

PA CONSULTING HOLDINGS APS
GÖTEBORG PLADS 1, 2150 NORDHAVN

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 24. juni 2021

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 24 June 2021*

Ruairidh Cameron

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 26 90 19 28
CVR NO. 26 90 19 28

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side <i>Page</i>
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	3
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	9
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	10
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	11-12
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	13
Noter..... <i>Notes</i>	14-16
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	17-20

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

PA Consulting Holdings ApS
Göteborg plads 1
2150 Nordhavn

CVR-nr.: 26 90 19 28
CVR No.:
Stiftet: 4. december 2002
Established: 4 December 2002
Hjemsted: København
Registered Office:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Direktion
Executive Board

Kuljeet Singh Janjuah
Ruairidh Gregor Cameron

Revision
Auditor

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36
2000 Frederiksberg

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for PA Consulting Holdings ApS.

Today the Executive Board have discussed and approved the Annual Report of PA Consulting Holdings ApS for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

København, den 24. juni 2021
Copenhagen, 24 June 2021

Direktion:
Executive Board

Kuljeet Singh Janjuah

Ruairidh Gregor Cameron

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i PA Consulting Holdings ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for PA Consulting Holdings ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholder of PA Consulting Holdings ApS

Opinion

We have audited the Financial Statements of PA Consulting Holdings ApS for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at **31 December 2020** and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Frederiksberg, den 24. juni 2021
Frederiksberg, 24 June 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28
CVR no.

Martin Alsbæk
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne28627
MNE no.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitet består af ejerskab af PA Consulting Group A/S.

Principal activities

The Company's main activity is ownership of PA Consulting Group A/S

Usædvanlige forhold som har påvirket årsregnskabet

Selskabets årsregnskab er i regnskabsåret ikke påvirket væsentligt af usædvanlige eller enkeltstående forhold.

Unusual matters having affected the financial statements

In the financial year the financial statements are not significantly affected by unusual or isolated conditions.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 udviser et resultat på -1.283.272 kr. og balance pr. 31. december 2020 udviser en balancesum på 477.243.459 kr. og en egenkapital på 239.876.436 kr.

Development in activities and financial and economic position

The Company's income statement for the financial year 1 January - 31 December 2020 shows a loss of DKK -1.283.272 and the Company's balance sheet at 31 December 2020 shows a balance of DKK 477,243,459 and equity of DKK 239,876,436.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Selskabet er et datterselskab af PA Consulting Group Holdings Limited (tidligere PA Consulting Group Limited) og en del af PA Consultingkoncernen "koncernen".

Significant events after the end of the financial year

The Company is a subsidiary of PA Consulting Group Holdings Limited (formerly PA Consulting Group Limited) and a member of the PA Consulting Group "the Group".

Den 2. februar 2021 godkendte koncernens aktionærer en akkordaftale, som gjorde det muligt for koncernens tidligere største investor, Carlyle, at træde ud af sin investering i koncernen.

On 2 February 2021, the Group's shareholders approved an investment scheme of arrangement enabling the Group's former majority investor, Carlyle, to exit from its holding in the Group.

Akkordaftalen blev sanktioneret af domstolen og trådte i kraft den 2. marts 2021, hvorefter alle ordinære og præferenceaktier i PA Consulting Group Holdings Limited blev erhvervet af et nystiftet UK-selskab, som i første omgang blev kaldt Green Consulting Solutions Limited. Som en del af ordningen fik de nuværende medarbejderaktionærer en andel på 35% i det nye selskab, sammen med koncernens nye største investor, Jacobs Engineering Group, Inc (Jacobs), som ejer 65%.

The scheme of arrangement was court sanctioned and effective on 2 March 2021, after which 100% of the ordinary and preference share capital of PA Consulting Group Holdings Limited was acquired by a newly incorporated UK company, initially named Green Consulting Solutions Limited. As part of the scheme, existing employee shareholders obtained a 35% holding in the new company, alongside the Group's new majority investor, Jacobs Engineering Group, Inc (Jacobs), owning a 65% holding.

Efter årets afslutning er koncernens eksterne gæld blevet betalt og erstattet af økonomisk støtte fra Jacobs. Dette giver koncernen og selskabet adgang til tilstrækkelig langsigtet finansiering, og den øverste långiver har tilstrækkelig rygdækning og frihøjde til at understøtte lånet i den nærmeste fremtid.

