



itelligence a/s

Erhvervsbyvej 11, 8700 Horsens
CVR-nr. / CVR no. 26 90 14 48

Årsrapport for 2015 **Annual report for 2015**

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d.

This annual report has been adopted at the
company's annual general meeting on

Dirigent / Chairman of the meeting

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Koncernoversigt Group chart	4
Ledelsespåtegning Statement of the Board of Directors and Executive Board on the annual report	5
Den uafhængige revisors erklæringer Independent auditor's reports	6 - 8
Ledelsesberetning Management's review	9 - 14
Resultatopgørelse Income statement	15 - 16
Balance Balance sheet	17 - 19
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	20 - 21
Anvendt regnskabspraksis Accounting policies	22 - 35
Noter Notes	36 - 50

Selskabet
The company

itelligence a/s
Erhvervsbyvej 11
8700 Horsens
Hjemsted / Registered office: Horsens
CVR-nr. / Reg. No.: 26 90 14 48

Bestyrelse
Board of Directors

Torben Bjerre-Madsen, formand / chairman
Herbert Josef Hermann Vogel
Norbert Rotter
Stefan Ellerbrake
Thomas Norton Kierkgaard, medarbejdervalgt / employee representative
Brian Skjøt Madsen, medarbejdervalgt / employee representative

Direktion
Executive Board

Nicolaj Vang Jessen, adm. direktør / managing director
Thomas Stig Nielsen
Ulrik Hinke

Revision
Auditors

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Bredskifte Allé 13
8210 Aarhus V

itelligence a/s

Dattervirksomheder

Itelligence services Sdn Bhd

100% ejet

2C change AB, Sverige

100% ejet

Itelligence AS, Norge

100% ejet

Ledelsespåtegning

Statement of the Board of Directors and Executive Board on the annual report

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 for itelligence a/s.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Today we have presented the annual report for the financial year 01.01.15 - 31.12.15 for itelligence a/s.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements give a true and fair view of the group's and the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.15 and of the results of their activities and the consolidated cash flows for the financial year 01.01.15 - 31.12.15.

We believe that the management's review gives a true and fair review of the matters dealt with in the review.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Horsens, den 12. april 2016
Horsens, April 12, 2016

Direktionen

Executive Board

Nicolaj Vang Jessen, adm.
direktør / managing director

Thomas Stig Nielsen

Ulrik Hinke

Bestyrelsen

Board of Directors

Torben Bjerre-Madsen,
formand / chairman

Herbert Josef Hermann Vogel

Norbert Rotter

Stefan Ellerbrake

Thomas Norton Kiergaard,
medarbejdervalgt / employee
representative

Brian Skjød Madsen,
medarbejdervalgt / employee
representative

Til kapitalejerne i itelligence a/s

**PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET
OG ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for itelligence a/s for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

To the capital owners of itelligence a/s

**REPORT ON CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS AND PARENT COMPANY
FINANCIAL STATEMENTS**

We have audited the consolidated financial statements and parent company financial statements of itelligence a/s for the financial year 01.01.15 - 31.12.15, which comprise the income statement, balance sheet, accounting policies and notes for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and parent company financial statements are prepared in accordance with Danish Financial Statements Act.

Management's responsibility for the financial statements

The Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish Audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance that the consolidated financial statements and parent company financial statements are free from material misstatement.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for koncernens og selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the group's and the parent company's preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the Management, as well as the overall presentation of the consolidated financial statements and parent company financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Our audit has not resulted in any qualifications.

Opinion

In our opinion the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the parent company's assets, liabilities and financial position at 31.12.15 and of the results of the group's and the parent company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 01.01.15 - 31.12.15 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 12. april 2016
Aarhus, April 12, 2016

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no.25578198

Michael Sten Larsen
Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant

STATEMENT ON THE MANAGEMENT'S REVIEW

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

Jakob Westerdahl
Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

Hovedtal

Key figures

Beløb i t.DKK

Figures in DKK '000

	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Resultat</i>					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning	421.714	365.475	281.765	230.805	214.478
Revenue					
Indeks / index	197	170	131	108	100
Resultat af primær drift før overskudsdeling	41.017	40.166	29.687	17.678	17.128
Profit from operating activities before profit sharing					
Indeks / index	239	235	173	103	100
Resultat af primær drift (EBIT)	35.483	34.900	25.544	15.238	14.968
Operating profit/loss (EBIT)					
Indeks / index	237	233	171	102	100
Årets resultat	25.943	24.539	17.214	10.263	9.271
Profit/loss for the year					
Indeks / index	280	265	186	111	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	215.741	185.010	123.794	87.662	76.576
Total assets					
Indeks / index	282	242	162	114	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.567	5.822	2.558	1.954	1.132
Investments in property, plant and equipment					
Indeks / index	1.022	514	226	173	100
Egenkapital	84.884	60.271	38.401	24.315	14.464
Equity					
Indeks / index	587	417	265	168	100
<i>Pengestrømme</i>					
<i>Cashflow</i>					
Nettopengestrøm fra:					
Net cash flow:					
Driften	76.219	-10.593	29.113	27.486	4.706
Operating activities					
Investeringer	-12.906	-31.064	-2.625	-1.942	-967
Investing activities					
Finansiering	-7.193	7.932	-2.736	-5.485	-24.885
Financing activities					
Årets pengestrømme	56.120	-33.725	23.752	20.059	-21.146
Cash flows for the year					

Nøgletal
Ratios

	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Rentabilitet</i>					
<i>Profitability</i>					
Afkast af investeret kapital (ROIC inkl. goodwill)	69%	103%	123%	56%	51%
Return on invested capital (ROIC incl. goodwill)					
Overskudsgrad (EBIT før overskudsdeling)	9,7%	11,0%	10,5%	7,7%	8,0%
Profit margin (EBIT before profit sharing)					
Overskudsgrad (EBIT grad)	8,4%	9,5%	9,1%	6,6%	7,0%
Profit margin (EBIT ratio)					
Aktivernes omsætningshastighed	2,1	2,4	2,7	2,8	2,6
Asset turnover					
<i>Soliditet</i>					
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalandel	39,3%	32,6%	31,0%	27,7%	18,9%
Equity interest					
<i>Øvrige</i>					
<i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	286	233	177	166	148
Number of employees (average)					

Hovedaktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består i at sælge og levere konsulentytelser til kunder i Norden i forbindelse med deres implementering af SAP systemer. Derudover udvikles og implementeres egenudviklede add-on produkter til SAP, systemintegrationsytelser, drift og hosting. Endelig har koncernen rettighed til at sælge SAP-licenser.

Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold

Koncernen itelligence (Nordic) præsterede i regnskabsåret et resultat af primær drift på DKK 35,5 mio. og en omsætning på DKK 421,7 mio. I forhold til 2014 er dette en omsætningsvækst på DKK 56,2 mio. (15%) og en indtjeningsvækst på DKK 0,6 mio. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Omsætningen i Danmark er øget markant og samtidig er det lykkedes at generere en øget indtjeningsgrad i forhold til 2014. På det norske marked har der været en svag reduceret omsætning og lidt lavere indtjeningsgrad, dog stadig et acceptabelt resultat, et svært marked taget i betragtning. I Sverige har der været en væsentlig forøget omsætning, dog med et nulresultat.

Der er i 2015 sket en vækst i antallet af medarbejdere og koncernen er således vokset fra 233 til 286 medarbejdere. Denne vækst er primært sket i Danmark og Sverige.

Året der gik

2015 blev præget af høj vækst. Det skyldes bl.a. opkøbet af Evry A/S SAP produktafdeling i Danmark og Evry AB's SAP afdeling i Sverige, men derudover også en betydelig organisk vækst, primært i Danmark. Tilgangen af Evry A/S produktafdeling har været med til at sikre koncernen en række komplementerende produkter til den eksisterende produktportefølje

Main activities

The group's core activities are to sell and deliver consulting services to customers in the Nordic countries in connection with their implementation of SAP systems. Furthermore we develop implement proprietary add-ons to SAP, integration services, operation and hosting. Finally the group has rights to sell SAP licenses.

Development in the company's financial activities and affairs

The itelligence (Nordic) group presents an operating profit of 35.5 millions DKK and a revenue of 421.7 millions DKK for the financial year. Compared to 2014 the revenue increased 56.2 millions DKK (15%) and operating profit increased 0.6 millions DKK. Management considers the profit of the year to be satisfactory.

The revenue in Denmark has increased significantly and we have managed to increase the profit margin compared to 2014. In the Norwegian market the revenue has slightly decreased as well as the profit margin decreased. However the result of the operations have been acceptable taken the difficult market conditions into consideration. In Sweden the revenue increased significant but with a profit margin around zero.

In 2015 the group has grown from 233 employees to 286 employees. The growth of employees is mainly in Denmark and Sweden.

The past year

2015 was characterized by significant growth. This is partly due to the acquisition of Evry A/S' SAP product department and Evry AB's SAP operations in Sweden, but also a significant organic growth has been realised mainly in Denmark. The acquisition of Evry A/S product department has helped to secure the group a number of complementing products to the

og produktforretningen udgør nu en betydelig del af den samlede omsætning. Opkøbet af Evry AB's SAP afdeling har sikret koncernen et solidt fundament på det svenske marked, og giver samtidig gode muligheder for yderligere vækst i Sverige.

Væsentlig fokusering på teknologi relateret til SAP HANA, har sikret betydelig omsætning i 2015. Særligt på Hosting området har investering i et konkurrencedygtigt koncept sikret tilgang af en række af dansk erhvervslivs helt store spillere. Det forventes, at dette område vil være i forsat betydelig vækst de kommende år.

Tilhørsforholdet til itelligence koncernen har givet gode muligheder for at tilbyde konkurrencedygtige licenspriser. Samtidig har tilgangen til den store base af produkter og industrispecifikke løsninger som itelligence har udarbejdet over en lang årrække, givet mulighed for at tilbyde produkter og ydelser med bedre funktionalitet og industrispecialisering.

Koncernen har formået at øge omsætningen væsentligt på andet end rene konsulenttydelser. Udover en god vækst på hostingydelser er det også lykkedes at opnå en betydelig vækst indenfor området application management. Fremgangen skyldes blandt andet det tætte samarbejde med itelligence Malaysia, som gør det muligt at levere meget konkurrencedygtige services.

Som i de tidligere år har medarbejdernes dedikerede indsats været en afgørende faktor for de gode resultater, der er leveret.

Datterselskaber

itelligence AS, Norge leverer konsulenttydelser ved implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrationsydelser m.v. og hostingydelser på det norske marked.

existing product portfolio and the business proprietary add-ons to SAP is now a significant part of the group's total revenues. The acquisition of Evry AB's SAP operations has secured the group a solid foundation in the Swedish market, while also providing good opportunities for further growth in Sweden.

Focusing on technologies related to SAP HANA, have secured significant revenue in 2015. Particularly in Hosting area, investment in a competitive concept have secured inflow of a number of Danish industry's major players. It is expected that this area will have continued substantial growth in the coming years.

Belonging to the itelligence Group has provided excellent opportunities to offer competitive license prices. At the same time the access to the large base of products and industry-specific solutions, which itelligence has developed over many years, have given the opportunity to offer products and services with better functionality and industrial specialization.

The Group has managed to increase sales significantly in other areas than pure consulting services. Besides a good growth of hosting services, we also managed to achieve significant growth in the field of application management. The increase is partly due to the close cooperation with itelligence Malaysia, which makes it possible to deliver very competitive services.

As in previous years the employees' dedicated effort has been a critical factor for the company and group's ability to provide the positive results.

Subsidiaries

itelligence AS, Norway provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. and hosting services on the Norwegian market.

itelligence AB, Sverige leverer konsulent-ydelser ved implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrationsydelser m.v. og hostingydelser på det svenske marked.

itelligence services Sdn Bhd i Malaysia arbejder primært som offshore hub af konsulent-ydelser til itelligence gruppen på globalt plan.

