

Forbruger-Kontakt A/S

Bredebjergvej 6

2630 Taastrup

CVR-nr. 26899737

Årsrapport for 2022

22. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 27-03-2023

Annemarie Rønn Sieck
Dirigent

Indholdsfortegnelse

| | |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger | 3 |
| Ledelsespåtegning | 4 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 5 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Hoved- og nøgletal | 13 |
| Anvendt regnskabspraksis | 14 |
| Resultatopgørelse | 18 |
| Balance | 19 |
| Egenkapitalopgørelse | 21 |
| Noter | 22 |

Forbruger-Kontakt A/S

Virksomhedsoplysninger

| | |
|---------------------|--|
| Virksomheden | Forbruger-Kontakt A/S Bredebjergvej 6 2630 Taastrup |
| Telefon | 43 43 99 00 |
| Mobil | 43 48 78 78 |
| E-mail | info@fk.dk |
| Hjemmeside | www.fk.dk |
| CVR-nr. | 26899737 |
| Hjemsted | Høje-Taastrup |
| Regnskabsår | 01-01-2022 - 31-12-2022 |
| Bestyrelse | Ole Elverdam Borch Richard Gustav Bunck Kåre Stausø Wigh |
| Direktion | Lasse Ingemann Brodt Bente Sternberg Claus Henrik Dybdahl Lisbeth Pedersen Karsten Rygaard Sjørup |
| Revisor | PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup CVR-nr.33771231 |

Forbruger-Kontakt A/S

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2022 - 31-12-2022 for Forbruger-Kontakt A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2022 - 31-12-2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 27-03-2023

Direktion

Lasse Ingemann Brodt
Adm. direktør

Bente Sternberg
Direktør

Claus Henrik Dybdahl
Direktør

Lisbeth Pedersen
Direktør

Karsten Rygaard Sjørup
Direktør

Bestyrelse

Ole Elverdam Borch
Formand

Richard Gustav Bunck
Næstformand

Kåre Stausø Wigh
Medlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Forbruger-Kontakt A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2022 - 31-12-2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Forbruger-Kontakt A/S for regnskabsåret 01-01-2022 - 31-12-2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 27-03-2023

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33771231

Bo Schou-Jacobsen
Statsautoriseret revisor
mne28703

Leif Ulbæk Jensen
Statsautoriseret revisor
mne23327

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

FK Distribution formidler tilbud og information fra detailhandlen til forbrugerne på print og digitalt - og er Danmarks førende distributør af tilbuds- og lokale ugeaviser. FK Distributions automatiserede og omkostningseffektive teknologier til pakning og distribution af tryksager til hver enkelt husstand er førende i Europa.

Pakning og omdeling til danske private husstande:

- * **+1,3** mia. stk. tilbuds- og lokalaviser samt selekteret post i 2022
- * Tilbudsaviser til **1,9** mio. husstande - hver uge - (66% af samtlige husstande i Danmark)
- * Herunder omdeling af NejTak+ til **+500.000** husstande ugentligt, hvor forbrugerne selv vælger, de tryksager de modtager
- * Lokale ugeaviser til **+2,3 mio.** husstande (78%)
- * Direct mail mv. til **+2,9** mio. husstande

Digital tilbudsformidling:

- * Via platformen minetilbud.dk der benyttes af 36% af alle danskere over 18 år

Pakning af tryksager:

- * for lokale, danske kunder og Deutsche Post

Resultater i 2022

Omsætningen i FK Distribution faldt 5% til 878,9 mio. kr. og det sammen med et højere omkostningsniveau - medførte et lavere driftsresultat på 177,4 mio. kr. Årets driftsresultat blev således lidt mindre end forventet ved årets indledning og de i årsrapport 2021 udmeldte forventninger om EBIT på 190-210 mio. kr.

Det primære driftsresultat (EBIT) blev 177,4 mio. kr. mod 236,3 mio. kr. i 2021. Indtjeningsgraden faldt til 22% mod 27% året før.

Udviklingen var drevet af kombinationen af en lavere omsætning og øgede omkostninger i form af højere løn til omdelere, øgede udgifter til rekruttering, højere brændstofpriser og stigende udgifter til eksterne vognmænd samt højere papirpriser på egne omslag. Omkostningsstigningerne blev kun i beskedent omfang opvejet af højere salgspriser, øget produktivitet samt besparelser.

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2022 - 31-12-2022 udviser et resultat på kr. 144.107, og selskabets balance pr. 31-12-2022 udviser en balancesum på kr. 317.325, og en egenkapital på kr. 210.505.

