

NTT DATA Business Solutions A/S

Erhvervsbyvej 11, 8700 Horsens

CVR-nr. / CVR no. 26 90 14 48

Årsrapport for regnskabsåret 01.01.21 - 31.03.21

Annual report for the financial year 01.01.21 - 31.03.21

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 31-08-2021
This annual report has been adopted at the
annual general meeting on

Dirigent / Chairman of the meeting

Torben Bjerre-Madsen

Koncernoplysninger m.v. Group information etc.	3
Koncernoversigt Group chart	4
Ledespåtegning Statement of the Board of Directors and Executive Board on the annual report	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	6 - 11
Ledelsesberetning Management's review	12 - 23
Resultatopgørelse Income statement	24
Balance Balance sheet	25 - 28
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	29 - 32
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	33 - 34
Noter Notes	35 - 69

Selskabet

The company

NTT DATA Business Solutions A/S
Erhvervsbyvej 11
8700 Horsens
Hjemsted / Registered office: Horsens
CVR-nr. / CVR no.: 26 90 14 48
Regnskabsår / Financial year: 01.04 - 31.03

Direktion

Executive Board

Nicolaj Vang Jessen
Thomas Stig Nielsen
Ulrik Hinke

Bestyrelse

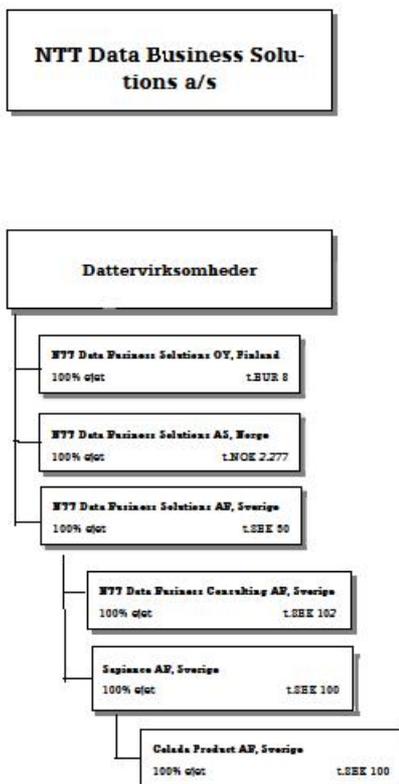
Board of Directors

Torben Bjerre-Madsen
Norbert Rotter
Nicolaj Vang Jessen
Brian Skjøt Madsen
Bente Ladegaard Jakobsen Tarp

Revision

Auditors

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.03.21 for NTT DATA Business Solutions A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.21 - 31.03.21 for NTT DATA Business Solutions A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.03.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.03.21.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 31.03.21 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.01.21 - 31.03.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Horsens, den 31. august 2021
Horsens, August 31, 2021

Direktionen
Executive Board

Nicolaj Vang Jessen

Thomas Stig Nielsen

Ulrik Hinke

Bestyrelsen
Board Of Directors

Torben Bjerre-Madsen
Formand / Chairman

Norbert Rotter

Nicolaj Vang Jessen

Brian Skjøt Madsen

Bente Ladegaard Jakobsen
Tarp

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i NTT DATA Business Solutions A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NTT DATA Business Solutions A/S for regnskabsåret 01.01.21 - 31.03.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.03.21 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.21 - 31.03.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer

To the shareholders of NTT DATA Business Solutions A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and parent company financial statements of NTT DATA Business Solutions A/S for the financial year 01.01.21 - 31.03.21, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and parent company financial statements are prepared in accordance with Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion the consolidated financial statements and parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the parent company's assets, liabilities and financial position at 31.03.21 and of the results of the group's and the parent company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 01.01.21 - 31.03.21 in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Basis for conclusion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements" section of our report. We are independent of the group and the

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

(IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for,

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

Management's responsibility for the consolidated financial statements and parent company financial statements

The Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements unless management either intends to liquidate the group and the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable as-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial state-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 31. august 2021
Aarhus, August 31, 2021

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 25578198

Mikkel Trabjerg Knudsen

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne34459

ments and parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Katrine Gybel

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne45848

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL
GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	01.01.21 31.03.21	2020	2019	2018	2017
<i>Resultat</i>					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	188.144	708.216	750.447	726.033	655.248
Indeks / index	29	108	115	111	100
Resultat før af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver (EBITA)	9.317	64.280	60.482	37.625	52.301
Profit before amortisation, write-downs and impairment losses on intangible assets					
Indeks / index	18	123	116	72	100
Resultat af primær drift Operating profit	7.001	56.876	53.024	30.648	46.738
Indeks / index	15	122	113	66	100
Finansielle poster i alt Total net financials	-290	2.282	-793	-211	-531
Årets resultat Profit for the year	4.255	44.966	38.456	21.757	34.747
Indeks / index	12	129	111	63	100
<i>Balance</i>					
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	433.807	500.257	393.150	371.918	310.760
Indeks / index	140	161	127	120	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	4.835	25.684	12.621	14.071	10.587
Indeks / index	46	243	119	133	100
Egenkapital Equity	103.367	244.718	202.188	163.943	142.240
Indeks / index	73	172	142	115	100

Hovedtal - fortsat -
Key figures - continued -

Beløb i t.DKK	01.01.21				
Figures in DKK '000	31.03.21	2020	2019	2018	2017

Pengestrømme
Cashflow

Nettopengestrømme fra:

Net cash flow:

Driften	19	123.559	126.502	43.115	-26.659
Operating activities					
Investeringer	-5.766	-60.582	-12.890	-45.674	-13.444
Investing activities					
Finansiering	-75.518	9.331	-1.905	-2.091	-7.201
Financing activities					
Årets pengestrømme	-81.265	72.308	111.707	-4.650	-47.304
Cash flows for the year					

Nøgletal
Ratios

	01.01.21				
	31.03.21	2020	2019	2018	2017

Rentabilitet
Profitability

Afkast af investeret kapital (ROIC inkl. goodwill) *)	28%	53%	46%	28%	58%
Return on invested capital (ROIC inkl. goodwill)					
Overskudsgrad (EBITA grad)	5,0%	9,1%	8,1%	5,2%	8,0%
Profit margin (EBITA ratio)					
Overskudsgrad (EBIT grad)	3,7%	8,0%	7,1%	4,2%	7,1%
Profit margin (EBIT ratio)					
Aktivernes omsætningshastighed *)	1,6	1,6	2,0	2,1	2,2
Asset turnover					

Soliditet
Equity ratio

Egenkapitalandel	23,8%	48,9%	51,4%	44,1%	45,8%
Equity interest					

Nøgletal - fortsat -
Ratios - continued -

	01.01.21 31.03.21	2020	2019	2018	2017
<i>Øvrige</i> <i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	460	469	496	470	373

*) Periodens omsætning og resultat er ved beregning af nøgletal omregnet til 12 måneder.

The turnover and profit for the period are converted into 12 months when calculating ratios.

