



itelligence a/s

Erhvervsbyvej 11, 8700 Horsens
CVR-nr. / CVR no. 26 90 14 48

Årsrapport for 2017 **Annual report for 2017**

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 14. marts 2018
This annual report has been adopted at the
company's annual general meeting on

Dirigent / Chairman of the meeting
Torben Bjerre-Madsen

Koncernoplysninger m.v. Group information etc.	3
Koncernoversigt Group chart	4
Ledelsespåtegning Statement of the Board of Directors on the annual report	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	6 - 11
Ledelsesberetning Management's review	12 - 19
Resultatopgørelse Income statement	20
Balance Balance sheet	21 - 23
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	24 - 25
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	26 - 27
Noter Notes	28 - 57

Selskabet

The company

itelligence a/s
Erhvervsbyvej 11
8700 Horsens
Hjemsted / Registered office: Horsens
CVR-nr. / CVR no.: 26 90 14 48
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

Direktion

Executive Board

Nicolaj Vang Jessen, adm. direktør / managing director
Thomas Stig Nielsen
Ulrik Hinke

Bestyrelse

Board of Directors

Torben Bjerre-Madsen, formand / chairman
Norbert Rotter
Stefan Ellerbrake
Michael Dorin
Brian Skjød Madsen, medarbejdervalgt / employee representative
Thomas Norton Kierkgaard, medarbejdervalgt / employee representative

Revision

Auditors

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

itelligence a/s

Dattervirksomheder

itelligence AB, Sverige

100% ejet

t.SEK 50

itelligence AS, Norge

100% ejet

t.NOK 2.277

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for itelligence a/s.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 14. marts 2018
Horsens, March 14, 2018

Direktionen Executive Board

Nicolaj Vang Jessen

Thomas Stig Nielsen

Ulrik Hinke

Bestyrelsen Board Of Directors

Torben Bjerre-Madsen
Formand / Chairman

Norbert Rotter

Stefan Ellerbrake

Michael Dorin

Brian Skjøt Madsen

Thomas Norton Kiergaard

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.17 - 31.12.17 for itelligence a/s.

The annual report is presented in accordance with Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 31.12.17 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.01.17 - 31.12.17.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i itelligence a/s

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for itelligence a/s for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at

To the shareholders of itelligence a/s

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and parent company financial statements of itelligence a/s for the financial year 01.01.17 - 31.12.17, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, inclusive of accounting policies for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and parent company financial statements are prepared in accordance with Danish Financial Statements Act

In our opinion the consolidated financial statements and parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the parent company's assets, liabilities and financial position at 31.12.17 and of the results of the group's and the parent company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 01.01.17 - 31.12.17 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil

Management's responsibility for the consolidated financial statements and parent company financial statements

The Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the conso-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 14. marts 2018
Aarhus, March 14, 2018

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 25578198

Michael Sten Larsen
Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne10488

litated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Jakob Westerdahl
Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne31449

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL
GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK '000

Figures in DKK '000

2017 2016 2015 2014 2013

Resultat
Profit/loss

Nettoomsætning	655.248	533.949	421.716	365.475	281.765
Revenue					
Indeks / index	233	190	150	130	100
Resultat før af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver (EBITA)	52.301	48.055	40.725	39.860	27.733
Profit before amortisation, write-downs and impairment losses on intangible assets					
Indeks / index	189	173	147	144	100
Resultat af primær drift (EBIT)	46.738	42.813	35.483	34.900	25.544
Operating profit/loss (EBIT)					
Indeks / index	183	168	139	137	100
Finansielle poster i alt	-531	-449	-200	-177	-1.180
Total net financials					
Indeks / index	45	38	17	15	100
Årets resultat	34.747	31.525	25.943	24.539	17.214
Profit/loss for the year					
Indeks / index	202	183	151	143	100

Balance
Balance

Samlede aktiver	310.760	297.473	215.741	185.010	123.794
Total assets					
Indeks / index	251	240	174	149	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	10.587	15.042	11.567	5.822	2.558
Investments in property, plant and equipment					
Indeks / index	414	588	452	228	100
Egenkapital	142.240	109.727	84.884	61.399	39.901
Equity					
Indeks / index	356	275	213	154	100

Hovedtal - fortsat -
Key figures - continued -

Beløb i t.DKK '000 Figures in DKK '000	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Pengestrømme</i> <i>Cashflow</i>					
Nettopengestrømme fra: Net cash flow:					
Driften Operating activities	-26.659	56.938	76.220	-10.593	29.113
Investeringer Investing activities	-13.444	-24.725	-12.906	-31.064	-2.625
Finansiering Financing activities	-7.201	-4.549	-7.193	7.932	-2.736
Årets pengestrømme Cash flows for the year	-47.304	27.664	56.121	-33.725	23.752

Nøgletal
Ratios

	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Rentabilitet</i> <i>Profitability</i>					
Afkast af investeret kapital (ROIC inkl. goodwill) Return on invested capital (ROIC incl. goodwill)	58%	76%	69%	103%	123%
Overskudsgrad (EBITA grad) Profit margin (EBITA ratio)	8,0%	9,0%	9,7%	10,9%	9,8%
Overskudsgrad (EBIT grad) Profit margin (EBIT ratio)	7,1%	8,0%	8,4%	9,5%	9,1%
Aktivernes omsætningshastighed Asset turnover	2,2	2,1	2,1	2,4	2,7
<i>Soliditet</i> <i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalandel Equity interest	45,8%	36,9%	39,3%	33,2%	32,2%
<i>Øvrige</i> <i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	373	292	286	233	177

