



itelligence a/s

Erhvervsbyvej 11, 8700 Horsens
CVR-nr. / CVR no. 26 90 14 48

Årsrapport for 2018 **Annual report for 2018**

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 25.03.2019

This annual report has been adopted at the
company's annual general meeting on

Dirigent / Chairman of the meeting
Torben Bjerre-Madsen

Dette dokument indeholder en oversættelse af den
originale danske tekst. I tilfælde af uoverens-
stemmelse mellem den originale danske tekst og
oversættelsen, er den originale danske tekst
gældende.

*The english text is a translation of the original
Danish text. The original Danish text is the gover-
ning text for all purposes, and in use of any discre-
pancy, the Danish wording will be applicable.*

| | |
|--|---------|
| Koncernoplysninger m.v. Group information etc. | 3 |
| Koncernoversigt Group chart | 4 |
| Ledespåtegning Statement of the Board of Directors and Executive Board on the annual report | 5 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report | 6 - 11 |
| Ledelsesberetning Management's review | 12 - 21 |
| Resultatopgørelse Income statement | 22 |
| Balance Balance sheet | 23 - 25 |
| Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity | 26 - 27 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement | 28 - 29 |
| Noter Notes | 30 - 61 |

Selskabet

The company

itelligence a/s
Erhvervsbyvej 11
8700 Horsens
Hjemsted / Registered office: Horsens
CVR-nr. / CVR no.: 26 90 14 48
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

Direktion

Executive Board

Nicolaj Vang Jessen, adm. direktør / managing director
Thomas Stig Nielsen
Ulrik Hinke

Bestyrelse

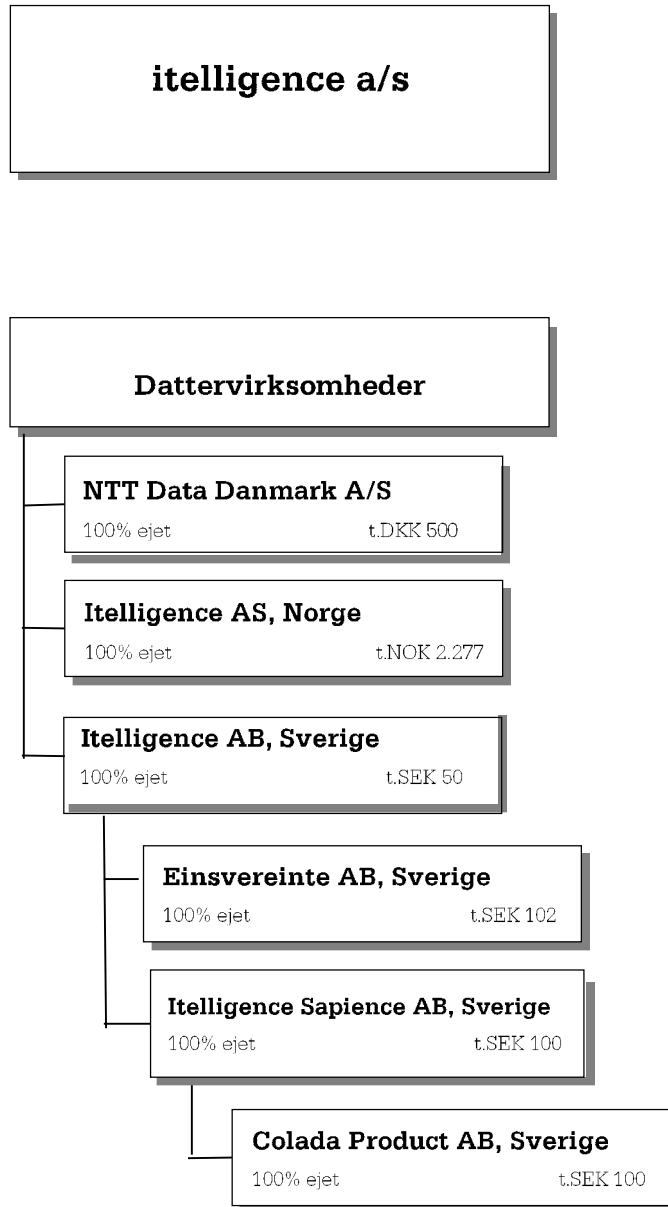
Board Of Directors

Torben Bjerre-Madsen, formand / chairman
Norbert Rotter, medlem / member
Michael Dorin, medlem / member
Brian Skjød Madsen, medarbejdervalgt / employee representative
Bente Ladegaard Jakobsen Tarp, medarbejdervalgt / employee representative

Revision

Auditors

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Ledelsespåtegning

Statement of the Board of Directors and Executive Board on the annual report

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 for itelligence a/s.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 25. marts 2019
Horsens, March 25, 2019

Direktionen

Executive Board

Nicolaj Vang Jessen

Thomas Stig Nielsen

Ulrik Hinke

Bestyrelsen

Board Of Directors

Torben Bjerre-Madsen
Formand / Chairman

Norbert Rotter

Michael Dorin

Brian Skjøt Madsen

Bente Ladegaard Jakobsen
Tarp

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.18 - 31.12.18 for itelligence a/s.

The annual report is presented in accordance with Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 31.12.18 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.01.18 - 31.12.18.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Til kapitalejeren i itelligence a/s**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for itelligence a/s for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til

To the shareholder of itelligence a/s**Opinion**

We have audited the consolidated financial statements and parent company financial statements of itelligence a/s for the financial year 01.01.18 - 31.12.18, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, inclusive of accounting policies for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and parent company financial statements are prepared in accordance with Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven)

In our opinion the consolidated financial statements and parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the parent company's assets, liabilities and financial position at 31.12.18 and of the results of the group's and the parent company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 01.01.18 - 31.12.18 in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the extended review of the consolidated financial statements and parent company financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA

disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil

Management's responsibility for the consolidated financial statements and parent company financial statements

The Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the extended review of the consolidated financial statements and parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional

afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis,

requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting

som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at

policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are respon-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

sible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Aarhus, den 25. marts 2019
Aarhus, March 25, 2019

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 25578198

Michael Sten Larsen
Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
mne10488

Jakob Westerdahl
Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
mne31449

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL
GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS**Hovedtal****Key figures**

| Beløb i t.DKK Figures in DKK '000 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| <i>Resultat</i> | | | | | |
| <i>Profit/loss</i> | | | | | |
| Nettoomsætning Revenue | 726.033 | 655.248 | 533.949 | 421.716 | 365.475 |
| Indeks / index | 199 | 179 | 146 | 115 | 100 |
| Resultat før af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver (EBITA) Profit before amortisation, write-downs and impairment losses on intangible assets | 37.625 | 52.301 | 48.055 | 40.725 | 39.860 |
| Indeks / index | 94 | 131 | 121 | 102 | 100 |
| Resultat af primær drift Operating profit/loss | 30.648 | 46.738 | 42.813 | 35.483 | 34.900 |
| Indeks / index | 88 | 134 | 123 | 102 | 100 |
| Finansielle poster i alt Total net financials | -211 | -531 | -449 | -200 | -177 |
| Indeks / index | 119 | 300 | 254 | 113 | 100 |
| Årets resultat Profit/loss for the year | 21.757 | 34.747 | 31.525 | 25.943 | 24.539 |
| Indeks / index | 89 | 142 | 128 | 106 | 100 |
| <i>Balance</i> | | | | | |
| <i>Balance</i> | | | | | |
| Samlede aktiver Total assets | 371.918 | 310.760 | 297.473 | 215.741 | 185.010 |
| Indeks / index | 201 | 168 | 161 | 117 | 100 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment | 14.071 | 10.587 | 15.042 | 11.567 | 5.822 |
| Indeks / index | 242 | 182 | 258 | 199 | 100 |
| Egenkapital Equity | 163.943 | 142.240 | 109.727 | 84.884 | 61.399 |
| Indeks / index | 267 | 232 | 179 | 138 | 100 |