Definitioner af nøgletal

Afkast af investeret kapital (ROIC inkl. goodwill):	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Return on invested capital (ROIC incl. goodwill):	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Avg. invested capital incl. goodwill}}$
EBITA:	Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver.	EBITA:	Operating profit plus amortisation and impairment losses on intangible assets.
Investeret kapital inkl. goodwill:	Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (inkl. goodwill) samt nettoarbejds-kapital.	Invested capital incl. goodwill:	Sum of intangible operating assets and property, plant and equipment (incl. goodwill) as well as net working capital.
Overskudsgrad, EBITA	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin (EBITA ratio)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad, EBIT	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin (EBIT ratio)	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Revenue}}$
Aktivernes omsætnings-hastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$	Asset turnover:	$\frac{\text{Revenue}}{\text{Avg. total assets}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Equity interest:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består i at sælge og levere konsulentytelser til kunder i Norden i forbindelse med deres implementering af Enterprise løsninger baseret på software og SaaS løsninger fra partnere som SAP, Microsoft, UIPath, Qlik og Tableau. Derudover udvikles og implementeres egenudviklede add-on produkter til SAP, systemintegrationsytelser, managed serviceytelser som drift, hosting og application management. Endelig har koncernen rettighed til at sælge software og SaaS løsninger fra partnere som SAP, Salesforce, UIPath, Qlik og Tableau.

Selskabet har ændret regnskabsår fra 01.01 - 31.12 til 01.04 - 31.03. Omlægningen er gennemført med henblik på en tilpasning af regnskabsåret til regnskabsåret for Nippon Telegraph and Telephone Corporation.

Nærværende årsrapport omfatter alene en 3 måneders periode.

Selskabet har ændret navn til NTT DATA Business Solutions A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen NTT Data Business Solutions (Nordic) præsterede i regnskabsåret (3 måneder) et resultat af primær drift EBITA på DKK 9,3 mio. og en omsætning på DKK 188,1 mio.

Resultatet anses som værende tilfredsstillende.

Året der gik

Regnskabsåret 2021 var stort set en fortsættelse af regnskabsåret 2020, der var præget af

Primary activities

The group's core activities are to sell and deliver consulting services to customers in the Nordic countries in connection with their implementation of enterprise solutions based on software and SaaS solutions from partners such as SAP, Microsoft, UIPath, Qlik and Tableau. In addition, proprietary add-on products for SAP, system integration services, managed services such as operations, hosting and application management are developed and implemented. Finally the group has rights to sell software and SaaS solutions from partners such as SAP, Salesforce, UIPath, Qlik- and Tableau.

The company has changed its financial year from 01.01 - 31.12 to 01.04 - 31.03. The change has been made as a result of adapting the financial year to the financial year of Nippon Telegraph and Telephone Corporation.

This annual report only covers a 3 month period.

The company has changed its name to NTT DATA Business Solutions A/S.

Development in activities and financial affairs

The NTT Data Business Solutions (Nordic) group presents an operating profit - EBITA of 9.3 millions DKK and a revenue of 188.1 millions DKK for the financial year (3 month).

Management considers the profit of the year to be satisfactory.

The past year

The financial year 2021 was largely a continuation of the financial year 2020, which

udbruddet af COVID-19 i starten af året, hvilket havde en indflydelse på samarbejdsformen med kunderne. Koncernen valgte i forbindelse med udbruddet en konservativ vækst strategi med fokus på fastholdelse af den eksisterende kundebase. Koncernen har forsat en stærk position på det primære marked i Norden værende Danmark, Sverige og Norge og har i 2020 foretaget et opkøb i Finland. Her har man opkøbt en eksisterende SAP partner Pasafin, der har et særligt fokus inden for HCM området, og kan således supplere koncernens øvrige forretning i de øvrige lande i Norden og Globalt.

Transformationen mod Cloud og Saas fortsatte i regnskabsåret 2021 suppleret med et øget fokus på automatisering og brug af Kunstig Intelligens i forretningsprocesser. Koncernen har fået et solidt tag i markedet inden for en række områder såsom Human Capital Management med SuccesFactor, Customer Experience Management og Supply Chain Management, samt en række andre Line of Business områder. Koncernen fortsætter sin Nordiske førerposition inden for levering af Cloud ERP-løsninger på S4HANA, som er en af byggestenene i SAP Intelligent Enterprise. Yderligere leverede koncernen de første S4HANA transformationsprojekter, og det forventes, at en betydelig del af koncernens forretning vil være baseret på dette de kommende år. Tilhørsforholdet til NTT DATA Business Solutions globale koncern muliggør en stærk position i markedet med globale kompetencer, industrividen og en fabriksapproach med høj kvalitet og lave omkostninger.

Koncernen har forsat sin rejse mod at organisere sig efter kundernes behov for digitalisering og forretningsunderstøttelse med relevant industrividen. Det har haft betydning inden for Business Analytics, Enterprise Performance Management

was affected by the outbreak of COVID-19 at the beginning of the year, which had an impact on the form of cooperation with customers. In connection with the outbreak, the group chose a conservative growth strategy with a focus on retention of the existing customer base. The Group has a continued strong position in the primary market in the Nordic region - Denmark, Sweden and Norway, and made an acquisition in Finland in 2020. Here, an existing SAP partner Pasafin has been acquired, which has a special focus within the HCM area, and can thus supplement the Group's business in the other countries in the Nordic region and Globally.

The transformation towards Cloud and Saas continued in the financial year 2021, supplemented by an increased focus on automation and the use of Artificial Intelligence in business processes. The Group has gained a solid foothold in the market in several areas such as Human Capital Management with SuccesFactor, Customer Experience Management and Supply Chain Management, as well as a number of other Line of Business areas. The Group maintains its Nordic leadership position in the delivery of Cloud ERP solutions on S4HANA, which is one of the building blocks of SAP Intelligent Enterprise. In addition, the Group delivered the first S4HANA transformation projects, and it is expected that a significant part of the Group's business will be based on this in the coming years. Belonging to the NTT DATA Business Solutions global group enables a strong position in the market with global competencies and a factory approach with high quality and low cost.

The Group has continued its journey towards organizing itself according to customers' needs for digitization and business support with relevant industry knowledge. This has been important in the areas of Business Analytics,

og Advanced Analytics områderne, da disse områder er i stadig forandring. Selskabet har udover et stærkt samarbejde med SAP også set en øget forretning med Hyperscale Providere som Microsoft, AWS og Google.

Et stærkt voksende forretningsområde har været koncernens Transformation Lab, der arbejder med innovative løsninger baseret på eksponentielle teknologier, såsom brugen af Kunstig Intelligens. Koncernen har blandt andet leveret et projekt omkring datadrevne destinationer, hvor man har bygget et Smart City koncept op omkring Rømø som turistdestination. Et ud af en række projekter, hvor koncernen for alvor har oplevet brugen af opsamlede data via IoT. Koncernen har haft en stor vækst i automatiseringsprojekter baseret på brug af Robotic Process Automation, hvori der indgår Kunstig Intelligens og en række egne IP løsninger. Endelig har Koncernen leveret en række løsninger baseret på Digital Human koncept, hvor brugergrænsefladen til løsningen er en digital avatar.

Det har været af høj prioritet at få videreuddannet konsulentstaben, således at den har kunnet understøtte de nye teknologier, data og processer, som danner fundamentet for vores kunders digitaliseringsproces, en proces som vil fortsætte også i fremtiden.

På Managed Service området er der også i 2021 lukket store aftaler og området har stadig stigende betydning for koncernen. Der er foretaget betydelige investeringer i samarbejdet og opbygningen af kompetencer inden for de forskellige Hyperscalers i markedet. Det forventes at fortsætte de kommende år.

Enterprise Performance Management and Advanced Analytics, as these areas are constantly changing. In addition to a strong collaboration with SAP, the company has also seen increased business with Hyperscale Providers such as Microsoft, AWS and Google.

