

Forbruger-Kontakt A/S

Bredebjergvej 6

2630 Taastrup

CVR-nr. 26899737

Årsrapport for 2023

23. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 29-04-2024

Annemarie Rønn Sieck
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	11
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Noter	20

Forbruger-Kontakt A/S

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Forbruger-Kontakt A/S Bredebjergvej 6 2630 Taastrup
Telefon	43 43 99 00
Mobil	43 48 78 78
E-mail	info@fk.dk
Hjemmeside	www.fk.dk
CVR-nr.	26899737
Hjemsted	Høje-Taastrup
Regnskabsår	01-01-2023 - 31-12-2023
Bestyrelse	Lasse Ingemann Brodt Ole Elverdam Borch Richard Gustav Bunck Kåre Stausø Wigh Lisbeth Britt Larsen
Direktion	Andreas Hald Bente Sternberg Claus Henrik Dybdahl Lisbeth Pedersen Karsten Rygaard Sjørup
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup CVR-nr.33771231

Forbruger-Kontakt A/S

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2023 - 31-12-2023 for Forbruger-Kontakt A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2023 - 31-12-2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 29-04-2024

Direktion

Andreas Hald
Adm. direktør

Bente Sternberg
Direktør

Claus Henrik Dybdahl
Direktør

Lisbeth Pedersen
Direktør

Karsten Rygaard Sjørup
Direktør

Bestyrelse

Lasse Ingemann Brodt
Formand

Ole Elverdam Borch
Næstformand

Richard Gustav Bunck
Næstformand

Kåre Stausø Wigh
Medlem

Lisbeth Britt Larsen
Medlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Forbruger-Kontakt A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2023 - 31-12-2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Forbruger-Kontakt A/S for regnskabsåret 01-01-2023 - 31-12-2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 29-04-2024

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33771231

Leif Ulbæk Jensen
Statsautoriseret revisor
mne23327

Jakob Thisted Binder
Statsautoriseret revisor
mne42816

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

FK Distribution er en af Danmarks største formidlere af tilbud og information fra detailhandlen til forbrugerne. Tilbuddene formidles både på print, hvor FK er en førende distributør af tilbuds- og lokale ugeaviser, og digitalt. FK Distributions automatiserede og omkostningseffektive teknologier til pakning og distribution af tryksager til hver enkelt husstand er førende.

Pakning og omdeling til danske private husstande:

- * +1,2 mia. stk. tilbuds- og lokalaviser samt selekteret post
- * Tilbudsaviser til 1,9 mio. husstande - hver uge - (62% af samtlige husstande i Danmark)
- * Herunder omdeling af NejTak+ til +480.000 husstande ugentligt, hvor forbrugerne selv vælger, hvilke tryksager de ønsker at modtage
- * Lokale ugeaviser til +2,2 mio. husstande (78%)
- * Direct mail mv. til 3,0 mio. husstande

Digital tilbudsformidling:

- * +1,6 mio. brugere (33% af alle danskere over 18 år)
- * +100 mio. årlige læsninger

Resultater i 2023

FK Distributions finansielle resultater blev som forventet ved årets start. Omsætningen faldt 6% til 827 mio. kr. Årsagerne hertil var konsolidering af dagligvarebranchen, fortsat højere papirpriser og reduceret volumen på ugeaviser grundet lavere annoncesalg. Det samlede volumenfald år-til-år blev dog som forventet lavere i andet halvår. Driftsresultat blev 149 mio. kr., svarende til en overskudsgrad på 18%.

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2023 - 31-12-2023 udviser et resultat på kr. 122.035, og selskabets balance pr. 31-12-2023 udviser en balancesum på kr. 295.923, og en egenkapital på kr. 202.540.