Since the year-end the Group's external debt has been repaid and replaced by financial support from Jacobs. This provides the Group and Company with access to sufficient long-term funding and the ultimate lender has appropriate backing and headroom to support the lending for the foreseeable future.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	2020 kr. DKK	2019 kr. DKK
Andre eksterne omkostninger		-55.613	-60.284
<i>Other external expenses</i>			
BRUTTORESULTAT.....		-55.613	-60.284
GROSS PROFIT/LOSS			
DRIFTSRESULTAT		-55.613	-60.284
OPERATING LOSS			
Finansielle indtægter.....	1	192	0
<i>Other financial income</i>			
Finansielle omkostninger.....	2	-1.589.800	-1.737.287
<i>Other financial expenses</i>			
RESULTAT FØR SKAT.....		-1.645.221	-1.797.571
LOSS BEFORE TAX			
Skat af årets resultat.....	3	361.949	395.466
<i>Tax on loss for the year</i>			
ÅRETS RESULTAT		-1.283.272	-1.402.105
LOSS FOR THE YEAR			
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
PROPOSED DISTRIBUTION OF PROFIT			
Overført resultat.....		-1.283.272	-1.402.105
<i>Retained earnings</i>			
I ALT.....		-1.283.272	-1.402.105
TOTAL			

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER <i>ASSETS</i>	Note	2020 kr. <i>DKK</i>	2019 kr. <i>DKK</i>
Kapitalandele i dattervirksomheder..... <i>Fixed asset investments</i>		453.335.256	453.335.256
Finansielle anlægsaktiver..... <i>Financial non-current assets</i>	4	453.335.256	453.335.256
ANLÆGSAKTIVER..... <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		453.335.256	453.335.256
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag..... <i>Corporation tax receivable joint taxation</i>		15.003.310	12.262.979
Tilgodehavende selskabsskat..... <i>Corporation tax receivable</i>		8.904.893	0
Tilgodehavender..... <i>Receivables</i>		23.908.203	12.262.979
OMSÆTNINGSAKTIVER..... <i>CURRENT ASSETS</i>		23.908.203	12.262.979
AKTIVER..... <i>ASSETS</i>		477.243.459	465.598.235

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER	Note	2020	2019
<i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		kr.	kr.
		<i>DKK</i>	<i>DKK</i>
Anpartskapital.....		130.000	130.000
<i>Share capital</i>			
Overført overskud.....		239.746.436	241.029.708
<i>Retained profit</i>			
EGENKAPITAL.....		239.876.436	241.159.708
<i>EQUITY</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		237.312.638	223.596.145
<i>Payables to group enterprises</i>			
Selskabsskat.....		0	786.640
<i>Corporation tax</i>			
Anden gæld.....		54.385	55.742
<i>Other liabilities</i>			
Kortfristede gældsforpligtelser.....		237.367.023	224.438.527
<i>Current liabilities</i>			
GÆLDSFORPLIGTELSESR.....		237.367.023	224.438.527
<i>LIABILITIES</i>			
PASSIVER.....		477.243.459	465.598.235
<i>EQUITY AND LIABILITIES</i>			
Eventualposter mv.	5		
<i>Contingencies etc.</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
<i>Charges and securities</i>			
Nærtstående parter	7		
<i>Related parties</i>			
Medarbejderforhold	8		
<i>Staff costs</i>			

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Anparts kapital <i>Share capital</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2020..... <i>Equity at 1 January 2020</i>	130.000	241.029.708	241.159.708
Forslag til resultatdisponering..... <i>Proposed profit allocation</i>		-1.283.272	-1.283.272
Egenkapital 31. december 2020..... <i>Equity at 31 December 2020</i>	130.000	239.746.436	239.876.436

Selskabskapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.
The Share capital has not been changed in the past 5 years.

NOTER
NOTES

	2020 kr. DKK	2019 kr. DKK	Note
Finansielle indtægter			1
<i>Other financial income</i>			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	192	0	
<i>Group undertaking</i>			
	192	0	
Finansielle omkostninger			2
<i>Other financial expenses</i>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	1.589.800	1.737.287	
<i>Group undertaking</i>			
	1.589.800	1.737.287	
Skat af årets resultat			3
<i>Tax on loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-361.949	-395.466	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>			
	-361.949	-395.466	
Finansielle anlægsaktiver			4
<i>Financial non-current assets</i>			
		Kapitalandele i dattervirksom- heder <i>Fixed asset investments</i>	
Kostpris 1. januar 2020.....		453.335.256	
<i>Cost at 1 January 2020</i>			
Kostpris 31. december 2020.....		453.335.256	
<i>Cost at 31 December 2020</i>			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....		453.335.256	
<i>Carrying amount at 31 December 2020</i>			
Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)			
<i>Investments in subsidiaries (DKK)</i>			
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
<i>Name and domicil</i>	<i>Equity</i>	<i>Profit/loss for the year</i>	<i>Ownership</i>
PA Consulting Group A/S Göteborg Plads 1DK- 2150 Nordhavn,	253.695.755	52.756.412	100 %