Hovedtal - fortsat -
Key figures - continued -

| Beløb i t.DKK Figures in DKK '000 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| <i>Pengestrømme</i> | | | | | |
| <i>Cashflow</i> | | | | | |
| Nettopengestrømme fra: | | | | | |
| Net cash flow: | | | | | |
| Driften Operating activities | 43.115 | -26.659 | 56.938 | 76.220 | -10.593 |
| Investeringer Investing activities | -45.674 | -13.444 | -24.725 | -12.906 | -31.064 |
| Finansiering Financing activities | -2.091 | -7.201 | -4.549 | -7.193 | 7.932 |
| Årets pengestrømme Cash flows for the year | -4.650 | -47.304 | 27.664 | 56.121 | -33.725 |

Nøgletal
Ratios

| | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| <i>Rentabilitet</i> | | | | | |
| <i>Profitability</i> | | | | | |
| Afkast af investeret kapital (ROIC inkl. goodwill) | 28% | 58% | 76% | 69% | 103% |
| Return on invested capital (ROIC inkl. goodwill) | | | | | |
| Overskudsgrad (EBITA grad) | 5,2% | 8,0% | 9,0% | 9,7% | 10,9% |
| Profit margin (EBITA ratio) | | | | | |
| Overskudsgrad (EBIT grad) | 4,2% | 7,1% | 8,0% | 8,4% | 9,5% |
| Profit margin (EBIT ratio) | | | | | |
| Aktivernes omsætningshastighed | 2,1 | 2,2 | 2,1 | 2,1 | 2,4 |
| Asset turnover | | | | | |
| <i>Soliditet</i> | | | | | |
| <i>Equity ratio</i> | | | | | |
| Egenkapitalandel | 44,1% | 45,8% | 36,9% | 39,3% | 33,2% |
| Equity interest | | | | | |
| <i>Øvrige</i> | | | | | |
| <i>Others</i> | | | | | |
| Antal medarbejdere (gns.) | 470 | 373 | 292 | 286 | 233 |
| Number of employees (average) | | | | | |

Definitioner af nøgletal

| | | | |
|---|--|---|---|
| Afkast af investeret kapital (ROIC inkl. goodwill): | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$ | Return on invested capital (ROIC incl. goodwill): | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Avg. invested capital incl. goodwill}}$ |
| EBITA: | Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver. | EBITA: | Operating profit plus amortisation and impairment losses on intangible assets. |
| Investeret kapital inkl. goodwill: | Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (inkl. goodwill) samt nettoarbejds-kapital. | Invested capital incl. goodwill: | Sum of intangible operating assets and property, plant and equipment (incl. goodwill) as well as net working capital. |
| Overskudsgrad, EBITA | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ | Profit margin (EBITA ratio) | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Revenue}}$ |
| Overskudsgrad, EBIT | $\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ | Profit margin (EBIT ratio) | $\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Revenue}}$ |
| Aktivernes omsætningshastighed: | $\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$ | Asset turnover: | $\frac{\text{Revenue}}{\text{Avg. total assets}}$ |
| Egenkapitalandel: | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ | Equity interest: | $\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$ |

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består i at sælge og levere konsulentytelser til kunder i Norden i forbindelse med deres implementering af SAP, Olik og Tableau-systemer. Derudover udvikles og implementeres egenudviklede add-on produkter til SAP, systemintegrationsytelser, drift og hosting. Endelig har koncernen rettighed til at sælge SAP, Salesforce, Olik- og Tableau- licenser.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen itelligence (Nordic) præsterede i regnskabsåret et resultat af primær drift på DKK 31,2 mio. og en omsætning på DKK 726,0 mio. I forhold til 2017 er dette en omsætningsvækst på DKK 70,8 mio. (10,8%) men en indtjeningsreduktion (EBITA) på DKK 15,5 mio. Resultatet anses for acceptabelt.

Koncernen opkøbte pr. 1. april 2018 to selskaber.

I Danmark opkøbte koncernen søsterselskabet NTT Data A/S, Danmark. Selskabet bestod af 19 medarbejdere med primær fokus på SAP hosting og consulting ydelser til det danske marked. Selskabet har fortsat samme fokus og er nu velintegreret i den samlede danske leverance.

I Sverige opkøbte koncernen selskabet Einsvereinte AB. Selskabet bestod af 39 medarbejdere hvoraf hovedparten leverer consulting service inden for SAP området og den resterende del fokuserer på leverance af Salesforce konsulentytelser. Selskabet er nu velintegreret i en samlet svensk organisation.

Den 30. juni 2018 købte koncernen yderligere det

Primary activities

The group's core activities are to sell and deliver consulting services to customers in the Nordic countries in connection with their implementation of SAP, Olik and Tableau-systems. Furthermore we develop implement proprietary add-ons to SAP, integration services, operation and hosting. Finally the group has rights to sell SAP, Salesforce, Olik- and Tableau- licenses.

Development in activities and financial affairs

The itelligence (Nordic) group presents an operating profit of 31.2 millions DKK and a revenue of 726.0 millions DKK for the financial year. Compared to 2017 the revenue increased 70.8 millions DKK (10.8%) and operating profit decreased (EBITA) 15.5 millions DKK. Management considers the profit of the year to be acceptable.

On 1 April 2018, the Group acquired two companies.

In Denmark, the Group acquired the sister company NTT Data A/S, Denmark. The company consisted of 19 employees with primary focus on SAP hosting and consulting services for the Danish market. The company continues the same focus and is now well integrated in the total Danish delivery.

In Sweden, the Group acquired the company Einsvereinte AB. The company consisted of 39 employees, most of whom provide consulting services within the SAP area and the remaining part focuses on the delivery of Salesforce consulting services. The company is now well integrated in a unified Swedish organization.

On June 30, 2018, the Group furthermore

svenske selskab Sapience AB. Selskabet bestod af 17 konsulenter som alle arbejder med SAP konsulent ydelser. Med tilgangen af af Sapience AB og Einsvereinte AB har itelligence Sverige nu opnået kritisk størrelse, som sikrer at selskabet kan tilbyde "end to end" løsninger uden at være afhængig af leverancer udefra. Alle 3 svenske selskaber er i dag velintegrerede i én samlet svensk salgs- og leverance organisation, som udgør en betydelig del af den samlede nordiske leverance.

Udover de omtalte opkøb har der i Danmark og Norge været en mindre organisk vækst i løbet af 2018.

Året der gik

2018 blev præget af den betydelige opkøbsaktivitet, særligt i Sverige hvor tilgangen i april og juni har medført at datterselskabet nu har opnået en ledende rolle i det lokale svenske marked. Koncernen har således indfriet det strategiske mål, at være blandt de ledende SAP leverandører på de lokale markeder i Danmark, Norge og Sverige for derigennem at opnå en absolut førerposition i det Nordiske SAP marked.

I løbet af 2019 har transformationen til Cloud for alvor taget fart og en meget betydelig del af software salget sker nu via subscription aftaler. Denne udvikling er særligt drevet af produkter som Succesfactor og Hybris der har haft betydelig vækst i året og det forventes, at denne udvikling vil intensiveres yderligere i de kommende år. Der er også i 2018 blevet investeret kraftigt i uddannelse af konsulentstaben for at imødegå denne udvikling.

Udover en Cloud transformation så har en fortsat fokusering på S4/HANA medført en række nye projekter inden for implementering af nye HANA

acquired the Swedish company Sapience AB. The company consisted of 17 employees who all work with SAP consultant services. With the acquisition of Sapience AB and Einsvereinte AB, itelligence AB, Sweden has now reached a volume, which ensures that the company can offer "End to End" solutions without being dependent on external supplies. Today, all three Swedish companies are well integrated in a unified Swedish sales- and delivery organization, which represents a significant part of the total Nordic delivery.

