



## Jesper Elstrøm Holding ApS

Fyllasvej 9  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 26902096

## Årsrapport 01.07.2019 - 30.06.2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
03.12.2020

---

**Jesper Elstrøm**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2019/20	9
Koncernens balance pr. 30.06.2020	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019/20	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019/20	13
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019/20	19
Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2020	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019/20	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Jesper Elstrøm Holding ApS

Fyllasvej 9

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 26902096

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.07.2019 - 30.06.2020

## Direktion

Jesper Elstrøm

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2019 - 30.06.2020 for Jesper Elstrøm Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2019 - 30.06.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 03.12.2020

**Direktion**

**Jesper Elstrøm**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Jesper Elstrøm Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jesper Elstrøm Holding ApS for regnskabsåret 01.07.2019 - 30.06.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2019 - 30.06.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 03.12.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Henrik Anders Laursen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16549

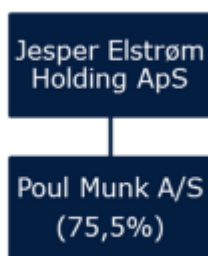
# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	26.484	24.215	24.206	21.216	19.097
Driftsresultat	2.908	2.763	6.210	6.347	5.986
Resultat af finansielle poster	(1.801)	(1.314)	(1.521)	(1.408)	(1.353)
Årets resultat	830	1.089	3.618	3.791	3.600
Årets resultat ekskl. minoriteter	584	771	2.658	2.064	1.830
Balancesum	129.637	124.389	113.012	112.471	108.169
Investeringer i materielle aktiver	16.302	1.159	913	6.565	3.923
Egenkapital	32.975	32.124	29.977	27.759	33.365
Egenkapital ekskl. minoriteter	24.259	23.692	21.231	18.737	17.056
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	1,65	3,51	12,53	12,4	12,8
Soliditetsgrad (%)	25,3	25,83	26,53	24,68	30,85

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning.

### Koncernstrukturdiagram



### Egenkapitalens forrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Samlede aktiver



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består i køb og salg af biler samt drift af autoriseret reparationsværksted.

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandel og anden hermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat i koncernen udgør et overskud på 830 t.kr. mod 1.089 t.kr. for 2018/19. Årets resultat for moderselskabet udgør 584 t.kr. mod 771 t.kr. for 2018/19. Resultatet for koncernen og moderselskabet anses som acceptabelt.

Årets resultat er påvirket negativt af udbruddet af Corona og den efterfølgende nedlukning af samfundet. Udbruddet og nedlukningen medførte en nedgang i salget af biler og værkstedsydelse, ligesom en væsentlig forøgelse af leveringstider på nye biler fra bilfabrikkerne i Europa påvirkede salget negativt.

Koncernen har i indeværende år opsagt nyvognsforhandlingen af Honda og investeret i nye salgslokaler til den nye DS-forhandling. Ligeledes er der i indeværende år foretaget væsentlige investeringer i den grønne omstilling, således koncernen kan imødekomme fremtidige strukturelle ændringer i branchen med øget salg og servicering af el- og hybridbiler. Investeringerne har påvirket årets resultat negativt.

### Forventet udvikling

Med baggrund i de foretagne investeringer beskrevet ovenfor og gennemførte besparelser i efteråret 2020 forventer ledelsen et markant forbedret driftsresultat for regnskabsåret 2020/21. Driftsresultatet for koncernen forventes forøget med 1-2 mio.kr. i forhold til det realiserede resultat for 2019/20.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>26.484.197</b>	<b>24.214.993</b>
Personaleomkostninger	1	(21.425.104)	(19.242.295)
Af- og nedskrivninger		(2.150.609)	(2.209.839)
<b>Driftsresultat</b>		<b>2.908.484</b>	<b>2.762.859</b>
Andre finansielle indtægter		5.348	20.819
Andre finansielle omkostninger		(1.806.608)	(1.335.279)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.107.224</b>	<b>1.448.399</b>
Skat af årets resultat	2	(277.000)	(359.716)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>830.224</b>	<b>1.088.683</b>