NOTER
NOTES**Note****Eventualposter mv.***Contingencies etc.***5****Eventualforpligtelser***Contingent liabilities***Hæftelse i sambeskatningen***Joint liabilities*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Tilgodehavende skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 8.261 tkr. pr. balancedagen.

The Danish Companies of the Group is jointly and severally liable for tax on the Group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.

Tax receivable of the Group's jointly taxed income amounts to DKK ('000) 8.261 at the balance sheet date.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser*Charges and securities*

Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

There are no charges or securities at the balance sheet date.

6

NOTER
NOTES

Note

Nærtstående parter

7

Related parties

Selskabet er et 100% ejet datterselskab af PA International Holding BV, the Netherlands.

Moderselskabet for den største koncern i hvilken årsregnskabet for PA International Holding BV er konsolideret ind i, er PA Consulting Group Holdings Limited., registreret i England og Wales.

Den registrerede adresse for PA Consulting Group Holdings Limited. er:
10 Bressenden Place, London SW1E 5DN, UK, hvis regnskab kan rekvireres hos PA Consulting Holding ApS.

Det ultimative moderselskab er PA Consulting Group Holdings Limited., registreret i England og Wales.

The company is a 100 % owned subsidiary of PA International Holding BV, the Netherlands.

The parent of the largest group in which the financial statements of PA International Holding BV are consolidated is PA Consulting Group Holdings Limited., incorporated in England and Wales.

*The registered office address of PA Consulting Group Holdings Limited. is:
10 Bressenden Place, London SW1E 5DN, UK, whose financial statements may be obtained from PA Consulting Holding ApS.*

The ultimate parent is PA Consulting Group Holdings Limited., incorporated in England and Wales.

Resultatopgørelse

Profit & Loss

Renter tilknyttede virksomheder. <i>Intercompany interests</i>	1.589.800	1.737.287
-------------------------------------------------------------------	-----------	-----------

Balance Sheet

Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Intercompany payables</i>	237.312.638	223.596.145
-------------------------------------------------------------------	-------------	-------------

Medarbejderforhold

8

Staff costs

Antal personer beskæftiget i gennemsnit: <i>Average number of employees</i>	0	0
--------------------------------------------------------------------------------	---	---

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for PA Consulting Holdings ApS for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 112 for delkoncerner. Selskabet indgår i koncernregnskabet for PA Consulting Group Limited, 10 Bressenden Place, London SW1E 5DN, UK.

RESULTATOPGØRELSEN

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter honorar til tilknyttede virksomheder, samt omkostninger til administration mv.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I selskabets resultatopgørelse indregnes modtaget udbytte.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

The Annual Report of PA Consulting Holdings ApS for 2020 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class B and certain provisions applying to reporting class C.

Effective from the financial year 2020, the Company has implemented amending act no. 1716 of 27 December 2018 to the Danish Financial Statements Act. The implementation of the amending act has not affected the Company's accounting policies on recognition and measurement of assets and liabilities but has solely entailed a requirement for further disclosures. The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Consolidated Financial Statements

Consolidated financial statements have not been prepared because the Group fulfils the exemption provisions of section 112 of the Danish Financial Statements Act on sub-groups. The company is included in the consolidated financial statements of PA Consulting Group Holdings Limited., 10 Bressenden Place, London SW1E 5DN, UK.

INCOME STATEMENT

Other external expenses

Other external costs include fees to group enterprises and costs of administration and similar expenses.

Income from equity interests in subsidiaries

Dividend received is recognised in the company's income statement.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

BALANCEN

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

BALANCE SHEET

Fixed asset investments

Equity investments in subsidiaries are measured at cost. If the cost exceeds the net realisable value, this is written down to the lower value.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible and tangible fixed assets together with investments, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, write-down is provided to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the balance sheet under current assets and liabilities, respectively.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Finansielle gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Financial liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.

Other liabilities are measured at amortised cost equal to nominal value.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.