Omsætning

Særligt i årets første halvår var FK Distributions kunder fortsat påvirkede af de signifikante prisstigninger på papir, som indtraf i 2022. Det, kombineret med konsolidering i dagligvarebranchen, samt reduceret udgivelsesfrekvens og lavere annoncesalg for lokale ugeaviser, påvirkede omsætningen negativt. I løbet af 2023 faldt papirpriserne cirka 30%, en stabilisering som i 2. halvår 2023 gav kunderne større sikkerhed og sigtbarhed i markedet. Herefter valgte flere kunder igen at udvide distributionen af tryksager for at øge salget. På den baggrund blev det strukturelle og markedsdrevne fald i tryksagsvolumen som forventet i niveauet 10% for helåret, mens prisreguleringer var i niveauet 5%. Volumenedgang for lokalaviser blev højere end forventet.

Den mindre produktkategori "selekteret post" leverede tilfredsstillende fremgang, drevet af dels et nyt erhvervsprodukt dels tilgang af nye kunder. For den digitale tilbudsplatform 'minetilbud' faldt omsætningen 3% på baggrund af færre nye kataloger. Læsning af de tilgængelige tilbudsaviser steg.

Indtjening

Driftsresultatet faldt til 149,2 mio. kr. mod 177,4 mio. kr. i 2022 på grund af faldet i omsætning. Faldende volumen medførte dog også lavere omkostninger til distribution, logistik og kapacitet, men ikke nok til at hindre samlet tilbagegang i indtjeningen.

Fastholdelse af NejTak-ordningen

Regeringen besluttede i november 2023 at fastholde den eksisterende NejTak-ordning for husstandsomdelte reklamer. Undersøgelsen, der lå til grund for beslutningen, viste, at NejTak-ordningen understøtter sammenhængskraften i Danmark, herunder at den er vigtig for at sikre gode indkøbsmuligheder i lokalområderne. Det blev fremhævet, at mindre butikker i detailhandlen netop igennem trykte reklamer kan forblive synlige og kan komme i kontakt med deres kunder.

Markedsundersøgelser foretaget af Kantar TNS Gallup, GfK og Acceleration i 2023 understregede også, at husstandsomdelte tryksager har høj effekt og danner grundlag for forbrugerens indkøb.

Forretningens udvikling

Den generelle økonomiske usikkerhed i 2023 var markant, men markedsudviklingen og forbrugernes købekraft blev trods fortsatte makroøkonomiske og geopolitiske udfordringer stabiliseret mod slutningen af året.

Tilbudsaviser

Tilbudsavisen var fortsat i 2023 detailhandlens stærkeste markedsføringskanal for salg af varer. Mens nogle dagligvarekæder

Forbruger-Kontakt A/S

Ledelsesberetning

reducerede frekvensen, testede bl.a. en landsdækkende elektronikkæde tryksagens markedsføringsværdi og valgte på den baggrund at øge sin distribution i 2. halvår 2023. Forbrugernes efterspørgsel på tilbud var uændret høj og FK Distribution fik adgang til et stigende antal postkasser, da flere tog aktivt stilling til tilbudsaviser. Cirka 54% af alle danske husstande har tilmeldt sig NejTak-ordningen heraf 16% som er tilmeldt NejTak+ ordningen.

Dagligvarekæder udgør en stigende andel af den samlede volumen, og en del af aftalerne for 2024 er indgået.

Lokale ugeaviser

På grund af høje papirpriser og faldende annoncesalg reducerede en række ugeaviser, deres sideantal, dækningsområder og frekvens af omdelingen i 2023. FK Distribution er en vigtig medspiller.

Selekteret post

Selekteret post er FK Distributions datadrevne løsning, hvor annoncører kan kommunikere på tryk til specifikke postkasser, hvor interessen for en given vare eller service ventes at være særlig stor. Selekteret post voksede i 2023, dels på grund af et nyt erhvervsprodukt, dels igennem tilgang af nye kunder. Selekteret post er endnu under udvikling, og det kommercielle gennembrud ventes først i de kommende år. I 2023 blev der indgået en bred politisk aftale om en ny postlov, som reducerede den danske befordringspligt. Dette forventes at øge konkurrencen om adgangen til husstandenes postkasser og kan indeholde endnu en vækstmulighed for selekteret post.