Valutarisici

Grundet handel mellem koncernens selskaber er der en latent kursrisiko. Omkostninger afholdes typisk i det leverende lands valuta, mens omsætning faktureres i det sælgende lands valuta. Koncernen er særligt eksponeret overfor forholdet mellem DKK/MYR, DKK/NOK og DKK/SEK. Koncernen har ikke herudover særlige forretningsmæssige risici udover de normale markedsrisici ved levering af IT-konsulent-ydelser.

Videnressourcer

Koncernens ydelser leveres af højtuddannede og erfarne medarbejdere inden for forskellige videnområder. Vores ambitiøse planer om vækst kræver en yderst kompetent stab, der favner i både dybden og bredden.

Koncernens forventede udvikling

Der forventes et tilfredsstillende resultat for 2016, på niveau med 2015.

Samfundsansvar

itelligence a/s er underlagt NTTData koncernens overordnede CSR politik hvad angår, samfundsansvar, miljøpåvirkning og menneskerettigheder, hvorfor der henvises til koncernens redegørelse, som kan findes på: http://www.nttdata.com/global/en/csr/report/-pdf/sr2015_all_e.pdf

itelligence AB, Sweden provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. and hosting services on the Swedish market.

itelligence services Sdn Bhd in Malaysia works primarily as an offshore hub of consultancy services for the itelligence group globally.

Currency risks

Because of trading among the companies in the group a potential currency risk exist. Costs are typically paid in the supplying country's currency while revenue is invoiced in the selling country's currency. The Group is particularly exposed to the DKK/MYR, DKK/NOK and DKK/SEK currency exchange rates. The Group has not further specific business risks beyond the normal market risks in the provision of IT consultancy services.

Knowledge resources

The Group's services are delivered by highly trained and experienced employees in various areas of knowledge. Our ambitious plans for growth require a highly competent staff that embraces both the depth and width.

The group's expected development

A satisfactory result is expected in the financial year 2016 in line with 2015.

Corporate social responsibility

itelligence a/s is subject NTTData Group's overall CSR policy terms, social responsibility, environmental impact and human rights, therefore we refer to NTTData Group's statement which can be found at: http://www.nttdata.com/global/en/csr/report/-pdf/sr2015_all_e.pdf

Måltal for det underrepræsenterede køn

itelligence a/s koncernen er en dattervirksomhed i itelligence AG og NTT Group. Flertallet i selskabets bestyrelse udpeges derfor af modervirksomheden. Bestyrelsens medarbejder-valgte repræsentanter er valgt ved simpelt stemmeflertal blandt medarbejderne. Alle medarbejdere, uanset køn, har lige ret til at opstille. Det er selskabets intention, at der inden 2020 skal være repræsentanter for begge køn i bestyrelsen.

På øvrige formelle ledelsesniveauer tilstræbes en fordeling på køn, som svarer til fordelingen blandt medarbejderstaben som helhed, idet koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn. For nærværende svarer andelen af det underrepræsenterede køn på ledelsesniveau til andelen i medarbejderstaben som helhed.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning

itelligence a/s har primo januar 2016 solgt itelligence services Sdn Bhd i Malaysia til det lokale itelligence søsterselskab. Selskaberne har de sidste 2 år arbejdet fra samme lokation i Malaysia og sammenlægningen er således et naturligt skridt i forhold til optimeringen af den offshore leverance itelligence koncernen leverer fra Malaysia.

Target figure for the underrepresented gender

itelligence a/s Group is a subsidiary of itelligence AG and NTT Group. The majority of the company's board is therefore appointed by the parent company. The employee-elected representatives of the board are elected with a simple majority of the employees. All employees, regardless of gender has an equal right to stand up for election. It is the company's intention that by 2020 there should be representatives of both genders on the board.

On other formal management levels a gender breakdown similar to the distribution among the staff as a whole is sought, as the Group has an open-minded culture where the individual can utilise its competencies in the best possible way, regardless of gender. At present, the proportion of the underrepresented gender at management levels equals the share of the staff as a whole.

Important events occurring after the end of the financial year

itelligence a/s has in January 2016 sold itelligence services Sdn Bhd in Malaysia to the local itelligence sister company. The companies have the last 2 years been working from the same location in Malaysia and a merger of the companies is a natural step for the optimization of the offshore services which itelligence Group delivers from Malaysia.

Resultatopgørelse

Income statement

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK	
1	Nettoomsætning Revenue	421.714.332	365.474.798	318.917.832	271.659.863
	Direkte omkostninger Direct costs	-95.046.635	-81.784.311	-70.920.463	-63.366.355
	Andre eksterne omkostninger Other operating expenses	-29.607.927	-23.441.364	-22.142.210	-15.058.304
	Bruttofortjeneste Gross profit	297.059.770	260.249.123	225.855.159	193.235.204
2	Personaleomkostninger Staff costs	-252.390.636	-217.729.640	-189.474.664	-167.254.639
	Resultat før af- og nedskrivninger Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	44.669.134	42.519.483	36.380.495	25.980.565
3	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of property, plant and equipment and intangible assets	-9.186.066	-7.619.951	-7.051.977	-5.956.009
	Resultat af primær drift Operating profit	35.483.068	34.899.532	29.328.518	20.024.556
4	Indtægter af kapitalandele Income from equity investments	0	0	3.770.358	8.980.721
5	Andre finansielle indtægter Other financial income	221.560	319.009	113.810	291.523
6	Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	-422.075	-495.531	-303.548	-333.349
	Finansielle poster i alt Total net financials	-200.515	-176.522	3.580.620	8.938.895
	Resultat før skat Profit before tax	35.282.553	34.723.010	32.909.138	28.963.451
7	Skat af årets resultat Tax on profit for the year	-9.339.683	-10.184.143	-7.319.112	-5.908.733
	Årets resultat Profit/loss for the year	25.942.870	24.538.867	25.590.026	23.054.718
	Minoritetsinteressers andel af årets resultat Minority shareholders' share of subsidiaries' net profit	-352.844	-1.484.149	0	0
	Modervirksomhedens andel af årets resultat Parent's share of the net profit for the year	25.590.026	23.054.718	25.590.026	23.054.718