Definitioner af nøgletal

Afkast af investeret kapital (ROIC inkl. goodwill):	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Return on invested capital:	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Avg. invested capital incl. goodwill}}$
EBITA:	Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver.	EBITA:	Operating profit plus amortisation and impairment losses on intangible assets.
Investeret kapital inkl. goodwill:	Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (inkl. goodwill) samt nettoarbejds-kapital.	Invested capital incl. goodwill:	Sum of intangible operating assets and property, plant and equipment (incl. goodwill) as well as net working capital.
Overskudsgrad, EBITA:	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin (EBITA ratio):	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad, EBIT:	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin (EBIT ratio):	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Revenue}}$
Aktivernes omsætnings-hastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$	Asset turnover:	$\frac{\text{Revenue}}{\text{Avg. total assets}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Equity interest:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består i at sælge og levere konsulentytelser til kunder i Norden i forbindelse med deres implementering af SAP, Olik og Tableau-systemer. Derudover udvikles og implementeres egenudviklede add-on produkter til SAP, systemintegrationsydelser, drift og hosting. Endelig har koncernen rettighed til at sælge SAP, Olik og Tableau-licenser.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen itelligence (Nordic) præsterede i regnskabsåret et resultat af primær drift på DKK 46,7 mio. og en omsætning på DKK 655,2 mio. I forhold til 2016 er dette en omsætningsvækst på DKK 121,3 mio. (22,7%) og en indtjeningsvækst (EBITA) på DKK 4,2 mio. Resultatet anses for tilfreds-stillende.

Koncernen overtog 1. februar 2017 en mindre SAP afdeling på 25 konsulenter fra EVRY AS i Norge. Derudover er der realiseret betydelig organisk vækst og det gennemsnitlige antal medarbejdere i koncern er således gået fra 292 i 2016 til 373 i 2017. Både i Norge, Sverige og Danmark er antallet af medarbejdere øget, men specielt i Danmark har der været tale om en betydelig vækst.

Året der gik

2017 blev præget af høj vækst. Det skyldes bl.a. opkøbet af SAP aktiviteten i EVRY AS i februar, men derudover en betydelig organisk vækst. Opkøbet af EVRY AS har tilført værdifulde kompetencer til den norske organisation der herved har opnået en kritisk masse af SAP konsulenter lokalt, og dermed cementerer en ledende rolle på det norske SAP marked.

Primary activities

The group's core activities are to sell and deliver consulting services to customers in the Nordic countries in connection with their implementation of SAP, Olik and Tableau-systems. Furthermore we develop implement proprietary add-ons to SAP, integration services, operation and hosting. Finally the group has rights to sell SAP, Olik and Tableau- licenses.

Development in activities and financial affairs

The itelligence (Nordic) group presents an operating profit of 46.7 millions DKK and a revenue of 655.2 millions DKK for the financial year. Compared to 2016 the revenue increased 121.3 millions DKK (22.7%) and operating profit increased (EBITA) 4.2 millions DKK. Management considers the profit of the year to be satisfactory.

On 1 February 2017, the Group took over a smaller SAP department of 25 consultants from EVRY AS in Norway. In addition, significant organic growth has been realized and the average number of employees in the group has thus risen from 292 in 2016 to 373 in 2017. Both in Norway, Sweden and Denmark, the number of employees has increased, but especially in Denmark there has been a considerable growth.

The past year

2017 was characterized by significant growth. This is partly due to the acquisition of the SAP Activity EVRY AS in February, but also a significant organic growth has been realised. The acquisition of EVRY AS has provided valuable competences to the Norwegian organization, which has thereby obtained a critical mass of SAP consultants locally, thus cementing a leading role in the Norwegian SAP market.

Generelt har den kraftige organiske vækst været mulig på grund af en betydelig tilgang af større ordrer, hvilket samtidig vil være et væsentligt fundament for selskabets forretning i årene, der kommer. Selskabets fortsatte fokus på teknologi relateret til SAP's produkt portefølje har været en væsentlig årsag til dette. Særligt på Hosting-området, hvor investering i et konkurrencedygtigt koncept baseret på SAP Hana teknologien har sikret tilgang af en række af dansk erhvervslivs helt store spillere. Det forventes, at dette område vil opretholde en betydelig vækst de kommende år.

Tilhørsforholdet til itelligence koncernen har givet mulighed for at tilbyde konkurrencedygtige licenspriser. Samtidig har tilgangen til den store base af produkter og industrispecifikke løsninger, som itelligence har udarbejdet over en lang årrække, givet mulighed for at tilbyde produkter og ydelser med enestående funktionalitet og industrispecialisering. Tilhørsforholdet til itelligence koncernen har ydermere givet gode muligheder for at sælge produkter udviklet i Danmark til kunder i andre lande. Således benyttes produkter udviklet af selskabet i Danmark i dag af mere end 70 kunder udenfor Norden.