Omsætning

Ved årets start forventede FK Distribution et strukturelt og markedsdrevet fald i tryksagsvolumen i niveauet 4%. Det samlede fald blev imidlertid 6,3%, fordi prisstigninger på papir i niveauet 100%, især i 2. halvår, fik en række kunder til at reducere oplag og frekvens. Tendensen var tydeligst hos kunder inden for længerevarende forbrugsgoder, mens dagligvarekæderne i stort omfang fastholdt tilbudsaviserne drevet af en voksende efterspørgsel på tilbud fra forbrugerne. Desuden valgte en række sæsonkunder ikke at udgive tilbudsaviser og kataloger.

Også lokalaviserne blev påvirket af både høje papirpriser og færre annoncer. Lokalaviserne udkom generelt med et lavere antal sider pr. avis.

FK Distributions prisreguleringer i niveauet 2% kunne ikke opveje volumenfaldet og de øgede distributionslønninger.

Den digitale tilbudsplatform minetilbud.dk øgede sin omsætning. minetilbud oplever stigende interesse fra både kunder og forbrugere som følge af nye produkter.

Omsætningen inden for selekteret post havde to cifret vækst efter tilgang af nye kunder.

Ledelsesberetning

Omsætningen fra pakningen for Deutsche Post udvikler sig langsomt. Antallet af husstande i Nordtyskland blev ikke øget ud over de 475.000, der allerede var omfattet af aftalen. Alligevel steg omsætningen på grund af helårseffekten af, at antallet af husstande blev øget i juli 2021.

Forretningens udvikling

Den strukturelle nedgang i volumen og de højere omkostninger ændrer markedsstruktureren og -dynamikken i sektoren. Det åbner samtidigt for nye samarbejder og forretningsmuligheder i de kommende år - en udvikling, som FK Distribution følger tæt. Det høje prisniveau for papir forventes at fortsætte som minimum i første halvår 2023, hvor det - sammen med fortsat høj inflation forventes at medføre en omsætningsnedgang i niveauet 6,8%.

Tilbudsaviser

Den makroøkonomiske udvikling i 2022 understregede, at tilbudsavisen uændret er detailhandlens stærkeste markedsføringskanal. Antallet af husstande tilmeldt "NejTak til reklamer" er stabilt omkring 36% ultimo 2022.

FK Distribution har både et- og flerårige aftaler med sin kundeportefølje.

Lokale ugeaviser

Konsolidering af ugeavismarkedet fortsatte i 2022. Politisk blev der indgået en ny medieaftale, hvor der blev afsat 140 mio. kr. for perioden 2023-2025 til at støtte de lokale ugeaviser. Den aftale forventes at være med til at holde hånden under antallet af ugeaviser og dermed modvirke et større volumenfald.

Selekteret post

FK Distribution lancerede i 2022 en datadrevet løsning, hvor annoncører kan kommunikere på tryk til specifikke postkasser, hvor interessen for en given vare eller service ventes at være særlig stor. Løsningen forventes at generere øget omsætning i årene fremover.

Digital tilbudsformidling

Det primære kundegrundlag for platformen er detailhandlen, men også nye kunder og segmenter vælger fortsat minetilbud.dk til. Vækstpotentialet drives således af øget omsætning fra både eksisterende og nye kunder samt både klassiske og nye produkter.

Deutsche Post

FK Distribution indgik i 2020 en aftale med Deutsche Post om pakning af tryksager til husstande i Nordtyskland. Parterne er i fortsat dialog om en udvidelse af samarbejdet.

Strategiske prioriteter

Målet for FK Distribution er at fastholde en stabil omsætning med en attraktiv overskudsgrad i niveauet 20%. Det skal ske på baggrund af en fortsat optimeret infrastruktur, som danner fundamentet for en langsigtet målsætning om at være den blivende, landsdækkende distributør af fysiske tryksager, magasiner og ugeaviser. Et strukturelt fald i kerneforretningens volumen skal opvejes af vækst i andre aktiviteter selekteret post og især minetilbud, som skal udvikles til en dynamisk medieplatform for detailhandlen og producentledet. Internationalt skal FK Distributions forretningskoncept søges kapitaliseret igennem salg af såvel pakning ud fra de to danske pakketerminaler, som ekspertise.

FK Distributions forretningskoncept bygger på tre grundbegreber: Kvalitet, volumen og lønsomhed. De er kernen i en konstant optimering af kerneforretningen, herunder IT-systemer, tiltrækning og fastholdelse af medarbejdere, logistik, optimering af rutenet og et generelt omkostningsfokus.

Ledelsesberetning

For at realisere den langsigtede målsætning, arbejder FK med fire overordnede spor:

Drift optimering af egen infrastruktur og eget distributionsnet med høj kvalitet og lave omkostninger

Kommercielt at fastholde og udvikle positionen som kundernes og forbrugernes vigtigste kanal til tilbud og information. Undersøge nye samarbejdsmuligheder

Bæredygtighed og samfundsansvar at blive foregangs virksomhed inden for den grønne omstilling

Internationalt at udvide samarbejdet med Deutsche Post og gå ind i nye nærmarkeder med omkostningseffektive teknologi- og logistikløsninger og/eller systemeksport af NejTak og NejTak+ ordningerne

Den brede, ugentlige nationale distribution fastholdes for at give kunderne adgang til flest mulige åbne postkasser, da samfundsnytten af distribution af tilbudsaviser og lokale ugeaviser er meget høj. Det gælder også for tryksagens vigtige rolle som jobskaber på bl.a. trykkerier og for de cirka 10.000 unge omdelere, der årligt får deres første job hos FK Distribution.