# Koncernens balance pr. 30.06.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		150.502	228.775
Goodwill		4.193.233	4.776.860
<b>Immaterielle aktiver</b>	4	<b>4.343.735</b>	<b>5.005.635</b>
Grunde og bygninger		68.236.756	68.803.149
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.932.306	1.736.652
Indretning af lejede lokaler		0	20.194
Materielle aktiver under udførelse		15.204.267	0
<b>Materielle aktiver</b>	5	<b>85.373.329</b>	<b>70.559.995</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>89.717.064</b>	<b>75.565.630</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		32.939.198	39.921.175
<b>Varebeholdninger</b>		<b>32.939.198</b>	<b>39.921.175</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.159.042	7.197.516
Igangværende arbejder for fremmed regning		392.779	814.794
Andre tilgodehavender		177.000	680.285
Tilgodehavende skat		15.600	25.520
Periodeafgrænsningsposter	7	100.000	120.000
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.844.421</b>	<b>8.838.115</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		37.068	37.068
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>37.068</b>	<b>37.068</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>99.423</b>	<b>27.361</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>39.920.110</b>	<b>48.823.719</b>
<b>Aktiver</b>		<b>129.637.174</b>	<b>124.389.349</b>

**Passiver**

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Overført overskud eller underskud		23.995.957	23.432.466
Forslag til udbytte for regnskabsåret		138.250	135.000
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>24.259.207</b>	<b>23.692.466</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>		<b>8.715.481</b>	<b>8.431.113</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>32.974.688</b>	<b>32.123.579</b>
Udskudt skat	8	9.609.000	9.646.000
Andre hensatte forpligtelser	9	135.000	135.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>9.744.000</b>	<b>9.781.000</b>
Gæld til realkreditinstitutter		34.858.389	27.596.228
Bankgæld		2.294.094	3.124.476
Anden gæld		1.004.443	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>38.156.926</b>	<b>30.720.704</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	10	1.881.823	1.448.220
Bankgæld		13.677.257	12.828.154
Leasingforpligtelser		4.208.702	6.564.047
Modtagne forudbetalinger fra kunder		706.737	413.532
Leverandører af varer og tjenesteydelser		17.972.136	24.115.077
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		98.550	0
Skyldig skat		365.545	88.445
Anden gæld	11	9.850.810	6.306.591
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>48.761.560</b>	<b>51.764.066</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>86.918.486</b>	<b>82.484.770</b>
<b>Passiver</b>		<b>129.637.174</b>	<b>124.389.349</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Dattervirksomheder	14		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	125.000	23.432.466	135.000	23.692.466	8.431.113
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(135.000)	(135.000)	0
Værdireguleringer	0	150.889	0	150.889	48.963
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(33.195)	0	(33.195)	(10.772)
Årets resultat	0	445.797	138.250	584.047	246.177
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>23.995.957</b>	<b>138.250</b>	<b>24.259.207</b>	<b>8.715.481</b>
					<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo					32.123.579
Udbetalt ordinært udbytte					(135.000)
Værdireguleringer					199.852
Skat af egenkapitalbevægelser					(43.967)
Årets resultat					830.224
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>32.974.688</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Driftsresultat		2.908.484	2.762.859
Af- og nedskrivninger		2.150.609	2.209.839
Ændringer i arbejdskapital	12	6.860.317	(3.599.026)
Ændring i hensatte forpligtelser		0	135.000
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>11.919.410</b>	<b>1.508.672</b>
Modtagne finansielle indtægter		5.348	20.819
Betalte finansielle omkostninger		(1.806.608)	(1.335.279)
Refunderet/(betalt) skat		(71.174)	(1.197.253)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>10.046.976</b>	<b>(1.003.041)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(2.363.013)
Køb mv. af materielle aktiver		(16.302.047)	(1.186.379)
Salg af materielle aktiver		0	100.405
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(16.302.047)</b>	<b>(3.448.987)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(6.255.071)</b>	<b>(4.452.028)</b>
Optagelse af lån		7.869.825	0
Afdrag på lån mv.		0	(1.382.192)
Afdrag på leasingforpligtelser		(2.355.345)	0
Udbetalt udbytte		(36.450)	(1.357.250)
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	3.297.984
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>5.478.030</b>	<b>558.542</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(777.041)</b>	<b>(3.893.486)</b>
Likvider primo		(12.800.793)	(8.907.307)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(13.577.834)</b>	<b>(12.800.793)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		99.423	27.361

Kortfristet gæld til banker	(13.677.257)	(12.828.154)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>(13.577.834)</b>	<b>(12.800.793)</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Gager og lønninger	18.609.057	17.035.514
Pensioner	2.409.839	1.853.967
Andre omkostninger til social sikring	406.208	352.814
	<b>21.425.104</b>	<b>19.242.295</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>53</b>	<b>48</b>

Oplysning om ledelsesvederlag mv. er udeladt i henhold til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3.