In addition to the acquisitions mentioned, there has been a minor organic growth in Denmark and Norway during 2018.

The past year

2018 was characterized by the significant acquisition activity, especially in Sweden, where the acquisitions in April and June has resulted in the subsidiary now having a leading role in the local Swedish market. The Group has thus fulfilled its strategic goal, to be one of the leading SAP suppliers on the local markets in Denmark, Norway and Sweden, in order to achieve absolute leadership in the Nordic SAP market.

During 2019, the transformation to Cloud has really taken off and a significant part of software sales is now via subscription agreements. This development is especially driven by products such as Succesfactor and Hybris, which has shown significant growth during the year and it is expected that this development will intensify further in the coming years. There has also been a significant investment in the education of consultants in 2018 to support this development.

In addition to the Cloud transformation, continued focus on S4 / HANA has led to a number of new projects within the implementation of

løsninger, samt konvertering af eksisterende SAP løsninger.

På Hosting-området, er der også i 2018 fortaget betydelige investeringer i uddannelse og infrastruktur til understøttelse af SAP Hana platformen. Markedet har reageret positivt på dette fokus og der er således realiseret en betydelig vækst på dette område.

Tilhørsforholdet til itelligence koncernen har givet mulighed for at tilbyde konkurrencedygtige licenspriser. Samtidig har tilgangen til den store base af produkter og industrispecifikke løsninger, som itelligence har udarbejdet over en lang årrække, givet mulighed for at tilbyde produkter og ydelser med enestående funktionalitet og industrispecialisering. Tilhørsforholdet til itelligence koncernen har ydermere givet gode muligheder for at sælge produkter udviklet i Danmark til kunder i andre lande. Således benyttes produkter udviklet af selskabet i Danmark, i dag af mere end 100 kunder uden for Norden.

Koncernen har øget omsætningen væsentligt på andre forretningsområder end rene konsulentytelser. Udover en god vækst på hosting ydelser er der opnået en betydelig vækst bl.a. indenfor området application management. Fremgangen skyldes bl.a. det tætte samarbejde med itelligence Malaysia og Indien, som gør det muligt at levere konkurrencedygtige services

Som i de tidligere år har medarbejdernes dedikerede indsats været en afgørende faktor for de resultater der er leveret.

new HANA solutions, as well as conversion of existing SAP solutions.

In the hosting segment significant investments in education and infrastructure to support SAP Hana platform has been made in 2018. The market has responded positively to this focus and thus, significant growth has been realised in this area.

Belonging to the itelligence group has given good opportunities to offer competitive license prices. At the same time, the access to the large base of products and industry-specific solutions which itelligence has developed over many years, has given itelligence Nordic the opportunity to offer products and services with better functionality and industry specialization. Belonging to the itelligence group has further more given good opportunities to sell product developed in Denmark to customers in other countries. Thus, products developed by the company in Denmark are now used by more than 100 customers outside the Nordic countries.

The Group has increased sales significantly in other business area than pure consulting services. Beside a good growth of hosting services, we also achieve significant growth in the field of application management. The increase is partly due to the close cooperation with itelligence Malaysia and India, which makes it possible to deliver competitive services.

As in previous years the employees' dedicated effort has been a critical factor for the company and group's ability to provide the positive results.

Datterselskaber

NTT Data A/S, Danmark leverer konsulent-ydelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrations-ydelser mv. og hosting-ydelser på det danske marked.

itelligence AS, Norge leverer konsulent-ydelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrations-ydelser mv. og hosting-ydelser på det norske marked.

itelligence AB, Sverige leverer konsulent-ydelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrations-ydelser mv. og hosting-ydelser på det svenske marked.

Einsvereinte AB, Sverige leverer konsulent-ydelser ifm. implementering af SAP og Salesforce på det svenske marked

Sapience AB, Sverige leverer konsulent-ydelser ifm. implementering af SAP systemer og salg af add-on produkter til SAP, systemintegrations-ydelser mv. på det svenske marked

Forventet udvikling

Resultatet for 2018 har været under de udmeldte forventninger, men dog stadig på et acceptabelt niveau. Der forventes en forsat stigende omsætning i 2019, samt et resultat over niveauet for 2018.

Viden ressourcer

Koncernens ydelser leveres af højtuddannede og erfarne medarbejdere indenfor forskellige videnområder. Vores ambitiøse planer om vækst kræver en yderst kompetent stab der favner i både dybden og bredden.

Subsidiaries

NTT Data A/S, Denmark provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. and hosting services on the Danish market.

itelligence AS, Norway provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. and hosting services on the Norwegian market.

itelligence AB, Sweden provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. and hosting services on the Swedish market.

Einsvereinte AB, Sweden provides consultancy services for implementation of SAP and Salesforce on the Swedish market.

Sapience AB, Sweden provides consultancy services for implementation of SAP systems and sales of add-on products for the SAP system integration services, etc. on the Swedish market.

Outlook

The result for 2018 has been below the expected but still at an acceptable level. It is expected to continue growing revenues in 2019 and earnings above 2018 is expected.

Knowledge resources

The Group's services are delivered by highly trained and experienced employees in various areas of knowledge. Our ambitious plans for growth require a highly competent staff that embraces both the depth and width.

Særlige risici*Valutarisici*

Handlen mellem koncernens selskaber udgør en latent kursrisiko. Omkostninger afholdes typisk i det leverende lands valuta, mens omsætningen faktureres i dt sælgende lands valuta. Koncernen er særligt eksponeret overfor forholdet mellem DKK/SEK og DKK/NOK, men også forholdet mellem DKK/USD har større betydning end tidligere.

Koncernen har ikke yderligere særlige forretningsmæssige risici udover de normale markedsrisici ved levering af IT konsulentytelser.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Lovpligtig rapportering om samfundsansvar

itelligence a/s og dattervirksomhederne har indtil videre valgt ikke at implementere formelle politikker for selskabets sociale ansvar (CSR) herunder særlige politikker for samfundsansvar i vores forretningsstrategier herunder:

Miljøpåvirkning - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er et konsulentfirma, der er til stede i Norden, med ringe indvirkning på miljøet og hvor miljølovgivning allerede er pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Special risks*Currency risk*

Trading among the companies in the group exist a potential currency risk. Costs are typically paid in the supplying country's currency while revenue is invoiced in the selling country's currency. The Group is particularly exposed to the DKK/SEK and DKK/NOK currency exchange rates, but also the exposure against DKK/USD has become more significant than in prior years.

The Group has not further specific business risk beyond the normal risks in the provisions of IT consultancy services.

Subsequent events

No important events have occurred after the end of the financial year.

Statutory report on Corporate social Responsibility

itelligence a/s and its subsidiaries have so far chosen not to implement a formal policy on corporate social responsibility (CSR) including specific policies for the social responsibilities in our business strategies, including:

Environmental impact - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a consulting company present in Nordic, with little impact to the environment and where environmental laws is already imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Klimapåvirkning - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er et konsulentfirma, der er til stede i Norden, med ringe indvirkning på klimaet og hvor klimaregulering allerede er pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Antikorrupsion og bestikkelse - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er en virksomhed, der er til stede i Norden, hvor dette område allerede er stærkt pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke noget behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Medarbejderforhold - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er en virksomhed, der er til stede i Norden, hvor dette område allerede er stærkt pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke noget behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Menneskerettigheder - Vi har nøje vurderet behovet for at gennemføre specifikke politikker for dette område. Vi er en virksomhed, der er til stede i Norden, hvor dette område allerede er stærkt pålagt os gennem ambitiøs og omfattende lovgivning, derfor ser vi ikke noget behov for yderligere at implementere en individuel virksomhedsspecifik politik.