Digital tilbudsformidling

Plattformens primære kundegruppe er detailhandlen, men andre kundetyper og -segmenter anvender også minetilbud. Vækstpotentialet drives af øget omsætning fra både eksisterende og nye kunder samt udviklingen af nye digitale formater.

For at styrke minetilbuds markedsposition købte og overtog FK Distribution den 1. januar 2024 en teknologi, udviklet af den danske softwarevirksomhed Aviou til publicering af onlinekataloger og -tilbud. Teknologien gør det nemmere for virksomheder at udgive, respektive løbende redigere i digitale kataloger. Det fremmer således mulighederne for at håndtere og markedsføre tilbud og samtidig skabe en inspirerende brugeroplevelse på minetilbuds platform.

Deutsche Post

FK Distribution indgik i 2020 aftale med Deutsche Post om pakning af tryksager til husstande i Nordtyskland. Aftalen løb til april 2024. Deutsche Post har meddelt at de nedlægger deres produkt Einkauf Aktuell, som er omdeling af uadresserede tryksager i Tyskland. Omdeling indstilles ultimo marts 2024, når FK Distributions aftale med Deutsche Post udløber.

Strategiske prioriteter

Det er FK Distributions fortsatte målsætning at være den blivende, landsdækkende distributør af fysiske tryksager, magasiner og ugeaviser. Det strukturelle fald i kerneforretningens volumen skal opvejes af vækst i andre aktiviteter som Selekteret post. Internationalt søges FK Distributions forretningskoncept kapitaliseret dels gennem salg af pakning ud fra de danske terminaler og dels gennem salg af ekspertise. Det skal danne grundlaget for en stabil omsætning og en attraktiv overskudsgrad.

FK Distributions forretningskoncept bygger på en volumenvirksomheds tre grundbegreber: Kvalitet, infrastruktur og lønsomhed. De er kernen i en konstant optimering af forretningen, herunder IT-systemer, tiltrækning og fastholdelse af medarbejdere, logistik, optimering af rutenet og et generelt omkostningsfokus.

For at realisere sin målsætning, arbejder FK med fire overordnede spor:

Drift optimering af egen infrastruktur, organisering og distributionsnet med høj kvalitet og lave omkostninger

Kommercielt at fastholde og udvikle positionen som kundernes og forbrugernes vigtigste kanal til tilbud og information

Internationalt at gå i nærmarkederne med omkostningseffektive teknologi- og logistikløsninger og udnytte viden om NejTak og NejTak+-ordningerne til at implementere disse løsninger i andre markeder

Backoffice/tværgående herunder at optimere processer og procedurer på baggrund af data.

Den brede, ugentlige nationale distribution fastholdes for at give kunderne adgang til flest mulige åbne postkasser, da samfundsnyttens af distribution af tilbudsaviser og lokale ugeaviser er meget høj. Det gælder også for tryksagens vigtige rolle som jobskaber på bl.a. trykkerier og for de cirka 10.000 unge omdelere, der årligt får deres første job hos FK Distribution.

Forventninger til 2023

FK Distribution forventer, at den stabiliserede markedsudvikling fra 2. halvår 2023 vil fortsætte i 2024, dog med let stigende købekraft hos forbrugerne pga. faldende inflation og voksende realløn.

Ledelsesberetning

De finansielle forventninger til 2024 er baseret på følgende antagelser:

- * Et fald i volumen fra tilbudsaviser i niveauet 4%.
- * Faldet i volumen ventes kun delvist opvejet af prisreguleringer i etårige aftaler om omdeling af tryksager, som er på niveau med 2023.
- * Vækst i selekteret post.
- * Stabile produktionsomkostninger, dog med underliggende stigende lønomkostninger pga. fortsat høj efterspørgsel på arbejdskraft.