Bæredygtighed

Bæredygtighed tænkes ind i FK Distributions produktion. 93% af de tryksager, FK Distribution pakker og omdeler, produceres af trykkerier, der har certifikater på, at deres papir udelukkende er fremstillet af affaldstræ eller genbrugsmaterialer, uden miljøskadelige processer. I 2022 etablerede FK Distribution en solcellepark ved sin terminal i Taastrup, og endnu en er under etablering i Tilst. Når begge solcelleparker er i fuld drift, forventes de at dække ca. 39% af forretningens samlede elforbrug.

Forventninger til 2023

Desuget det strategiske mål om en stabil omsætning og en attraktiv overskudsgrad i niveauet 20%, vil FK Distribution i 2023 være påvirket af konjunkturbestemt tilbagegang. Der forventes en omsætning i niveauet 760-800 mio. kr. i 2023 og EBIT på 135-160 mio. kr.

FK Distribution forventer fortsat usikre markedsforhold med inflation, høje papirpriser og lavere privatforbrug. De finansielle forventninger til 2023 er baseret på følgende antagelser:

- * Et fald i omsætningen fra tilbuds- og lokalaviser på grundlag af allerede indgåede kundeaftaler og dialog med markedet
- * Faldet i volumen ventes kun delvist opvejet af prisstigninger, som er højere end i 2022
- * Der ventes to cifret vækst i både selekteret post og minetilbud
- * Omsætningen fra Deutsche Post-aftalen forventes kun at være marginalt højere end i 2022
- * Det forventede fald i overskudsgraden er en konsekvens af den lavere omsætning samt lidt højere kapacitetsomkostninger.
- * Der er ikke planlagt større investeringer

De væsentligste risici i 2023 vurderes at være: Papirpriser over niveauet i 2022, fald i tryksagsvolumen højere end forventet, lav markedspenetrering af nye produkter fra minetilbud og selekteret post, konsolidering af avishuse/titler og tyndere aviser end forventet, problemer med fastholdelse af omdelere og stigende lønudgifter samt ændringer i konkurrenceforhold og lovgivning.

Målsætning for 2023

Drift - stram omkostningsstyring

Kommercielt - Nye produkter i selekteret post og øge omsætningen i minetilbud

Bæredygtighed - Tilslut til SBTi (Service Based Target Initiative)

Internationalt - Øge Deutsche Post volumen og afsøge muligheder i det nære udland

Ledelsesberetning

Miljøforhold

Politik og risici

I FK Distribution er vi bevidste om vores ansvar, når det kommer til at sikre løsninger, der tilgodeser klima og miljø og overholder de internationale klimamålsætninger. Vi producerer effektivt med fokus på forbrug af ressourcer, og vi udvikler nye innovative løsninger, der kan mindske vores kunders og borgernes CO2 udledning. Vores primære risici inden for klima- og miljø omhandler vores eget energiforbrug på tværs af koncernen, samt tryksagens samlede klima- og miljøpåvirkning.

Handlinger og resultater i 2022

Der er i løbet af 2022 monteret et solcelleanlæg ved FK Distributions pakketerminal i Taastrup, som kan dække ca. 39% af det årlige elforbrug. Et lignende anlæg er under opførelse ved pakketerminalen i Tilst, og dette anlæg forventes at stå klart i foråret 2023. Solcelleanlægget i Tilst forventes også at levere ca. 39% af det samlede elforbrug i pakketerminalen.

Målsætninger for 2023

Der vil i løbet af 2023 blive igangsat følgende initiativer:

- * tilmelding til Science Based Target Initiative med klare målsætninger for CO2 reduktion og med 2018 som basisår
- * opstilling af målsætninger for samtlige punkter til koncernens ESG-rapportering
- * klarhed om initiativer, der skal igangsættes, for at sikre, at FK Distribution når målene
- * operationalisering af vores fokusområder for bæredygtighed

Udviklingsaktiviteter

FK Distribution benytter i udstrakt grad IT og anden ny teknologi som bærende elementer. Det er en integreret del af drift og hverdag at udvikle og afprøve såvel fysiske som digitale metoder og løsninger til hele tiden at udvikle forretningen og effektiviteten. FK Distributions udgiftførte udviklingsomkostninger er ikke af væsentlig størrelse.