Koncernen har øget omsætningen væsentligt på andre forretningsområder end rene konsulent-ydelser. Udover en god vækst på hosting ydelser er der opnået en betydelig vækst bl.a. indenfor området application management. Fremgangen skyldes bl.a. det tætte samarbejde med itelligence Malaysia og Indien, som gør det muligt at levere konkurrencedygtige services.

Som i de tidligere år har medarbejdernes dedikerede indsats været en afgørende faktor for de gode resultater der er leveret.

In general the strong organic growth has been possible due to a significant increase in major orders, which will also be an important foundation for the company's business in the years to come. The company's continued focus on technology related to SAP's product portfolio has been a major reason for this. Particularly in the Hosting area, where investment in a competitive concept based on SAP Hana technology has secured access to a number of Danish industry's players. It is expected that this area will maintain a substantial growth in the years to come.

Belonging to the itelligence group has given good opportunities to offer competitive license prices. At the same time, the access to the large base of products and industry-specific solutions which itelligence has developed over many years, has given itelligence Nordic the opportunity to offer products and services with better functionality and industry specialization. Belonging to the itelligence group has further more given good opportunities to sell product develop in Denmark to customers in other countries. Thus, products developed by the company in Denmark are now used by more than 70 customers outside the Nordic countries.

The Group has increased sales significantly in other business area than pure consulting services. Beside a good growth of hosting services, we also achieve significant growth in the field of application management. The increase is partly due to the close cooperation with itelligence Malaysia and India, which makes it possible to deliver competitive services.

As in previous years the employees' dedicated effort has been a critical factor for the company and group's ability to provide the positive results.

Datterselskaber

itelligence AS, Norge leverer konsulentytelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrationsytelser mv. og hostingytelser på det norske marked.

itelligence AB, Sverige leverer konsulentytelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrationsytelser mv. og hostingytelser på det svenske marked.

Forventet udvikling

Resultatet for 2017 har været på niveau med de udmeldte forventninger og dermed tilfredsstillende. Der forventes en forsat stigende omsætning i 2018, samt et resultat på niveau med 2017.

Viden ressourcer

Koncernens ydelser leveres af højtuddannede og erfarne medarbejdere indenfor forskellige videnområder. Vores ambitiøse planer om vækst kræver en yderst kompetent stab der favner i både dybden og bredden.

Særlige risici*Valutarisici*

Handlen mellem koncernens selskaber udgør en latent kursrisiko. Omkostninger afholdes typisk i det leverende lands valuta, mens omsætningen faktureres i det sælgende lands valuta. Koncernen er særligt eksponeret overfor forholdet mellem DKK/SEK og DKK/NOK, men også forholdet mellem DKK/USD har fået større betydning i 2017.

Subsidiaries

itelligence AS, Norway provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. and hosting services on the Norwegian market.

itelligence AB, Sweden provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. and hosting services on the Swedish market.

Outlook

The result for 2017 has been in line with the expected and therefore satisfactory. It is expected to continue growing revenues in 2018 and earnings in line with 2017 is expected.

Knowledge resources

The Group's services are delivered by highly trained and experienced employees in various areas of knowledge. Our ambitious plans for growth require a highly competent staff that embraces both the depth and width.

Special risks*Currency risk*

Trading among the companies in the group exist a potential currency risk. Costs are typically paid in the supplying country's currency while revenue is invoiced in the selling country's currency. The Group is particularly exposed to the DKK/SEK and DKK/NOK currency exchange rates, but also the exposure against DKK/USD has become more significant in 2017.

Koncernen har ikke yderligere særlige forretningsmæssige risici udover de normale markedsrisici ved levering af IT konsulenttydelser.

The Group has not further specific business risk beyond the normal risks in the provisions of IT consultancy services.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Subsequent events

No important events have occurred after the end of the financial year.

Lovpligtig rapportering om samfundsansvar

itelligence a/s og dattervirksomhederne har indtil videre valgt ikke at implementere formelle politikker for selskabets sociale ansvar (CSR) herunder særlige politikker for miljø/klimapåvirkning og menneskerettigheder. Begrundelsen herfor er fortsat, at virksomhedernes stærkt forankrede værdier og den daglige praksis og adfærd i sig selv er med til at sikre, at koncernens selskaber agerer socialt ansvarligt og med et stærkt engagement. Koncernens selskaber har endvidere fortsat fokus på at begrænse selskabernes belastning af miljøet - herunder udledningen af CO₂ i forbindelse med driften og de forretningsmæssige aktiviteter.

Statutory report on Corporate social Responsibility

itelligence a / s and its subsidiaries have so far chosen not to implement formal policy on corporate social responsibility (CSR) including specific policies for the environmental/climate impact and human rights. The reason for this remains that the companies have strongly rooted values and its daily practices and behavior in itself helps to ensure that the Group companies act in a socially responsible manor and with a strong commitment. Group companies do also maintain focus on limiting the companies' impact on the environment - including CO₂ emissions during operations and business activities

Lovpligtig rapportering om det underrepræsenterede køn

itelligence A/S koncernen er en dattervirksomhed i itelligence AG og NTT Group. Flertallet i selskabets bestyrelse udpeges derfor af modervirksomheden. Bestyrelsens medarbejder-valgte repræsentanter er valgt med simpelt stemmeflertal blandt medarbejderne, alle medarbejdere uanset køn har lige opstillingsret. Det er selskabets mål, at der inden 2020 skal være mindst ét kvindeligt medlem i bestyrelsen. I indeværende regnskabsår er der ikke udskiftet