De væsentligste risici i 2024 vurderes at være: Fald i tryksagsvolumen højere end forventet, lav markedspenetrering af nye produkter fra selekteret post, konsolidering af avishuse/titler, problemer med fastholdelse af omdelere samt ændringer i konkurrenceforhold og lovgivning.

Miljøforhold

Politik og risici

I FK Distribution er vi bevidste om vores ansvar, når det kommer til at sikre løsninger, der tilgodeser klima og miljø og overholder de internationale klimamålsætninger. Vi producerer effektivt med fokus på forbrug af ressourcer, og vi udvikler nye innovative løsninger, der kan mindske vores kunders og borgernes CO2 udledning. Vores primære risici inden for klima- og miljø omhandler vores eget energiforbrug på tværs af koncernen, samt tryksagens samlede klima- og miljøpåvirkning. FK Distribution har sammen med dets moderselskab, North Media A/S, kortlagt koncernens CO2 aftryk for 2022 og 2023.

Vigtigste handlinger i 2018-2023

- Omlægning af FK Distributions omdeling fra to til én gang ugentligt, hvilket medførte betydelige reduktioner.
- Investerer i solcelleanlæg i Taastrup i 2021 og i Tilst i 2023.
- FK Distribution har løbende optimeret distributionsruter for at reducere kørselsbehov.
- Foreløbige tal viser en CO2e reduktion på 20-25% fra 2018.

Fokusområder 2024 til 2030

Ibrugtagning af solcelleanlæg i Tilst og tilhørende batterier.
Dialog og samarbejde med underleverandører i transportsektoren om at vælge energivenlige køretøjer.
Reduktion af elforbrug til pakning på koncernens to terminaler.
Accelerere overgangen til 100% vedvarende energi.

Udviklingsaktiviteter

FK Distribution benytter i udstrakt grad IT og anden ny teknologi som bærende elementer. Det er en integreret del af drift og hverdag at udvikle og afprøve såvel fysiske som digitale metoder og løsninger til hele tiden at udvikle forretningen og effektiviteten. FK Distributions udgiftførte udviklingsomkostninger er ikke af væsentlig størrelse.

Redegørelse for samfundsansvar

FK Distributions moderselskab, North Media A/S, cvr. nr. 66590119, har i årsrapport 2023 udarbejdet en redegørelse for samfundsansvar for hele koncernen. Der henvises til North Media A/S årsrapport 2023 for en uddybende redegørelse af samfundsansvar, ÅRL §99 a, i koncernen.

Redegørelse for dataetik

FK Distributions moderselskab, North Media A/S, cvr. nr. 66590119, har i årsrapport 2023 udarbejdet en redegørelse for dataetik for hele koncernen. Der henvises til North Media A/S årsrapport 2023 for en uddybende redegørelse af dataetik, ÅRL §99 d, i koncernen.

Måltal og politikker vedrørende det underrepræsenteret køn

Arbejde med mangfoldighed og diversitet i øverste ledelse

FK Distribution anser mangfoldighed som et vigtigt element i at sikre en engageret og udviklende arbejdsplads. Koncernen bestræber sig derfor på at bibeholde en varieret medarbejdersammensætning, hvor der er lige muligheder for alle, uanset køn, alder og baggrund i øvrigt, både hvad angår fx uddannelse, erhvervs erfaring, etnisk baggrund, nationalitet eller seksuel orientering.

I 2023 har FK Distribution fortsat aktivt benyttet medarbejder- og performanceundersøgelser til at identificere lederpotentiale

Ledelsesberetning

blandt koncernens medarbejdere for at støtte talentfulde medarbejdere i at søge en lederstilling.

Ved besættelse af ledige bestyrelsespladser, lederstillinger eller øvrige stillinger er det et grundlæggende element, at alle kandidater uanset køn overvejes ligeligt. Uanset til hvilken stilling eller hverv, vil udvælgelsen af kandidater ske på baggrund af viden, færdigheder, holdning og vilje.