Modervirksomhed
Parent

2015 2014
DKK DKK

Forslag til resultatdisponering

Proposed appropriation account

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	3.770.357	8.980.721
Overført resultat Retained earnings	21.819.669	14.073.997
I alt Total	25.590.026	23.054.718

Note	AKTIVER ASSETS	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
	Goodwill Goodwill	31.004.470	33.879.430	20.734.754	23.776.373
8	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	31.004.470	33.879.430	20.734.754	23.776.373
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	15.191.978	7.638.596	14.553.686	7.068.736
9	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	15.191.978	7.638.596	14.553.686	7.068.736
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	0	27.648.103	28.623.248
11	Andre tilgodehavender Other receivables	758.613	691.618	698.156	691.618
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	758.613	691.618	28.346.259	29.314.866
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	46.955.061	42.209.644	63.634.699	60.159.975
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	87.207.709	80.093.806	65.587.559	64.668.659
12	Igangværende arbejder for fremmed regning Contract work in progress	3.093.510	5.514.567	2.583.065	2.849.461
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	5.331.468	33.129.064	6.972.048	21.664.121
15	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	36.535	98.399	0	59.000
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	633.681	135.084	0	135.084
	Andre tilgodehavender Other receivables	816.930	1.887.208	338.469	337.186
13	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	10.200.329	6.708.351	7.768.001	3.901.012
	Tilgodehavender i alt Total receivables	107.320.162	127.566.479	83.249.142	93.614.523
	Likvide beholdninger Cash	61.466.100	15.233.711	40.713.090	3.422.364
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	168.786.262	142.800.190	123.962.232	97.036.887
	Aktiver i alt Total assets	215.741.323	185.009.834	187.596.931	157.196.862

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
Note					
	Selskabskapital Share capital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	0	0	4.246.490	6.851.430
	Overført resultat Retained earnings	83.884.179	59.271.013	79.637.689	52.419.583
14	Egenkapital i alt Total equity	84.884.179	60.271.013	84.884.179	60.271.013
	Minoritetsinteresser Minority interests	0	1.127.886	0	0
15	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	4.107.529	0	4.095.000	0
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	4.107.529	0	4.095.000	0
	Anden gæld Other payables	7.875.000	12.500.000	7.875.000	12.500.000
16	Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	7.875.000	12.500.000	7.875.000	12.500.000

PASSIVER - fortsat -
EQUITY AND LIABILITIES - continued -

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
16				
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4.625.000	4.744.788	4.625.000	4.744.788
Short-term portion of long-term payables				
Gæld til kreditinstitutter	0	9.888.487	0	9.888.487
Debt to credit institutions				
12				
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	8.251.271	1.811.595	8.159.472	219.995
Prepayments received on contract work in progress				
Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.232.384	0	1.000.000	0
Prepayments received from customers				
Leverandører af varer og tjenesteydelser	28.746.877	28.907.240	21.174.492	22.736.615
Trade payables				
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.872.988	2.023.555	3.143.405	1.891.866
Payables group enterprises				
Selskabsskat	2.113.308	4.123.148	346.424	0
Income tax				
Anden gæld	70.032.787	59.612.122	52.293.959	44.944.098
Other payables				
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	118.874.615	111.110.935	90.742.752	84.425.849
Total short-term payables				
Gældsforpligtelser i alt	126.749.615	123.610.935	98.617.752	96.925.849
Total payables				
Passiver i alt	215.741.323	185.009.834	187.596.931	157.196.862
Total equity and liabilities				
17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Fee for auditors appointed by the general meeting				
18				
Eventualforpligtelser				
Contingent liabilities				
19				
Kontraktlige forpligtelser				
Contractual obligations				
20				
Nærtstående parter				
Related parties				

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

Note	2015 DKK	2014 DKK
Årets resultat	25.590.026	23.054.718
Net profit/loss for the year		
21 Reguleringer	18.043.611	18.078.820
Adjustments		
Forskydning i driftskapital:		
Change in working capital:		
Tilgodehavender	20.683.050	-60.860.483
Receivables		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.689.071	5.234.741
Trade payables		
Anden driftsafledt gæld	18.092.725	12.403.996
Other payables relating to operating activities		
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	84.098.483	-2.088.208
Cash flows from operating activities before net financials		
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	221.560	319.009
Interest income and similar income received		
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-422.075	-495.531
Interest expenses and similar expenses paid		
Betalt selskabsskat	-7.678.727	-8.328.031
Income tax paid		
Driftens pengestrømme	76.219.241	-10.592.761
Cash flows from operating activities		
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.329.556	-25.470.000
Purchase of intangible assets		
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.567.050	-5.822.302
Purchase of property, plant and equipment		
Salg af materielle anlægsaktiver	57.795	9.622
Sale of property, plant and equipment		
Køb af finansielle anlægsaktiver	-66.995	-8.546
Purchase of investments		
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	226.946
Disposal of investments		
Investeringernes pengestrømme	-12.905.806	-31.064.280
Cash flows from investing activities		
Betalt udbytte og køb af minoritetsinteresser	-2.447.771	-2.506.631
Dividend paid and investments in minority interests		
Optagelse af langfristede lån	0	12.500.000
Arrangement of long-term loans		
Afdrag på medarbejderobligationer	-4.744.788	-2.061.379
Repayment of employee bonds		
Finansieringens pengestrømme	-7.192.559	7.931.990
Cash flows from financing activities		

Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

Note	2015 DKK	2014 DKK
Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	56.120.876	-33.725.051
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	5.345.224	39.070.275
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	61.466.100	5.345.224
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	61.466.100	15.233.711
Kortfristet gæld til kreditinstitutter Debt to credit institutions, short term	0	-9.888.487
I alt Total	61.466.100	5.345.224

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and class C companies.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost applying a constant effective rate of interest over the term of the assets and liabilities. Amortised cost is determined as original cost less any principal repayments and less/plus accumulated amortisation of the difference between cost and nominal value.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the time at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on the balance sheet date.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dets dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammenlægning af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, mellemværender og udbytter samt ikke realiseret koncernintern fortjeneste og tab på anlægsaktiver.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent and the subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control. Enterprises in which the group holds between 20% and 50% of the voting rights and in which it has a substantial, but not controlling influence, are considered associates.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature and eliminating intercompany income and expenditure, shareholdings, balances and dividends as well as unrealised intercompany gains and losses on non-current assets.

