



itelligence a/s

Erhvervsbyvej 11, 8700 Horsens
CVR-nr. / CVR no. 26 90 14 48

Årsrapport for 2019 **Annual report for 2019**

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 16.03.20

This annual report has been adopted at the
annual general meeting on 16.03.20

Dirigent / Chairman of the meeting

Koncernoplysninger m.v. Group information etc.	3
Koncernoversigt Group chart	4
Ledespåtegning Statement of the Board of Directors and Executive Board on the annual report	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	6 - 11
Ledelsesberetning Management's review	12 - 22
Resultatopgørelse Income statement	23
Balance Balance sheet	24 - 26
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	27 - 28
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	29 - 30
Noter Notes	31 - 62

Selskabet

itelligence a/s
Erhvervsbyvej 11
8700 Horsens
Hjemsted / Registered office: Horsens
CVR-nr. / CVR no.: 26 90 14 48
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

Direktion

Executive Board

Nicolaj Vang Jessen, adm. direktør / managing director
Thomas Stig Nielsen
Ulrik Hinke

Bestyrelse

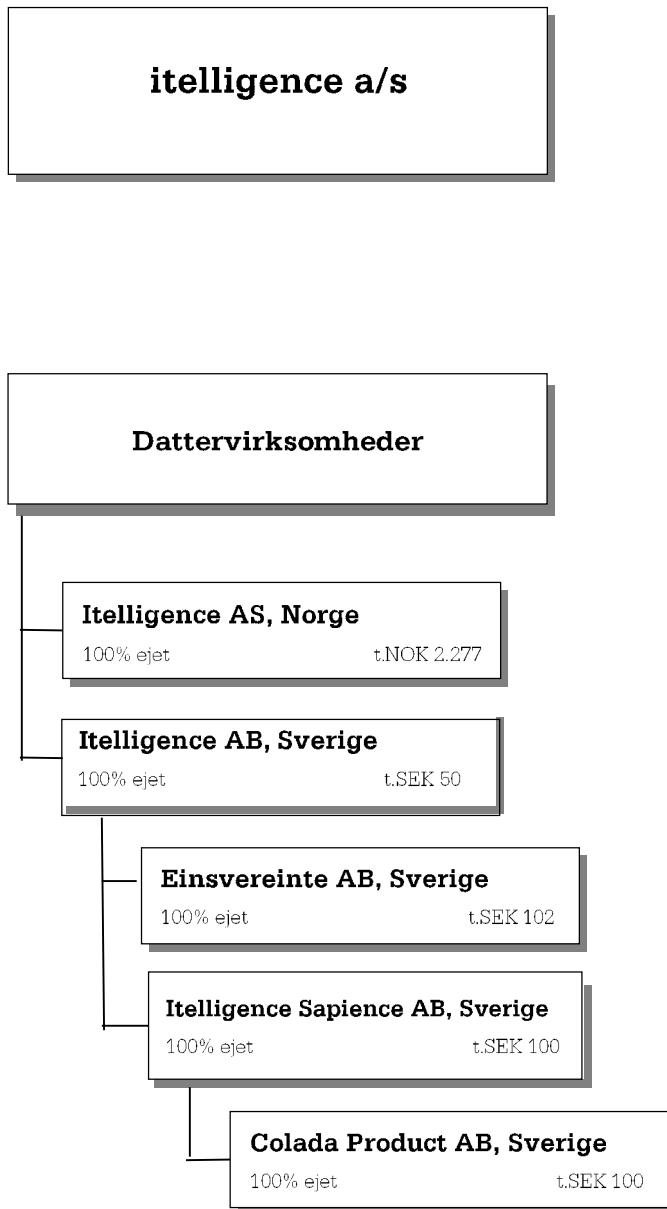
Board of Directors

Torben Bjerre-Madsen, formand / chairman
Norbert Rotter, medlem / member
Nicolaj Vang Jessen, medlem / member
Brian Skjød Madsen, medarbejdervalgt / employee representative
Bente Ladegaard Jakobsen Tarp, medarbejdervalgt / employee representative

Revision

Auditors

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Ledelsespåtegning

Statement of the Board of Directors and Executive Board on the annual report

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for itelligence a/s.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 16. marts 2020
Horsens, March 16, 2020

Direktionen

Executive Board

Nicolaj Vang Jessen

Thomas Stig Nielsen

Ulrik Hinke

Bestyrelsen

Board Of Directors

Torben Bjerre-Madsen
Formand / Chairman

Norbert Rotter

Nicolaj Vang Jessen

Brian Skjøt Madsen

Bente Ladegaard Jakobsen
Tarp

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.19 - 31.12.19 for itelligence a/s.

The annual report is presented in accordance with Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 31.12.19 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.01.19 - 31.12.19.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Til kapitalejeren i itelligence a/s**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for itelligence a/s for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt

To the shareholder of itelligence a/s**Opinion**

We have audited the consolidated financial statements and parent company financial statements of itelligence a/s for the financial year 01.01.19 - 31.12.19, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and parent company financial statements are prepared in accordance with Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion the consolidated financial statements and parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the parent company's assets, liabilities and financial position at 31.12.19 and of the results of the group's and the parent company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 01.01.19 - 31.12.19 in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Basis for conclusion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements" section of our report. We are independent of the group and the in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for,

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

Management's responsibility for the consolidated financial statements and parent company financial statements

The Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements unless management either intends to liquidate the group and the or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable as-

om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and parent company financial state-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 16. marts 2020
Aarhus, March 16, 2020

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 25578198

Michael Sten Larsen
Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne10488

ments represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Katrine Gybel
Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne45848

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL
GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Resultat</i>					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	750.447	726.033	655.248	533.949	421.716
Indeks / index	178	172	155	127	100
Resultat før af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver (EBITA)	60.483	37.625	52.301	48.055	40.725
Profit before amortisation, write-downs and impairment losses on intangible assets					
Indeks / index	149	92	128	118	100
Resultat af primær drift Operating profit	53.024	30.648	46.738	42.813	35.483
Indeks / index	149	86	132	121	100
Finansielle poster i alt Total net financials	-793	-211	-531	-449	-200
Indeks / index	397	106	266	225	100
Årets resultat Profit for the year	38.456	21.757	34.747	31.525	25.943
Indeks / index	148	84	134	122	100
<i>Balance</i>					
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	393.150	371.918	310.760	297.473	215.741
Indeks / index	182	172	144	138	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	12.621	14.071	10.587	15.042	11.567
Indeks / index	109	122	92	130	100
Egenkapital Equity	202.188	163.943	142.240	109.727	84.884
Indeks / index	238	193	168	129	100

