015	87.057	52.923
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	18.971	18.096
Værdipapirer	69.019	62.395
Kassekredit	-933	-27.568
Likvider 31. december 2015	87.057	52.923

Noter til årsrapporten

	Koncern	Moderselskab
	<u>2015</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.
1 Nettoomsætning		
Omsætning	1.039.481	0
Nettoomsætning i alt	<u>1.039.481</u>	<u>0</u>
Dagblade m.v.	623.942	0
Specialmedier	185.770	0
Andet	229.769	0
Nettoomsætning i alt	<u>1.039.481</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	435.186	499.908	1.219	9.227
Pensioner	28.781	30.853	0	622
Andre omkostninger til social sikring	10.096	11.412	0	132
Andre personaleomkostninger	8.493	14.397	0	154
	<u>482.556</u>	<u>556.570</u>	<u>1.219</u>	<u>10.135</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	4.701	4.610	0	1.080
Bestyrelse	1.452	950	1.219	800
	<u>6.153</u>	<u>5.560</u>	<u>1.219</u>	<u>1.880</u>
Direktionen modtager ikke vederlag for deres hverv i selskabet. Vederlaget er udbetalt i NORDJYSKE Medier A/S.				
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>969</u>	<u>1.157</u>	<u>0</u>	<u>18</u>

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	31.696	33.468	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	27.721	35.297	0	0
Nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	4.812	16.701	0	0
Nedskrivninger materielle anlægsaktiver	1.432	10.883	0	0
Gevinst og tab ved afhændelse	-2.450	54	0	0
	<u>63.211</u>	<u>96.403</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	334	169	334	1.396
Andre finansielle indtægter	9.064	11.760	0	6.080
	<u>9.398</u>	<u>11.929</u>	<u>334</u>	<u>7.476</u>
5 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	5	5	351	65
Andre finansielle omkostninger	7.753	12.193	3	4.732
	<u>7.758</u>	<u>12.198</u>	<u>354</u>	<u>4.797</u>

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	11.009	8.445	-315	-1.139
Årets udskudte skat	-7.653	-8.532	0	286
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	12	0	0
Andre skatter	219	185	0	0
	<u>3.575</u>	<u>110</u>	<u>-315</u>	<u>-853</u>

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle rettigheder	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 1. januar 2015	20.048	63.147	278.367	2.027
Tilgang i årets løb	2.027	5.203	61.476	5.284
Afgang i årets løb	-5.627	-30.209	-42.861	-2.027
Kostpris 31. december 2015	<u>16.448</u>	<u>38.141</u>	<u>296.982</u>	<u>5.284</u>
Af-og nedskrivninger 1. januar 2015	11.975	57.887	102.408	0
Årets nedskrivninger	0	0	10.172	0
Årets afskrivninger	482	3.503	27.711	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-4.247	-29.969	-42.716	0
Af-og nedskrivninger 31. december 2015	<u>8.210</u>	<u>31.421</u>	<u>97.575</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>8.238</u>	<u>6.720</u>	<u>199.407</u>	<u>5.284</u>

Noter til årsrapporten

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2015	295.250	224.947	111.009	4.643	3.483
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	-464	0	241	0
Tilgang i årets løb	2.350	5.874	5.810	445	304
Afgang i årets løb	-14.609	-115	-24.801	-1.010	-3.483
Overførsler i årets løb	-83.288	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2015	199.703	230.242	92.018	4.319	304
Opskrivninger 1. januar 2015	9.000	0	0	0	0
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger	-9.000	0	0	0	0
Opskrivninger 31. december 2015	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	102.076	197.532	79.660	2.995	0
Årets nedskrivninger	1.432	0	0	0	0
Årets afskrivninger	3.331	15.094	8.858	438	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	-463	0	289	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-6.296	0	0	0	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-115	-23.954	-1.060	0
Overførsler i årets løb	-22.431	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	78.112	212.048	64.564	2.662	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	121.591	18.194	27.454	1.657	304

I regnskabsmæssig værdi ultimo indgår værdi af ejendomme bestemt for salg, der forventes anvendt i koncernens fremadrettede drift i et vist omfang med ca. 27,7 mio. kr.

Noter til årsrapporten

	Moderselskab
	<u>2015</u>
	t.kr.
9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	
Kostpris 1. januar 2015	282.738
Kostpris 31. december 2015	<u>282.738</u>
Værdireguleringer 1. januar 2015	56.002
Årets resultat	150
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	<u>-6.275</u>
Værdireguleringer 31. december 2015	<u>49.877</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u><u>332.615</u></u>

Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
NORDJYSKE Medier A/S	Aalborg	100%

10 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Tilgodehaven- der i associe- de virksomhe- der	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2015	561	5.829	3.862
Valutakursregulering	0	-2	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	-40	0
Tilgang i årets løb	0	0	11.188
Afgang i årets løb	<u>-561</u>	<u>0</u>	<u>-2.209</u>
Kostpris 31. december 2015	<u>0</u>	<u>5.787</u>	<u>12.841</u>

Noter til årsrapporten

10 Finansielle anlægsaktiver (Fortsat)

	Tilgodehaven- der i associe- de virksomhe- der	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Opskrivninger 1. januar 2015	-436	-957	0
Årets opskrivninger	0	127	0
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger	436	0	0
Opskrivninger 31. december 2015	0	-830	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	0	4.957	12.841