Redegørelse for samfundsansvar

Politik og risici

FK Distribution driver en ansvarlig og ordentlig virksomhed, er bidrager positivt til samfundet gennem nyttige, gode og relevante produkter og serviceydelser. FK Distribution bidrager også ved at sikre gode forhold for vores kunder, brugere og medarbejdere i hele vores værdikæde. Herudover bidrager FK Distribution ved at betale skat til det danske samfund.

Vi stiller krav til os selv og vores leverandører om etisk og ansvarlig adfærd, og vi har fokus på ansvarlige indkøb og overholdelse af de internationale menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse. Vi arbejder konstant for at yde den bedste beskyttelse af vores kunders og forbrugeres data.

De primære risici relateret til bekæmpelse af korruption og fremme af de internationale menneskerettigheder befinder sig i koncernens leverandørkæde, hvor vi har fokus på at screene og stille tydelige krav til vores samarbejdspartnere. Desuden har vi risici relateret til beskyttelse af vores kunders og forbrugeres persondata.

Aktiviteter og resultater i 2022

For FK Distribution er det naturligt, at en virksomhed, der er en del af det danske samfund, bidrager til den danske stat og en velfungerende offentlig sektor, i form af betaling af skatter og afgifter.

FK Distribution ser ansvarlig skat som et centralt område af arbejdet med samfundsansvar og udøver sine skatte- og afgiftsdispositioner efter principperne om "best practice" og "god skik" på skatteområdet.

I 2021 indførte FK Distribution en whistleblowerordning, hvor medarbejdere og andre interessenter kan rapportere bekymrende adfærd eller aktiviteter. Der er ikke modtaget nogen indrapporteringer via whistleblowerordningen.

Ledelsesberetning

FK Distribution har i årets løb modtaget en enkelt whistleblower anmeldelse, og efter en grundig gennemgang, er der ikke fundet grundlag for at gå videre med sagen.

Arbejde med dataetik

Alle fuldtidsmedarbejdere er også i 2022 blevet trænet i GDPR og IT-sikkerhed. Den indsats bidrager til vores arbejde og målsætning om altid at beskytte vores kunders og forbrugernes data. Koncernens politik for dataetik har til formål at fastlægge koncernens overordnede principper for etisk korrekt, ansvarlig og gennemsigtig behandling af data overfor samarbejdspartnere, leverandører og tredjeparter. Politikken er tilgængelig på koncernens hjemmeside <https://www.northmedia.dk/governance/>.

Den trygge hverdag

FK Distribution har i 2022 forsat haft fokus på at levere en effektiv samdistribution af tilbuds- og lokalaviser, så forbrugerne kan planlægge deres indkøb og samtidig få adgang til lokalt nyhedsstof.

I 2022 omdelte FK Distribution tilbudsaviser til 64% af de danske husstande og lokalaviser til 78%. FK Distribution oplevede en stabil udvikling i antallet af borgere, der valgte at tilmelde sig NejTak+ ordningen, der er sat i verden for at sikre, at danske forbrugere netop modtager de tryksager, der finder værdiskabende.

I 2022 beskæftigede FK Distribution i gennemsnit pr. uge ca. 10.000 omdelere, primært unge mellem 13-17 år. FK Distribution er den første arbejdsplads for en stor andel af danske unge. Selskabet beskæftiger samlet set 24% af alle unge mellem 13-14 år, som har et fritidsjob.

Målsætninger for 2023

I 2023 vil FK Distribution øge fokus på arbejdet med ansvarlige indkøb og leverandørstyring, så der kun benyttes leverandører, der lever på til disse krav, og at vores indkøb reflekterer vores værdier.

I FK Distributions nuværende indkøbsprincipper og fremtidige indkøbspolitikker vil vi i videst muligt omfang favorisere danske og andre demokratiske landes produkter og serviceydelser, og tilsvarende vil vi - hvor dette er muligt - fravælge produkter og serviceydelser fra diktaturstater og stater, hvor statsmagten ikke ligestiller kønnene, efterstræber mindretal og ikke hylder individets ret til selvbestemmelse. Dette uanset om denne politik måtte medføre en meromkostning.

For eksempel var vores indkøbsprincipper afgørende for, at det var vesteuropæisk fremstillede solceller og batterier, der blev købt til solcelleanlæggene i Taastrup og Tilst til trods for en højere indkøbspris.

Måltal og politikker vedrørende det underrepræsenteret køn

Arbejde med mangfoldighed og diversitet i øverste ledelse

FK Distribution anser mangfoldighed som et vigtigt element i at sikre en engageret og udviklende arbejdsplads. Koncernen bestræber sig derfor på at bibeholde en varieret medarbejdersammensætning, hvor der er lige muligheder for alle, uanset køn, alder og baggrund i øvrigt, både hvad angår fx uddannelse, erhvervs erfaring, etnisk baggrund, nationalitet eller seksuel orientering.