Newly acquired or newly founded enterprises are recognised in the consolidated financial statements as from the time of acquisition. Divested or discontinued enterprises are recognised in the consolidated income statement up until the time of divestment or discontinuation. Comparative figures are not restated for newly acquired, divested or discontinued enterprises.

Newly acquired enterprises are recognised in accordance with the purchase method, according to which the identifiable assets and liabilities of the newly acquired enterprises are recognised at fair value at the time of acquisition. A provision is made to cover expenses incidental to decided and announced restructuring in the acquired enterprise in connection with the acquisition. The tax effect of any reassessments made is recognised.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte koncerngoodwill (positivt forskelsbeløb), indregnes som aktiv og afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid, dog maksimalt 20 år.

Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Ved opgørelse af koncernresultatet og koncernegenkapitalen anføres den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, særskilt.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

The cost of the equity investments in the acquired enterprises is set off against the proportionate share of the fair value of the subsidiaries' net assets at the time of the establishment of the group relationship.

The consolidated goodwill (positive difference) at the time of acquisition is recognised as an asset and amortised on a straight-line basis in accordance with an individual assessment of the asset's useful life, such life, however, not exceeding 20 years.

Goodwill from acquired enterprises can be adjusted until the end of the year after the year in which the acquisition took place.

Minority interests

The financial items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. When stating the consolidated net profit or loss and equity, the proportionate share of any such net profit or loss and equity of the subsidiaries as can be attributed to minority interests is stated separately.

FOREIGN CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse og resultatopgørelser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender under aktiver henholdsvis i anden gæld under forpligtelser.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rate applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rate applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised in the income statement under financial income or expenses.

On recognition of foreign subsidiaries which are independent entities, the income statements are recognised at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are recognised using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year and income statements using the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity.

DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS

On initial recognition, derivative financial instruments are measured at cost and subsequently at fair value in the balance sheet. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in other receivables under assets and other payables under liabilities, respectively.

For derivative financial instruments which do not qualify as hedging instruments, changes in fair value are recognised in the income statement on an ongoing basis.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Indtægter fra salg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af et projekt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Heri indregnes omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

INCOME STATEMENT

Revenue

Income from the sales is recognised in the income statement provided delivery has taken place and the risk has passed to the buyer and the income can be measured reliable and is expected to be paid.

Net turnover is measured at fair value of the agreed fee excl. VAT and othe taxes collected on behalf of third parties. All kinds of discounts are recognized in Net Turnover.

Contract work where supplied products has a high degree of customization, are recognized as Net Turnover, as production is completed, which corresponds to the sales value of the work performed (percentage of completion method). When the result of a project can not be estimated reliably, revenue is recognized only to the costs incurred to the extent it is probable that they will be recovered.

Staff cost

Staff cost consist of wages, salaries and other cost related to staff.

Other external expenses

Other external expenses comprise distribution, selling, advertising and administration costs as well as costs of premises, bad debts and operating leases.

Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For koncernen er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over en længere periode end 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Produktudvikling

Omkostninger ved løbende produktudvikling indregnes i resultatopgørelsen i takt med omkostningernes afholdelse.

Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning henholdsvis finansiell indtægt.

Depreciation and amortisation

The amortisation of intangible assets and depreciation of property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. The following useful lives and residual values are applied by the company:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Goodwill	10	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

Goodwill is amortised over a period exceeding five years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

Product development

The costs of ongoing product development are recognised in the income statement as incurred.

Net financials

Interest income and interest expenses, foreign currency translation adjustments as well as realised and unrealised capital gains and losses on securities are recognised under net financials.

Amortisation of capital losses and loan costs relating to financial assets and liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses and financial income, respectively.

Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings foretaget direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Tax

The current and deferred taxes for the year are recognised in the income statement as taxes for the year with the portion attributable to the net profit or loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is taxed jointly with the Danish consolidated enterprises. The parent is the administration company for the joint taxation and thus settles all income tax payments with the tax authorities.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

BALANCE SHEET

Intangible assets

Intangible assets are measured in the balance sheet at the lower of cost less accumulated amortisation and the recoverable amount.

Gains and losses from the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount on the date of disposal.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at the lower of cost less accumulated depreciation and recoverable amount.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes andelen af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor i afsnittet "Koncernregnskab".

Andre tilgodehavender består af deposita, der måles til amortiseret kostpris.

Cost comprises the purchase price and any costs directly related to the purchase until the date when the asset is available for use.

Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount on the date of disposal.

Investments

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method, meaning that the equity investments are measured at the pro-rata share of the enterprises' equity value adjusted for the remaining value of positive or negative goodwill and unrealised intercompany gains and losses. The share of the enterprises' profit or loss after elimination of unrealised intercompany profits and losses is recognised in the income statement.

Equity investments in subsidiaries with a negative carrying amount are measured at DKK 0. Any receivables from such enterprises are impaired to the extent that such receivables are irrecoverable. If the parent has a legal or constructive obligation to cover a deficit which exceeds the receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

When acquiring new enterprises the purchase method is used as described above under 'Consolidated financial statements'.

Other receivables comprise deposits which are recognised at amortised cost in the balance sheet.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de leverede projekter indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design.

Impairment of assets

The carrying amount of non-current assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation/amortisation.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets. The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined on the basis of an assessment of the individual receivables.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work completed less progress billings and anticipated losses. Contract work in progress is characterized by provided projects contain a high degree of customization of the design.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte projekt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til det pågældende igangværende arbejde.