Statutory report on gender diversity

itelligence A/S Group is a subsidiary of the itelligence AG and NTT Group. The majority of the company's board is therefore appointed by the parents company. The employee-elected representatives of the board are elected with a simple majority of the employees. All employees, regardless of gender has an equal right to stand up for election. It is the company's goal that by 2020 there should be at least one female member on the board. In present financial year there has

medlemmer af bestyrelsen

På øvrige formelle ledelsesniveauer tilstræbes en fordeling på køn som svarer til fordelingen blandt medarbejderstaben som helhed, idet koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn. For nærværende er der 18% kvinder i ledelsen, hvilket svarer andelen af det underrepræsenterede køn i medarbejderstaben som helhed. Der er ikke sket udskiftning i ledelsen i 2017. Det er ledelsens ambition at antallet af kvinder i virksomheden skal øges til 20% - 25% svarende til branchegennemsnittet indenfor en årrække. Dette forhold skal ligeledes afspejles i ledelsen.

been no changes of the board.

On other formal management levels a gender breakdown similar to the distribution among the staff as a whole is sought, as the Group has an open-minded culture where the individual can utilise its competencies in the best possible way, regardless of gender. At present there are 18% women in management, which corresponds to the proportion of under-represented gender in the staff as a whole. There has been no change in management in 2017. It is management's ambition that the number of women in the company should be increased to 20% - 25%, corresponding to the industry average over a number of years. This ratio must also be reflected in management.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2017 DKK '000	2016 DKK '000	2017 DKK '000	2016 DKK '000	
1	Nettoomsætning Revenue	655.248	533.949	478.884	405.830
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer Costs of raw materials and consumables	-212.037	-161.066	-141.260	-106.134
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-41.820	-35.381	-36.051	-30.746
	Bruttofortjeneste Gross profit	401.391	337.502	301.573	268.950
2	Personaleomkostninger Staff costs	-340.842	-282.688	-256.151	-222.786
	Resultat før af- og nedskrivninger Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	60.549	54.814	45.422	46.164
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of property, plant and equipment	-13.811	-12.001	-11.639	-9.968
	Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	46.738	42.813	33.783	36.196
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	0	0	9.371	4.273
6	Andre finansielle indtægter Financial income	141	204	129	177
7	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-672	-653	-482	-443
	Resultat før skat Profit/loss before tax	46.207	42.364	42.801	40.203
8	Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	-11.460	-10.839	-8.054	-8.678
	Årets resultat Profit/loss for the year	34.747	31.525	34.747	31.525
9	Resultatdisponering Distribution of net profit				

AKTIVER ASSETS		Koncern		Modervirksomhed	
		Group		Parent	
Note		31.12.17	31.12.16	31.12.17	31.12.16
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
	Goodwill	32.752	35.624	25.355	26.916
	Goodwill				
10	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	32.752	35.624	25.355	26.916
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	25.493	23.189	24.261	22.419
	Other fixtures and fittings, tools and equipment				
11	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	25.493	23.189	24.261	22.419
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	35.575	28.438
	Equity investments in group enterprises				
	Andre tilgodehavender	1.029	862	898	804
	Other receivables				
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	1.029	862	36.473	29.242
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	59.274	59.675	86.089	78.577
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	37.080	7.573	30.933	7.199
	Work in progress for third parties				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	129.898	109.582	89.116	94.339
	Trade receivables				
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	39.166	8.850	38.110	16.104
	Receivables from group enterprises				
16	Udskudt skatteaktiv	0	23	0	0
	Deferred tax asset				
	Tilgodehavende selskabsskat	1.263	2.722	1.263	1.654
	Income tax receivable				
	Andre tilgodehavender	576	601	538	592
	Other receivables				
14	Periodeafgrænsningsposter	3.144	18.578	2.626	15.844
	Prepayments				
	Tilgodehavender i alt Total receivables	211.127	147.929	162.586	135.732
	Likvide beholdninger Cash	40.359	89.869	15.919	39.859
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	251.486	237.798	178.505	175.591
	Aktiver i alt Total assets	310.760	297.473	264.594	254.168

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES		Koncern		Modervirksomhed	
		Group		Parent	
Note		31.12.17 DKK '000	31.12.16 DKK '000	31.12.17 DKK '000	31.12.16 DKK '000
15	Selskabskapital Share capital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	0	0	13.196	6.059
	Overført resultat Retained earnings	141.240	108.727	128.044	102.668
	Egenkapital i alt Total equity	142.240	109.727	142.240	109.727
16	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	8.225	7.464	8.219	7.464
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	8.225	7.464	8.219	7.464
17	Anden gæld Other payables	6.848	5.789	6.848	5.789
	Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	6.848	5.789	6.848	5.789