Hovedtal - fortsat -
Key figures - continued -

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Pengestrømme</i>					
<i>Cashflow</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Net cash flow:					
Driften Operating activities	126.502	43.115	-26.659	56.938	76.220
Investeringer Investing activities	-12.890	-45.674	-13.444	-24.725	-12.906
Finansiering Financing activities	-1.905	-2.091	-7.201	-4.549	-7.193
Årets pengestrømme Cash flows for the year	111.707	-4.650	-47.304	27.664	56.121
Nøgletal					
Ratios					
	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Rentabilitet</i>					
<i>Profitability</i>					
Afkast af investeret kapital (ROIC inkl. goodwill) Return on invested capital (ROIC inkl. goodwill)	46%	28%	58%	76%	69%
Overskudsgrad (EBITA grad) Profit margin (EBITA ratio)	8,1%	5,2%	8,0%	9,0%	9,7%
Overskudsgrad (EBIT grad) Profit margin (EBIT ratio)	7,1%	4,2%	7,1%	8,0%	8,4%
Aktivernes omsætningshastighed Asset turnover	2,0	2,1	2,2	2,1	2,1
<i>Soliditet</i>					
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalandel Equity interest	51,4%	44,1%	45,8%	36,9%	39,3%
<i>Øvrige</i>					
<i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	496	470	373	292	286

Definitioner af nøgletal

Afkast af investeret kapital (ROIC inkl. goodwill):	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Return on invested capital (ROIC incl. goodwill):	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Avg. invested capital incl. goodwill}}$
EBITA:	Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver.	EBITA:	Operating profit plus amortisation and impairment losses on intangible assets.
Investeret kapital inkl. goodwill:	Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (inkl. goodwill) samt nettoarbejds-kapital.	Invested capital incl. goodwill:	Sum of intangible operating assets and property, plant and equipment (incl. goodwill) as well as net working capital.
Overskudsgrad, EBITA	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin (EBITA ratio)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad, EBIT	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin (EBIT ratio)	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Revenue}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$	Asset turnover:	$\frac{\text{Revenue}}{\text{Avg. total assets}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Equity interest:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består i at sælge og levere konsulentytelser til kunder i Norden i forbindelse med deres implementering af Enterprise løsninger baseret på software og SaaS løsninger fra partnere som SAP, Microsoft, UIPath, Qlik og Tableau. Derudover udvikles og implementeres egenudviklede add-on produkter til SAP, systemintegrationsytelser, managed serviceytelser som drift, hosting og application management. Endelig har koncernen rettighed til at sælge software og SaaS løsninger fra partnere som SAP, Salesforce, UIPath, Qlik og Tableau.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen itelligence (Nordic) præsterede i regnskabsåret et resultat af primær drift EBITA på DKK 60,5 mio. og en omsætning på DKK 750,4 mio. I forhold til 2018 er dette en omsætningsvækst på DKK 24,4 mio. (3,4%), samt en indtjeningsvækst EBITA på DKK 22,9 mio. Resultatet anses som værende tilfredsstillende.

Koncernen opkøbte pr. 1. april 2018 søsterselskabet NTT Data A/S, Danmark. Selskabet er i 2019 blevet fusioneret med itelligence a/s.

Året der gik

2019 blev et år hvor der har været fokus på at konsolidere og stabilisere forretningen efter en række år med stor organisk vækst og en lang række opkøbsaktiviteter. Koncernen har en tilfredsstillende position på vores primære markeder i Norden værende Danmark, Sverige og Norge og har nu det rette fundament for at fortsætte væksten i eksisterende markeder samt

Primary activities

The group's core activities are to sell and deliver consulting services to customers in the Nordic countries in connection with their implementation of enterprise solutions based on software and SaaS solutions from partners such as SAP, Microsoft, UIPath, Qlik and Tableau. In addition, proprietary add-on products for SAP, system integration services, managed services such as operations, hosting and application management are developed and implemented. Finally the group has rights to sell software and SaaS solutions from partners such as SAP, Salesforce, UIPath, Qlik- and Tableau.

Development in activities and financial affairs

The itelligence (Nordic) group presents an operating profit - EBITA of 60.5 millions DKK and a revenue of 750.4 millions DKK for the financial year. Compared to 2018 the revenue increased 24.4 millions DKK (3.4%) and operating profit (EBITA) increased 22.9 millions DKK. Management considers the profit of the year to be satisfactory.

On 1 April 2018, the Group acquired the sister company NTT Data A/S, Denmark. The company is merged with itelligence a/s in 2019.

The past year

2019 was a year where the focus has been on consolidating and stabilizing the business after a number of years of great organic growth and a large number of acquisition activities. The Group has a satisfactory position in our primary markets in the Nordic countries, Denmark, Sweden and Norway and now has the right foundation for continuing growth in existing

yderligere Nordisk ekspansion.

Transformationen mod cloud og SaaS fortsatte i 2019 og koncernen har fået et solidt tag i markedet inden for en række områder såsom Human Capital Management med SuccessFactor, Customer Experience Management og Supply Chain Management, samt en række andre line of business områder.

I 2019 implementerede koncernen, som den første partner i Norden, ligeledes Cloud ERP løsninger på S4HANA, som er byggestenen i SAP Intelligent Enterprise. Yderligere leverede koncernen de første S4HANA transformationsprojekter og det forventes at en betydelig del af koncernens forretning vil være baseret på dette de kommende år.

Tilhørsforholdet til itelligence globale koncern muliggør en stærk position i markedet med globale kompetencer og en fabriks-approach med høj kvalitet og lave omkostninger.

Koncernen har i 2019 omorganiseret sin forretning inden for Business Analytics, Enterprise Performance Management og Data ware-house området, da disse områder er i stadig vækst, men naturen af koncernens leverancer til markedet har ændret karakter med transformation mod Cloud og SaaS. Ligeledes har koncernen set en kraftig vækst i opbygningen af forretningen inden for Big Data og advanced analytics området, hvor koncernen udover et stærkt samarbejde med SAP også ser en øget forretning med cloud providere som Microsoft, AWS og Google.

Et stærkt voksende forretningsområde har været koncernens Transformation Lab, der arbejder

markets as well as further Nordic expansion.

The transformation towards cloud and SaaS continued in 2019 and the group has gained a solid hold in the market in a number of areas such as Human Capital Management with SuccessFactor, Customer Experience Management and Supply Chain Management, as well as a number of other line of business areas.

In 2019, the Group, as the first partner in the Nordic region, also implemented Cloud ERP solutions for S4HANA, which is the building block of SAP Intelligent Enterprise. In addition, the Group delivered the first S4HANA transformation projects and it is expected that a significant portion of the Group's business volume will be based on this in the coming years.

Belonging to the itelligence global group enables a strong position in the market with global competencies and a factory approach with high quality and low cost.

In 2019, the Group has reorganized its business within Business Analytics, Enterprise Performance Management and Data ware-house, as these areas are growing, but the nature of the Group's deliveries to the market has changed character with transformation towards Cloud and SaaS. The Group has also seen strong growth in building the business within Big Data and advanced analytics, where, in addition to a strong collaboration with SAP, the group is also seeing increased business with cloud providers such as Microsoft, AWS and Google.