Lovpligtig rapportering om det underrepræsenterede køn

itelligence A/S koncernen er en dattervirksomhed i itelligence AG og NTT Group. Der er fem personer i selskabets be-

Climate impact - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a consulting company present in Nordic, with little impact to the climate and where climate legislation are already imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Anticorruption – We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a company present in Nordic, where this area is already strongly imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Labour rights - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a company present in Nordic, where this area is already strongly imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Human rights - We have carefully assessed the need for implementing specific policies for this area. Being a company present in Nordic, where this area is already strongly imposed upon us through ambitious and comprehensive legislation, hence we see no need to further implement an individual company specific policy.

Statutory report on gender diversity

itelligence A/S Group is a subsidiary of the itelligence AG and NTT Group. There are five persons in the board. Three elected by the

styrelse. Tre udpeges aktionærene og to er medarbejdervalgte repræsentanter. Alle medarbejdere uanset køn har lige opstillingsret i forbindelse med bestyrelsesvalget. Det er selskabets mål, at der inden 2020 skal være mindst ét kvindeligt aktionærvalgt medlem af bestyrelsen. I indeværende regnskabsår er bestyrelsen reduceret med et aktionærvalgt medlem. Denne ledige position er nu slettet. Alle aktionærvalgte medlemmer af bestyrelsen er mænd.

På øvrige formelle ledelsesniveauer tilstræbes en fordeling på køn som svarer til fordelingen blandt medarbejderstaben som helhed, idet koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn. For nærværende er der 18% kvinder i ledelsen, hvilket svarer andelen af det underrepræsenterede køn i medarbejderstaben som helhed. Der er ikke sket udskiftning i ledelsen i 2018. Det er ledelsens ambition at antallet af kvinder i virksomheden skal øges til 20% - 25% svarende til branchegennemsnittet indenfor en årrække. Dette forhold skal ligeledes afspejles i ledelsen gennem oprigtige aktiviteter.

shareholders and two employee-elected representatives. All employees, regardless of gender has an equal right to stand up for election. It is the company's goal that by 2020 there should be at least one shareholder elected female member on the board. In present financial year the board was reduced by one shareholder elected member. This vacant position is now terminated. The shareholder elected members of the board are all male.

On other formal management levels a gender breakdown similar to the distribution among the staff as a whole is sought, as the Group has an open-minded culture where the individual can utilize its competencies in the best possible way, regardless of gender. At present there are 18% women in management, which corresponds to the proportion of under-represented gender in the staff as a whole. There has been no change in management in 2018. It is management's ambition that the number of women in the company should be increased to 20% - 25%, corresponding to the industry average over a number of years. This ratio is aimed also to be reflected in management through sincere actions.

| Note | Koncern Group | | Modervirksomhed Parent | | |
|------|---|------------------|---------------------------|------------------|----------------|
| | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 | |
| 1 | Nettoomsætning Revenue | 726.033 | 655.248 | 492.250 | 478.884 |
| | Andre driftsindtægter Other operating income | 11.217 | 0 | 12.023 | 0 |
| | Direkte omkostninger Direct costs | -228.535 | -212.037 | -147.362 | -141.260 |
| | Andre eksterne omkostninger Other external expenses | -57.103 | -41.820 | -43.753 | -36.051 |
| | Bruttofortjeneste Gross profit | 451.612 | 401.391 | 313.158 | 301.573 |
| 2 | Personaleomkostninger Staff costs | -401.412 | -340.842 | -278.849 | -256.151 |
| | Resultat før af- og nedskrivninger Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses | 50.200 | 60.549 | 34.309 | 45.422 |
| 4 | Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of property, plant and equipment | -19.552 | -13.811 | -14.137 | -11.639 |
| | Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials | 30.648 | 46.738 | 20.172 | 33.783 |
| 5 | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises | 0 | 0 | 6.825 | 9.371 |
| 6 | Andre finansielle indtægter Financial income | 541 | 141 | 152 | 129 |
| 7 | Andre finansielle omkostninger Financial expenses | -752 | -672 | -330 | -482 |
| | Resultat før skat Profit/loss before tax | 30.437 | 46.207 | 26.819 | 42.801 |
| 8 | Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year | -8.680 | -11.460 | -5.062 | -8.054 |
| | Årets resultat Profit/loss for the year | 21.757 | 34.747 | 21.757 | 34.747 |
| 9 | Resultatdisponering Distribution of net profit | | | | |

| AKTIVER | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|----------------|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| ASSETS | | Group | | Parent | |
| Note | | 31.12.18 | 31.12.17 | 31.12.18 | 31.12.17 |
| | | DKK '000 | DKK '000 | DKK '000 | DKK '000 |
| | Goodwill | 44.944 | 32.752 | 21.569 | 25.355 |
| | Goodwill | | | | |
| 10 | Immaterielle anlægsaktiver i alt | 44.944 | 32.752 | 21.569 | 25.355 |
| | Total intangible assets | | | | |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 29.477 | 25.493 | 27.408 | 24.261 |
| | Other fixtures and fittings, tools and equipment | | | | |
| 11 | Materielle anlægsaktiver i alt | 29.477 | 25.493 | 27.408 | 24.261 |
| | Total property, plant and equipment | | | | |
| 12 | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 58.511 | 35.575 |
| | Equity investments in group enterprises | | | | |
| 12 | Andre værdipapirer og kapitalandele | 54 | 0 | 0 | 0 |
| | Other investments | | | | |
| | Deposita | 1.325 | 1.029 | 926 | 898 |
| | Deposits | | | | |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | 1.379 | 1.029 | 59.437 | 36.473 |
| | Total investments | | | | |
| | Anlægsaktiver i alt | 75.800 | 59.274 | 108.414 | 86.089 |
| | Total non-current assets | | | | |
| 13 | Igangværende arbejder fremmed regning | 21.962 | 37.080 | 14.809 | 30.933 |
| | Work in progress for third parties | | | | |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 191.775 | 129.898 | 124.847 | 89.116 |
| | Trade receivables | | | | |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 28.552 | 39.166 | 44.716 | 38.110 |
| | Receivables from group enterprises | | | | |
| 17 | Udskudt skatteaktiv | 28 | 0 | 0 | 0 |
| | Deferred tax asset | | | | |
| | Tilgodehavende selskabsskat | 446 | 1.263 | 0 | 1.263 |
| | Income tax receivable | | | | |
| | Andre tilgodehavender | 401 | 576 | 353 | 538 |
| | Other receivables | | | | |
| 14 | Periodeafgrænsningsposter | 8.897 | 3.144 | 6.655 | 2.626 |
| | Prepayments | | | | |
| 15 | Tilgodehavender i alt | 252.061 | 211.127 | 191.380 | 162.586 |
| | Total receivables | | | | |
| | Likvide beholdninger | 44.057 | 40.359 | 9.842 | 15.919 |
| | Cash | | | | |
| | Omsætningsaktiver i alt | 296.118 | 251.486 | 201.222 | 178.505 |
| | Total current assets | | | | |
| | Aktiver i alt | 371.918 | 310.760 | 309.636 | 264.594 |
| | Total assets | | | | |

| PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | Group | | Parent | |
| Note | | 31.12.18 DKK '000 | 31.12.17 DKK '000 | 31.12.18 DKK '000 | 31.12.17 DKK '000 |
| 16 | Selskabskapital Share capital | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method | 0 | 0 | 19.967 | 13.196 |
| | Overført resultat Retained earnings | 162.943 | 141.240 | 142.976 | 128.044 |
| | Egenkapital i alt Total equity | 163.943 | 142.240 | 163.943 | 142.240 |
| 17 | Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax | 2.918 | 8.225 | 3.854 | 8.219 |
| | Hensatte forpligtelser i alt Total provisions | 2.918 | 8.225 | 3.854 | 8.219 |
| 18 | Anden gæld Other payables | 11.611 | 6.848 | 6.159 | 6.848 |
| | Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables | 11.611 | 6.848 | 6.159 | 6.848 |