	Koncern		Moderselskab	
	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
11 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Igangværende arbejder, salgspris	8.332	8.866	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-5.913	-8.152	0	0
	2.419	714	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	3.033	2.134	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-614	-1.420	0	0
	2.419	714	0	0

Noter til årsrapporten

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

13 Egenkapital

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for op- skrivninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	50.000	41.445	249.070	340.515
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-41.445	41.445	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-6.275	-6.275
Årets resultat	0	0	-890	-890
Egenkapital 31. december 2015	50.000	0	283.350	333.350

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	50.000	56.002	234.513	340.515
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-6.125	6.125	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-6.275	-6.275
Årets resultat	0	0	-890	-890
Egenkapital 31. december 2015	50.000	49.877	233.473	333.350

Selskabskapitalen er fordelt på aktier á kr. 1.000 og multipla heraf.
Aktierne er ikke opdelt i klasser.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
14 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2015	17.199	40.640	0	0
Ændring ved køb/salg af virksomhed	0	-14.909	0	0
Hensat i året	-7.805	-8.532	0	0
Valutakursregulering	<u>-25</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2015	<u>9.369</u>	<u>17.199</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Immaterielle anlægsaktiver	443	-1.623	0	0
Materielle anlægsaktiver	12.687	9.228	0	0
Finansielle anlægsaktiver	505	15.011	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	0	-1.563	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	294	0	0	0
Gældsforpligtelser	-480	0	0	0
Skattemæssigt underskud	-4.212	-4.006	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>132</u>	<u>152</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>9.369</u>	<u>17.199</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	<u>132</u>	<u>152</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>132</u>	<u>152</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten

15 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2015	31. december 2015	næste år	efter 5 år
Banker	19.979	9.989	973	0
Gæld til realkreditinstitutter	147.667	69.132	3.939	53.121
Anden gæld	53.035	32.888	29.190	475
	220.681	112.009	34.102	53.596

Anden gæld omfatter forventede købesum ved virksomhedsovertagelse, hvor en del af købesummen er afhængig af den købte virksomheds fremtidige resultater e.l., samt forpligtelser på renteswaps. Forpligtelsen vedrørende virksomhedsovertagelse vil blive afviklet i 2016 og 2018. Den endelige forpligtelse kan afvige fra det i årsrapporten indregnede, men er opgjort til det på balancetidspunktet mest sandsynlige beløb.

I nominal værdi af langfristede gældsforpligtelser indgår gæld til realkreditinstitutter med ca. 24,6 mio. kr., der knytter sig til ejendomme der forventes solgt i 2016.

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

17 Eventualposter mv.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Aalborg Stiftstidende A/S som administrationselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Koncern

For årene 2016-2019 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler og kopimaskiner. Leasingudgift udgør i 2016 t.kr. 6.882 og restforpligtelse udgør t.kr. 15.987.

Koncernen har indgået kontrakt om leje af lokaler. Lejemål der tidligst kan opsiges til den 01.01.2026. Den årlige leje udgør t.kr. 565. Lejemål der tidligst kan opsiges til 01.05.2022. Den årlige leje udgør t.kr. 1.300.

Koncernen har herudover indgået kontrakt om leje af lokaler med kortere opsigelsesvarsler.

Noter til årsrapporten

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet deponeret løsøreejerpantebreve på nom. t.kr. 25.000 i produktionsanlæg.

Værdipapirer, t.kr. 69.019 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat produktionsanlæg udgør t.kr. 4.508.

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme udgør t.kr. 154.767.

19 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på NORDJYSKE Holding A/S koncernen:

Selskabets hovedaktionær Aalborg Stiftstidende A/S samt overliggende moderfond, Aalborg Stiftstidendes Fond.

Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter, som NORDJYSKE Holding A/S koncernen har haft transaktioner med i 2015:

Selskabets bestyrelse,

Selskaber hvori hovedaktionæren samt overliggende moderfond har bestemmende indflydelse samt disses datterselskaber.

Noter til årsrapporten

19 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)

Transaktioner

Transaktioner mellem nærtstående parter og NORDJYSKE Holding A/S koncernen i 2015:

Der har ikke udover koncerninterne transaktioner, der elimineres ved udarbejdelsen af hovedaktionærens og overliggende moderselskabs og moderfonds koncernregnskaber samt normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse eller andre nærtstående parter.

Herudover har der ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Aalborg Stiftstidende A/S, Aalborg

Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Aalborg Stiftstidendes Fond, Aalborg

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Aalborg Stiftstidende A/S, Aalborg

Noter til årsrapporten

	Koncern	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	t.kr.	t.kr.
20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-9.398	-11.929
Finansielle omkostninger	7.758	12.198
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	63.211	96.403
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-7.348	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	-35.039
Skat af årets resultat	3.575	110
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	6.138	3.907
	<u>63.936</u>	<u>65.650</u>
21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	114.327	-1.895
Ændring i tilgodehavender	3.616	3.736
Ændring i leverandører mv.	-5.615	-9.899
Ændring i gæld vedrørende varebeholdninger	-68.659	0
	<u>43.669</u>	<u>-8.058</u>