A strong increasing business area has been the Group's Transformation Lab, which works with

med innovative løsninger baseret på eksponentielle teknologier inden for eksempelvis kunstig intelligens og Machine Learning. Koncernen har set en stor vækst i automatiseringsprojekter hos vores kunder, baseret blandt andet på Robotics Process Automation også med avancerede løsninger, hvori der indgår kunstig intelligens og en række af vores egne IP løsninger.

Endelig har koncernen med stor global interesse introduceret en række Digital Twin pilotprojekter for en række globale virksomheder.

Det har været af høj prioritet at få uddannet konsulentstaben således at den har kunnet understøtte de nye teknologier, data og processer som danner fundamentet for vores kunders digitaliserings proces.

På drift og hosting-området er den positive trend koncernen har set de seneste år fortsat, og der er således realiseret en betydelig vækst på dette område. Der er foretaget betydelige investeringer i samarbejdet og opbygningen af kompetencer indenfor de forskellige Hyperscalers i markedet. Det forventes at fortsætte de kommende år.

Koncernen i Norden får en stadig større sammenhængskraft med den globale itelligence organisation. Tilgangen til den store base af produkter og industrispecifikke løsninger, som itelligence har udarbejdet over en lang årrække, giver mulighed for at tilbyde produkter og ydelser med enestående funktionalitet og industrispecialisering.

Tilhørsforholdet til itelligence koncernen har ydermere givet gode muligheder for at sælge produkter udviklet i Danmark til den globale kundeportefølje. Således benyttes produkter

innovative solutions based on exponential technologies in, for example, artificial intelligence and Machine Learning. The Group have seen significant growth in automation projects with our customers, based among other things on Robotics Process Automation also with advanced solutions that include artificial intelligence and a number of our own IP solutions.

Finally, the Group, with great global interest, has introduced a number of Digital Twin pilot projects for a number of global companies.

It has been a high priority to have the consulting staff trained so that they have been able to support the new technologies, data and processes that form the foundation of our clients' digitization process.

In the operations and hosting area, the positive trend the Group have seen in recent years has continued, and thus significant growth has been realized in this area. Significant investments have been made in the collaboration and development of competences within the various Hyperscalers in the market. It is expected to continue for years to come.

The Group in the Nordic region is getting an ever bigger cohesion with the global itelligence organization. The access to the large base of products and industry-specific solutions, which itelligence has developed over many years, has given itelligence Nordic the opportunity to offer products and services with better functionality and industrial specialization.

Belonging to the itelligence group has further more provided good opportunities to sell products developed in Denmark to the global customer base. Thus, products developed by the

udviklet af selskabet i Danmark, i dag af mere end 100 kunder uden for Norden.

I lighed med tidligere år har medarbejdernes dedikerede indsats været en afgørende faktor for de resultater der er leveret.

Datterselskaber

itelligence AS, Norge leverer konsulent-ydelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrations-ydelser m.v. og hosting-ydelser på det norske marked.

itelligence AB, Sverige leverer konsulent-ydelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrations-ydelser m.v. og hosting-ydelser på det svenske marked.

Einsvereinte AB, Sverige leverer konsulent-ydelser ifm. implementering af SAP og Salesforce på det svenske marked.

Sapience AB, Sverige leverer konsulent-ydelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrations-ydelser m.v. på det svenske marked.

Forventet udvikling

Resultatet for 2019 har været i tråd med de udmeldte forventninger og tilfredsstillende. Der forventes en forsat stigende omsætning i 2020, samt et resultat på samme niveau, men i betragtning af den nuværende Covid 19-pandemi, vil der i sagens natur være usikkerhed om det økonomiske resultat for 2020.

company in Denmark are now used by more than 100 customers outside the Nordic region.

As in previous years, the employees' dedicated effort have been a critical factor for the company and group's ability to provide the positive results.

Subsidiaries

itelligence AS, Norway provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. and hosting services on the Norwegian market.

itelligence AB, Sweden provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. and hosting services on the Swedish market.

Einsvereinte AB, Sweden provides consultancy services for implementation of SAP and Salesforce on the Swedish market.

Sapience AB, Sweden provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. on the Swedish market.

Outlook

The result for 2019 has been in line with the reported expectations and satisfactory. A continuing growth of revenues in 2020 and earnings in line with 2019 is expected, but considering the current Covid 19 pandemic, we recognize uncertainty about the financial result for 2020.

Viden ressourcer

Koncernens ydelser leveres af højtuddannede og erfarne medarbejdere indenfor forskellige videnområder. Vores ambitiøse planer om vækst kræver en yderst kompetent stab der favner i både dybden og bredden.

Særlige risici*Valutarisici*

Handlen mellem koncernens selskaber udgør en latent kursrisiko. Omkostninger afholdes typisk i det leverende lands valuta, mens omsætningen faktureres i det sælgende lands valuta. Koncernen er særligt eksponeret overfor forholdet mellem DKK/SEK og DKK/NOK, men også forholdet mellem DKK/USD har større betydning end tidligere.

Koncernen har ikke yderligere særlige forretningsmæssige risici udover de normale markedsrisici ved levering af IT konsulentytelser.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

itelligence a/s og dattervirksomhederne har indtil videre valgt ikke at implementere formelle politikker for selskabets sociale ansvar (CSR) herunder særlige politikker for samfundsansvar i vores forretningsstrategier herunder:

Miljøpåvirkning - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er et konsulentfirma, der er til stede i Norden, med ringe indvirkning på miljøet og

Knowledge resources

The Group's services are delivered by highly trained and experienced employees in various areas of knowledge. Our ambitious plans for growth require a highly competent staff that embraces both the depth and width.

Special risks*Currency risk*

Trading among the companies in the group exist a potential currency risk. Costs are typically paid in the supplying country's currency while revenue is invoiced in the selling country's currency. The Group is particularly exposed to the DKK/SEK and DKK/NOK currency exchange rates, but also the exposure against DKK/USD has become more significant than in prior years.

The Group has not further specific business risk beyond the normal risks in the provisions of IT consultancy services.

Subsequent events

No important events have occurred after the end of the financial year.

Corporate social responsibility

itelligence a/s and its subsidiaries have so far chosen not to implement a formal policy on corporate social responsibility (CSR) including specific policies for the social responsibilities in our business strategies, including:

Environmental impact - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a consulting company present in Nordic, with little impact to

hvor miljølovgivning allerede er pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Klimapåvirkning - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er et konsulentfirma, der er til stede i Norden, med ringe indvirkning på klimaet og hvor klimaregulering allerede er pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Antikorruption og bestikkelse - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er en virksomhed, der er til stede i Norden, hvor dette område allerede er stærkt pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke noget behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Medarbejderforhold - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er en virksomhed, der er til stede i Norden, hvor dette område allerede er stærkt pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke noget behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Menneskerettigheder - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er en virksomhed, der er til stede i Norden, hvor dette område allerede er stærkt pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke noget behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

the environment and where environmental laws is already imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Climate impact - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a consulting company present in Nordic, with little impact to the environment and where environmental laws are already imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Anticorruption and bribery – We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a company present in Nordic, where this area is already strongly imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Labour rights - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a company present in Nordic, where this area is already strongly imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Human rights - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a company present in Nordic, where this area is already strongly imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Vi har foretaget en individuel risikovurdering på følgende områder: Miljøpåvirkning, klimapåvirkning, antikorruption og bestikkelse, medarbejderforhold og menneskerettigheder, sammenholdt med vores forretningsstrategier. Vi har ikke identificeret væsentlige risici.