I 2022 har FK Distribution fortsat aktivt benyttet medarbejder- og performanceundersøgelser til at identificere lederpotentiale blandt koncernens medarbejdere for at støtte talentfulde medarbejdere i at søge en lederstilling.

Ved besættelse af ledige bestyrelsespladser, lederstillinger eller øvrige stillinger er det et grundlæggende element, at alle kandidater uanset køn overvejes ligeligt. Uanset til hvilken stilling eller hverv, vil udvælgelsen af kandidater ske på baggrund af viden, færdigheder, holdning og vilje.

FK Distributions overordnede fremtidige målsætning er en ligelig fordeling af kvinder og mænd, hvilket i lovens forstand betyder 40% af det underrepræsenterede køn i alle hverv og stillinger inden for fire år.

FK Distributions bestyrelse består pt. af tre medlemmer, der vælges årligt. Bestyrelsens medlemmer er nøje udvalgt med baggrund i deres kompetencer samt de udfordringer og udviklingsmuligheder, som virksomheden arbejder med. Bestyrelsen sammensættes på nuværende tidspunkt alene af mænd, og måltallet om bestyrelsens

Ledelsesberetning

sammensætning skal bestå af mindst 40% kvinder er endnu ikke opnået da ingen kvinder er indvalgt i selskabets bestyrelse.

Når det på et givent tidspunkt vurderes, at bestyrelsen skal tilføres nye kompetencer, eller et bestyrelsesmedlem ikke ønsker at fortsætte i FK Distributions bestyrelse, er det målet, at mindst 25% af kandidaterne til den/de ledige bestyrelsesposter repræsenterer det underrepræsenterede køn, det vil sige pt. kvinder.

I FK Distribution direktion udgør andelen af de kvindelige direktører 40%, og målet om 40% kvindelige medlemmer af direktionen inden udgangen af 2022, er dermed opnået.

Koncernen FK Distribution vil, i samarbejde med koncernens øvrige selskaber, i 2023 have fokus på implementeringen af vores politik for mangfoldighed.

Forbruger-Kontakt A/S

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 878.875 | 928.837 | 955.218 | 976.019 | 988.899 |
| Resultat af primær drift (EBIT) | 177.427 | 236.323 | 222.116 | 167.508 | 133.593 |
| Årets resultat | 144.107 | 193.821 | 181.895 | 134.212 | 104.782 |
| Aktiver i alt | 317.325 | 375.124 | 384.101 | 342.154 | 307.670 |
| Egenkapital i alt | 210.505 | 241.398 | 222.579 | 215.684 | 181.472 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 6.593 | 9.809 | 6.306 | 3.520 | 14.570 |
| Nøgletal | | | | | |
| Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%) | 22 | 27 | 25 | 19 | 15 |
| Afkastningsgrad (%) | 51 | 62 | 61 | 52 | 51 |
| Egenkapitalens forrentning (ROE) (%) | 64 | 84 | 83 | 68 | 74 |
| Soliditetsgrad (%) | 66 | 64 | 58 | 63 | 59 |

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal". Der henvises til definitionerne under anvendt regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Forbruger-Kontakt A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Virksomheden opfylder betingelserne, jf. årsregnskabslovens § 112 for ikke at udarbejde koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af distributionsydelser indregnes i resultatopgørelsen, når distributionsydelserne er gennemført.

Nettoomsætning ved onlineydelser indregnes i resultatopgørelsen, når tilbudskatalogets onlinetid udløber og måles på baggrund af antallet af læsninger.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og inklusiv rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter de omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår omkostninger til distributionsydelse samt omkostninger til pakning, der direkte kan henføres til omsætningskabende aktiviteter.

Direkte omkostninger indregnes på samme tidspunkt som den tilhørende omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til markedsføring og salg fremmende aktiviteter, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring til virksomhedens personale, der ikke indgår i "Direkte driftsomkostninger", herunder omkostninger til ledelse og administrativt personale.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider:

| | Brugstid |
|---|-----------------|
| Software | 3-10 år |
| Grund og bygninger | 50 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 8 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivning af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Der sker årlig revurdering af afskrivningsperioder samt scarpværdier.

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultatet efter skat og eventuel regulering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på mellemværender og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet indgår i en sambeskatning. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til den højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital (med tillæg af eventuel koncerngoodwill, fradrag for eventuelle koncerninterneavancer og negativ goodwill). Virksomheder med negativ egenkapital måles til kr. 0, idet den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Virksomheden indgår i cash pool med North Media A/S. Virksomhedens indestående i eller træk på cash pool indgår i balancen som tilgodehavende eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gældsmetode som skatteværdien af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser i form af leverandørgæld mv. måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Pengestrømsopgørelsen

I henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, og der henvises i stedet til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for North Media A/S.

Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

| | | |
|--------------------------------------|---|---|
| Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%) | = | $\frac{\text{Resultat før afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Egenkapitalens forrentning (ROE) (%) | = | $\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$ |
| Afkastningsgrad (%) | = | $\frac{(\text{Driftsresultat} + \text{Finansielle indtægter}) \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$ |
| Egenkapitalandel (soliditet) (%) | = | $\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$ |

Forbruger-Kontakt A/S

Resultatopgørelse

| | Note | 2022 tkr. | 2021 tkr. |
|--|------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning | 1 | 878.875 | 928.837 |
| Direkte produktionsomkostninger | | -463.108 | -452.028 |
| Bruttoresultat | | 415.767 | 476.809 |
| Andre eksterne omkostninger | | -100.827 | -94.288 |
| Personaleomkostninger | 2 | -125.223 | -132.627 |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 3 | -12.290 | -13.571 |
| Driftsresultat | | 177.427 | 236.323 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder | 4 | 5.644 | 9.822 |
| Finansielle indtægter | 5 | 443 | 232 |
| Finansielle omkostninger | 6 | -350 | -657 |
| Resultat før skat | | 183.164 | 245.720 |
| Skat af årets resultat | 7 | -39.057 | -51.899 |
| Årets resultat | 8 | 144.107 | 193.821 |

Forbruger-Kontakt A/S

Balance 31. december 2022

| | Note | 2022 tkr. | 2021 tkr. |
|--|--------|----------------|----------------|
| Aktiver | | | |
| Software | 9 | 1.173 | 1.343 |
| Immaterielle anlægsaktiver | | 1.173 | 1.343 |
| Grunde og bygninger | 10 | 2.398 | 2.468 |
| Produktionsanlæg og maskiner | 11 | 24.986 | 29.047 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 12 | 4.818 | 5.620 |
| Materielle anlægsaktiver | | 32.202 | 37.135 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 13, 14 | 16.797 | 21.155 |
| Deposita | | 10.388 | 10.127 |
| Finansielle anlægsaktiver | | 27.185 | 31.282 |
| Anlægsaktiver | | 60.560 | 69.760 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 45.556 | 47.929 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 15 | 178.473 | 230.454 |
| Udskudt skat | 16 | 2.614 | 0 |
| Andre tilgodehavender | | 1.484 | 2.129 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 12.131 | 12.194 |
| Tilgodehavender | | 240.258 | 292.706 |
| Likvide beholdninger | | 16.507 | 12.658 |
| Omsætningsaktiver | | 256.765 | 305.364 |
| Aktiver | | 317.325 | 375.124 |

Forbruger-Kontakt A/S

Balance 31. december 2022

| | Note | 2022 tkr. | 2021 tkr. |
|---|------|----------------|----------------|
| Passiver | | | |
| Virksomhedskapital | | 2.200 | 2.200 |
| Overført resultat | | 78.305 | 64.198 |
| Udbytte for regnskabsåret | | 130.000 | 175.000 |
| Egenkapital | | 210.505 | 241.398 |
| Hensættelse til udskudt skat | 16 | 0 | 2.649 |
| Hensatte forpligtelser | | 0 | 2.649 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 26.485 | 37.502 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 52.417 | 58.367 |
| Anden gæld | | 25.547 | 33.517 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 2.371 | 1.691 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 106.820 | 131.077 |
| Gældsforpligtelser | | 106.820 | 131.077 |
| Passiver | | 317.325 | 375.124 |
| Koncernforhold | 17 | | |
| Efterfølgende begivenheder | 18 | | |
| Eventualforpligtelser | 19 | | |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen | 20 | | |
| Nærtstående parter | 21 | | |
| Resultatopgørelse artsopdelt | 22 | | |

Forbruger-Kontakt A/S

Egenkapitalopgørelse

| | Virksomheds kapital | Overført resultat | Udbytte for året | I alt |
|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------|----------------|
| Egenkapital 01-01-2022 | 2.200 | 64.198 | 175.000 | 241.398 |
| Betalt udbytte | 0 | 0 | -175.000 | -175.000 |
| Årets resultat | 0 | 14.107 | 130.000 | 144.107 |
| Egenkapital 31-12-2022 | 2.200 | 78.305 | 130.000 | 210.505 |

Forbruger-Kontakt A/S

Noter

1. Nettoomsætning

| | 2022 | 2021 |
|-----------------|----------------|----------------|
| | tkr. | tkr. |
| Print | 831.281 | 888.559 |
| Digital | 30.080 | 25.527 |
| Øvrig omsætning | 17.514 | 14.751 |
| | 878.875 | 928.837 |

97,5 % af omsætningen kommer fra Danmark.