FK Distributions overordnede fremtidige målsætning er en ligelig fordeling af kvinder og mænd, hvilket i lovens forstand betyder 40% af det underrepræsenterede køn i alle hverv og stillinger inden for fire år.

FK Distributions bestyrelse har i 2023 bestået af fem medlemmer, der vælges årligt. Bestyrelsens medlemmer er nøje udvalgt med baggrund i deres kompetencer samt de udfordringer og udviklingsmuligheder, som virksomheden arbejder med. Bestyrelsen sammensættes i 2023 af 1 kvinde og 4 mænd, så måltallet om bestyrelsens sammensætning skal bestå af mindst 40% kvinder er endnu ikke opnået, da der i 2023 var 20% kvinder. Der er i 2023 ikke gjort yderligere tiltag for at opnå målet for det underrepræsenterede køn.

FK Distribution vil fremadrettet gennemføre en årlig evaluering vedr. bestyrelsens kompetencer, indsats og erfaringer, for at sikre den bedst mulige sammensætning af medlemmer, og for at evaluere om der er behov for kompetencer. Ved besættelse af ledige bestyrelsespladser og i øvrigt ledige stillinger generelt er det et grundlæggende element, at alle kandidater uanset køn, alder og baggrund overvejes ligeligt.

Det er målet for FK Distribution at 40% af medlemmerne i øvrig ledelse (inkl. direktion) fra og med udgangen af 2026 skal være kvinder.

Den øvrige ledelse (inkl. direktion) i FK Distribution består af 41 ansatte hvoraf 17 er kvinder. Dermed udgør andelen af kvindelige ansatte i den øvrige ledelse 41%, og målet om 40% af det underrepræsenterede køn inden udgangen af 2026, er allerede opnået i 2023. Der er dermed opnået ligelig kønsfordeling i den øvrige ledelse.

ÅRL §99b diversitet	2023
Bestyrelse	
Antal medlemmer valgt på selskabets generalforsamling	5
%-andel, underrepræsenterede køn	20%
Målsætning for underrepræsenterede køn	40%
Årstal for opfyldelse af mål	2026
Øvrig ledelse (inkl. direktion)	
Antal medlemmer	41
%-andel, underrepræsenterede køn	41%
Målsætning for underrepræsenterede køn	N/A
Årstal for opfyldelse af mål	N/A

Forbruger-Kontakt A/S

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

	2023	2022	2021	2020	2019
Hovedtal					
Nettoomsætning	827.345	878.875	928.837	955.218	976.019
Resultat af primær drift (EBIT)	149.221	177.427	236.323	222.116	167.508
Årets resultat	122.035	144.107	193.821	181.895	134.212
Aktiver i alt	295.923	317.325	375.124	384.101	342.154
Egenkapital i alt	202.540	210.505	241.398	222.579	215.684
Investering i materielle anlægsaktiver	10.514	6.593	9.809	6.306	3.520
Nøgletal					
Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	19	22	27	25	19
Afkastningsgrad (%)	52	51	62	61	52
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	60	64	84	83	68
Soliditetsgrad (%)	68	66	65	58	64

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal". Der henvises til definitionerne under anvendt regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Forbruger-Kontakt A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Virksomheden opfylder betingelserne, jf. årsregnskabslovens § 112 for ikke at udarbejde koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af distributionsydelser indregnes i resultatopgørelsen, når distributionsydelserne er gennemført.

Nettoomsætning ved onlineydelser indregnes i resultatopgørelsen, når tilbudskatalogets onlinetid udløber og måles på baggrund af antallet af læsninger.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og inklusiv rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter de omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår omkostninger til distributionsydelse samt omkostninger til pakning, der direkte kan henføres til omsætningskabende aktiviteter.