We conducted an individual risk assessment in the following areas: Environmental impact, climate impact, anti-corruption and bribery, labour rights and human rights, in conjunction with our business strategies. We have not identified any significant risks.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

itelligence A/S koncernen er en dattervirksomhed i itelligence AG og NTT Group. Der er fem personer i selskabets bestyrelse. Tre udpeges af aktionærerne og to er medarbejdervalgte repræsentanter. Alle medarbejdere uanset køn har lige opstillingsret i forbindelse med bestyrelsesvalget. Det er selskabets mål, at der inden 2024 skal være mindst ét kvindeligt aktionærvalgt medlem af bestyrelsen. Alle aktionærvalgte medlemmer af bestyrelsen er mænd.

De 3 aktionærvalgte bestyrelsesposter besættes af to ledelsesrepræsentanter fra den globale koncern. Den tredje post besættes af en repræsentant for mindretalsaktionærerne. Såfremt en af de nuværende repræsentanter ikke længere genopstiller, vil det tilstræbes at genbesætte posten med en kvinde. Der har i 2019 ikke været kvindelige repræsentanter i den globale ledelse eller blandt mindretalsaktionærerne, så det har ikke været muligt at opnå målet i 2019.

På øvrige formelle ledelsesniveauer tilstræbes en fordeling på køn som svarer til fordelingen blandt medarbejderstaben som helhed, idet koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst

Gender diversity

Target figures for the supreme management body

itelligence A/S Group is a subsidiary of the itelligence AG and NTT Group. There are five persons in the board. Three are elected by the shareholders and two employee-elected representatives. All employees, regardless of gender has an equal right to stand up for election. It is the company's goal that by 2024 there should be at least one shareholder elected female member on the board. The shareholder elected members on the board are all male.

The three shareholder-elected board positions are filled by two management representatives from the global group. The third member is filled by a representative of the minority shareholders. If one of the current representatives no longer resumes, it will be sought to replace the post with a woman. In 2019, there were no female representatives in the global management nor among minority shareholders, thus it was not possible to achieve the target in 2019.

On other formal management levels a gender breakdown similar to the distribution among the staff as a whole is sought, as the Group has an open-minded culture where the individual can utilize its competencies in the best possible

muligt uanset køn. For nærværende er der 18% kvinder i ledelsen, hvilket svarer andelen af det underrepræsenterede køn i medarbejderstaben som helhed. Der er ikke sket udskiftning i ledelsen i 2019. Vi må konstatere, at de gennemførte aktiviteter endnu ikke har haft den ønskede effekt. Det er ledelsens ambition at antallet af kvinder i virksomheden skal øges til 20% - 25% svarende til branchegennemsnittet indenfor en årrække. Dette forhold skal ligeledes afspejles i ledelsen gennem oprigtige aktiviteter.

Employer branding – Vi har i vores markeds-kommunikation lagt særligt vægt på at netop repræsentanter for det underrepræsenterede køn, har foretaget de tekniske forklaringer og præsentationer, med det for-mål at synliggøre, at der ikke er kønsmæssige begrænsninger i forhold til opgaver i it-branchen.

Rolle modeller – Vi har gennemført forskellige aktiviteter under "Woman Power i itelligence"

way, regardless of gender. At present there are 18% women in management, which corresponds to the proportion of under-represented gender in the staff as a whole. There has been no change in management in 2019. We must note that the activities carried out have not yet had the desired effect. It is management's ambition that the number of women in the group should be increased to 20% - 25%, corresponding to the industry average over a number of years. This ratio is aimed also to be reflected in management through sincere actions.

Employer branding - In our marketing communi-cations, we have paid particular attention to the fact that representatives of the under-presented gender have made the technical explanations and presentations, with the aim of making it visible that there are no gender restrictions in relation to tasks in the IT industry.

Role models - We have carried out various activities under "Woman Power in itelligence."

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2019 DKK '000	2018 DKK '000	2019 DKK '000	2018 DKK '000	
1	Nettoomsætning Revenue	750.447	726.033	560.049	492.250
	Andre driftsindtægter Other operating income	12.970	11.217	12.970	12.023
	Direkte omkostninger Direct costs	-194.028	-228.535	-152.293	-147.362
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-64.193	-57.103	-46.083	-43.753
	Bruttofortjeneste Gross profit	505.196	451.612	374.643	313.158
2	Personaleomkostninger Staff costs	-431.838	-401.412	-312.614	-278.849
	Resultat før af- og nedskrivninger Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	73.358	50.200	62.029	34.309
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equip- ment	-20.334	-19.552	-16.158	-14.137
	Resultat før finansielle poster Profit before net financials	53.024	30.648	45.871	20.172
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	0	0	2.630	6.825
6	Andre finansielle indtægter Financial income	447	541	1.628	152
7	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-1.240	-752	-597	-330
	Resultat før skat Profit before tax	52.231	30.437	49.532	26.819
8	Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	-13.775	-8.680	-11.076	-5.062
	Årets resultat Profit for the year	38.456	21.757	38.456	21.757
9	Resultatdisponering Distribution of net profit				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
ASSETS		Group		Parent	
Note		31.12.19	31.12.18	31.12.19	31.12.18
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
	Goodwill	37.188	44.944	17.782	21.569
	Goodwill				
10	Immaterielle anlægsaktiver i alt	37.188	44.944	17.782	21.569
	Total intangible assets				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	29.214	29.477	28.313	27.408
	Other fixtures and fittings, tools and equipment				
11	Materielle anlægsaktiver i alt	29.214	29.477	28.313	27.408
	Total property, plant and equipment				
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	49.515	58.511
	Equity investments in group enterprises				
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	53	54	0	0
	Other investments				
	Deposita	1.642	1.325	1.621	926
	Deposits				
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.695	1.379	51.136	59.437
	Total investments				
	Anlægsaktiver i alt	68.097	75.800	97.231	108.414
	Total non-current assets				
13	Igangværende arbejder	10.806	21.962	9.797	14.809
	Work in progress				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	145.210	191.775	99.875	124.847
	Trade receivables				
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.320	28.552	37.060	44.716
	Receivables from group enterprises				
17	Udskudt skatteaktiv	1.100	28	1.044	0
	Deferred tax asset				
	Tilgodehavende selskabsskat	2.441	446	0	0
	Income tax receivable				
	Andre tilgodehavender	478	401	279	353
	Other receivables				
14	Periodeafgrænsningsposter	10.580	8.897	9.247	6.655
	Prepayments				
15	Tilgodehavender i alt	177.935	252.061	157.302	191.380
	Total receivables				
	Likvide beholdninger	147.118	44.057	82.483	9.842
	Cash				
	Omsætningsaktiver i alt	325.053	296.118	239.785	201.222
	Total current assets				
	Aktiver i alt	393.150	371.918	337.016	309.636
	Total assets				