| Note | Koncern Group | | Modervirksomhed Parent | |
|---|----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| | 31.12.18 DKK '000 | 31.12.17 DKK '000 | 31.12.18 DKK '000 | 31.12.17 DKK '000 |
| 18 | | | | |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 1.817 | 1.402 | 0 | 1.402 |
| Short-term portion of long-term payables | | | | |
| Gæld til øvrige kreditinstitutter | 8.470 | 68 | 8.454 | 68 |
| Payables to other credit institutions | | | | |
| 13 | | | | |
| Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning | 18.832 | 10.113 | 12.737 | 8.481 |
| Prepayments rec. from work in progress for 3. parties | | | | |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | 6.760 | 687 | 3.479 | 675 |
| Prepayments received from customers | | | | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 43.519 | 46.711 | 26.666 | 31.899 |
| Trade payables | | | | |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 5.436 | 3.083 | 13.984 | 2.462 |
| Payables to group enterprises | | | | |
| Selskabsskat | 8.300 | 3.220 | 4.945 | 0 |
| Income taxes | | | | |
| Anden gæld | 100.312 | 88.163 | 65.415 | 62.300 |
| Other payables | | | | |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt | 193.446 | 153.447 | 135.680 | 107.287 |
| Total short-term payables | | | | |
| Gældsforpligtelser i alt | 205.057 | 160.295 | 141.839 | 114.135 |
| Total payables | | | | |
| Passiver i alt | 371.918 | 310.760 | 309.636 | 264.594 |
| Total equity and liabilities | | | | |
| 19 | | | | |
| Eventualforpligtelser | | | | |
| Contingent liabilities | | | | |
| 20 | | | | |
| Nærtstående parter | | | | |
| Related parties | | | | |

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

| Beløb i t.DKK Figures in DKK '000 | Selskabskapital Share capital | Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method | Overført resultat Retained earnings |
|--|----------------------------------|--|--|
| Koncern: Group: | | | |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17 Statement of changes in equity for 01.01.17 - 31.12.17 | | | |
| Saldo pr. 01.01.17 Balance as at 01.01.17 | 1.000 | 0 | 108.727 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises | 0 | 0 | -2.234 |
| Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year | 0 | 0 | 34.747 |
| Saldo pr. 31.12.17 Balance as at 31.12.17 | 1.000 | 0 | 141.240 |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18 Statement of changes in equity for 01.01.18 - 31.12.18 | | | |
| Saldo pr. 01.01.18 Balance as at 01.01.18 | 1.000 | 0 | 141.240 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises | 0 | 0 | -54 |
| Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year | 0 | 0 | 21.757 |
| Saldo pr. 31.12.18 Balance as at 31.12.18 | 1.000 | 0 | 162.943 |

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

| Beløb i t.DKK Figures in DKK '000 | Selskabskapital Share capital | Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method | Overført resultat Retained earnings |
|--|----------------------------------|--|--|
| Modervirksomhed: Parent: | | | |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17 Statement of changes in equity for 01.01.17 - 31.12.17 | | | |
| Saldo pr. 01.01.17 Balance as at 01.01.17 | 1.000 | 6.059 | 102.668 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises | 0 | -2.234 | 0 |
| Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year | 0 | 9.371 | 25.376 |
| Saldo pr. 31.12.17 Balance as at 31.12.17 | 1.000 | 13.196 | 128.044 |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18 Statement of changes in equity for 01.01.18 - 31.12.18 | | | |
| Saldo pr. 01.01.18 Balance as at 01.01.18 | 1.000 | 13.196 | 128.044 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises | 0 | -54 | 0 |
| Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year | 0 | 6.825 | 14.932 |
| Saldo pr. 31.12.18 Balance as at 31.12.18 | 1.000 | 19.967 | 142.976 |

Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

| Note | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 |
|--|------------------|------------------|
| Årets resultat Net profit/loss for the year | 21.757 | 34.747 |
| 21 Reguleringer Adjustments | 28.465 | 25.836 |
| Forskydning i driftskapital Change in working capital: | | |
| Tilgodehavender Receivables | -8.593 | -64.681 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables | -3.677 | -12.825 |
| Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities | 12.449 | -993 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster Cash flows from operating activities before net financials | 50.401 | -17.916 |
| Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received | 541 | 141 |
| Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid | -752 | -672 |
| Betalt selskabsskat Income tax paid | -7.075 | -8.212 |
| Pengestrømme fra driften Cash flows from operating activities | 43.115 | -26.659 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver Purchase of intangible assets | 0 | -2.697 |
| Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment | -14.072 | -10.587 |
| Salg af materielle anlægsaktiver Sale of property, plant and equipment | 0 | 9 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of investments | -28 | -169 |
| Køb af virksomheder Acquisition of enterprises | -31.574 | 0 |
| Pengestrømme fra investeringer Cash flows from investing activities | -45.674 | -13.444 |
| Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Arrangement of other long-term loans | 0 | 2.186 |
| Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Repayment of other long-term loans | -2.091 | -9.387 |
| Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities | -2.091 | -7.201 |
| Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year | -4.650 | -47.304 |

Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

| | | 31.12.18 | 31.12.17 |
|------|---|---------------|---------------|
| Note | | DKK '000 | DKK '000 |
| | Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year | 40.291 | 89.829 |
| | Kursreguleringer Currency adjustment | -54 | -2.234 |
| | Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year | 35.587 | 40.291 |
| | Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises: | | |
| | Likvide beholdninger Cash | 44.057 | 40.359 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter Short-term payables to credit institutions | -8.470 | -68 |
| | I alt Total | 35.587 | 40.291 |

| | Koncern Group | | Modervirksomhed Parent | |
|--|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 |

1. Nettoomsætning Revenue

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Revenue comprises the following activities:

| | | | | |
|--|---------|---------|---------|---------|
| Konsulentytelser Consulting | 458.055 | 416.219 | 281.858 | 293.589 |
| Outsourcing Outsourcing | 74.103 | 53.018 | 68.454 | 50.556 |
| Application management Application management | 45.327 | 36.990 | 34.108 | 25.934 |
| Licenssalg Licenses | 148.548 | 149.021 | 107.830 | 108.805 |
| I alt Total | 726.033 | 655.248 | 492.250 | 478.884 |

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Revenue comprises the following geographical markets:

| | | | | |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Danmark Denmark | 480.764 | 443.663 | 459.184 | 443.663 |
| Øvrige Skandinavien Scandinavia | 245.269 | 211.585 | 33.066 | 35.221 |
| I alt Total | 726.033 | 655.248 | 492.250 | 478.884 |

| | Koncern Group | | Modervirksomhed Parent | |
|---|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 |
| 2. Personaleomkostninger Staff costs | | | | |
| Lønninger Wages and salaries | 353.908 | 306.101 | 259.593 | 237.739 |
| Pensioner Pensions | 17.130 | 11.648 | 9.645 | 8.289 |
| Andre omkostninger til social sikring Other social security costs | 20.404 | 13.236 | 1.740 | 1.918 |
| Andre personaleomkostninger Other staff costs | 9.970 | 9.857 | 7.871 | 8.205 |
| I alt Total | 401.412 | 340.842 | 278.849 | 256.151 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year | 470 | 373 | 321 | 285 |
| Vederlag til ledelsen: Remuneration for the management: | | | | |
| Gager til direktion Salaries, Board of Executives | 8.358 | 7.631 | 5.922 | 4.679 |
| Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors | 300 | 300 | 300 | 300 |

I personaleomkostninger indgår endvidere overskudsdeling til medarbejdere med t.DKK 4.493 i koncernen og t.DKK 2.460 i moderselskabet. De tilsvarende beløb i 2017 var t.DKK 6.946 i koncernen og t.DKK 4.925 i moderselskabet.