PASSIVER - fortsat -
EQUITY AND LIABILITIES - continued -

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.12.17 DKK '000	31.12.16 DKK '000	31.12.17 DKK '000	31.12.16 DKK '000	
17					
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.402	9.662	1.402	9.662
	Short-term portion of long-term payables				
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	68	40	68	40
	Payables to other credit institutions				
13	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	10.113	18.157	8.481	16.114
	Prepayments received from work in progress for third parties				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	46.711	55.288	31.899	40.492
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	3.083	7.331	2.462	6.518
	Payables to group enterprises				
	Selskabsskat	3.220	2.216	0	0
	Income taxes				
	Anden gæld	88.163	81.509	62.300	58.072
	Other payables				
18	Periodeafgrænsningsposter	687	290	675	290
	Deferred income				
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	153.447	174.493	107.287	131.188
	Total short-term payables				
	Gældsforpligtelser i alt	160.295	180.282	114.135	136.977
	Total payables				
	Passiver i alt	310.760	297.473	264.594	254.168
	Total equity and liabilities				
19	Eventualforpligtelser				
	Contingent liabilities				
20	Nærtstående parter				
	Related parties				

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Contributed capital	Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
--------------------------------------	--	--	--	--	--------------------------------------

Koncern:
Group:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16
Statement of changes in equity for 01.01.16 - 31.12.16

Saldo pr. 01.01.16 Balance as at 01.01.16	1.000	0	83.884	84.884
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	0	818	818
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	0	-7.500	-7.500
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	31.525	31.525
Saldo pr. 31.12.16 Balance as at 31.12.16	1.000	0	108.727	109.727

Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17
Statement of changes in equity for 01.01.17 - 31.12.17

Saldo pr. 01.01.17 Balance as at 01.01.17	1.000	0	108.727	109.727
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	0	-2.234	-2.234
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	34.747	34.747
Saldo pr. 31.12.17 Balance as at 31.12.17	1.000	0	141.240	142.240

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Contributed capital	Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
Moder: Parent:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16 Statement of changes in equity for 01.01.16 - 31.12.16					
Saldo pr. 01.01.16 Balance as at 01.01.16	1.000	4.246	79.638	84.884	
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	818	0	818	
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder Distributed dividend from group enterprises	0	-2.671	2.671	0	
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	0	-7.500	-7.500	
Overførsler til/fra andre reserver Transfers to/from other reserves	0	-607	607	0	
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	4.273	27.252	31.525	
Saldo pr. 31.12.16 Balance as at 31.12.16	1.000	6.059	102.668	109.727	
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17 Statement of changes in equity for 01.01.17 - 31.12.17					
Saldo pr. 01.01.17 Balance as at 01.01.17	1.000	6.059	102.668	109.727	
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-2.234	0	-2.234	
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	9.371	25.376	34.747	
Saldo pr. 31.12.17 Balance as at 31.12.17	1.000	13.196	128.044	142.240	

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

Note		2017 DKK '000	2016 DKK '000
	Årets resultat Net profit/loss for the year	34.747	31.525
21	Reguleringer Adjustments	25.836	23.413
	Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
	Tilgodehavender Receivables	-64.681	-38.534
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	-12.825	29.999
	Andre driftsaffledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	-993	20.439
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster Cash flows from operating activities before net financials	-17.916	66.842
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	141	204
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-672	-653
	Betalt selskabsskat Income tax paid	-8.212	-9.455
	Pengestrømme fra driften Cash flows from operating activities	-26.659	56.938
	Køb af immaterielle anlægsaktiver Purchase of intangible assets	-2.697	-9.884
	Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment	-10.587	-15.042
	Salg af materielle anlægsaktiver Sale of property, plant and equipment	9	304
	Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of investments	-169	-103
	Pengestrømme fra investeringer Cash flows from investing activities	-13.444	-24.725
	Betalt udbytte Dividend paid	0	-7.500
	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Arrangement of other long-term loans	2.186	9.465
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Repayment of other long-term loans	-9.387	-6.514
	Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	-7.201	-4.549
	Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	-47.304	27.664

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

		31.12.17		31.12.16
Note		DKK '000		DKK '000
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	89.829		61.466
	Cash, beginning of year			
	Kursreguleringer	-2.234		699
	Currency adjustment			
	Likvide beholdninger ved årets slutning	40.291		89.829
	Cash, end of year			
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:			
	Cash, end of year, comprises:			
	Likvide beholdninger	40.359		89.869
	Cash			
	Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-68		-40
	Short-term payables to credit institutions			
	I alt	40.291		89.829
	Total			

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2017 DKK '000	2016 DKK '000	2017 DKK '000	2016 DKK '000

1. Nettoomsætning Revenue

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Revenue comprises the following activities:

Konsulenttydelser Consulting	416.219	337.827	293.589	248.558
Outsourcing Outsourcing	53.018	39.463	50.556	38.405
Application management Application management	36.990	38.401	25.934	33.724
Licenssalg Licenses	149.021	118.258	108.805	85.143
I alt Total	655.248	533.949	478.884	405.830

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Revenue comprises the following geographical markets:

Danmark Denmark	443.663	376.668	443.663	376.668
Øvrige Skandinavien Scandinavia	211.585	157.281	35.221	29.162
I alt Total	655.248	533.949	478.884	405.830

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2017 DKK '000	2016 DKK '000	2017 DKK '000	2016 DKK '000
2. Personaleomkostninger Staff costs				
Lønninger Wages and salaries	306.101	252.302	237.739	204.842
Pensioner Pensions	11.648	10.338	8.289	6.864
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	13.236	10.177	1.918	2.060
Andre personaleomkostninger Other staff costs	9.857	9.871	8.205	9.020
I alt Total	340.842	282.688	256.151	222.786
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	373	292	285	233

Vederlag til ledelsen:

Remuneration for the management:

Gager direktion Salaries, Board of Executives	7.631	6.875	4.679	3.734
Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	300	300	300	300

I personaleomkostninger indgår endvidere overskudsdeling til medarbejdere med t.DKK 6.946 i koncernen og t.DKK 4.925 i moderselskabet. De tilsvarende beløb i 2016 var t.DKK 5.815 i koncernen og t.DKK 4.635 i moderselskabet.