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES		Koncern		Modervirksomhed	
		Group		Parent	
Note		31.12.19 DKK '000	31.12.18 DKK '000	31.12.19 DKK '000	31.12.18 DKK '000
16	Selskabskapital Share capital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	0	0	20.816	19.967
	Overført resultat Retained earnings	201.188	162.943	180.372	142.976
	Egenkapital i alt Total equity	202.188	163.943	202.188	163.943
17	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	0	2.918	0	3.854
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	0	2.918	0	3.854
18	Anden gæld Other payables	12.479	11.611	8.903	6.159
	Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	12.479	11.611	8.903	6.159

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.12.19 DKK '000	31.12.18 DKK '000	31.12.19 DKK '000	31.12.18 DKK '000	
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7.947	1.817	6.159	0
	Short-term part of long-term payables				
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	35	8.470	35	8.454
	Payables to other credit institutions				
13	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	8.928	18.832	5.037	12.737
	Prepayments received from work in progress				
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	12.425	6.760	8.794	3.479
	Prepayments received from customers				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	38.273	43.519	25.644	26.666
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	4.522	5.436	13.722	13.984
	Payables to group enterprises				
	Selskabsskat	3.274	8.300	271	4.945
	Income taxes				
	Anden gæld	103.079	100.312	66.263	65.415
	Other payables				
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	178.483	193.446	125.925	135.680
	Total short-term payables				
	Gældsforpligtelser i alt	190.962	205.057	134.828	141.839
	Total payables				
	Passiver i alt	393.150	371.918	337.016	309.636
	Total equity and liabilities				
19	Eventualforpligtelser				
	Contingent liabilities				
20	Nærtstående parter				
	Related parties				

Egenkapitaloppgørelse Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabskapital Share capital	Reserve for nettoopskrivning efter indre vær- dis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Overført resultat Retained earnings
--------------------------------------	----------------------------------	--	--

Koncern:
Group:

Egenkapitaloppgørelse for 01.01.18 - 31.12.18 Statement of changes in equity for 01.01.18 - 31.12.18

Saldo pr. 01.01.18 Balance as at 01.01.18	1.000	0	141.240
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	0	-54
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	21.757
Saldo pr. 31.12.18 Balance as at 31.12.18	1.000	0	162.943

Egenkapitaloppgørelse for 01.01.19 - 31.12.19 Statement of changes in equity for 01.01.19 - 31.12.19

Saldo pr. 01.01.19 Balance as at 01.01.19	1.000	0	162.943
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	0	-211
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	38.456
Saldo pr. 31.12.19 Balance as at 31.12.19	1.000	0	201.188

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabskapital Share capital	Reserve for nettoopskrivning efter indre vær- dis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Overført resultat Retained earnings
Modervirksomhed: Parent:			
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18 Statement of changes in equity for 01.01.18 - 31.12.18			
Saldo pr. 01.01.18 Balance as at 01.01.18	1.000	13.196	128.044
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-54	0
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	6.825	14.932
Saldo pr. 31.12.18 Balance as at 31.12.18	1.000	19.967	142.976
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19 Statement of changes in equity for 01.01.19 - 31.12.19			
Saldo pr. 01.01.19 Balance as at 01.01.19	1.000	19.967	142.976
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-211	0
Ændring i reserver ved anvendelse af sammenlægning (book value-metoden) Changes in reserves according to the uniting-of-interests method (book value-method)	0	-1.570	1.570
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	2.630	35.826
Saldo pr. 31.12.19 Balance as at 31.12.19	1.000	20.816	180.372

Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

Note	2019 DKK '000	2018 DKK '000
Årets resultat Net profit/loss for the year	38.456	21.757
21 Reguleringer Adjustments	35.161	28.465
Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
Tilgodehavender Receivables	77.193	-8.593
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	-6.161	-3.677
Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	7.432	12.449
Pengestrømme fra drift før finansielle poster Cash flows from operating activities before net financials	152.081	50.401
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	447	541
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-1.240	-752
Betalt selskabsskat Income tax paid	-24.786	-7.075
Pengestrømme fra driften Cash flows from operating activities	126.502	43.115
Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment	-12.621	-14.072
Salg af materielle anlægsaktiver Sale of property, plant and equipment	49	0
Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of investments	-318	-28
Køb af virksomheder Acquisition of enterprises	0	-31.574
Pengestrømme fra investeringer Cash flows from investing activities	-12.890	-45.674
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Repayment of other long-term loans	-1.905	-2.091
Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	-1.905	-2.091
Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	111.707	-4.650

Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

		31.12.19	31.12.18
Note		DKK '000	DKK '000
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	35.587	40.291
	Kursreguleringer Currency adjustment	-211	-54
	Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	147.083	35.587
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
	Likvide beholdninger Cash	147.118	44.057
	Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter Short-term payables to credit institutions	-35	-8.470
	I alt Total	147.083	35.587

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2019 DKK '000	2018 DKK '000	2019 DKK '000	2018 DKK '000

1. Nettoomsætning Revenue

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Revenue comprises the following activities:

Konsulentytelser Consulting	471.590	458.055	323.363	281.858
Outsourcing Outsourcing	92.931	74.103	90.874	68.454
Application management Application management	44.487	45.327	36.659	34.108
Licenssalg Licenses	141.439	148.548	109.153	107.830
I alt Total	750.447	726.033	560.049	492.250

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Revenue comprises the following geographical markets:

Danmark Denmark	523.999	480.764	523.999	459.184
Øvrige Skandinavien Scandinavia	226.448	245.269	36.050	33.066
I alt Total	750.447	726.033	560.049	492.250

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2019 DKK '000	2018 DKK '000	2019 DKK '000	2018 DKK '000
2. Personaleomkostninger Staff costs				
Lønninger Wages and salaries	380.131	353.908	289.576	259.593
Pensioner Pensions	17.810	17.130	11.282	9.645
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	22.225	20.404	2.302	1.740
Andre personaleomkostninger Other staff costs	11.672	9.970	9.454	7.871
I alt Total	431.838	401.412	312.614	278.849
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	496	470	349	321
Vederlag til ledelsen: Remuneration for the management:				
Gager til direktion Salaries for the Executive Board	8.409	8.358	8.409	5.922
Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	350	300	350	300

I personaleomkostninger indgår endvidere overskudsdeling til medarbejdere med t.DKK 9.880 i koncernen og t.DKK 7.743 i moderselskabet. De tilsvarende beløb i 2018 var t.DKK 4.493 i koncernen og t.DKK 2.460 i moderselskabet.