## 2 Skat af årets resultat

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Aktuel skat	314.000	312.233
Ændring af udskudt skat	(37.000)	47.483
	<b>277.000</b>	<b>359.716</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	2019/20	2018/19
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	138.250	135.000
Overført resultat	445.797	635.565
Minoritetsinteressers andel af resultatet	246.177	318.118
	<b>830.224</b>	<b>1.088.683</b>

## 4 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	436.367	5.836.268
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>436.367</b>	<b>5.836.268</b>
Af- og nedskrivninger primo	(207.592)	(1.059.408)
Årets afskrivninger	(78.273)	(583.627)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(285.865)</b>	<b>(1.643.035)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>150.502</b>	<b>4.193.233</b>



## 5 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	55.786.414	4.635.461	277.534	0
Tilgange	324.412	773.364	0	15.204.267
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>56.110.826</b>	<b>5.408.825</b>	<b>277.534</b>	<b>15.204.267</b>
Opskrivninger primo	34.054.854	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>34.054.854</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(21.038.119)	(2.898.809)	(257.340)	0
Årets afskrivninger	(890.805)	(577.710)	(20.194)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(21.928.924)</b>	<b>(3.476.519)</b>	<b>(277.534)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>68.236.756</b>	<b>1.932.306</b>	<b>0</b>	<b>15.204.267</b>

Opskrivning af grunde og bygninger er sket på grundlag af en uafhængig mægler vurdering af handelsværdien i 2019. Hvis opskrivningen ikke var foretaget, ville den regnskabsmæssige værdi pr. 30.06.2020 udgøre 33.933 t.kr.

## 6 Varebeholdninger

I varebeholdninger er indeholdt leasingbiler for i alt 4.209 t.kr. pr. 30.06.2020 mod 6.564 t.kr. pr. 30.06.2019.

## 7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgør forudbetalte omkostninger.

## 8 Udskudt skat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Immaterielle aktiver	263.000	243.000
Materielle aktiver	9.134.000	9.072.000
Varebeholdninger	187.000	328.000
Forpligtelser	25.000	3.000
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>9.609.000</b>	<b>9.646.000</b>
	<b>2019/20 kr.</b>	<b>2018/19 kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	9.646.000	8.843.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(37.000)	47.483
Øvrige bevægelser	0	755.517
<b>Ultimo</b>	<b>9.609.000</b>	<b>9.646.000</b>

## 9 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensatte garantiforpligtelser til brugte personbiler solgt i regnskabsåret.

## 10 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2019/20 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018/19 kr.	Forfald efter 12 måneder 2019/20 kr.	Restgæld efter 5 år 2019/20 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.066.432	647.820	34.858.389	30.135.429
Bankgæld	815.391	800.400	2.294.094	0
Anden gæld	0	0	1.004.443	1.004.443
	<b>1.881.823</b>	<b>1.448.220</b>	<b>38.156.926</b>	<b>31.139.872</b>

## 11 Anden gæld

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Moms og afgifter	860.198	0
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.006.079	211.030
Feriepengeforpligtelser	807.004	1.334.895
Afledte finansielle instrumenter	1.469.304	1.669.154
Anden gæld i øvrigt	4.708.225	3.091.512
	<b>9.850.810</b>	<b>6.306.591</b>

Afledte finansielle instrumenter er indgået til sikring af en maksimal rente på koncernens variabelt forrentede realkreditlån. De afledte finansielle instrumenter har en hovedstol på 24.491 t.kr. og sikrer en maksimal rente på 2,0% i restløbetiden på 7 år.

## 12 Ændring i arbejdskapital

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Ændring i varebeholdninger	6.981.977	(8.448.366)
Ændring i tilgodehavender	1.983.775	1.692.581
Ændring i leverandørgæld mv.	(2.105.435)	3.156.759
	<b>6.860.317</b>	<b>(3.599.026)</b>

### 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har stillet betalingsgarantier overfor SKAT med en maksimal hæftelse på 5.000 t.kr. pr. 30.06.2020.