Staff costs include profit sharing to employees DKK 6,946k in the group and DKK 4,925k in parent company. The comparable amount in 2016 were DKK 5,815k in the group and DKK 4,635k in parent company.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2017 DKK '000	2016 DKK '000	2017 DKK '000	2016 DKK '000

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Fees to auditors appointed by the general meeting

Lovpligtig revision af årsregnskabet Statutory audit of the financial statements	306	300	227	237
I alt Total	306	300	227	237

4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver Amortisation of intangible assets	5.563	5.242	3.786	3.512
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of property, plant and equipment	8.248	6.759	7.853	6.456
I alt Total	13.811	12.001	11.639	9.968

5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises	0	0	9.371	4.273
I alt Total	0	0	9.371	4.273

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2017 DKK '000	2016 DKK '000	2017 DKK '000	2016 DKK '000

6. Finansielle indtægter

Financial income

Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	79	0	126	98
Renteindtægter i øvrigt Other interest income	62	103	3	79
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	0	101	0	0
I alt Total	141	204	129	177

7. Finansielle omkostninger

Financial expenses

Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	428	502	289	408
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	244	151	193	35
I alt Total	672	653	482	443

8. Skat af årets resultat

Tax on profit or loss for the year

Årets aktuelle skat Current tax for the year	11.087	7.625	7.710	5.460
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	484	3.227	455	3.222
Regulering af skat fra tidligere år Adjustment of tax in respect of previous years	-111	-13	-111	-4
I alt Total	11.460	10.839	8.054	8.678

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2017 DKK '000	2016 DKK '000	2017 DKK '000	2016 DKK '000
9. Resultatdisponering Distribution of net profit				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	9.371	4.273
Reserve for net revaluation according to the equity method				
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret Extraordinary dividend for the financial year	0	7.500	0	7.500
Overført resultat Retained earnings	34.747	24.025	25.376	19.752
I alt Total	34.747	31.525	34.747	31.525

10. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Beløb i t.DKK '000 Figures in DKK '000	Goodwill Goodwill
Koncern: Group:	
Kostpris pr. 01.01.17 Cost as at 01.01.17	61.761
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-26
Tilgang i året Additions during the year	2.697
Kostpris pr. 31.12.17 Cost as at 31.12.17	64.432
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17 Amortisation and impairment losses as at 01.01.17	-26.137
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	20
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-5.563
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17 Amortisation and impairment losses as at 31.12.17	-31.680
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17 Carrying amount as at 31.12.17	32.752

10. Immaterielle anlægsaktiver - fortsat -
Intangible assets - continued -

Beløb i Figures in DKK '000	Goodwill Goodwill
Modervirksomhed: Parent	
Kostpris pr. 01.01.17 Cost as at 01.01.17	44.951
Tilgang i året Additions during the year	2.225
Kostpris pr. 31.12.17 Cost as at 31.12.17	47.176
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17 Amortisation and impairment losses as at 01.01.17	-18.035
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-3.786
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17 Amortisation and impairment losses as at 31.12.17	-21.821
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17 Carrying amount as at 31.12.17	25.355

11. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
<hr/>	
Koncernen: Group:	
Kostpris pr. 01.01.17 Cost as at 01.01.17	46.784
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-161
Tilgang i året Additions during the year	10.587
Afgang i året Disposals during the year	-21
<hr/>	
Kostpris pr. 31.12.17 Cost as at 31.12.17	57.189
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17 Depreciation and impairment losses as at 01.01.17	-23.595
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	133
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-8.248
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Depreciation of and impairment losses on disposed assets for the year	14
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17 Depreciation and impairment losses as at 31.12.17	-31.696
<hr/>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17 Carrying amount as at 31.12.17	25.493
<hr/>	

11. Materielle anlægsaktiver - fortsat -
Property, plant and equipment - continued -

Beløb i Figures in DKK '000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
<hr/>	
Moderselskab: Parent:	
Kostpris pr. 01.01.17 Cost as at 01.01.17	44.546
Tilgang i året Additions during the year	9.701
Afgang i året Disposals during the year	-20
<hr/>	
Kostpris pr. 31.12.17 Cost as at 31.12.17	54.227
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17 Depreciation and impairment losses as at 01.01.17	-22.127
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-7.853
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Depreciation of and impairment losses on disposed assets for the year	14
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17 Depreciation and impairment losses as at 31.12.17	-29.966
<hr/>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17 Carrying amount as at 31.12.17	24.261
<hr/>	

12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Equity investments in group enterprises