A strong growing business area has been the Group's Transformation Lab, which works with innovative solutions based on exponential technologies, such as the use of Artificial Intelligence. Among other things, the group has delivered a project around data-driven destinations, where a Smart City concept has been built around Rømø as a tourist destination. One of a number of projects in which the Group has seriously experienced the use of collected data via IoT. The group has had significant growth in automation projects based on the use of Robotic Process Automation, which includes Artificial Intelligence and a number of our own IP solutions. Finally, the Group has delivered a number of solutions based on the Digital Human concept, where the user interface for the solution is a digital avatar.

It has been a high priority to further educate the consulting staff so that they are able to support the new technologies, data and processes that form the foundation for our customers' digitization process, a process that will continue in the future.

In the Managed Service area, large agreements were also closed in 2021 and the area is still of increasing importance to the Group. Significant investments have been made in the collaboration and building of competencies within the various Hyperscalers in the market. It is expected to continue in the forthcoming years.

Koncernen i Norden får en stadig større sammenhængskraft med den globale NTT DATA Business Solutions organisation. Tilgangen til den store base af produkter og industrispecifikke løsninger, som NTT DATA Business Solutions har udarbejdet over en lang årrække, giver mulighed for at tilbyde produkter og ydelser med enestående funktionalitet og industrispecialisering. Tilhørsforholdet til NTT DATA Business Solutions koncernen har ydermere givet gode muligheder for at sælge produkter udviklet i Danmark til den globale kundeportefølje. Således benyttes produkter udviklet af selskabet i Danmark, i dag af mere end 100 kunder uden for Norden.

I lighed med tidligere år har medarbejdernes dedikerede indsats været en afgørende faktor for de resultater, der er leveret.

Datterselskaber

NTT Data Business Solutions **AS, Norge** leverer konsulentytelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrationsytelser m.v. og hostingytelser på det norske marked.

NTT Data Business Solutions **AB, Sverige** leverer konsulentytelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrationsytelser m.v. og hostingytelser på det svenske marked.

NTT Data Business Consulting **AB, Sverige** leverer konsulentytelser ifm. implementering af SAP på det svenske marked.

Sapience AB, Sverige leverer konsulentytelser

The Group in the Nordic region is getting an ever bigger cohesion with the global NTT DATA Business Solution organization. The access to the large base of products and industry-specific solutions, which NTT DATA Business Solution has developed over many years, has given opportunities to offer products and services with unique functionality and industrial specialization. Belonging to the NTT DATA Business Solution group has further more provided good opportunities to sell products developed in Denmark to the global customer base. Thus, products developed by the company in Denmark are now used by more than 100 customers outside the Nordic region.

As in previous years, the employees' dedicated effort have been a critical factor for the company and group's ability to provide the positive results.

Subsidiaries

NTT Data Business Solutions **AS, Norway** provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. and hosting services on the Norwegian market.

NTT Data Business Solutions **AB, Sweden** provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP, system integration services, etc. and hosting services on the Swedish market.

NTT Data Business Consulting **AB, Sweden** provides consultancy services for implementation of SAP on the Swedish market.

Sapience AB, Sweden provides consultancy

ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrationsydelser m.v. på det svenske marked.

NTT Data Business Solutions **OY, Finland** leverer konsulenttydelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrationsydelser m.v. på det Finske marked.

Forventet udvikling

Resultatet for regnskabsåret 2021 har været i tråd med forventningen og tilfredsstillende. Der forventes en forøget omsætning i 2021/22, samt et resultat på samme niveau som regnskabsåret 2020.

Viden ressourcer

Koncernens ydelser leveres af højtuddannede og erfarne medarbejdere indenfor forskellige videnområder. Vores ambitiøse planer om vækst kræver en yderst kompetent stab der favner i både dybden og bredden.

Særlige risici

Valutarisici

Handlen mellem koncernens selskaber udgør en latent kursrisiko. Omkostninger afholdes typisk i det leverende lands valuta, mens omsætningen faktureres i det sælgende lands valuta. Koncernen er særligt eksponeret overfor forholdet mellem DKK/SEK og DKK/NOK, men også forholdet mellem DKK/USD har større betydning end tidligere.

Koncernen har ikke yderligere særlige forretningsmæssige risici udover de normale mar-

services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. on the Swedish market.

NTT Data Business Solutions **OY, Finland** provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP, system integration services, etc. and hosting services on the Finnish market

Outlook

The result for the financial year 2021 has been in line with the reported expectations and satisfactory. A growth of revenues in 2021/22 and earnings in line with the financial year 2020 is expected.

Knowledge resources

The Group's services are delivered by highly trained and experienced employees in various areas of knowledge. Our ambitious plans for growth require a highly competent staff that embraces both the depth and width.

Special risks

Currency risks

Trading among the companies in the group exist a potential currency risk. Costs are typically paid in the supplying country's currency while revenue is invoiced in the selling country's currency. The Group is particularly exposed to the DKK/SEK and DKK/NOK currency exchange rates, but also the exposure against DKK/USD has become more significant than in prior years.

The Group has not further specific business risk beyond the normal risks in the provisions of IT

kedsrisici ved levering af IT konsulentytelser.

consultancy services.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er i regnskabsåret gennemført en række udviklingsprojekter med henblik på etablering af nye funktioner og implementering af den nyeste teknologi i flere af vores softwarepakker, it.dhs, it.capture, it.approval, it.mds m.v.me.

Research and development activities

During the financial year, a number of development projects were carried out with a view to establishing new functions and implementing the latest technology in several of our software packages, it.dhs, it.capture, it.approval, it.mds etc.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Subsequent events

No important events have occurred after the end of the financial year.

Samfundsansvar

NTT Data Business Solutions A/S og dattervirksomhederne har indtil videre valgt ikke at implementere formelle politikker for selskabets sociale ansvar (CSR) herunder særlige politikker for samfundsansvar i vores forretningsstrategier herunder:

Miljøpåvirkning - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er et konsulentfirma, der er til stede i Norden, med ringe indvirkning på miljøet og hvor miljølovgivning allerede er pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Klimapåvirkning - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er et konsulentfirma, der er til stede i Norden, med ringe indvirkning på klimaet og hvor klimaregulering allerede er pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning,

Corporate social responsibility

NTT Data Business Solutions A/S and its subsidiaries have so far chosen not to implement a formal policy on corporate social responsibility (CSR) including specific policies for the social responsibilities in our business strategies, including:

Environmental impact - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a consulting company present in Nordic, with little impact to the environment and where environmental laws is already imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Climate impact - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a consulting company present in Nordic, with little impact to the environment and where environmental laws are already imposed upon us through ambitious and

derfor ser vi ikke behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Antikorruption og bestikkelse - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er en virksomhed, der er til stede i Norden, hvor dette område allerede er stærkt pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke noget behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Medarbejderforhold - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er en virksomhed, der er til stede i Norden, hvor dette område allerede er stærkt pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke noget behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Menneskerettigheder - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er en virksomhed, der er til stede i Norden, hvor dette område allerede er stærkt pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke noget behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Vi har foretaget en individuel risikovurdering på følgende områder: Miljøpåvirkning, klimapåvirkning, antikorruption og bestikkelse, medarbejderforhold og menneskerettigheder, sammenholdt med vores forretningsstrategier. Vi har ikke identificeret væsentlige risici.