Staff costs include profit sharing to employees DKK 9,880k in the group and DKK 7,7430k in parent company. The comparable amount in 2018 were DKK 4,493k in the group and DKK 2,460k in parent company.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2019 DKK '000	2018 DKK '000	2019 DKK '000	2018 DKK '000

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Fees to auditors appointed by the general meeting

Lovpligtig revision af årsregnskabet Statutory audit of the financial statements	414	446	281	256
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed Other assurance engagements	18	0	18	0
I alt Total	432	446	299	256

4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver Amortisation of intangible assets	7.458	6.977	3.786	3.786
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of property, plant and equipment	12.876	12.575	12.372	10.351
I alt Total	20.334	19.552	16.158	14.137

5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises

Resultatandele efter skat fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss after tax of group enterprises	0	0	2.630	6.825
I alt Total	0	0	2.630	6.825

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2019 DKK '000	2018 DKK '000	2019 DKK '000	2018 DKK '000

6. Finansielle indtægter

Financial income

Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	74	28	370	151
Renteindtægter i øvrigt Other interest income	373	147	354	1
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	0	366	904	0
I alt Total	447	541	1.628	152

7. Finansielle omkostninger

Financial expenses

Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	0	53	30
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	450	422	0	134
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	790	330	544	166
I alt Total	1.240	752	597	330

8. Skat af årets resultat

Tax on profit or loss for the year

Årets aktuelle skat Current tax for the year	17.801	13.432	14.981	9.691
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	-3.935	-4.738	-3.907	-4.629
Regulering af skat fra tidligere år Adjustment of tax in respect of previous years	-91	-14	2	0
I alt Total	13.775	8.680	11.076	5.062

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2019 DKK '000	2018 DKK '000	2019 DKK '000	2018 DKK '000

9. Resultatdisponering

Distribution of net profit

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.630	6.825
Reserve for net revaluation according to the equity method				
Overført resultat	38.456	21.757	35.826	14.932
Retained earnings				
I alt	38.456	21.757	38.456	21.757
Total				

10. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Goodwill Goodwill
Koncern: Group:	
Kostpris pr. 01.01.19 Cost as at 01.01.19	83.576
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-316
Kostpris pr. 31.12.19 Cost as at 31.12.19	83.260
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19 Amortisation and impairment losses as at 01.01.19	-38.632
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	18
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-7.458
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19 Amortisation and impairment losses as at 31.12.19	-46.072
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 Carrying amount as at 31.12.19	37.188

10. Immaterielle anlægsaktiver - fortsat -
Intangible assets - continued -

Beløb i Figures in DKK '000	Goodwill Goodwill
Modervirksomhed: Parent:	
Kostpris pr. 01.01.19 Cost as at 01.01.19	47.176
Kostpris pr. 31.12.19 Cost as at 31.12.19	47.176
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19 Amortisation and impairment losses as at 01.01.19	-25.608
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-3.786
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19 Amortisation and impairment losses as at 31.12.19	-29.394
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 Carrying amount as at 31.12.19	17.782

11. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Koncern: Group:	
Kostpris pr. 01.01.19 Cost as at 01.01.19	73.696
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	20
Tilgang i året Additions during the year	12.621
Afgang i året Disposals during the year	-50
Kostpris pr. 31.12.19 Cost as at 31.12.19	86.287
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19 Depreciation and impairment losses as at 01.01.19	-44.220
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-13
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-12.876
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Depreciation of and impairment losses on disposed assets for the year	36
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19 Depreciation and impairment losses as at 31.12.19	-57.073
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 Carrying amount as at 31.12.19	29.214

11. Materielle anlægsaktiver - fortsat -
Property, plant and equipment - continued -

Beløb i Figures in DKK '000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Modervirksomhed: Parent:	
Kostpris pr. 01.01.19 Cost as at 01.01.19	67.725
Tilgang ved fusion af virksomhed Additions relating to mergers of enterprises	23.763
Tilgang i året Additions during the year	12.331
Afgang i året Disposals during the year	-47
Kostpris pr. 31.12.19 Cost as at 31.12.19	103.772
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19 Depreciation and impairment losses as at 01.01.19	-40.317
Tilgang ved fusion af virksomhed Additions relating to mergers of enterprises	-22.802
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-12.372
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Depreciation of and impairment losses on disposed assets for the year	32
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19 Depreciation and impairment losses as at 31.12.19	-75.459
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 Carrying amount as at 31.12.19	28.313

12. Værdipapirer og kapitalandele

Investments

Beløb i t.DKK '000 Figures in DKK '000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele Other investments
Koncern: Group		
Kostpris pr. 01.01.19 Cost as at 01.01.19	0	54
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-1
Kostpris pr. 31.12.19 Cost as at 31.12.19	0	53
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 Carrying amount as at 31.12.19	0	53
Modervirksomhed: Parent:		
Kostpris pr. 01.01.19 Cost as at 01.01.19	38.544	0
Afgang ved fusion af dattervirksomhed Disposals relating to mergers of group enterprises	-16.020	0
Tilgang i året Additions during the year	4.328	0
Kostpris pr. 31.12.19 Cost as at 31.12.19	26.852	0
Opskrivninger pr. 01.01.19 Revaluations as at 01.01.19	19.967	0
Afgang ved fusion af dattervirksomhed Disposals relating to mergers of group enterprises	-1.570	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-211	0
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	2.630	0
Opskrivninger pr. 31.12.19 Revaluations as at 31.12.19	20.816	0
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender Negative equity value impaired in receivables	1.847	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19 Depreciation and impairment losses as at 31.12.19	1.847	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19 Carrying amount as at 31.12.19	49.515	0

12. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -
Investments - continued -

Navn og hjemsted:
Name and Registered office:

Ejerandel
Ownership
interest

Dattervirksomheder og datterdattervirksomheder:
Group enterprises:

itelligence AS, Oslo, Norge	100%
itelligence AB, Stockholm, Sverige	100%
Einsvereinte AB, Stockholm, Sverige	100%
itelligence Sapience AB, Stockholm, Sverige	100%
Colada Product AB, Stockholm, Sverige	100%

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.19 DKK '000	31.12.18 DKK '000	31.12.19 DKK '000	31.12.18 DKK '000

13. Igangværende arbejder
Work in progress

Igangværende arbejder Work in progress	305.663	377.381	81.802	185.488
Acontofaktureringer On-account invoicing	-303.785	-374.251	-77.042	-183.416
Igangværende arbejder Work in progress	1.878	3.130	4.760	2.072
Igangværende arbejder Work in progress	10.806	21.962	9.797	14.809
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder, kortfristet gældsforpligtelse Prepayments received from work in progress, short- term payables	-8.928	-18.832	-5.037	-12.737
I alt Total	1.878	3.130	4.760	2.072

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.19 DKK '000	31.12.18 DKK '000	31.12.19 DKK '000	31.12.18 DKK '000

14. Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Forudbetalte omkostninger Prepaid costs	10.580	8.897	9.247	6.655
I alt Total	10.580	8.897	9.247	6.655

15. Tilgodehavender Receivables

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb Receivables which fall due for payment more than 1 year after the end of the financial year	0	0	27.874	12.924
---	---	---	--------	--------

16. Selskabskapital Share capital

Selskabskapitalen består af:
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value
Kapitalandele Share capital	1.000	1.000.000
I alt Total		1.000.000