Staff costs include profit sharing to employees DKK 4,493k in the group and DKK 2,460k in parent company. The comparable amount in 2017 were DKK 6,946k in the group and DKK 4,925k in parent company.

| | Koncern Group | | Modervirksomhed Parent | |
|--|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 |

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Fees to auditors appointed by the general meeting

| | | | | |
|---|-----|-----|-----|-----|
| Lovpligtig revision af årsregnskabet Statutory audit of the financial statements | 446 | 306 | 256 | 227 |
| I alt Total | 446 | 306 | 256 | 227 |

4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment

| | | | | |
|--|--------|--------|--------|--------|
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver Amortisation of intangible assets | 6.977 | 5.563 | 3.786 | 3.786 |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of property, plant and equipment | 12.575 | 8.248 | 10.351 | 7.853 |
| I alt Total | 19.552 | 13.811 | 14.137 | 11.639 |

5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises

| | | | | |
|---|---|---|-------|-------|
| Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises | 0 | 0 | 6.825 | 9.371 |
| I alt Total | 0 | 0 | 6.825 | 9.371 |

| | Koncern Group | | Modervirksomhed Parent | |
|--|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 |

6. Finansielle indtægter

Financial income

| | | | | |
|--|-----|-----|-----|-----|
| Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises | 28 | 79 | 151 | 126 |
| Renteindtægter i øvrigt Other interest income | 147 | 62 | 1 | 3 |
| Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments | 366 | 0 | 0 | 0 |
| I alt Total | 541 | 141 | 152 | 129 |

7. Finansielle omkostninger

Financial expenses

| | | | | |
|--|-----|-----|-----|-----|
| Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises | 0 | 0 | 30 | 0 |
| Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments | 422 | 428 | 134 | 289 |
| Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses | 330 | 244 | 166 | 193 |
| I alt Total | 752 | 672 | 330 | 482 |

8. Skat af årets resultat

Tax on profit or loss for the year

| | | | | |
|---|--------|--------|--------|-------|
| Årets aktuelle skat Current tax for the year | 13.432 | 11.087 | 9.691 | 7.710 |
| Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year | -4.738 | 484 | -4.629 | 455 |
| Regulering af skat fra tidligere år Adjustment of tax in respect of previous years | -14 | -111 | 0 | -111 |
| I alt Total | 8.680 | 11.460 | 5.062 | 8.054 |

| | Koncern Group | | Modervirksomhed Parent | |
|--|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 | 2018 DKK '000 | 2017 DKK '000 |
| 9. Resultatdisponering Distribution of net profit | | | | |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0 | 0 | 6.825 | 9.371 |
| Reserve for net revaluation according to the equity method | | | | |
| Overført resultat Retained earnings | 21.757 | 34.747 | 14.932 | 25.376 |
| I alt Total | 21.757 | 34.747 | 21.757 | 34.747 |

10. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

| Beløb i t.DKK Figures in DKK '000 | Goodwill Goodwill |
|--|----------------------|
| Koncern: Group: | |
| Kostpris pr. 01.01.18 Cost as at 01.01.18 | 64.432 |
| Tilgang ved fusion og køb af virksomheder Additions relating to mergers and acquisition of enterprises | 19.183 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises | -39 |
| Kostpris pr. 31.12.18 Cost as at 31.12.18 | 83.576 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18 Amortisation and impairment losses as at 01.01.18 | -31.680 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises | 25 |
| Afskrivninger i året Amortisation during the year | -6.977 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18 Amortisation and impairment losses as at 31.12.18 | -38.632 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18 Carrying amount as at 31.12.18 | 44.944 |

10. Immaterielle anlægsaktiver - fortsat -
Intangible assets - continued -

| Beløb i Figures in DKK '000 | Goodwill Goodwill |
|---|----------------------|
| Modervirksomhed: Parent | |
| Kostpris pr. 01.01.18 Cost as at 01.01.18 | 47.176 |
| Kostpris pr. 31.12.18 Cost as at 31.12.18 | 47.176 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18 Amortisation and impairment losses as at 01.01.18 | -21.821 |
| Afskrivninger i året Amortisation during the year | -3.786 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18 Amortisation and impairment losses as at 31.12.18 | -25.607 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18 Carrying amount as at 31.12.18 | 21.569 |

11. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

| Beløb i t.DKK Figures in DKK '000 | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment |
|---|---|
| <hr/> | |
| Koncern: Group: | |
| Kostpris pr. 01.01.18 Cost as at 01.01.18 | 57.189 |
| Tilgang ved fusion og køb af virksomheder Additions relating to mergers and acquisition of enterprises | 2.489 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises | -28 |
| Tilgang i året Additions during the year | 14.071 |
| Afgang i året Disposals during the year | -25 |
| <hr/> | |
| Kostpris pr. 31.12.18 Cost as at 31.12.18 | 73.696 |
| <hr/> | |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18 Depreciation and impairment losses as at 01.01.18 | -31.696 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises | 27 |
| Afskrivninger i året Depreciation during the year | -12.575 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets | 25 |
| <hr/> | |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18 Depreciation and impairment losses as at 31.12.18 | -44.219 |
| <hr/> | |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18 Carrying amount as at 31.12.18 | 29.477 |
| <hr/> | |

11. Materielle anlægsaktiver - fortsat -
Property, plant and equipment - continued -

| Beløb i Figures in DKK '000 | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment |
|---|---|
| Modervirksomhed: Parent: | |
| Kostpris pr. 01.01.18 Cost as at 01.01.18 | 54.227 |
| Tilgang i året Additions during the year | 13.498 |
| Kostpris pr. 31.12.18 Cost as at 31.12.18 | 67.725 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18 Depreciation and impairment losses as at 01.01.18 | -29.966 |
| Afskrivninger i året Depreciation during the year | -10.351 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18 Depreciation and impairment losses as at 31.12.18 | -40.317 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18 Carrying amount as at 31.12.18 | 27.408 |

12. Værdipapirer og kapitalandele
Investments

| Beløb i t.DKK '000 Figures in DKK '000 | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises | Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele Other investments |
|--|--|--|
| Koncern: Group | | |
| Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions relating to mergers and acquisition of enterprises | 0 | 54 |
| Kostpris pr. 31.12.18 Cost as at 31.12.18 | 0 | 54 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18 Carrying amount as at 31.12.18 | 0 | 54 |
| Modervirksomhed: Parent: | | |
| Kostpris pr. 01.01.18 Cost as at 01.01.18 | 22.379 | 0 |
| Tilgang i året Additions during the year | 16.165 | 0 |
| Kostpris pr. 31.12.18 Cost as at 31.12.18 | 38.544 | 0 |
| Opskrivninger pr. 01.01.18 Revaluations as at 01.01.18 | 13.196 | 0 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises | -54 | 0 |
| Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments | 6.825 | 0 |
| Opskrivninger pr. 31.12.18 Revaluations as at 31.12.18 | 19.967 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18 Carrying amount as at 31.12.18 | 58.511 | 0 |
| Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi Goodwill on initial recognition of equity investments measured at equity value | 189 | 0 |

12. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -
Investments - continued -

| Navn og hjemsted: Name and Registered office: | Ejerandel Ownership interest |
|---|------------------------------------|
| Dattervirksomheder og datterdattervirksomheder: Group enterprises: | |
| NTT Data Danmark A/S, Odense | 100% |
| itelligence AS, Oslo, Norge | 100% |
| itelligence AB, Stockholm, Sverige | 100% |
| Einsvereinte AB, Stockholm, Sverige | 100% |
| itelligence Sapience AB, Stockholm, Sverige | 100% |
| Colada Product AB, Stockholm, Sverige | 100% |

itelligence a/s koncernen har i 2018 erhvervet samtlige aktier og stemmerettigheder i NTT Data Danmark A/S, Odense, Einsvereinte AB, Sapience AB og Colada Product AB alle i Stockholm, Sverige. Den samlede kostpris udgør t.DKK 45.232, hvoraf DKK 7.269 udgør den indregnede værdi af en Earn Out forpligtelse og overtagne likvide midler udgør t.DKK 6.389. Koncernens kontante investeringer udgør derfor t.DKK 31.574. Earn Out forpligtelsen kan ved opfyldelse af alle parametre maksimalt udgøre 14,5 mio. DKK

itelligence a/s group acquired in 2018 all shares and voting rights in NTT Data Danmark A/S, Odense, Einsvereinte AB, Sapience AB and Colada Product AB all in Stockholm, Sweden. The total cost price amounts to DKK 45,232k, of which DKK 7,269k comprise the recognized value of an Earn Out obligation and cash and cash equivalents amounts DKK 6,389k.. The Group's cash investments therefore amounts DKK 31,574k. The Earn Out obligation can in case alle parameters is fulfilled go up to a maximum of DKK 14.5 millions.

| | Koncern Group | | Modervirksomhed Parent | |
|--|----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| | 31.12.18 DKK '000 | 31.12.17 DKK '000 | 31.12.18 DKK '000 | 31.12.17 DKK '000 |

13. Igangværende arbejder for fremmed regning

Work in progress for third parties

| | | | | |
|--|----------|----------|----------|----------|
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 377.381 | 250.747 | 185.488 | 136.512 |
| Work in progress for third parties | | | | |
| Acontofaktureringer | -374.251 | -223.780 | -183.416 | -114.060 |
| On-account invoicing | | | | |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 3.130 | 26.967 | 2.072 | 22.452 |
| Work in progress for third parties | | | | |
| Igangværende arbejder | 21.962 | 37.080 | 14.809 | 30.933 |
| Work in progress for third parties | | | | |
| Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse | -18.832 | -10.113 | -12.737 | -8.481 |
| Prepayments received from work in progress for third parties, short-term payables | | | | |
| I alt | 3.130 | 26.967 | 2.072 | 22.452 |
| Total | | | | |

14. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

| | | | | |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Forudbetalte omkostninger | 8.897 | 3.144 | 6.655 | 2.626 |
| Prepaid costs | | | | |
| I alt | 8.897 | 3.144 | 6.655 | 2.626 |
| Total | | | | |

15. Tilgodehavender

Receivables

| | | | | |
|---|---|---|--------|---|
| Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb | 0 | 0 | 12.924 | 0 |
| Receivables which fall due for payment more than 1 year after the end of the financial year | | | | |

16. Selskabskapital
Share capital

Selskabskapitalen består af:
 The share capital consists of:

| | Antal Quantity | Pålydende værdi i alt DKK '000 Nominal value |
|----------------|-------------------|---|
| Aktiekapital A | 1.000 | 1.000 |
| I alt Total | | 1.000 |

| | Koncern Group | | Modervirksomhed Parent | |
|--|----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| | 31.12.18 DKK '000 | 31.12.17 DKK '000 | 31.12.18 DKK '000 | 31.12.17 DKK '000 |
| | | | | |

17. Udskudt skat
Deferred tax

| | | | | |
|---|--------|-------|--------|-------|
| Udskudt skat pr. 01.01.18 Deferred tax as at 01.01.18 | 8.225 | 7.441 | 8.219 | 7.464 |
| Regulering af udskudt skat fra tidligere år Adjustment of deferred tax in respect of previous years | 250 | 300 | 264 | 300 |
| Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions relating to mergers and acquisition of enterprises | -847 | 0 | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement | -4.738 | 484 | -4.629 | 455 |
| Udskudt skat pr. 31.12.18 Deferred tax as at 31.12.18 | 2.890 | 8.225 | 3.854 | 8.219 |

Udskudt skat indregnes således i balancen:
 Deffered tax comprises:

| | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|
| Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset | -28 | 0 | 0 | 0 |
| Udskudt skatteforpligtelse Deferred tax liability | 2.918 | 8.225 | 3.854 | 8.219 |
| I alt Total | 2.890 | 8.225 | 3.854 | 8.219 |

18. Langfristede gældsforpligtelser

Longterm payables

| | Afdrag første år | Restgæld efter 5 år | Gæld i alt 31.12.18 | Gæld i alt 31.12.17 |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Beløb i t.DKK '000 | Repayment first year | Outstanding debt after 5 years | Total payables at 31.12.18 | Total payables at 31.12.17 |
| Figures in DKK '000 | | | | |

Koncern:
Group:

| | | | | |
|------------------------------|-------|---|--------|-------|
| Anden gæld Other payables | 1.817 | 0 | 13.428 | 6.848 |
| I alt Total | 1.817 | 0 | 13.428 | 6.848 |

Modervirksomhed:
Parent:

| | | | | |
|------------------------------|---|---|-------|-------|
| Anden gæld Other payables | 0 | 0 | 6.159 | 6.848 |
| I alt Total | 0 | 0 | 6.159 | 6.848 |

19. Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1 - 50 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 12.960, hvoraf t.DKK 5.612 forfalder indenfor 1 år.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen har indgået lejekontrakter med en restløbetid på 1 - 96 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 16.795, hvoraf t.DKK 3.653 forfalder indenfor 1 år.

Modervirksomheden:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1 - 50 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 11.746, hvoraf t.DKK 4.922 forfalder indenfor 1 år.

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttet virksomheds gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer

Group:

Lease commitments

The group has concluded lease agreements with terms to maturity of 1 - 50 months. The total commitments amounts to DKK 12,960k, of which DKK 5,612k is due within 1 year.

Other contingent liabilities

The group has concluded rent agreements with terms to maturity of 1 - 96 months. The total commitments amounts to DKK 16,795k, of which DKK 3,653k is due within 1 year.

Parent:

Lease commitments

The company has concluded lease agreements with terms to maturity of 1 - 50 months. The total commitments amounts to DKK 11,746k, of which DKK 4,922k is due within 1 year.

Recourse guarantee commitments

The company has provided a guarantee whereby the guarantor assumes primary liability for group enterprises' debt to credit institutions. The guarantee is unlimited. The group enterprises' debt to the credit institutions concerned amounts to DKK 0k at the balance sheet date.

Other contingent liabilities

The company is taxed jointly with the other Danish companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to

til sambeskatningsindkomsten mv.

the jointly taxable income etc.

Selskabet har indgået lejekontrakter med en restløbetid på 96 måneder. Forpligtelsen udgør i alt t.DKK 12.496, hvoraf t.DKK 1.003 forfalder indenfor 1 år.

The company has concluded rent agreements with terms to maturity of 96 months. The total commitments amounts to DKK 12,496k, of which DKK 1,003k is due within 1 year.

20. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse
Controlling influence:

Grundlag for indflydelse
Basis of influence

itelligence AG, Bielefeld, Tyskland

moderselskab

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter i itelligence a/s-koncernen, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår. itelligence a/s koncernens transaktioner med itelligence AG koncernen og Nippon Telegraph and Telephone Corporation koncernen har været følgende:

Related party transactions are not disclosed, as all transactions within itelligence a/s group are entered into in the ordinary course of business at arms' length. itelligence a/s group's related party transactions with itelligence AG group and Nippon Telegraph and Telephone Corporation group are as follows:

| Transaktioner Transaction | Relation Relation | 2018 DKK'000 |
|---|---|-----------------|
| Nettoomsætning / Revenue | Tilknyttede virksomheder / Group enterprises | 32.647 |
| Direkte omkostninger / Direct costs | Tilknyttede virksomheder / Group enterprises | 12.141 |
| Administrative ydelser / Administration services | Tilknyttede virksomheder / Group enterprises | 8.111 |
| Renteindtægter / Interest income | Tilknyttede virksomheder / Group enterprises | 28 |
| Køb af dattervirksomheden NTT Data Danmark A/S, Odense / Acquisition of the subsidiary NTT Data Denmark A/S, Odense | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder / Equity investments in group companies | 16.163 |

Tilgodehavender og gæld vedrørende itelligence AG koncernen og Nippon Telegraph and Telephone Corporation koncernen er indregnet i koncernens balance.