2. Personaleomkostninger

| | | |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Lønninger | 259.005 | 260.464 |
| Pensioner | 10.411 | 10.798 |
| Social sikring | 2.964 | 2.836 |
| Andre personaleomkostninger | 17.704 | 19.565 |
| | 290.084 | 293.663 |

| | | |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Heraf indgår i "Direkte omkostninger" | -164.862 | -161.036 |
| | -164.862 | -161.036 |

| | | |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Personaleomkostninger | 125.222 | 132.627 |
|------------------------------|----------------|----------------|

Heraf samlet vederlag til:

| | | |
|--------------|---------------|---------------|
| Direktion* | 12.243 | 12.029 |
| Bestyrelse** | 0 | 0 |
| | 12.243 | 12.029 |

| | | |
|--------------------------------------|------------|--------------|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte | 283 | 290 |
| Gennemsnitlig antal omdelere *** | 672 | 721 |
| | 955 | 1.011 |

* Direktionen er omfattet af North Media A/S incitamentsprogram.

**Bestyrelsen modtager vederlag via North Media A/S.

***Det gennemsnitlige antal omdelere omregnes til fuldtidsansatte med baggrund i det estimerede tidsforbrug pr. rute.

3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Software | 765 | 636 |
| Grunde og bygninger | 70 | 70 |
| Andre anlæg, driftmateriel og inventar | 2.676 | 2.662 |
| Produktionsanlæg og maskiner | 8.779 | 10.241 |
| Fortjeneste/tab ved salg af materielle anlægsaktiver | 0 | -38 |
| | 12.290 | 13.571 |

Noter

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

| | 2022 | 2021 |
|----------------------------|--------------|--------------|
| | tkr. | tkr. |
| Andel af resultat før skat | 7.236 | 12.592 |
| Andel af skat | -1.592 | -2.770 |
| | 5.644 | 9.822 |

5. Finansielle indtægter

| | | |
|-------------------------------|------------|------------|
| Renter, tilknyttede selskaber | 295 | 0 |
| Renter, bank | 35 | 0 |
| Debitorrenter mv. | 67 | 66 |
| Kursgevinst | 46 | 166 |
| | 443 | 232 |

6. Finansielle omkostninger

| | | |
|--------------|------------|------------|
| Renter, bank | 47 | 140 |
| Gebyrer | 232 | 323 |
| Kurstab | 71 | 194 |
| | 350 | 657 |

7. Skat af årets resultat

| | | |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Skat af årest resultat | 44.320 | 52.082 |
| Regulering udskudt skat | -5.263 | -183 |
| | 39.057 | 51.899 |

8. Forslag til resultatdisponering

| | | |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | 130.000 | 175.000 |
| Overført resultat | 14.107 | 18.821 |
| | 144.107 | 193.821 |

9. Software

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Kostpris primo | 34.043 | 50.726 |
| Tilgang i årets løb, herunder forbedringer | 595 | 698 |
| Afgang i årets løb | 0 | -17.381 |
| Kostpris ultimo | 34.638 | 34.043 |
| Af- og nedskrivninger primo | -32.700 | -49.457 |
| Årets afskrivninger | -765 | -636 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 17.393 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -33.465 | -32.700 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 1.173 | 1.343 |

Noter

10. Grunde og bygninger

| | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| | tkr. | tkr. |
| Kostpris primo | 3.769 | 3.769 |
| Kostpris ultimo | 3.769 | 3.769 |
| Af- og nedskrivninger primo | -1.301 | -1.230 |
| Årets afskrivninger | -70 | -71 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -1.371 | -1.301 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 2.398 | 2.468 |

11. Produktionsanlæg og maskiner

| | | |
|---|-----------------|-----------------|
| Kostpris primo | 200.965 | 218.956 |
| Tilgang i årets løb, herunder forbedringer | 4.718 | 7.405 |
| Afgang i årets løb | 0 | -25.396 |
| Kostpris ultimo | 205.683 | 200.965 |
| Af- og nedskrivninger primo | -171.918 | -187.082 |
| Årets afskrivninger | -8.779 | -10.241 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 25.405 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -180.697 | -171.918 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 24.986 | 29.047 |

12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Kostpris primo | 28.248 | 80.242 |
| Tilgang i årets løb, herunder forbedringer | 1.874 | 2.404 |
| Afgang i årets løb | 0 | -54.398 |
| Kostpris ultimo | 30.122 | 28.248 |
| Af- og nedskrivninger primo | -22.628 | -74.269 |
| Årets afskrivninger | -2.676 | -2.662 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 54.303 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -25.304 | -22.628 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 4.818 | 5.620 |

Noter

13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

| | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| | tkr. | tkr. |
| Kostpris primo | 39.245 | 39.245 |
| Kostpris ultimo | 39.245 | 39.245 |
| Op- og nedskrivninger primo | -18.090 | -15.912 |
| Andel i årets resultat, netto | 5.642 | 9.822 |
| Modtaget udbytte | -10.000 | -12.000 |
| Op- og nedskrivninger ultimo | -22.448 | -18.090 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 16.797 | 21.155 |

14. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Tilknyttede virksomheder

| Navn | Hjemsted | Ejerandel i % | Egenkapital | Resultat |
|----------------------------|------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| UA/FK Distribution | Blomstervej 56, 8391 Tilst | 100,00 | 4.520 | 1 |
| H.A. Grafisk Reklame A/S | Blomstervej 56, 8391 Tilst | 100,00 | 1.127 | -7 |
| Tryksagsomdelingen Fyn A/S | Ryttermarken 4B, 5700 Svendborg | 100,00 | 11.150 | 5.648 |
| | | | 16.797 | 5.642 |

15. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Cashpool | 176.169 | 227.462 |
| Andre tilgodehavender tilknyttede virksomheder | 2.304 | 2.992 |
| | 178.473 | 230.454 |

16. Udskudt skat

| | | |
|-------------------------------|---------------|--------------|
| Saldo udskudt skat primo | 2.649 | 2.832 |
| Årets ændring af udskudt skat | -5.263 | -183 |
| Saldo ultimo | -2.614 | 2.649 |

Udskudt skat vedrører:

| | | |
|----------------------------|---------------|--------------|
| Immaterielle anlægsaktiver | 104 | 273 |
| Materielle anlægsaktiver | -2.712 | 683 |
| Tilgodehavender fra salg | -6 | -3 |
| Periodeafgrænsningsposter | 0 | 1.696 |
| | -2.614 | 2.649 |

Selskabet er sambeskattet med de koncernforbundne selskaber under Baunegård ApS koncernen. Udskudt skatteaktiv er indregnet i balancen baseret på Baunegård ApS' koncernens sambeskatningsindkomst, som forventes at generere overskud i løbet af de næste 1-3 år der mindst modsvarer det samlede skatteaktiv i sambeskatningskredsen.

Noter

17. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
- North Media A/S, CVR-nr. 66590119, 2860 Søborg.

18. Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

19. Eventualforpligtelser

Forbruger-Kontakt A/S er sambeskattet med de koncernforbundne indkomstbeskattede virksomheder under Baunegård ApS koncernen, hvorved selskabet ifølge selskabsskattelovens regler hæfter solidarisk for kildeskatter på renter, royalties og udbytter samt fra 1. januar 2013 for selskabsskatter opstået i sambeskatningen.

Konkurrencerådet har ved afgørelse af 30. juni 2020 afgjort, at Forbruger-Kontakt A/S (FK Distribution) har overtrådt forbuddet mod misbrug af dominerende stilling ved at anvende vilkår om koblingssalg i sine formidlingskontrakter med kunder i perioden 2018 til oktober 2019. Konkurrenceankenævnet har ved afgørelse af 28. april 2021 stadfæstet Konkurrencerådets afgørelse. FK Distribution er uenig og har anket sagen til domstolene (Sø- og Handelsretten). På det foreliggende grundlag er det ikke muligt pålideligt at opgøre en eventuel forpligtelse. Den 15. november 2022 er der indledt sag mod North Media A/S (moderselskab) og enkelte nuværende og tidligere medlemmer af selskabets direktion og bestyrelse for disses medvirken til FK Distributions påståede overtrædelse af forbuddet mod misbrug af dominerende stilling.

20. Langfristede gældsforpligtelser

| | Forfald indenfor 1 år tkr. | Forfald indenfor 1-5 år tkr. | Forfald efter 5 år tkr. |
|----------------------|----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|
| Huslejeforpligtelser | 20.864 | 0 | 0 |
| Operationel leasing | 1.093 | 777 | 0 |
| | 21.957 | 777 | 0 |

21. Nærtstående parter

Følgende parter har bestemmende indflydelse på Forbruger-Kontakt A/S:

North Media A/S, Søborg - moderselskab
Baunegård ApS, Kokkedal - ultimativt moderselskab

Alle transaktioner med nærtstående parter er i regnskabsåret sket på markedsmæssige vilkår.

Noter

22. Resultatopgørelse artsopdelt

Selskabet opstiller resultatopgørelsen efter samme principper som den interne rapportering. Forskellen i forhold til en artsopdelt resultatopgørelse fremgår af nedenfor:

| Poster i resultatopgørelse | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| | tkr. | tkr. |
| Direkte produktionsomkostninger | 463.108 | 452.028 |
| Personaleomkostninger | 125.223 | 132.627 |
| Andre eksterne omkostninger | 100.827 | 94.288 |
| | 689.158 | 678.943 |
| Disse poster kan klassificeres efter art: | | |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | 13.082 | 8.927 |
| Andre eksterne omkostninger | 385.992 | 376.353 |
| Personaleomkostninger jf. note 2 | 290.084 | 293.663 |
| | 689.158 | 678.943 |