Code of Conduct se venligst <https://nttdata-solutions.com/dk/about-us/code-of-conduct/>

Dataetik se venligst <https://nttdata-solutions.com/dk/about-us/data-ethics-policy/>

comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Anticorruption and bribery – We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a company present in Nordic, where this area is already strongly imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Labour rights - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a company present in Nordic, where this area is already strongly imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Human rights - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a company present in Nordic, where this area is already strongly imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy

We conducted an individual risk assessment in the following areas: Environmental impact, climate impact, anti-corruption and bribery, labour rights and human rights, in conjunction with our business strategies. We have not identified any significant risks.

Code of Conduct please visit <https://nttdata-solutions.com/dk/about-us/code-of-conduct/>

Data ethics please visit <https://nttdata-solutions.com/dk/about-us/data-ethics-policy/>

Til understøttelse af vores politik for dataetik, har vi for indeværende regnskabsperiode identificeret de aktiviteter der fremadrettet skal sikre at politikken bliver en interageret del af vores arbejde omkring dataetiske forhold. Dette især indenfor områder, hvor der opstår en risiko for konklusioner baseret på data indeholdende væsentlige bias eller hvor der kan opstå mangel på gennemsigtighed i vores data brug ved større beslutningstagning.

Vores datasikkerhed og compliance baserer sig primært på vores allerede eksisterende ISAE 3402 Type 2 og ISAE 3000 (GDPR) Type 2, uafhængige revisionsrapporter. Hertil kommer at vi er i proces med at etablere et ISO 27001 certificeret program, hvor vi i indeværende regnskabsperiode har gennemført den såkaldte fase 1. Vi forventer endelig certificering senest inden udgangen af kalenderåret 2021.

Til yderligere at tilsikre en varig implementering af politikken for dataetik, vil der blive nedsat en intern arbejdsgruppe der skal sikre vedvarende og systematisk vurdering af områder med risiko for bias i data, samt sikre den nødvendige bredde i testgrupper hvor dette er nødvendigt. Indtil denne arbejdsgruppe er dannet vil vores globale etiske komite, blive konsulteret hvor det måtte være nødvendigt. Politikken vil ligeledes understøttes af interne kampagner, systemer og procedurer.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Øverste ledelsesorgan

NTT Data Business Solutions A/S koncernen er en dattervirksomhed i NTT Data Business Solutions AG og NTT Group. Der er fem personer i selskabets bestyrelse. Tre udpeges af aktionærerne og to er medarbejdervalgte repræsentanter. Alle medarbejdere uanset køn har lige

To support our policy on data ethics, we have for the current accounting period identified the activities that in the future will ensure that the policy becomes an interacted part of our work with data ethics, This especially in areas where there is a risk of conclusions based on data containing significant bias or where there may be a lack of transparency in our data use in major decision making.

Our data security and compliance are based primarily on our existing ISAE 3402 Type 2 and ISAE 3000 (GDPR) Type 2, independent audit reports. In addition, we are in the process of establishing an ISO 27001 certified program, where we have completed the so called phase 1 in the current accounting period. We expect final certification no later than the end of the calendar year 2021.

To further ensure a lasting implementation of the policy for data ethics, an internal working group will be set up to ensure continuous and systematic assessment of areas with a risk of bias in data, as well as ensure the necessary breadth in test groups where necessary. Until this working group is formed, our Global Ethics Committee will be consulted where necessary. The policy will also be supported by internal campaigns, systems and procedures.

Gender diversity

Supreme management body

NTT Data Business Solutions A/S Group is a subsidiary of the NTT Data Business Solutions AG and NTT Group. There are five persons in the board. Three are elected by the shareholders and two employee-elected representatives. All employees, regardless of gender has an equal

opstillingsret i forbindelse med bestyrelsesvalget. Det er selskabets mål, at der i løbet af 2021/22 skal være mindst ét kvindeligt aktionærvalgt medlem af bestyrelsen, såfremt en stilling bliver ledig. I det forløbne regnskabsår har der ikke været udskiftning i bestyrelsen og målsætningen om at have et kvindeligt aktionærvalgt medlem af bestyrelsen ikke opfyldt. Alle aktionærvalgte medlemmer af bestyrelsen er mænd.

På øvrige formelle ledelsesniveauer tilstræbes en fordeling på køn som svarer til fordelingen blandt medarbejderstaben som helhed, idet koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn. For nærværende er der 18% kvinder i ledelsen, hvilket svarer andelen af det underrepræsenterede køn i medarbejderstaben som helhed. Der er ikke sket udskiftning i ledelsen i 2021. Det er ledelsens ambition at antallet af kvinder i virksomheden skal øges til 20% - 25% svarende til branchegennemsnittet indenfor en årrække. Dette forhold er afspejlet i nedenstående.

Employer branding – Vi har i vores markeds-kommunikation lagt særligt vægt på at netop repræsentanter for det underrepræsenterede køn, har foretaget de tekniske forklaringer og præsentationer, med det for-mål at synliggøre, at der ikke er kønsmæssige begrænsninger i forhold til opgaver i it-branchen.

Rolle modeller – Vi har gennemført forskellige aktiviteter under "Woman Power i itelligence"

right to stand up for election. It is the company's goal that by 2021/22 there should be at least one shareholder elected female member on the board if a vacant position will be available. In present financial year no new members of the board was elected and the target of having a female shareholder elected board member not fulfilled. The shareholder elected members on the board are all male.

On other formal management levels a gender breakdown similar to the distribution among the staff as a whole is sought, as the Group has an open-minded culture where the individual can utilize its competencies in the best possible way, regardless of gender. At present, there are 18% women in management, which corresponds to the proportion of under-represented gender in the staff as a whole. There has been no change in management in 2021. It is management's ambition that the number of women in the company should be increased to 20% - 25%, corresponding to the industry average over a number of years. This ratio is reflected in the following.

Employer branding - In our marketing communi-cations, we have paid particular attention to the fact that representatives of the under-presented gender have made the technical explanations and presentations, with the aim of making it visible that there are no gender restrictions in relation to tasks in the IT industry.

Role models - We have carried out various activities under "Woman Power in itelligence.