Direkte omkostninger indregnes på samme tidspunkt som den tilhørende omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til markedsføring og salg fremmende aktiviteter, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring til virksomhedens personale, der ikke indgår i "Direkte driftsomkostninger", herunder omkostninger til ledelse og administrativt personale.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider:

	Brugstid
Software	3-10 år
Grund og bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivning af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Der sker årlig revurdering af afskrivningsperioder samt scarpværdier.

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultatet efter skat og eventuel regulering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på mellemværender og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet indgår i en sambeskatning. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til den højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital (med tillæg af eventuel koncerngoodwill, fradrag for eventuelle koncerninterneavancer og negativ goodwill).

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Forbruger-Kontakt A/S

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Virksomheden indgår i cash pool med North Media A/S. Virksomhedens indestående i eller træk på cash pool indgår i balancen som tilgodehavende eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gældsmetode som skatteværdien af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser i form af leverandørgæld mv. måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

I henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, og der henvises i stedet til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for North Media A/S.

Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	=	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{(\text{Driftsresultat} + \text{Finansielle indtægter}) \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

Forbruger-Kontakt A/S

Resultatopgørelse

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
Nettoomsætning	1	827.345	878.875
Direkte produktionsomkostninger		-441.523	-463.108
Bruttoresultat		385.822	415.767
Personaleomkostninger	2	-122.893	-125.223
Andre eksterne omkostninger		-102.881	-100.827
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-10.827	-12.290
Driftsresultat		149.221	177.427
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	4	3.596	5.644
Finansielle indtægter	5	3.245	443
Finansielle omkostninger	6	-513	-350
Resultat før skat		155.549	183.164
Skat af årets resultat	7	-33.514	-39.057
Årets resultat	8	122.035	144.107

Forbruger-Kontakt A/S

Balance 31. december 2023

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
Aktiver			
Software	9	563	1.173
Immaterielle anlægsaktiver		563	1.173
Grunde og bygninger	10	2.328	2.398
Produktionsanlæg og maskiner	11	18.067	24.986
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	5.948	4.818
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		6.157	0
Materielle anlægsaktiver		32.500	32.202
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	13, 14	15.393	16.797
Deposita		10.674	10.388
Finansielle anlægsaktiver		26.067	27.185
Anlægsaktiver		59.130	60.560
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		42.990	45.556
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15	145.782	178.473
Udskudt skat	16	0	2.614
Andre tilgodehavender		10.459	1.484
Periodeafgrænsningsposter		14.945	12.131
Tilgodehavender		214.176	240.258
Likvide beholdninger		22.617	16.507
Omsætningsaktiver		236.793	256.765
Aktiver		295.923	317.325

Forbruger-Kontakt A/S

Balance 31. december 2023

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
Passiver			
Virksomhedskapital		2.200	2.200
Overført resultat		80.340	78.305
Udbytte for regnskabsåret		120.000	130.000
Egenkapital		202.540	210.505
Hensættelse til udskudt skat	16	1.944	0
Hensatte forpligtelser		1.944	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		26.690	26.485
Gæld til tilknyttede virksomheder		39.159	52.417
Anden gæld		23.584	25.547
Periodeafgrænsningsposter		2.006	2.371
Kortfristede gældsforpligtelser		91.439	106.820
Gældsforpligtelser		91.439	106.820
Passiver		295.923	317.325
Koncernforhold	17		
Efterfølgende begivenheder	18		
Eventualforpligtelser	19		
Nærtstående parter	20		
Resultatopgørelse artsopdelt	21		

Forbruger-Kontakt A/S

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds kapital	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 01-01-2023	2.200	78.305	130.000	210.505
Betalt udbytte	0	0	-130.000	-130.000
Årets resultat	0	2.035	120.000	122.035
Egenkapital 31-12-2023	2.200	80.340	120.000	202.540

Noter

1. Nettoomsætning

	2023	2022
	tkr.	tkr.
Print	781.108	831.281
Digital	29.109	30.080
Øvrig omsætning	17.128	17.514
	827.345	878.875

97,5 % af omsætningen kommer fra Danmark.