Når det er sandsynligt, at de samlede projektkomkostninger for en kontrakt vil overstige den samlede projektsættning, indregnes det forventede tab på kontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af et projekt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Igangværende arbejder for fremmed regning, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Igangværende arbejder for fremmed regning, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopførelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

The sales value is measured on the basis of completion at the balance sheet date and the total expected income from the project. Completion is determined on the basis of an assessment of the work, usually calculated as the ratio between the costs incurred and total estimated costs of the ongoing work.

When it is probable that total project costs for a contract will exceed the total project revenue, the expected loss on the project is immediately recognised as an expense and a provision.

When the result of a project can not be estimated reliably, the selling price is equal to the costs incurred to the extent it is probable that they will be recovered.

Contract work in progress, where the sales value of the work performed exceeds progress billings and anticipated losses are recognized as receivables. Contract work in progress of which billings and anticipated losses exceed the sales value, are recognized as liabilities.

Prepayments from customers are recognized as liabilities.

Costs of sales work and achievement of contracts are recognized in the income statement as they are incurred.

Prepayments

Prepayments comprise costs incurred in respect of the next financial year.

Cash

Cash consist of bank deposits and cash at bank and in hand.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Selskabet overtager som administrationselskab hæftelsen for de sambeskattede virksomheders selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med de sambeskattede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag.

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Equity

The proposed dividend for the financial year is recognised as a special item under equity.

Net revaluation of equity investments in subsidiaries is recognised under equity in the reserve for net revaluation according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition cost.

Current and deferred taxes

As the administration company, the company assumes liability for the jointly taxed enterprises' income tax payments to the tax authorities in step with the joint taxation contributions being paid by the jointly taxed enterprises.

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for taxes paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax in the balance sheet under receivables or payables.

Deferred tax liabilities and deferred tax assets are computed on the basis of all temporary differences between the carrying amount and tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting either the net profit or loss for the year or the taxable income.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or tax on future earnings.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Liabilities

Non-current liabilities are measured at cost at the time of contracting such payables (raising of the loan). The liabilities are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the liability on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Current liabilities are also measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value of the liability.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as changes in cash flows for the year and cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income taxes paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise the purchase and sale of non-current assets adjusted for changes in related receivables and debt.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejere samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Cash flows from financing activities comprise financing from and dividend paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash securities with no significant price risk and short-term payables to credit institutions.

SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

SEGMENT INFORMATION

Information is provided on business segments and geographical markets. The segment information is disclosed in accordance with the company's accounting policies, risks and internal financial management.

NØGLETAL

Afkast af investeret kapital (ROIC inkl. goodwill):
$$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$$

EBITA: Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver.

Investeret kapital inkl. goodwill: Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (inkl. goodwill) samt nettoarbejds-kapital.

Overskudsgrad (EBIT grad):
$$\frac{\text{Resultat af primær drift før overskudsdeling} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Aktivernes omsætningshastighed:
$$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$$

Egenkapitalandel:
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

RATIOS

Return on invested capital:
$$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Avg. invested capital incl. goodwill}}$$

EBITA: Operating profit plus amortisation and impairment losses on intangible assets.

Invested capital incl. goodwill: Sum of intangible operating assets and property, plant and equipment (incl. goodwill) as well as net working capital.

Profit margin (EBIT ratio):
$$\frac{\text{Operating profit/loss before profit sharing} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Asset turnover:
$$\frac{\text{Revenue}}{\text{Avg. total assets}}$$

Equity interest:
$$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$$

The ratios have been computed in accordance with the recommendations of the Danish Society of Financial Analysts (Den Danske Finansanalytikerforening).

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK

1. Nettoomsætning
Revenue

Nettoomsætning fordeler sig således på aktiviteter:

Revenue comprises the following activities:

Konsulentytelser Consulting	280.979.085	270.444.438	216.758.452	205.356.011
Outsourcing Outsourcing	27.099.754	17.366.287	25.176.628	17.191.317
Application management Application management	35.714.885	18.251.507	26.671.148	13.851.370
Licenssalg Licenses	77.920.608	59.412.566	50.311.604	35.261.165
I alt Total	421.714.332	365.474.798	318.917.832	271.659.863

Nettoomsætning fordeler sig således på markeder:

Revenue comprises the following markets:

Danmark Denmark	302.103.583	251.208.058	318.917.832	271.659.863
Øvrige Skandinavien Scandinavia	109.710.740	106.859.210	0	0
Øvrige lande Other countries	9.900.009	7.407.530	0	0
I alt Total	421.714.332	365.474.798	318.917.832	271.659.863

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK
2. Personaleomkostninger Staff costs				
Lønninger Wages	228.126.763	196.479.838	176.443.093	153.934.644
Pensioner Pensions	8.905.316	7.272.176	5.890.604	5.230.790
Andre omkostninger til social sikring Other social security expenses	8.136.588	5.910.152	1.313.193	1.306.887
Personaleomkostninger i øvrigt Other staff costs	7.221.969	8.067.474	5.827.774	6.782.318
I alt Total	252.390.636	217.729.640	189.474.664	167.254.639
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees in the year	286	233	189	168

I personaleomkostninger indgår følgende:
Staff costs comprise:

Vederlag til modervirksomhedens direktion Remuneration of the Executive Board of the parent	7.255.963	7.049.930	5.553.356	7.049.930
Vederlag til modervirksomhedens bestyrelse Remuneration of the Board of directors of the parent	87.500	50.000	87.500	50.000

I personaleomkostninger indgår endvidere overskudsdeling til medarbejdere med DKK 5.533.796 i koncernen og DKK 4.300.000 i moderselskabet. De tilsvarende beløb i 2014 var DKK 5.265.835 i koncernen og DKK 2.635.000 i moderselskabet.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK
3. Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver Depreciation and amortisation of tangible and intangible assets				
Afskrivninger på immaterielle aktiver Amortisation of intangible assets	5.241.628	4.960.541	3.391.619	3.554.619
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of tangible assets	3.945.759	2.661.086	3.661.679	2.401.390
Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle/materielle anlægsaktiver Profit/loss from the sale of tangible and intangible assets	-1.321	-1.676	-1.321	0
I alt Total	9.186.066	7.619.951	7.051.977	5.956.009