Resultatopgørelse

Income statement

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		Group		Parent	
		01.01.21	31.03.21	01.01.21	31.03.21
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
1	Nettoomsætning Revenue	188.144	708.216	131.916	520.796
	Andre driftsindtægter Other operating income	4.154	13.046	4.154	13.046
	Direkte omkostninger Direct costs	-50.904	-176.036	-32.544	-128.687
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-15.154	-55.893	-11.131	-40.329
	Bruttofortjeneste Gross profit	126.240	489.333	92.395	364.826
2	Personaleomkostninger Staff costs	-113.069	-412.027	-82.329	-305.303
	Resultat før af- og nedskrivninger Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	13.171	77.306	10.066	59.523
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equip- ment	-6.170	-20.430	-4.712	-16.487
	Resultat før finansielle poster Profit before net financials	7.001	56.876	5.354	43.036
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	0	0	-709	12.053
6	Andre finansielle indtægter Financial income	293	3.044	1.194	1.236
7	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-583	-762	-129	-1.680
	Resultat før skat Profit before tax	6.711	59.158	5.710	54.645
8	Skat af årets resultat Tax on profit for the year	-2.456	-14.192	-1.455	-9.679
	Årets resultat Profit for the year	4.255	44.966	4.255	44.966
9	Resultatdisponering Distribution of net profit				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
ASSETS		Group		Parent	
Note		31.03.21	31.12.20	31.03.21	31.12.20
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
	Færdiggjorte udviklingsprojekter Completed development projects	6.981	0	6.981	0
	Goodwill Goodwill	55.385	57.989	12.910	13.853
	Udviklingsprojekter under udførelse Development projects in progress	0	6.797	0	6.797
10	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	62.366	64.786	19.891	20.650
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	43.062	41.789	42.512	41.230
11	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	43.062	41.789	42.512	41.230
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	0	95.751	90.098
12	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	54	55	0	0
13	Deposita Deposits	2.100	1.606	1.986	1.584
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	2.154	1.661	97.737	91.682
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	107.582	108.236	160.140	153.562
14	Igangværende arbejder Work in progress	4.818	10.618	2.919	6.238
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	148.109	130.079	99.588	96.443
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	8.323	7.236	45.952	42.500
	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	2.580	559	1.670	0
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	9.740	9.981	6.069	7.029
	Andre tilgodehavender Other receivables	5.770	236	5.709	43
15	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	7.995	15.422	5.541	9.126
16	Tilgodehavender i alt Total receivables	187.335	174.131	167.448	161.379

Balance Balance sheet

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.03.21 DKK '000	31.12.20 DKK '000	31.03.21 DKK '000	31.12.20 DKK '000
Likvide beholdninger Cash	138.890	217.890	17.067	104.031
Omsætningsaktiver i alt Total current assets	326.225	392.021	184.515	265.410
Aktiver i alt Total assets	433.807	500.257	344.655	418.972

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		31.03.21 DKK '000	31.12.20 DKK '000	31.03.21 DKK '000	31.12.20 DKK '000
Note					
17	Selskabskapital Share capital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	0	0	35.820	33.395
	Reserve for udviklingsomkostninger Reserve for development costs	5.445	5.301	5.445	5.301
	Overført resultat Retained earnings	96.922	89.677	61.102	56.282
	Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year	0	148.740	0	148.740
	Egenkapital i alt Total equity	103.367	244.718	103.367	244.718
18	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	0	767	0	767
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	0	767	0	767
19	Anden gæld Other payables	16.644	18.547	16.644	16.690
	Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	16.644	18.547	16.644	16.690

Balance Balance sheet

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.03.21 DKK '000	31.12.20 DKK '000	31.03.21 DKK '000	31.12.20 DKK '000	
19	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	33.089	31.181	29.456	29.324
	Short-term part of long-term payables				
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	66	935	66	935
	Payables to other credit institutions				
14	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	35.390	25.662	6.786	4.231
	Prepayments received from work in progress				
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	27.873	8.534	23.062	4.577
	Prepayments received from customers				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	32.562	42.085	23.260	33.870
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	72.480	4.335	79.221	3.705
	Payables to group enterprises				
	Selskabsskat	4.907	4.823	0	0
	Income taxes				
	Anden gæld	107.429	118.670	62.793	80.155
	Other payables				
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	313.796	236.225	224.644	156.797
	Total short-term payables				
	Gældsforpligtelser i alt	330.440	254.772	241.288	173.487
	Total payables				
	Passiver i alt	433.807	500.257	344.655	418.972
	Total equity and liabilities				
20	Eventualforpligtelser				
	Contingent liabilities				
21	Nærtstående parter				
	Related parties				

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode Reserve for omkostninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	Forslag til udbytte for regnskabs- året Proposed dividend for the financial year
Koncern: Group:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20 Statement of changes in equity for 01.01.20 - 31.12.20					
Saldo pr. 01.01.20 Balance as at 01.01.20	1.000	0	0	201.188	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	0	0	-2.436	0
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	0	5.301	-5.301	0
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	0	-103.774	148.740
Saldo pr. 31.12.20 Balance as at 31.12.20	1.000	0	5.301	89.677	148.740

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode Reserve for omkostninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	Forslag til udbytte for regnskabs- året Proposed dividend for the financial year
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.03.21 Statement of changes in equity for 01.01.21 - 31.03.21					
Saldo pr. 01.01.21 Balance as at 01.01.21	1.000	0	5.301	89.677	148.740
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	0	0	3.134	0
Betalt udbytte Dividend paid	0	0	0	0	-148.740
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	0	144	-144	0
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	0	4.255	0
Saldo pr. 31.03.21 Balance as at 31.03.21	1.000	0	5.445	96.922	0

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode Reserve for udviklings- omkostninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	Forslag til udbytte for regnskabs- året Proposed dividend for the financial year
Modervirksomhed:					
Parent:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20					
Statement of changes in equity for 01.01.20 - 31.12.20					
Saldo pr. 01.01.20 Balance as at 01.01.20	1.000	20.816	0	180.372	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-2.436	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	0	5.301	-5.301	0
Overførsler til/fra andre reserver Transfers to/from other reserves	0	2.962	0	-2.962	0
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	12.053	0	-115.827	148.740
Saldo pr. 31.12.20 Balance as at 31.12.20	1.000	33.395	5.301	56.282	148.740

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode Reserve for omkostninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	Forslag til udbytte for regnskabs- året Proposed dividend for the financial year
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.03.21 Statement of changes in equity for 01.01.21 - 31.03.21					
Saldo pr. 01.01.21 Balance as at 01.01.21	1.000	33.395	5.301	56.282	148.740
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	3.134	0	0	0
Betalt udbytte Dividend paid	0	0	0	0	-148.740
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	0	144	-144	0
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	-709	0	4.964	0
Saldo pr. 31.03.21 Balance as at 31.03.21	1.000	35.820	5.445	61.102	0

Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

	Koncern Group	
Note	01.01.21 31.03.21 DKK '000	2020 DKK '000
Årets resultat Profit for the year	4.255	44.966
22 Reguleringer Adjustments	9.166	31.977
Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
Tilgodehavender Receivables	-11.425	16.020
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	-8.310	2.407
Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	11.543	44.332
Pengestrømme fra drift før finansielle poster Cash flows from operating activities before net financials	5.229	139.702
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	293	3.045
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-583	-842
Betalt selskabsskat Income tax paid	-4.920	-18.346
Pengestrømme fra driften Cash flows from operating activities	19	123.559
Køb af immaterielle anlægsaktiver Purchase of intangible assets	-467	-6.638
Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment	-4.835	-25.684
Salg af materielle anlægsaktiver Sale of property, plant and equipment	31	0
Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of investments	-825	-46
Salg af finansielle anlægsaktiver Disposal of investments	330	83
Køb af virksomhed Acquisition of enterprise	0	-28.297
Pengestrømme fra investeringer Cash flows from investing activities	-5.766	-60.582

Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

	Koncern Group	
Note	01.01.21	2020
	DKK '000	DKK '000
Betalt udbytte Dividend paid	-148.740	0
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder Arrangement of payables to group enterprises	66.933	0
Optagelse af gæld til selskabsdeltagere Arrangement of payables to shareholders	6.370	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Arrangement of other long-term payables	0	17.140
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Repayment of other long-term payables	-81	-7.809
Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	-75.518	9.331
Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	-81.265	72.308
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	216.955	147.083
Kursreguleringer Currency adjustment	3.134	-2.436
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	138.824	216.955
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	138.890	217.890
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter Short-term payables to credit institutions	-66	-935
I alt Total	138.824	216.955