2. Personaleomkostninger

Lønninger	235.596	259.005
Pensioner	11.345	10.411
Social sikring	2.426	2.964
Andre personaleomkostninger	17.515	17.704
	266.882	290.084

Heraf indgår i "Direkte omkostninger"	-143.989	-164.862
	-143.989	-164.862

Personaleomkostninger	122.893	125.222
------------------------------	----------------	----------------

Heraf samlet vederlag til:

Direktion*	10.514	12.243
Bestyrelse**	75	75
	10.589	12.318

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	259	283
Gennemsnitlig antal omdelere ***	613	672
	872	955

* Direktionen er omfattet af North Media A/S incitamentsprogram. Det er et treårig incitamentsprogram, som udløber 2024, og værdien udgør 0 t.kr. ultimo 2023. Der er ikke andre incitamentsprogrammer for selskabets ledelse.

**Bestyrelsen modtager vederlag via North Media A/S.

***Det gennemsnitlige antal omdelere omregnes til fuldtidsansatte med baggrund i det estimerede tidsforbrug pr. rute.

3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Software	609	765
Grunde og bygninger	70	70
Andre anlæg, driftmateriel og inventar	3.156	2.676
Produktionsanlæg og maskiner	6.920	8.779
Fortjeneste/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	72	0
	10.827	12.290

Noter

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

	2023	2022
	tkr.	tkr.
Andel af resultat før skat	4.610	7.236
Andel af skat	-1.014	-1.592
	3.596	5.644

5. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede selskaber	2.650	295
Renter, bank	405	35
Debitorrenter mv.	69	67
Kursgevinst	121	46
	3.245	443

6. Finansielle omkostninger

Renter, bank	1	47
Gebyrer	255	232
Kurstab	97	71
Øvrige finansielle poster	160	0
	513	350

7. Skat af årets resultat

Skat af årest resultat	28.956	44.320
Regulering udskudt skat	4.558	-5.263
	33.514	39.057

8. Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	120.000	130.000
Overført resultat	2.035	14.107
	122.035	144.107

9. Software

Kostpris primo	34.638	34.043
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	595
Afgang i årets løb	-1.627	0
Kostpris ultimo	33.011	34.638
Af- og nedskrivninger primo	-33.465	-32.700
Årets afskrivninger	-609	-765
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.626	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-32.448	-33.465
Regnskabsmæssig værdi ultimo	563	1.173

Noter

10. Grunde og bygninger

	2023	2022
	tkr.	tkr.
Kostpris primo	3.769	3.769
Kostpris ultimo	3.769	3.769
Af- og nedskrivninger primo	-1.371	-1.301
Årets afskrivninger	-70	-70
Af- og nedskrivninger ultimo	-1.441	-1.371
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.328	2.398

11. Produktionsanlæg og maskiner

Kostpris primo	205.683	200.965
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	4.718
Afgang i årets løb	-308	0
Kostpris ultimo	205.375	205.683
Af- og nedskrivninger primo	-180.697	-171.918
Årets afskrivninger	-6.920	-8.779
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	309	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-187.308	-180.697
Regnskabsmæssig værdi ultimo	18.067	24.986

12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Kostpris primo	30.122	28.248
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	4.357	1.874
Afgang i årets løb	-505	0
Kostpris ultimo	33.974	30.122
Af- og nedskrivninger primo	-25.304	-22.628
Årets afskrivninger	-3.156	-2.676
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	434	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-28.026	-25.304
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.948	4.818

Noter

13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	2023 tkr.	2022 tkr.
Kostpris primo	39.245	39.245
Kostpris ultimo	39.245	39.245
Op- og nedskrivninger primo	-22.448	-18.090
Andel i årets resultat, netto	3.596	5.642
Modtaget udbytte	-5.000	-10.000
Op- og nedskrivninger ultimo	-23.852	-22.448
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.393	16.797

14. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
UA/FK Distribution	Blomstervej 56, 8391 Tilst	100,00	4.596	76
H.A. Grafisk Reklame A/S	Blomstervej 56, 8391 Tilst	100,00	1.137	10
Tryksagsomdelingen Fyn A/S	Ryttermarken 4B, 5700 Svendborg	100,00	9.660	3.510
			15.393	3.596

15. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Cashpool	145.676	176.169
Andre tilgodehavender tilknyttede virksomheder	106	2.304
	145.782	178.473

16. Udskudt skat

Saldo udskudt skat primo	-2.614	2.649
Årets ændring af udskudt skat	4.558	-5.263
Saldo ultimo	1.944	-2.614
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	38	104
Materielle anlægsaktiver	0	-2.712
Tilgodehavender fra salg	-4	-6
Periodeafgrænsningsposter	1.910	0
	1.944	-2.614

17. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
- North Media A/S, CVR-nr. 66590119, 2860 Søborg.

Noter

18. Efterfølgende begivenheder

FK Distribution har pr. 1. januar 2024 købt softwarevirksomheden Avious aktiviteter indenfor publicering af onlinekataloger og -tilbud for i alt 7 mio. kr. Herudover er der ikke indtruffet begivenheder, som vil påvirke regnskabsbrugersopfattelse af årsrapporten.

19. Eventualforpligtelser

Forbruger-Kontakt A/S er sambeskattet med de koncernforbundne indkomstbeskattede virksomheder under Baunegård ApS koncernen, hvorved selskabet ifølge selskabsskattelovens regler hæfter solidarisk for kildeskatter på renter, royalties og udbytter samt fra 1. januar 2013 for selskabsskatter opstået i sambeskatningen.

Forbruger-kontakt A/S har huslejeforpligtelser overfor udlejer for 20.864 t.kr. (2022: 20.864 t.kr.), samt leasingforpligtelser på 1.171 t.kr. (2022: 1.870 t.kr.).

Konkurrencerådet har ved afgørelse af 30. juni 2020 afgjort, at Forbruger-Kontakt A/S (FK Distribution) har overtrådt forbuddet mod misbrug af dominerende stilling ved at anvende vilkår om koblingssalg i sine formidlingskontrakter med kunder i perioden 2018 til oktober 2019. Konkurrenceankenævnet har ved afgørelse af 28. april 2021 stadfæstet Konkurrencerådets afgørelse. FK Distribution er uenig og har anket sagen til domstolene (Sø- og Handelsretten). På det foreliggende grundlag er det ikke muligt pålideligt at opgøre en eventuel forpligtelse.

Ud over ovenstående er Forbruger-Kontakt A/S involveret i visse retssager og tvister. Ledelsen forventer ikke, at udfaldet af disse retssager og tvister vil gå Forbruger-Kontakt imod. Men skulle dette mod forventning ske, er det ledelsens opfattelse, at dette ikke vil påvirke Forbruger-Kontakt A/S finansielle stilling, driftsresultat eller pengestrømme væsentligt.

20. Nærtstående parter

Følgende parter har bestemmende indflydelse på Forbruger-Kontakt A/S:

North Media A/S, Søborg - moderselskab
Baunegård ApS, Kokkedal - ultimativt moderselskab

Alle transaktioner med nærtstående parter er i regnskabsåret sket på markedsmæssige vilkår.

Noter

21. Resultatopgørelse artsopdelt

Selskabet opstiller resultatopgørelsen efter samme principper som den interne rapportering. Forskellen i forhold til en artsopdelt resultatopgørelse fremgår af nedenfor:

Poster i resultatopgørelse	2023	2022
	tkr.	tkr.
Direkte produktionsomkostninger	441.523	463.108
Personaleomkostninger	122.893	125.223
Andre eksterne omkostninger	102.881	100.827
	667.297	689.158
Disse poster kan klassificeres efter art:		
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	11.955	13.082
Andre eksterne omkostninger	388.460	385.992
Personaleomkostninger jf. note 2	266.882	290.084
	667.297	689.158