Beløb i t.DKK '000 Figures in DKK '000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises
Modervirksomhed: Parent:	
Kostpris pr. 01.01.17 Cost as at 01.01.17	22.379
Kostpris pr. 31.12.17 Cost as at 31.12.17	22.379
Opskrivninger pr. 01.01.17 Revaluations as at 01.01.17	6.059
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-2.234
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	9.371
Opskrivninger pr. 31.12.17 Revaluations as at 31.12.17	13.196
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17 Carrying amount as at 31.12.17	35.575
Dattervirksomheder: Group enterprises:	
Navn og hjemsted: Name and Registered office:	
Ejerandel Ownership interest	
itelligence AS, Oslo, Norge	100%
itelligence AB, Stockholm, Sverige	100%

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.17 DKK '000	31.12.16 DKK '000	31.12.17 DKK '000	31.12.16 DKK '000

13. Igangværende arbejder for fremmed regning

Work in progress for third parties

Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	250.747	136.768	136.512	89.883
Acontofaktureringer On-account invoicing	-223.780	-147.352	-114.060	-98.798
Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	26.967	-10.584	22.452	-8.915
Igangværende arbejder Work in progress for third parties	37.080	7.573	30.933	7.199
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse Prepayments received from work in progress for third parties, short-term payables	-10.113	-18.157	-8.481	-16.114
I alt Total	26.967	-10.584	22.452	-8.915

14. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Forudbetalte omkostninger Prepaid costs	3.144	18.578	2.626	15.844
I alt Total	3.144	18.578	2.626	15.844

15. Selskabskapital
Share capital

Selskabskapitalen består af:
 The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK '000 Nominal value
Aktiekapital A	1.000	1.000
I alt Total		1.000

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.17 DKK '000	31.12.16 DKK '000	31.12.17 DKK '000	31.12.16 DKK '000

16. Udskudt skat
Deferred tax

Udskudt skat pr. 01.01.17 Deferred tax as at 01.01.17	7.441	4.071	7.464	4.095
Regulering af udskudt skat fra tidligere år Adjustment of deferred tax in respect of previous years	300	143	300	147
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	484	3.227	455	3.222
Udskudt skat pr. 31.12.17 Deferred tax as at 31.12.17	8.225	7.441	8.219	7.464

Udskudt skat indregnes således i balancen:
 Deffered tax comprises:

Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	0	-23	0	0
Udskudt skatteforpligtelse Deferred tax liability	8.225	7.464	8.219	7.464
I alt Total	8.225	7.441	8.219	7.464

17. Langfristede gældsforpligtelser
Longterm payables

Beløb i t.DKK '000 Figures in DKK '000	Afdrag første år Repayment first year	Gæld i alt 31.12.17	Gæld i alt 31.12.16
		Total payables at 31.12.17	Total payables at 31.12.16
Koncern: Group:			
Anden gæld Other payables	1.402	8.250	15.451
I alt Total	1.402	8.250	15.451
Modervirksomhed: Parent:			
Anden gæld Other payables	1.402	8.250	15.451
I alt Total	1.402	8.250	15.451

Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
31.12.17 DKK '000	31.12.16 DKK '000	31.12.17 DKK '000	31.12.16 DKK '000

18. Periodeafgrænsningsposter
Deferred income

Forudbetalte indtægter Deferred income	687	290	675	290
I alt Total	687	290	675	290

19. Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1 - 63 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 12.926, hvoraf t.DKK 3.622 forfalder indenfor 1 år.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen har indgået lejekontrakter med en restløbetid på 12 - 36 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 4.970, hvoraf t.DKK 1.999 forfalder indenfor 1 år.

Modervirksomheden:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1 - 63 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 12.717, hvoraf t.DKK 3.532 forfalder indenfor 1 år.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med et søsterselskab og hæfter fra og med 2013 solidarisk og ubegrænset sammen med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Selskabet har indgået lejekontrakter med en restløbetid på 36 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 1.797, hvoraf t.DKK 599 forfalder indenfor 1 år.

Group:

Lease commitments

The group has concluded lease agreements with terms to maturity of 1 - 63 months. The total commitments amounts to DKK 12,926k, of which DKK 3,622k is due within 1 year.

Other contingent liabilities

The group has concluded rent agreements with terms to maturity of 12 - 36 months. The total commitments amounts to DKK 4,970k, of which DKK 1,999k is due within 1 year.

Parent:

Lease commitments

The company has concluded lease agreements with terms to maturity of 1 - 63 months. The total commitments amounts to DKK 12,717k, of which DKK 3,532k is due within 1 year.

Other contingent liabilities

The company is taxed jointly with a fellow subsidiary, and, as from the 2013 financial year, the company is liable together with the other jointly taxed companies for the total income tax and must comply with any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies.

The company has concluded rent agreements with terms to maturity of 36 months. The total commitments amounts to DKK 1,797k, of which DKK 599k is due within 1 year.

20. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse Controlling influence:	Grundlag for indflydelse Basis of influence
itelligence AG, Bielefeld, Tyskland	moderselskab

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter i modervirksomheden, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår. itelligence a/s koncernens transaktioner med itelligence AG koncernen og Nippon Telegraph and Telephone Corporation koncernen har været følgende:

Related party transactions are not disclosed in parent, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length . itelligence a/s group's related party transactions with itelligence AG group and Nippon Telegraph and Telephone Corporation group are as follows:

Transaktioner Transaction	Relation Relation	2017 DKK'000
Nettoomsætning / Revenue	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	23.089
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer / Cost of raw materials and consumeables	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	9.819
Administrative ydelser / Administration services	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	6.564
Renteindtægter / Interest income	Tilknyttede virksomheder / Group enterprises	79

Tilgodehavender og gæld vedrørende itelligence AG koncernen og Nippon Telegraph and Telephone Corporation koncernen er indregnet i koncernens balance.