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	01.01.21	31.03.21	01.01.21	31.03.21
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000

1. Nettoomsætning Revenue

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Revenue comprises the following activities:

IT-konsulentytelser IT consulting	188.144	708.216	131.916	520.796
I alt Total	188.144	708.216	131.916	520.796

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Revenue comprises the following geographical markets:

Danmark Denmark	112.642	435.984	112.658	433.780
Norge Norway	35.922	144.889	6.070	30.388
Sverige Sweden	20.914	65.521	3.484	10.206
Øvrige markeder Other markets	18.666	61.822	9.704	46.422
I alt Total	188.144	708.216	131.916	520.796

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	01.01.21	31.03.21	01.01.21	31.03.21
	DKK '000	2020 DKK '000	DKK '000	2020 DKK '000

2. Personalemkostninger Staff costs

Lønninger Wages and salaries	102.028	373.343	78.188	290.573
Pensioner Pensions	4.688	16.908	2.793	10.938
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	5.064	18.888	622	2.107
Andre personaleomkostninger Other staff costs	1.527	7.071	964	5.868
Personalemkostninger overført til aktiver Staff costs recognised in assets	-238	-4.183	-238	-4.183
I alt Total	113.069	412.027	82.329	305.303

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	460	469	338	336
---	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:
Remuneration for the management:

Vederlag til direktion Total remuneration for the Executive Board	2.160	8.659	2.160	8.659
--	-------	-------	-------	-------

Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	88	350	88	350
--	----	-----	----	-----

I personaleomkostninger indgår endvidere overskudsdeling til medarbejdere med t.DKK 2.039 i koncernen og t.DKK 1.281 i moderselskabet. De tilsvarende beløb i 2020 (12 mdr.) var t.DKK 9.774 i koncernen og t.DKK 6.444 i moderselskabet.

Staff costs include profit sharing to employees DKK 2,039k in the group and DKK 1,281k in parent company. The comparable amount in 2020 (12 months) were DKK 9,774k in the group and DKK 6,444k in parent company.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	01.01.21	31.03.21	01.01.21	31.03.21
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Fees to auditors appointed by the general meeting

Lovpligtig revision af årsregnskabet Statutory audit of the financial statements	339	342	230	253
I alt Total	339	342	230	253

4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver Amortisation of intangible assets	2.599	7.324	1.226	3.770
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of property, plant and equipment	3.571	13.106	3.486	12.717
I alt Total	6.170	20.430	4.712	16.487

5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises	0	0	-709	12.053
I alt Total	0	0	-709	12.053

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	01.01.21	31.03.21	01.01.21	31.03.21
	DKK '000	2020 DKK '000	DKK '000	2020 DKK '000

6. Finansielle indtægter

Financial income

Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	0	443	350
Renteindtægter i øvrigt Other interest income	293	687	151	355
Valutakursgevinster Foreign exchange gains	0	2.357	600	531
I alt Total	293	3.044	1.194	1.236

7. Finansielle omkostninger

Financial expenses

Renteomkostninger i øvrigt Other interest expenses	110	600	108	524
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	429	0	0	1.062
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	44	162	21	94
I alt Total	583	762	129	1.680

8. Skat af årets resultat

Tax on profit or loss for the year

Årets aktuelle skat Current tax for the year	5.216	13.072	3.892	8.050
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	-2.760	1.180	-2.437	1.689
Regulering af skat fra tidligere år Adjustment of tax in respect of previous years	0	-60	0	-60
I alt Total	2.456	14.192	1.455	9.679

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	01.01.21	31.03.21	01.01.21	31.03.21
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000

9. Resultatdisponering

Distribution of net profit

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-709	12.053
Reserve for net revaluation according to the equity method				
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	148.740	0	148.740
Proposed dividend for the financial year				
Overført resultat	4.255	-103.774	4.964	-115.827
Retained earnings				
I alt	4.255	44.966	4.255	44.966
Total				

10. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter Completed development projects	Goodwill	Udviklingsprojek- ter under udførel- se Development projects in progress
Koncern: Group:			
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	0	111.632	6.797
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-418	0
Tilgang i året Additions during the year	467	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	6.797	0	-6.797
Kostpris pr. 31.03.21 Cost as at 31.03.21	7.264	111.214	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21 Amortisation and impairment losses as at 01.01.21	0	-53.643	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	130	0
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-283	-2.316	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.21 Amortisation and impairment losses as at 31.03.21	-283	-55.829	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.21 Carrying amount as at 31.03.21	6.981	55.385	0

10. Immaterielle anlægsaktiver - fortsat -
Intangible assets - continued -

Beløb i Figures in DKK '000	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter Completed development projects	Goodwill	Udviklingsprojek- ter under udførel- se Development projects in progress
Modervirksomhed: Parent:			
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	0	47.017	6.797
Tilgang i året Additions during the year	467	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	6.797	0	-6.797
Kostpris pr. 31.03.21 Cost as at 31.03.21	7.264	47.017	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21 Amortisation and impairment losses as at 01.01.21	0	-33.164	0
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-283	-943	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.21 Amortisation and impairment losses as at 31.03.21	-283	-34.107	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.21 Carrying amount as at 31.03.21	6.981	12.910	0

Udviklingsomkostninger omfatter internt timeforbrug og eksterne konsulenter vedrørende udvikling af nye funktioner og opdateringer til nyeste teknologi i flere af vores softwarepakker.

Development costs include direct manhours and external consultants regarding the development of new features and updates to the latest technology in several of our software packages.

11. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
<hr/>	
Koncern: Group:	
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	111.830
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	129
Tilgang i året Additions during the year	4.835
Afgang i året Disposals during the year	-54
<hr/>	
Kostpris pr. 31.03.21 Cost as at 31.03.21	116.740
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21 Depreciation and impairment losses as at 01.01.21	-70.041
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-120
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-3.571
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	54
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.21 Depreciation and impairment losses as at 31.03.21	-73.678
<hr/>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.21 Carrying amount as at 31.03.21	43.062
<hr/>	

11. Materielle anlægsaktiver - fortsat -
Property, plant and equipment - continued -

Beløb i Figures in DKK '000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Modervirksomhed: Parent:	
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	129.406
Tilgang i året Additions during the year	4.768
Afgang i året Disposals during the year	-54
<hr/>	
Kostpris pr. 31.03.21 Cost as at 31.03.21	134.120
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21 Depreciation and impairment losses as at 01.01.21	-88.176
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-3.486
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	54
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.21 Depreciation and impairment losses as at 31.03.21	-91.608
<hr/>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.21 Carrying amount as at 31.03.21	42.512
<hr/>	

12. Værdipapirer og kapitalandele

Investments

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele Other investments
Koncern: Group:		
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	0	55
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-1
Kostpris pr. 31.03.21 Cost as at 31.03.21	0	54
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.21 Carrying amount as at 31.03.21	0	54
Modervirksomhed: Parent:		
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	53.083	0
Kostpris pr. 31.03.21 Cost as at 31.03.21	53.083	0
Opskrivninger pr. 01.01.21 Revaluations as at 01.01.21	33.395	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	3.134	0
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	-709	0
Opskrivninger pr. 31.03.21 Revaluations as at 31.03.21	35.820	0
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender Negative equity value impaired in receivables	6.848	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.21 Depreciation and impairment losses as at 31.03.21	6.848	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.21 Carrying amount as at 31.03.21	95.751	0

12. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -
Investments - continued -

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Kapitalandele i joint ventures Equity investments in joint ventures
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.03.21 med The item comprises goodwill as at 31.03.21 of	28.934	0
Navn og hjemsted: Name and registered office:		Ejerandel Ownership interest
Dattervirksomheder: Subsidiaries:		
NTT Data Business Solutions AS, Oslo, Norge		100%
NTT Data Business Solutions OY, Espoo, Finland		100%
NTT Data Business Solutions AB, Stockholm, Sverige		100%
NTT Data Business Consulting AB, Stockholm, Sverige		100%
Sapience AB, Stockholm, Sverige		100%
Colada Product AB, Stockholm, Sverige		100%

13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt
Other non-current financial assets

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Deposita Deposits
Koncern: Group:	
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	1.606
Tilgang i året Additions during the year	825
Afgang i året Disposals during the year	-331
Kostpris pr. 31.03.21 Cost as at 31.03.21	2.100
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.21 Carrying amount as at 31.03.21	2.100
Modervirksomhed: Parent:	
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	1.584
Tilgang i året Additions during the year	733
Afgang i året Disposals during the year	-331
Kostpris pr. 31.03.21 Cost as at 31.03.21	1.986
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.21 Carrying amount as at 31.03.21	1.986

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.03.21 DKK '000	31.12.20 DKK '000	31.03.21 DKK '000	31.12.20 DKK '000

14. Igangværende arbejder**Work in progress**

Igangværende arbejder Work in progress	322.636	306.049	53.534	40.221
Acontofaktureringer On-account invoicing	-353.208	-321.093	-57.401	-38.214
Igangværende arbejder Work in progress	-30.572	-15.044	-3.867	2.007
Igangværende arbejder Work in progress	4.818	10.618	2.919	6.238
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder, kortfristet gældsforpligtelse Prepayments received from work in progress, short- term payables	-35.390	-25.662	-6.786	-4.231
I alt Total	-30.572	-15.044	-3.867	2.007

15. Periodeafgrænsningsposter**Prepayments**

Forudbetalte omkostninger Prepaid costs	7.995	15.422	5.541	9.126
I alt Total	7.995	15.422	5.541	9.126

16. Tilgodehavender**Receivables**

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb Receivables which fall due for payment more than 1 year after the end of the financial year	0	0	24.320	26.546
---	---	---	--------	--------

17. Selskabskapital
Share capital

Selskabskapitalen består af:
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value
Kapitalandele Share capital	1.000	1.000.000
I alt Total		1.000.000

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.03.21 DKK '000	31.12.20 DKK '000	31.03.21 DKK '000	31.12.20 DKK '000

18. Udskudt skat
Deferred tax

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.21 Provisions for deferred tax as at 01.01.21	-208	1.100	-767	1.044
Regulering af udskudt skat fra tidligere år Adjustment of deferred tax in respect of previous years	28	-128	0	-122
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	2.760	-1.180	2.437	-1.689
Udskudt skatteaktiv pr. 31.03.21 Provisions for deferred tax as at 31.03.21	2.580	-208	1.670	-767

Udskudt skat indregnes således i balancen:
Deferred tax is recognized in the balance sheet as:

Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	2.580	559	1.670	0
Udskudt skatteforpligtelse Deferred tax liability	0	-767	0	-767
I alt Total	2.580	-208	1.670	-767

18. Udskudt skat - fortsat -
Deferred tax - continued -

Moderselskabet har pr. 31.03.2021 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 1.670 og koncernen et udskudt skatteaktiv på t.DKK 2.580, som primært kan henføres til forskel mellem de regnskabs- og skattemæssige afskrivningsregler.

As at 31.03.2021, the parent company has recognised a deferred tax asset of DKK 1,670k and the group a deferred tax asset of DKK 2,580k, which can primarily be attributed to differences between accounting and tax depreciation rules.

19. Langfristede gældsforpligtelser
Long-term payables

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 31.03.21 Total payables at 31.03.21	Gæld i alt 31.12.20 Total payables at 31.12.20
Koncern: Group:				
Anden gæld Other payables	33.089	0	49.733	49.728
I alt Total	33.089	0	49.733	49.728
Modervirksomhed: Parent:				
Anden gæld Other payables	29.456	0	46.100	46.014
I alt Total	29.456	0	46.100	46.014

20. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1 - 63 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 28.531, hvoraf t.DKK 9.961 forfalder indenfor 1 år.

Group:

Lease commitments

The group has concluded lease agreements with terms to maturity of 1 - 63 months. The total commitments amount to DKK 28,531k, of which DKK 9,961k is due within 1 year.

20. Eventualforpligtelser - fortsat -
Contingent liabilities - continued -

Modervirksomhed:

Parent:

*Leasingforpligtelser**Lease commitments*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1 - 63 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 23.620, hvoraf t.DKK 6.732 forfalder indenfor 1 år.

The company has concluded lease agreements with terms to maturity of 1 - 63 months. The total commitments amounts to DKK 23,620k, of which DKK 6,732k is due within 1 year.

*Kautionsforpligtelser**Recourse guarantee commitments*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttet virksomheds gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

The company has provided a guarantee whereby the guarantor assumes primary liability for group enterprises' debt to credit institutions. The guarantee is unlimited. The group enterprises' debt to the credit institutions concerned amounts to DKK 0k at the balance sheet date.

21. Nærtstående parter
Related partiesBestemmende indflydelse
Controlling influenceGrundlag for indflydelse
Basis of influence

NTT Data Business Solutions AG, Bielefeld, Tyskland

moderselskab

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter med 100% ejede dattervirksomheder i NTT Data Business Solutions a/s-koncernen, med henvisning til Årsregnskabslovens § 98c stk. 3. Modervirksomhedens og NTT Data Business Solutions a/s koncernens transaktioner med NTT Data Business Solutions AG koncernen og Nippon Telegraph and Telephone Corporation koncernen har været følgende:

Related party transactions with fully owned subsidiaries in NTT Data Business Solutions a/s group are not disclosed, in accordance to Danish Financial Statements Act § 98c section 3. The parent and NTT Data Business Solutions a/s group's related party transactions with NTT Data Business Solutions AG group and Nippon Telegraph and Telephone Corporation group are as follows:

21. Nærtstående parter - fortsat -
Related parties - continued -

		Koncern Group	Modervirk- sømhed Parent
		01.01.21	01.01.21
		31.03.21	31.03.21
		DKK '000	DKK '000
Transaktioner Transactions	Relation Relation		
Nettoomsætning / Revenue	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	9.826	8.703
Direkte omkostninger / Direct cost	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	3.924	3.095
Indtægter fra administrative ydelse / Income from administration services	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	4.154	4.154
Omkostninger til administrative ydelse / Cost from administration services	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	2.182	1.589

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2.
Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified
in note 2. Staff costs.

Tilgodehavender og gæld vedrørende NTT Data
Business Solutions AG koncernen og Nippon
Telegraph and Telephone Corporation
koncernen er indregnet i koncernens balance.

Receivables and payables to NTT Data Business
Solutions AG group enterprises and Nippon
Telegraph and Telephone Corporation group
enterprises are disclosed in the balance sheet.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moder-
virksomhederne Nippon Telegraph and
Telephone Corporation, Tokyo, Japan og NTT
Data Business Solutions AG, Bielefeld, Tyskland.
Koncernregnskab for NTT Data Business
Solutions AG er tilgængeligt under "Über uns",
"Zahlen & Fakten" på
www.nttdatasolutions.com/de.
Koncernregnskab for Nippon Telegraph and
Telephone Corporation er tilgængeligt under "To
Investors", "IR Library" på www.NTT.co.jp.