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.19 DKK '000	31.12.18 DKK '000	31.12.19 DKK '000	31.12.18 DKK '000

17. Udskudt skat

Deferred tax

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.19 Provisions for deferred tax as at 01.01.19	-2.890	-8.225	-3.854	-8.219
Regulering af udskudt skat fra tidligere år Adjustment of deferred tax in respect of previous years	55	-250	55	-264
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions relating to mergers and acquisition of enterprises	0	847	936	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	3.935	4.738	3.907	4.629
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.19 Provisions for deferred tax as at 31.12.19	1.100	-2.890	1.044	-3.854

Udskudt skat indregnes således i balancen:
Deferred tax is recognized in the balance sheet as:

Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	1.100	28	1.044	0
Udskudt skatteforpligtelse Deferred tax liability	0	-2.918	0	-3.854
I alt Total	1.100	-2.890	1.044	-3.854

Moderselskabet har pr. 31.12.2019 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 1.044 og koncernen et udskudt skatteaktiv på t.DKK 1.100, som primært kan henføres til forskel mellem de regnskabs- og skattemæssige afskrivningsregler.

As at 31.12.2019, the parent company has recognised a deferred tax asset of DKK 1,044k and the group a deferred tax asset of DKK 1,100k, which can primarily be attributed to differences between accounting and tax depreciation rules.

18. Langfristede gældsforpligtelser
Longterm payables

Beløb i t.DKK '000 Figures in DKK '000	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 31.12.19 Total payables at 31.12.19	Gæld i alt 31.12.18 Total payables at 31.12.18
---	--	---	---	---

Koncern:
Group:

Anden gæld Other payables	7.947	0	20.426	13.428
I alt Total	7.947	0	20.426	13.428

Modervirksomhed:
Parent:

Anden gæld Other payables	6.159	0	15.062	6.159
I alt Total	6.159	0	15.062	6.159

19. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1 - 80 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 32.479, hvoraf t.DKK 11.330 forfalder indenfor 1 år.

Group:

Lease commitments

The group has concluded lease agreements with terms to maturity of 1 - 80 months. The total commitments amounts to DKK 32,479k, of which DKK 11,330k is due within 1 year.

19. Eventualforpligtelser - fortsat -

Modervirksomheden:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1 - 80 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 23.689, hvoraf t.DKK 7.966 forfalder indenfor 1 år.

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttet virksomheds gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

Andre eventualforpligtelser

Moderselskabet har afgivet tilsagn til dattervirksomheden itelligence AB, Sverige om tilførsel af kapitalejertilskud til sikring af positiv egenkapital i dattervirksomheden.

Parent:

Lease commitments

The company has concluded lease agreements with terms to maturity of 1 - 80 months. The total commitments amounts to DKK 23,689k, of which DKK 7,966k is due within 1 year.

Recourse guarantee commitments

The company has provided a guarantee whereby the guarantor assumes primary liability for group enterprises' debt to credit institutions. The guarantee is unlimited. The group enterprises' debt to the credit institutions concerned amounts to DKK 0k at the balance sheet date.

Other contingent liabilities

The parent company has made a commitment to the subsidiary itelligence AB, Sweden, for the provision of capital ownership grants to secure positive equity in the subsidiary.

20. Nærtstående parter Related parties

Bestemmende indflydelse
Controlling influence

Grundlag for indflydelse
Basis of influence

itelligence AG, Bielefeld, Tyskland

moderselskab

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter med 100% ejede dattervirksomheder i itelligence a/s-koncernen, med henvisning til Årsregnskabslovens § 98c stk. 3. Modervirksomhedens og itelligence a/s koncernens transaktioner med itelligence AG koncernen og Nippon Telegraph and Telephone Corporation koncernen har været følgende:

Related party transactions with fully owned subsidiaries in itelligence a/s group are not disclosed, in accordance to Danish Financial Statements Act § 98c section 3. The parent and itelligence a/s group's related party transactions with itelligence AG group and Nippon Telegraph and Telephone Corporation group are as follows:

Transaktioner Transactions	Relation Relation	Koncern Group	Modervirk- somhed Parent
		2019 DKK '000	2019 DKK '000
Nettoomsætning / Revenue	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	33.084	30.529
Direkte omkostninger / Direct costs	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	15.836	13.755
Indtægter fra administrative ydelse / Income from administration services	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	12.970	12.970
Omkostninger til administrative ydelse / Cost for administration services	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	9.877	7.224
Renteindtægter / Interest income	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	74	74

Tilgodehavender og gæld vedrørende itelligence AG koncernen og Nippon Telegraph and Telephone Corporation koncernen er indregnet i koncernens balance.

Receivables and payables to itelligence AG group enterprises and Nippon Telegraph and Telephone Corporation group enterprises are disclosed in the balance sheet.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 2. Staff costs.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moder-virksomhederne Nippon Telegraph and Telephone Corporation, Tokyo, Japan og itelligence AG, Bielefeld, Tyskland. Koncernregnskab for itelligence AG er tilgængeligt under "Über uns", "Zahlen & Fakten" på www.itelligencegroup.com/de. Koncernregnskab for Nippon Telegraph and Telephone Corporation er tilgængeligt under "To Investors", "IR Library" på www.NTT.co.jp.

The enterprise/company is included in the consolidated financial statements of the parents Nippon Telegraph and Telephone Corporation, Tokyo, Japan og itelligence AG, Bielefeld, Tyskland. Consolidated financial statements of itelligence AG can be downloaded from the heading "Über uns", "Zahlen & Fakten" on www.itelligencegroup.com/de. Consolidated financial statements of Nippon Telegraph and Telephone Corporation can be downloaded from the heading "To Investors", "IR Library" on www.NTT.co.jp.

	Koncern Group	
	2019 DKK '000	2018 DKK '000
21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse Adjustments for the cash flow statement		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs	20.334	19.553
Finansielle indtægter Financial income	-447	-541
Finansielle omkostninger Financial expenses	1.240	752
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	13.775	8.680
Øvrige reguleringer Other adjustments	259	21
I alt Total	35.161	28.465

22. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsyn-

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

ligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering

when it is probable that future economic benefits will flow to , and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from , and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control. Enterprises in which the group holds equity investments, between 20% and 50% of the voting rights and in which it has significant interest but not control, are considered associates.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments,

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er

intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

BUSINESS COMBINATIONS

Newly acquired or newly founded enterprises are recognised as from the date of acquisition and the date of foundation, respectively. The date of acquisition is the date at which control of the enterprise is obtained. Divested or discontinued enterprises are recognised until the date of divestment or discontinuation. The date of discontinuation is the date at which control of the enterprise passes to a third party.

Newly acquired enterprises are recognised in accordance with the acquisition method, according to which the identifiable assets and liabilities of the newly acquired enterprises are measured at fair value at the date of acquisition.

The cost of the equity investments in the acquired enterprises is offset against the proportionate share of the fair value of the subsidiaries' net assets at the date of the establishment of the group relationship.