Til sikkerhed for mellemværende med leverandører, samarbejdspartnere og importører er tinglyst virksomhedspant på samlet 31.300 t.kr. Bogført værdi af aktiver omfattet af pantet udgør 42.695 t.kr. pr. 30.06.2020.

Til sikkerhed for bankgæld (kortfristet) er tinglyst ejerantebrev nom. 7.600 t.kr. med sikkerhed i grunde og bygninger vedr. Nørrevænget 9, Silkeborg, med bogført værdi på 15.204 t.kr. pr. 30.06.2020.

Prioritetsgæld og langfristet bankgæld er sikret ved pant i ejendomme for henholdsvis Nørrevænget 9, 13, 15-17, 20, 20A, 22 Silkeborg, med bogført værdi på 83.117 t.kr. pr. 30.06.2020.

### 14 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Poul Munk A/S	Silkeborg	A/S	75,5	35.573.396	1.004.806

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>1.624</b>	<b>(16.000)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		639.354	861.048
Andre finansielle omkostninger		(72.531)	(100.002)
<b>Resultat før skat</b>		<b>568.447</b>	<b>745.046</b>
Skat af årets resultat	1	15.600	25.520
<b>Årets resultat</b>	2	<b>584.047</b>	<b>770.566</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		27.454.292	26.697.246
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>27.454.292</b>	<b>26.697.246</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>27.454.292</b>	<b>26.697.246</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		74.354	50.887
Tilgodehavende skat		15.600	25.520
<b>Tilgodehavender</b>		<b>89.954</b>	<b>76.407</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>89.954</b>	<b>76.407</b>
<b>Aktiver</b>		<b>27.544.246</b>	<b>26.773.653</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2019/20</b> <b>kr.</b>	<b>2018/19</b> <b>kr.</b>
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		15.243.959	14.486.913
Overført overskud eller underskud		8.751.998	8.945.555
Forslag til udbytte for regnskabsåret		138.250	135.000
<b>Egenkapital</b>		<b>24.259.207</b>	<b>23.692.468</b>
Bankgæld		3.172.239	3.066.935
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		98.550	0
Anden gæld		14.250	14.250
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.285.039</b>	<b>3.081.185</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>3.285.039</b>	<b>3.081.185</b>
<b>Passiver</b>		<b>27.544.246</b>	<b>26.773.653</b>
Eventualforpligtelser	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	6		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	14.486.913	8.945.555	135.000	23.692.468
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(135.000)	(135.000)
Værdireguleringer	0	150.887	0	0	150.887
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(33.195)	0	0	(33.195)
Årets resultat	0	639.354	(193.557)	138.250	584.047
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>15.243.959</b>	<b>8.751.998</b>	<b>138.250</b>	<b>24.259.207</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Skat af årets resultat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Aktuel skat	(15.600)	(25.520)
	<b>(15.600)</b>	<b>(25.520)</b>

## 2 Forslag til resultatdisponering

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	138.250	135.000
Overført resultat	445.797	635.566
	<b>584.047</b>	<b>770.566</b>

## 3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	12.210.333
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.210.333</b>
Opskrivninger primo	14.486.913
Egenkapitalreguleringer	117.692
Afskrivninger på goodwill	(119.275)
Andel af årets resultat	758.629
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>15.243.959</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>27.454.292</b>

I den regnskabsmæssige værdi er indeholdt koncerngoodwill på 596.376 kr.

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 4 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skatteovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

## 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets bankgæld er pantsat nom. 377.500 kr. aktier i Poul Munk A/S. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktier udgør 27.454 t.kr. pr. 30.06.2020 (26.697 t.kr. pr. 30.06.2019)



## **6 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Jesper Elstrøm Holding ApS:

Jesper Elstrøm, Fyllasvej 9, 8600 Silkeborg har bestemmende indflydelse på selskabet.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Jesper Elstrøm Holding ApS (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug, igangværende arbejder for fremmed regning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af biler, værkstedsydelse mv. indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets forbrug af biler, værkstedsydelse og hjælpematerialer, herunder øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå nettoomsætningen og sædvanlige lagernedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### **Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder, eller mærker, med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år.

Brugstiderne revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Software mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Opskrivninger på grunde og bygninger foretages på baggrund af ekstern mægleres vurdering.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Lager af biler måles med udgangspunkt i en specifik identifikation til anskaffelses- eller kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Lager af reservedele måles til anskaffelsespris, opgjort til vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.