The enterprise/company is included in the
consolidated financial statements of the parents
Nippon Telegraph and Telephone Corporation,
Tokyo, Japan og NTT Data Business Solutions
AG, Bielefeld, Tyskland. Consolidated financial
statements of NTT Data Business Solutions AG
can be downloaded from the heading "Über
uns", "Zahlen & Fakten" on
www.nttdatasolutions.com/de. Consolidated
financial statements of Nippon Telegraph and
Telephone Corporation can be downloaded from
the heading "To Investors", "IR Library" on
www.NTT.co.jp.

	Koncern Group	
	01.01.21	2020
	DKK '000	DKK '000

22. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Adjustments for the cash flow statement

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	6.170	20.430
Finansielle indtægter Financial income	-293	-3.044
Finansielle omkostninger Financial expenses	583	842
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	2.456	14.192
Øvrige reguleringer Other adjustments	250	-443
I alt Total	9.166	31.977

23. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Omlægning af regnskabsår

Omlægning af regnskabsår

Selskabet har ændret regnskabsår fra 01.01 - 31.12 til 01.04 - 31.03. Første regnskabsår efter omlægningen udgør perioden 01.01.21 -

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Change of financial year

Change of financial year

The company has changed its financial year from 01.01 - 31.12 to 01.04 - 31.03. The first financial year after the change is the period

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

31.03.21. Omlægningen er gennemført med henblik på en tilpasning af regnskabsåret til regnskabsåret for Nippon Telegraph and Telephone Corporation. Sammenligningstallene er derfor ikke sammenlignelige, da regnskabsåret for sammenligningsåret er 12 måneder og indeværende år er for 3 måneder.

01.01.21 - 31.03.21. The change has been made as a result of adapting the financial year to the financial year of Nippon Telegraph and Telephone Corporation. The comparative figures are therefore not comparable since the financial information for the comparative year are for 12 months and the current year is for 3 months.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori moder-

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

virksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et samdrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssi-

parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

BUSINESS COMBINATIONS

Newly acquired or newly founded enterprises are recognised as from the date of acquisition and the date of foundation, respectively. The date of acquisition is the date at which control of the enterprise is obtained. Divested or discontinued enterprises are recognised until the date of divestment or discontinuation. The date of discontinuation is the date at which control of the enterprise passes to a third party.

Acquired enterprises are recognised in accordance with the acquisition method, according to which the identifiable assets and liabilities of the newly acquired enterprises are measured at fair value at the date of acquisition.

The cost of the equity investments in the acquired enterprises is offset against the

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

ge andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

proportionate share of the fair value of the enterprises' net assets at the acquisition date.

On acquisition of subsidiaries, goodwill is recognised on a proportionate basis based on the actual ownership interest in the acquired equity investments.

The goodwill (positive difference) determined at the date of acquisition is recognised under intangible assets in the consolidated financial statements and under equity investments in subsidiaries in the parent's balance sheet. Goodwill from acquired enterprises is adjusted until 12 months after the acquisition date.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitsskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of independent foreign entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity under the foreign currency translation reserve.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign entities, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the overall investment, are recognised directly in equity under the foreign currency translation reserve. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter indkøb af software, underleverandører og andre direkte omkostninger relateret til nettoomsætningen.

INCOME STATEMENT**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from the sale of services is recognised in the income statement in line with completion of services, which means that revenue corresponds to the selling price of the work performed for the year stated on the basis of the stage of completion at the balance sheet date (percentage of completion method).

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Direct costs

Direct costs comprise purchase of software, sub contractors and other direct costs directly related to revenue.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	0
Goodwill	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Completed development projects	10	0
Goodwill	10	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

Goodwill is amortised over 10 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Income from equity investments in group enterprises

For equity investments in subsidiaries that in the parent are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.

Income from equity investments in equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver**

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

BALANCE SHEET**Intangible assets**

Completed development projects and development projects in progress

Development projects are recognised in the balance sheet where the project aims at developing a specific product or a specific process, intended to be produced or used, respectively, by the company in its production process. On initial recognition, development projects are measured at cost. Cost comprises the purchase price plus expenses resulting directly from the purchase, including wages and salaries directly attributable to the development projects until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance development projects in the development period is not included in the cost. Other development projects and development costs are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Development projects in progress are transferred to completed development projects when the asset is ready for use.

Development projects are subsequently measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment

**23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

losses.

Completed development projects are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Goodwill

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of intangible assets

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet. Hvor kostprisen ved erhvervelse af kapitalandele indeholder betinget købsvederlag, måles dette til dagsværdien på erhvervelsestidspunktet. Efterfølgende værdiregulering af betinget købsvederlag til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalan-

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method in the balance sheet of the parent. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a consolidation method.

Accounting policies for the acquisition of subsidiaries are stated in the 'Business combinations' section.

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the income statement at the date incurred. Where the cost on acquisition of equity investments includes a contingent purchase consideration, this consideration is measured at fair value at the date of acquisition. Subsequent value adjustment of contingent purchase consideration at fair value is recognised in the income statement.

On subsequent recognition and measurement of

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

dele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i re-

equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Equity investments with a negative carrying amount are measured at DKK 0. Receivables that are considered part of the combined investment in the enterprises in question are impaired by any remaining negative equity value. Other receivables from such enterprises are impaired to the extent that such receivables are considered uncollectible. Provisions to cover the remaining negative equity value are recognised to the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover the liabilities of the enterprise in question.

Goodwill recognised under equity investments is amortised according to the straight-line method based on an individual assessment of the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at years for equity investments in subsidiaries. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which the goodwill relates.

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

sultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed, unless goodwill is included in the carrying amount of equity investments.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer og forventede tab på de enkelte igangværende arbejder. Igangværende arbejder er kendetegnet ved, at de leverede projekter indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Work in progress

Work in progress is measured at the selling price of the work performed less on-account invoicing and anticipated losses made for each piece of work in progress. Contract work in progress is characterized by provided projects contain a high degree of customization of the design.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i moder virksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for NTT

The individual piece of work in progress is recognised under receivables or payables in the balance sheet depending on whether the net value of the selling price less prepayments received is positive or negative.

When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.

Prepayments from customers are recognized as liabilities.

Costs of sales work and achievement of contracts are recognized in the income statement as they are incurred.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Equity

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are adopted before adoption of the annual report for NTT

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

DATA Business Solutions A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidighedsprincippet).

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskattelsesregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

DATA Business Solutions A/S are not tied up in the revaluation reserve (simultaneous principle).

An amount equivalent to internally generated development costs in the balance sheet is recognised in the financial statements of the parent in equity under reserve for development costs. The reserve is measured less deferred tax and reduced by amortisation and impairment losses on the asset. If impairment losses on development costs are subsequently reversed, the reserve will be restored with a corresponding amount. The reserve is dissolved when the development costs are no longer recognized in the balance sheet, and the remaining amount will be transferred to retained earnings.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indi-

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

rette metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash and short-term payables to credit institutions.

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act a cash flow statement has not been prepared for the parent as the parent is included in the consolidated cash flow statement.