4. Indtægter af kapitalandele
Income from equity investments

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from group enterprises	0	0	3.770.358	8.980.721
I alt Total	0	0	3.770.358	8.980.721

5. Andre finansielle indtægter
Other financial income

Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder Financial income from group enterprises	13.021	199.562	81.703	220.010
Øvrige finansielle indtægter Interest income	171.170	111.421	32.107	63.221
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	37.369	8.026	0	8.292
I alt Total	221.560	319.009	113.810	291.523

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK
6. Andre finansielle omkostninger Other financial expenses				
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder Financial expenses for group enterprises	0	0	0	83.306
Øvrige finansielle omkostninger Interest expenses	125.157	270.125	89.999	250.043
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	296.918	225.406	213.549	0
I alt Total	422.075	495.531	303.548	333.349

7. Skatter
Taxes

Årets aktuelle skat Tax on profit for the year	7.227.205	9.621.668	5.145.000	5.341.707
Årets udskudte skat Deferred tax of the year	2.372.079	562.475	2.381.000	567.026
Regulering af tidligere års skat Adjustment of tax in respect of previous years	-259.601	0	-206.888	0
I alt Total	9.339.683	10.184.143	7.319.112	5.908.733

8. Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Goodwill Goodwill
Koncernen: Group:	
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	49.544.001
Tilgang i året Additions during the year	2.373.492
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	51.917.493
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14 Amortisation and impairment losses as at 31.12.14	15.664.571
Valutakursregulering Foreign currency translation adjustment	6.824
Afskrivninger i året Amortisation during the year	5.241.628
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15 Amortisation and impairment losses as at 31.12.15	20.913.023
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	31.004.470
Modervirksomheden: Parent:	
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	34.907.699
Tilgang i året Additions during the year	350.000
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	35.257.699
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14 Amortisation and impairment losses as at 31.12.14	11.131.326
Afskrivninger i året Amortisation during the year	3.391.619
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15 Amortisation and impairment losses as at 31.12.15	14.522.945
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	20.734.754

9. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other plant, fixtures and fittings, tools and equip- ment
<hr/>	
Koncernen: Group:	
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	21.281.634
Valutakursregulering Foreign currency translation adjustment	-120.774
Tilgang i året Additions during the year	11.567.050
Afgang i året Disposals during the year	-112.424
<hr/>	
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	32.615.486
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14 Depreciation and impairment losses as at 31.12.14	13.643.038
Valutakursregulering Foreign currency translation adjustment	-109.339
Afskrivninger i året Depreciation during the year	3.945.759
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver The year's depreciation of and impairment losses on disposed assets	-55.950
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15 Depreciation and impairment losses as at 31.12.15	17.423.508
<hr/>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	15.191.978
<hr/>	

9. Materielle anlægsaktiver - fortsat -
Property, plant and equipment - continued -

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other plant, fixtures and fittings, tools and equip- ment
<hr/>	
Modervirksomheden: Parent:	
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	19.134.784
Tilgang i året Additions during the year	11.203.103
Afgang i året Disposals during the year	-112.424
<hr/>	
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	30.225.463
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14 Amortisation and impairment losses as at 31.12.14	12.066.048
Afskrivninger i året Amortisation during the year	3.661.679
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Impairment during the year	-55.950
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15 Amortisation and impairment losses as at 31.12.15	15.671.777
<hr/>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	14.553.686
<hr/>	

10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK Figures in DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises
Modervirksomheden:	
Parent:	
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	21.771.819
Tilgang i året Additions during the year	1.629.794
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	23.401.613
Opskrivninger pr. 31.12.14 Revaluation as at 31.12.14	6.851.430
Valutakursregulering Foreign currency translation adjustment	-976.860
Årets resultat Net profit/loss for the year	3.770.357
Udbytte Dividend	-5.398.437
Opskrivninger pr. 31.12.15 Revaluation as at 31.12.15	4.246.490
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	27.648.103
Navn Name	Ejerandel Ownership interest
Tilknyttede virksomheder:	
Group enterprises:	
itelligence AS, Oslo, Norge	100%
itelligence AB, Stockholm, Sverige	100%
itelligence services Sdn Bhd, Kuala Lumpur, Malaysia	100%

11. Andre tilgodehavender
Other receivables

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre tilgodeha- vender Other receivables
Koncernen: Group:	
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	691.618
Tilgang i året Additions during the year	66.995
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	758.613
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	758.613
Modervirksomheden: Parent	
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	691.618
Tilgang i året Additions during the year	6.538
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	698.156
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	698.156

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK

12. Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

Igangværende arbejder for fremmed regning Contract work in progress	63.681.336	38.267.129	51.570.680	30.132.942
Acontofaktureringer On-account payments received	-68.839.097	-34.564.157	-57.147.087	-27.503.476
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto Contract work in progress, net	-5.157.761	3.702.972	-5.576.407	2.629.466

Der indregnes således i balancen:
Is recognised in the balance sheet in the following way:

Igangværende arbejder for fremmed regning Contract work in progress	3.093.510	5.514.567	2.583.065	2.849.461
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning On-account payments on contract work in progress	-8.251.271	-1.811.595	-8.159.472	-219.995
I alt Total	-5.157.761	3.702.972	-5.576.407	2.629.466

13. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Forudbetalte omkostninger Prepaid costs	10.200.329	6.708.351	7.768.001	3.901.012
I alt Total	10.200.329	6.708.351	7.768.001	3.901.012

14. Egenkapital
Equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Reserve for net- toopskrivning efter indre værdi Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings
-------------------------------	----------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------