Receivables and payables to itelligence AG group enterprises and Nippon Telegraph and Telephone Corporation group enterprises are disclosed in the balance sheet.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 2. Staff costs.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden itelligence AG, Bielefeld, Tyskland og det ultimative moderselskab Nippon Telegraph and Telephone Corporation, Tokyo, Japan. Koncernregnskab for itelligence AG er

The enterprise/company is included in the consolidated financial statements of the parent itelligence AG, Bielefeld, Tyskland. and the ultimate parent Nippon Telegraph and Telephone Corporation, Tokyo, Japan.

tilgængeligt under "Über uns", "Zahlen & Fakten" på www.itelligencegroup.com/de.
 Koncernregnskab for Nippon Telegraph and Telephone Corporation er tilgængeligt under "To Investors", "Financial Data" på www.NTT.co.jp.

Consolidated financial statements of itelligence AG can be downloaded from the heading "Über uns", "Zahlen & Fakten" on www.itelligencegroup.com/de. Consolidated financial statements of Nippon Telegraph and Telephone Corporation can be downloaded from the heading "To Investors", "Financial Data" on www.NTT.co.jp.

	Koncern Group	
	2017 DKK '000	2016 DKK '000
21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse Adjustments for the cash flow statement		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs	13.811	12.001
Finansielle indtægter Financial income	-141	-204
Finansielle omkostninger Financial expenses	672	653
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	11.460	10.839
Øvrige reguleringer Other adjustments	34	124
I alt Total	25.836	23.413

22. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control. Enterprises in which the group holds equity investments, between 20% and 50% of the voting rights and in which it has significant interest but not control, are considered associates.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

BUSINESS COMBINATIONS

Newly acquired or newly founded enterprises are recognised as from the date of acquisition and the date of foundation, respectively. The date of acquisition is the date at which control of the enterprise is obtained. Divested or discontinued enterprises are recognised until the date of divestment or discontinuation. The date of discontinuation is the date at which control of the enterprise passes to a third party.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Newly acquired enterprises are recognised in accordance with the acquisition method, according to which the identifiable assets and liabilities of the newly acquired enterprises are measured at fair value at the date of acquisition.

The cost of the equity investments in the acquired enterprises is offset against the proportionate share of the fair value of the subsidiaries' net assets at the date of the establishment of the group relationship.

The goodwill (positive difference) determined at the date of acquisition is recognised under intangible assets in the consolidated financial statements and under equity investments in subsidiaries in the parent's balance sheet. Goodwill is amortised using the straight-line method based on an individual assessment of the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at years in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which goodwill relates. Goodwill from acquired enterprises is adjusted until the end of the year after the year in which the acquisition took place.

Gains or losses on the divestment of subsidiaries are determined as the difference between the divestment consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of foreign subsidiaries which are independent entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign subsidiaries, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakurs-differencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-kontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risiko-overgang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra levering af tjenesteydelser med høj grad af individuel tilpasning indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Omkostninger til råvarer og hjælpema-
terialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer.

overall investment, are recognised directly in equity. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

INCOME STATEMENT**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from the delivery of services which have a high degree of customization, are recognised as delivery takes place, which means that revenue corresponds to the selling price of the work performed for the year stated on the basis of the stage of completion at the balance sheet date (percentage of completion method).

Costs of raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables comprise raw materials and consumables used for the year.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Goodwill	10	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

Goodwill is amortised over 10 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Income from equity investments in group enterprises

For equity investments in subsidiaries that in the parent are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.

Income from equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE
Immaterielle anlægsaktiver
Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg,

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises. The parent is the administration company for the joint taxation and thus settles all income tax payments with the tax authorities.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

BALANCE SHEET
Intangible assets
Goodwill

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise other

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomheds-

fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are measured in the balance sheet of the parent according to the equity method, meaning that these equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of positive or negative goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question.

Accounting policies for the acquisition of new enterprises are stated in the 'Business combina-

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

sammenslutninger".

tions' section.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer og forventede tab på det enkelte igangværende arbejde. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de leverede projekter indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsfor-

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Work in progress for third parties

Work in progress for third parties is measured at the selling price of the work performed less on-account invoicing and anticipated losses made for each piece of work in progress. Contract work in progress is characterized by provided projects contain a high degree of customization of the design.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual piece of work in progress is recognised under receivables or payables in the

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

pligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for itelligence a/s, bindes ikke på opskrivningsreserven.

balance sheet depending on whether the net value of the selling price less prepayments received is positive or negative.

When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.

Prepayments from customers are recognized as liabilities.

Costs of sales work and achievement of contracts are recognized in the income statement as they are incurred.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Equity

The net revaluation of equity investments in subsidiaries is recognised in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be adopted before adoption of the annual report for itelligence a/s are not tied up in the revaluation reserve.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development,

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

materielle anlægsaktiver.

improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash and short-term payables to credit institutions.