The goodwill (positive difference) determined at the date of acquisition is recognised under intangible assets in the consolidated financial statements and under equity investments in subsidiaries in the parent's balance sheet. Goodwill is amortised using the straight-line method based on an individual assessment of

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

fastsat til 10 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Metode for indregning af regulering til goodwill som følge af efterfølgende ændringer i Earn Out forpligtelser er ændret for virksomhedssammenslutninger på og efter 01.07.18. Virksomhedssammenslutninger foretaget før 01.07.18 behandles uændret efter de hidtidige regler, hvor regulering af Earn Out forpligtelsen indregnes i goodwill. Virksomhedssammenslutninger gennemført fra og med 01.07.18 behandles efter de nye regler, hvorefter efterfølgende reguleringer af Earn Out forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

For sammenslutninger af virksomheder underlagt den samme interesses kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses for gennemført fra begyndelsen af regnskabsåret uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelsbeløbet mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes i egenkapitalen.

the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at 10 years in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which goodwill relates. Goodwill from acquired enterprises is adjusted until the end of the year after the year in which the acquisition took place.

Methods for recognising adjustments to goodwill as a result of subsequent changes in Earn Out obligations have been changed on business combinations on and after 01.07.18. Business combinations made prior to 01.07.18 is recognised unchanged according to the prevailing rules, where adjustment of the Earn Out obligation is recognised in goodwill. Business combinations on and after 01.07.18 are recognised in accordance with the new regulation, under which subsequent adjustments of Earn Out obligations are recognised in the income statement.

Gains or losses on the divestment of subsidiaries are determined as the difference between the divestment consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation.

For combined enterprises subject to common control, the pooling of interests method is used. The pooling of interests is deemed to be completed at the beginning of the financial year without restatement of comparative figures. The difference between the agreed consideration and the equity value of the acquired enterprise is recognised in equity.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Sammenlægningsmetoden (book value-metoden) er i regnskabsåret anvendt i forbindelse med fusion med datter-virksomheden NTT Data Danmark A/S, Odense.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennem-

In the financial year, the pooling of interests method (book value-method) was used in connection with the merger of NTT Data Danmark A/S, Odense.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of foreign subsidiaries which are independent entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

snitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra levering af tjenesteydelser med høj grad af individuel tilpasning indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af

using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign subsidiaries, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the overall investment, are recognised directly in equity. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

INCOME STATEMENT**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from the delivery of services which have a high degree of customization, are recognised as delivery takes place, which means that revenue corresponds to the selling price of the work performed for the year stated on the basis

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

of the stage of completion at the balance sheet date (percentage of completion method).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter indkøb af software, underleverandører og andre direkte omkostninger relateret til nettoomsætningen..

Direct costs

Direct costs comprise purchase of software, sub contractors and other direct costs directly related to revenue.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following ex-

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent		Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Goodwill	10	0	Goodwill	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0	Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat efter skat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af

pected useful lives and residual values:

Goodwill is amortised over 10 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Income from equity investments in group enterprises

For equity investments in subsidiaries that in the parent are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss after tax is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.

Income from equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

kapitalandele.

equity investments.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, gains and losses on other securities and equity investments etc. are recognised in other net financials.

Dividends from other equity investments are recognised as income in the financial year in which the dividend is declared.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

BALANCE
Immaterielle anlægsaktiver
Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en

BALANCE SHEET
Intangible assets
Goodwill

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise other fixtures and fittings, tools and equipment.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens

Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are measured in the balance sheet of the parent according to the equity method, meaning that these equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt eliminering af gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes kun en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomheds-sammenslutninger".

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindings-

of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and elimination of gains and losses on transactions with the enterprises in question.

Equity investments in subsidiaries with a negative carrying amount are measured at DKK 0. Receivables that are considered part of the combined investment in the enterprises in question are impaired by any remaining negative equity value. Other receivables from such enterprises are impaired to the extent that such receivables are considered uncollectible. Provisions to cover the remaining negative equity value are recognised only to the extent that the parent company has a legal or constructive obligation to cover the liabilities of the enterprise in question.

Accounting policies for the acquisition of new enterprises are stated in the 'Business combinations' section.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

værdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer og forventede tab på det enkelte igangværende arbejde. Igangværende arbejder er kendetegnet ved, at de leverede projekter indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede for-

the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Work in progress

Work in progress is measured at the selling price of the work performed less on-account invoicing and anticipated losses made for each piece of work in progress. Contract work in progress is characterized by provided projects contain a high degree of customization of the design.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

ventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual piece of work in progress is recognised under receivables or payables in the balance sheet depending on whether the net value of the selling price less prepayments received is positive or negative.

When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.

Prepayments from customers are recognized as liabilities.

Costs of sales work and achievement of contracts are recognized in the income statement as they are incurred.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede eller associerede virksomheder, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for itelligence a/s, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Other investments

Equity investments that are not classified as group enterprises or associates and which are not traded in an active market are measured in the balance sheet at cost. Other equity investments classified as current assets are written down to the lower of cost and net realisable value.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Equity

The net revaluation of equity investments in subsidiaries is recognised in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be adopted before adoption of the annual report for itelligence a/s are not tied up in the revaluation reserve.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskattingsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development,

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

anlægsaktiver.

improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash and short-term payables to credit institutions.

Torben Bjerre-Madsen

As Bestyrelsesformand
PID: 9208-2002-2-891950253081 NEM ID
Time of signature: 23-03-2020 at: 17:54:57
Signed with NemID

Ulrik Hinke

As Direktør
RID: 1210323445039 NEM ID
Time of signature: 23-03-2020 at: 17:48:14
Signed with NemID


Nicolaj Vang Jessen

As Direktør
PID: 9208-2002-2-423758061288 NEM ID
Time of signature: 23-03-2020 at: 19:20:49
Signed with NemID

Thomas Stig Nielsen

As Direktør
PID: 9208-2002-2-889185797224 NEM ID
Time of signature: 25-03-2020 at: 09:21:25
Signed with NemID



Norbert Rotter
As Bestyrelsesmedlem 
IP-address: 212.100.53.14:43772
Time of signature: 27-03-2020 at: 15:29:14
Signed with esignatur EasySign

Brian Skjøt Madsen

As Bestyrelsesmedlem
PID: 9208-2002-2-200871689616 NEM ID
Time of signature: 24-03-2020 at: 11:44:10
Signed with NemID

Bente Ladegaard Jakobsen Tarp

As Bestyrelsesmedlem
PID: 9208-2002-2-462821163060 NEM ID
Time of signature: 25-03-2020 at: 08:03:11
Signed with NemID

Michael Sten Larsen

As Revisor
PID: 9208-2002-2-276361892120 NEM ID
Time of signature: 27-03-2020 at: 17:38:49
Signed with NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

Katrine Gybel

As Revisor

PID: 9208-2002-2-932253660635

Time of signature: 27-03-2020 at: 20:44:18

Signed with NemID

NEM ID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.