Koncernen:
Group

Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14

Statement of changes in equity for the period 01.01.14 - 31.12.14

Saldo pr. 01.01.14 Balance as at 01.01.14	1.000.000	0	37.401.098
Valutakursregulering udenlandske enheder Foreign currency translation adjustments, foreign entities	0	0	-1.184.803
Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of net profit	0	0	23.054.718
Saldo pr. 31.12.14 Balance as at 31.12.14	1.000.000	0	59.271.013

Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15

Statement of changes in equity for the period 01.01.15 - 31.12.15

Saldo pr. 01.01.15 Balance as at 01.01.15	1.000.000	0	59.271.013
Valutakursregulering udenlandske enheder Foreign currency translation adjustments, foreign entities	0	0	-976.860
Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of net profit	0	0	25.590.026
Saldo pr. 31.12.15 Balance as at 31.12.15	1.000.000	0	83.884.179

14. Egenkapital - fortsat -
Equity - continued -

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Reserve for net- toopskrivning efter indre værdi Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings
Modervirksomheden: Parent			
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14</i> <i>Statement of changes in equity for the period 01.01.14 - 31.12.14</i>			
Saldo pr. 01.01.14 Balance as at 01.01.14	1.000.000	2.285.646	35.115.452
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder Distributed dividend from group enterprises	0	-3.230.134	3.230.134
Valutakursregulering udenlandske enheder Foreign currency translation adjustments, foreign entities	0	-1.184.803	0
Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of net profit	0	8.980.721	14.073.997
Saldo pr. 31.12.14 Balance as at 31.12.14	1.000.000	6.851.430	52.419.583

Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15
Statement of changes in equity for the period 01.01.15 - 31.12.15

Saldo pr. 01.01.15 Balance as at 01.01.15	1.000.000	6.851.430	52.419.583
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder Distributed dividend from group enterprises	0	-5.398.437	5.398.437
Valutakursregulering udenlandske enheder Foreign currency translation adjustments, foreign entities	0	-976.860	0
Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of net profit	0	3.770.357	21.819.669
Saldo pr. 31.12.15 Balance as at 31.12.15	1.000.000	4.246.490	79.637.689

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.
There have been no changes in share capital during the four preceding financial years.

Selskabskapitalen består af:
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi Nominal value
Kapitalandele Shares	1.000	1.000

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK

15. Udskudt skat
Deferred tax asset

Den udskudte skat fordeler sig således:
Defferred tax comprise of:

Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	110.994	-193.398	135.000	-154.000
Igangværende arbejder Contract work in progress	3.960.000	95.000	3.960.000	95.000
I alt Total	4.070.994	-98.398	4.095.000	-59.000

16. Gældsforpligtelser
Payables

Beløb i DKK Figures in DKK	Afdrag første år Repayment first year	Gæld i alt 31.12.15 Total payables at 31.12.15	Gæld i alt 31.12.14 Total payables at 31.12.14
-------------------------------	---------------------------------------------	---------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------

Koncernen:
Group:

Anden gæld, udstedte obligationer Other payables, issued bonds	0	0	4.744.788
Anden gæld Other payables	4.625.000	12.500.000	12.500.000
I alt Total	4.625.000	12.500.000	17.244.788

Modervirksomheden:
Parent:

Anden gæld, udstedte obligationer Other payables, issued bonds	0	0	4.744.788
Anden gæld Other payables	4.625.000	12.500.000	12.500.000
I alt Total	4.625.000	12.500.000	17.244.788

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK
17. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Fee for auditors appointed by the general meeting				
Lovpligtig revision af årsregnskabet Statutory audit	277.000	310.000	207.000	240.000
I alt Total	277.000	310.000	207.000	240.000

18. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Modervirksomheden:

Selskabet er sambeskattet med et søsterselskab og hæfter fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk og ubegrænset sammen med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Parent:

The company is taxed jointly with a fellow subsidiary, and, as from the 2013 financial year, the company is liable together with the other jointly taxed companies for the total income tax and must comply with any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK

19. Kontraktlige forpligtelser
Contractual obligations

Leje og leasingydelse:

Non-finance lease and lease payments:

Næste år Next year	3.140.000	2.431.000	2.152.000	1.713.000
2 - 5 år 2 - 5 years	2.556.000	4.153.000	2.098.000	2.956.000
Efter 5 år After 5 years	0	0	0	0
I alt Total	5.696.000	6.584.000	4.250.000	4.669.000

20. Nærtstående parter

Related parties

Grundlag for indflydelse

Basis of influence

Bestemmende indflydelse:

Controlling influence:

itelligence AG, Bielefeld, Tyskland

Hovedaktionær

itelligence a/s indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden itelligence AG, Bielefeld, Tyskland og det ultimative moderselskab Nippon Telegraph and Telephone Corporation, Tokyo, Japan. Koncernregnskab for itelligence AG er tilgængeligt under "Über uns", "Zahlen & Fakten" på www.itelligencegroup.com/de. Koncernregnskab for Nippon Telegraph and Telephone Corporation er tilgængeligt under "To Investors", "Financial Data" på www.NTT.co.jp.

itelligence a/s is included in the consolidated financial statements of the parent, itelligence AG, Bielefeld, Tyskland and the ultimate parent Nippon Telegraph and Telephone Corporation, Tokyo, Japan.. Consolidated financial statements of itelligence AG can be downloaded from the heading "Über uns", "Zahlen & Fakten" on www.itelligencegroup.com/de. Consolidated financial statements of Nippon Telegraph and Telephone Corporation can be downloaded from the heading "To Investors", "Financial Data" on www.NTT.co.jp.

Koncern
Group

	2015	2014
	DKK	DKK

21. Reguleringer

Adjustments

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of property, plant and equipment and intangible assets	9.187.387	7.621.627
Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle og immaterielle anlægsaktiver Gains and losses from disposals of property, plant and equipment and intangible assets	-1.321	-1.676
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprise	0	0
Andre finansielle indtægter Other financial income	-221.560	-319.009
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	422.075	495.531
Skat af årets resultat Tax on profit/loss for the year	9.339.683	10.184.143
Øvrige reguleringer Other adjustments	-682.653	98.204
I alt Total	18.043.611	18.078.820