Receivables and payables to itelligence AG group enterprises and Nippon Telegraph and Telephone Corporation group enterprises are disclosed in the balance sheet.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 2. Staff costs.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moder-virksomhederne Nippon Telegraph and Telephone Corporation, Tokyo, Japan og itelligence AG, Bielefeld, Tyskland. Koncernregnskab for itelligence AG er tilgængeligt under "Über uns", "Zahlen & Fakten" på www.itelligencegroup.com/de. Koncernregnskab for Nippon Telegraph and Telephone Corporation er tilgængeligt under "To Investors", "Financial Data" på www.NTT.co.jp.

The enterprise/company is included in the consolidated financial statements of the parents Nippon Telegraph and Telephone Corporation, Tokyo, Japan og itelligence AG, Bielefeld, Tyskland. Consolidated financial statements of itelligence AG can be downloaded from the heading "Über uns", "Zahlen & Fakten" on www.itelligencegroup.com/de. Consolidated financial statements of Nippon Telegraph and Telephone Corporation can be downloaded from the heading "To Investors", "Financial Data" on www.NTT.co.jp.

| | Koncern Group | |
|--|------------------|----------|
| | 2018 | 2017 |
| | DKK '000 | DKK '000 |

21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Adjustments for the cash flow statement

| | | |
|--|--------|--------|
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs | 19.553 | 13.811 |
| Finansielle indtægter Financial income | -541 | -141 |
| Finansielle omkostninger Financial expenses | 752 | 672 |
| Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year | 8.680 | 11.460 |
| Øvrige reguleringer Other adjustments | 21 | 34 |
| I alt Total | 28.465 | 25.836 |

22. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control. Enterprises in which the group holds equity investments, between 20% and 50% of the voting rights and in which it has significant interest but not control, are considered associates.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

BUSINESS COMBINATIONS

Newly acquired or newly founded enterprises are recognised as from the date of acquisition and the date of foundation, respectively. The date of acquisition is the date at which control of the enterprise is obtained. Divested or discontinued enterprises are recognised until the date of divestment or discontinuation. The date of discontinuation is the date at which control of the enterprise passes to a third party.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 10 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Metode for indregning af regulering til goodwill som følge af efterfølgende ændringer i Earn Out forpligtelser er ændret for virksomhedssammenslutninger på og efter 01.07.18. Virksomhedssammenslutninger foretaget før 01.07.18 behandles uændret efter de hidtidige regler, hvor regulering af Earn Out forpligtelsen indregnes i goodwill. Virksomhedssammenslutninger gennemført fra og med 01.07.18 behandles efter de nye regler, hvorefter efterfølgende reguleringer af Earn Out forpligtelser indregnes i

Newly acquired enterprises are recognised in accordance with the acquisition method, according to which the identifiable assets and liabilities of the newly acquired enterprises are measured at fair value at the date of acquisition.

The cost of the equity investments in the acquired enterprises is offset against the proportionate share of the fair value of the subsidiaries' net assets at the date of the establishment of the group relationship.

The goodwill (positive difference) determined at the date of acquisition is recognised under intangible assets in the consolidated financial statements and under equity investments in subsidiaries in the parent's balance sheet. Goodwill is amortised using the straight-line method based on an individual assessment of the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at 10 years in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which goodwill relates. Goodwill from acquired enterprises is adjusted until the end of the year after the year in which the acquisition took place.

Methods for recognising adjustments to goodwill as a result of subsequent changes in Earn Out obligations have been changed on business combinations on and after 01.07.18. Business combinations made prior to 01.07.18 is recognised unchanged according to the prevailing rules, where adjustment of the Earn Out obligation is recognised in goodwill. Business combinations on and after 01.07.18 are recognised in accordance with the new regulation, under which subsequent

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

resultatopgørelsen

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

For sammenslutninger af virksomheder underlagt den samme interessens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden.. Sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelsbeløbet mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes i egenkapitalen.

Sammenlægningsmetoden er i regnskabsåret anvendt i forbindelse med erhvervelse af NTT Data Danmark A/S, Odense. Forskelsbeløbet mellem det aftalte vederlag og dattervirksomhedens regnskabsmæssige indre værdi udgør DKK 0.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens

adjustments of Earn Out obligations are recognised in the income statement

Gains or losses on the divestment of subsidiaries are determined as the difference between the divestment consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation.

For combined enterprises subject to common control, the Pooling of interest method is used. The pooling of interests is deemed to be completed at the date of acquisition without restatement of comparative figures. The difference between the agreed consideration and the equity value of the acquired enterprise is recognised in equity.

In the financial year, the Pooling of interest method was used in connection with the acquisition of NTT Data Danmark A/S, Odense. The difference between the agreed consideration and the subsidiary's equity value is DKK 0.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balance-dagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakurs-differencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of foreign subsidiaries which are independent entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign subsidiaries, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the overall investment, are recognised directly in equity. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra levering af tjenesteydelser med høj grad af individuel tilpasning indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter indkøb af software, underleverandører og andre direkte omkostninger relateret til nettoomsætningen..

INCOME STATEMENT**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from the delivery of services which have a high degree of customization, are recognised as delivery takes place, which means that revenue corresponds to the selling price of the work performed for the year stated on the basis of the stage of completion at the balance sheet date (percentage of completion method).

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Direct costs

Direct costs comprise purchase of software, sub contractors and other direct costs directly related to revenue.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

| | Brugs- tid, år | Rest- værdi, procent |
|---|----------------------|----------------------------|
| Goodwill | 10 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 | 0 |

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

| | Useful lives, years | Resi- dual value, per cent |
|---|---------------------------|-------------------------------------|
| Goodwill | 10 | 0 |
| Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment | 3-5 | 0 |

Goodwill is amortised over 10 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Income from equity investments in group enterprises

For equity investments in subsidiaries that in the parent are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.

Income from equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, gains and losses on other securities and equity investments etc. are recognised in other net financials.

Dividends from other equity investments are recognised as income in the financial year in which the dividend is declared.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE
Immaterielle anlægsaktiver
Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises. The parent is the administration company for the joint taxation and thus settles all income tax payments with the tax authorities.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

BALANCE SHEET
Intangible assets
Goodwill

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of intangible

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise other fixtures and fittings, tools and equipment.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige

Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are measured in the balance sheet of the parent according to the equity method, meaning that these equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value,

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomheds-sammenslutninger".

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of positive or negative goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question.

Accounting policies for the acquisition of new enterprises are stated in the 'Business combinations' section.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Impairment losses on goodwill are not reversed.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer og forventede tab på det enkelte igangværende arbejde. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de leverede projekter indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design.

Work in progress for third parties

Work in progress for third parties is measured at the selling price of the work performed less on-account invoicing and anticipated losses made for each piece of work in progress. Contract work in progress is characterized by provided projects contain a high degree of customization of the design.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopførelsen i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede eller associerede virksomheder, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual piece of work in progress is recognised under receivables or payables in the balance sheet depending on whether the net value of the selling price less prepayments received is positive or negative.

When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.

Prepayments from customers are recognized as liabilities.

Costs of sales work and achievement of contracts are recognized in the income statement as they are incurred.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Other investments

Equity investments that are not classified as group enterprises or associates and which are not traded in an active market are measured in the balance sheet at cost. Other equity investments classified as current assets are written down to the lower of cost and net realisable value.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for itelligence a/s, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Equity

The net revaluation of equity investments in subsidiaries is recognised in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be adopted before adoption of the annual report for itelligence a/s are not tied up in the revaluation reserve.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash and short-term payables to credit institutions.