

Forbruger-Kontakt A/S

Årsrapport 2016

Bredebjergvej 6

2630 Taastrup

CVR-nr. 26899737

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 9. maj 2017



Signe Toft
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	9
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Noter	18

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Forbruger-Kontakt A/S Bredebjergvej 6 2630 Taastrup
Telefon	43 43 99 00
Telefax	43 48 78 78
Hjemmeside	www.fk.dk
CVR-nr.	26899737
Regnskabsår	01-01-2016 - 31-12-2016
Bestyrelse	Richard Gustav Bunck, Formand Steen Gede Ulrik Holsted-Sandgreen Peter Rasztar
Direktion	Mads Dahl Møberg Andersen, Adm. direktør Lasse Ingemann Brodt, Direktør Michael Pakula Andersen, Direktør Anders Ahlman Jensen, Direktør Bente Sternberg, Direktør Claus Henrik Dybdahl, Direktør
Revisor	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 0900 København C CVR-nr.: 33963556
Pengeinstitut	Danske Bank A/S Holmens Kanal 2-12 1092 København K

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2016 - 31-12-2016 for Forbruger-Kontakt A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2016 - 31-12-2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

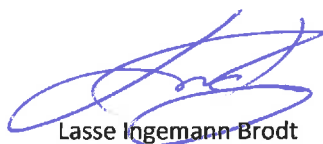
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 09-05-2017

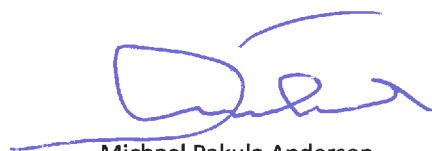
Direktion



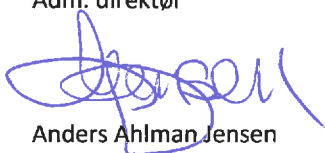
Mads Dahl Møberg Andersen
Adm. direktør



Lasse Ingemann Brodt
Direktør



Michael Pakula Andersen
Direktør



Anders Ahlman Jensen
Direktør



Bente Sternberg
Direktør



Claus Henrik Dybdahl
Direktør

Bestyrelse



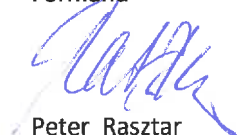
Richard Gustav Bunck
Formand



Steen Gede



Ulrik Holsted-Sandgreen



Peter Rasztar

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Forbruger-Kontakt A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Forbruger-Kontakt A/S for regnskabsåret 01-01-2016 - 31-12-2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2016, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2016 - 31-12-2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 09-05-2017

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556


Henrik Hjort Kjelgaard
Statsautoriseret revisor


Morten Dandanell Kiærskou
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Forbruger-Kontakt er Danmarks største private distributionsvirksomhed. Virksomheden distribuerer tilbudsaviser og formidler information og tilbud for dagligvarekæder, byggecentre, hårde hvidevare- og elektronikforhandlere samt andre detailhandlende til samtlige danske husstande både på print og digitalt og er dermed en helt afgørende samarbejdspartner for detailhandlen i Danmark.

Igennem flere år er antallet af husstande, der ikke ønsker at modtage alle tilbudsaviser, og derfor har tilmeldt sig Nej Tak-ordningen, steget. I 2016 fortsatte denne udvikling, og andelen af husstande tilmeldt Nej Tak-ordningen er nu oppe på 50 % af samtlige danske husstande. Forbruger-Kontakt introducerede i 2014 konceptet NejTak+ for at modvirke tendensen med det stigende antal husstande, der tilmeldte sig Nej Tak-ordningen og for at imødekomme et længe næret ønske fra forbrugerne om selv at kunne vælge, hvilke tryksager de ønsker at modtage.

Med NejTak+ får forbrugerne de tryksager, de ønsker, og detailhandelen sparer de tilbudsaviser, som nogle husstande alligevel ikke ønsker at gøre brug af. Med NejTak+ kan Forbruger-Kontakt tilbyde detailhandlen adgang til halvdelen af de husstande, som i dag er tilmeldt Nej Tak-ordningen, ved at tilbyde de forbrugere, som ikke vil have alle tilbudsaviser, men gerne vil have udvalgte tilbudsaviser, en nem og enkel tilvalgsordning.

Med NejTak+ opnår detailhandelen den fordel, at deres tilbudsaviser er blevet positivt tilvalgt af forbrugerne. De bliver læst mere intensivt og i længere tid end tidligere. Dertil kommer, at NejTak+ er en mere bæredygtig løsning, som også har høstet bred politisk anerkendelse i forhold til at mindske papirforbruget. FK Distribution forventer, at antallet af husstande, der har tilmeldt sig NejTak+, vil stige i det kommende år om end i et langsommere tempo.

Forbrugerne søger i stigende grad også efter gode dagligvaretilbud på online medier. I 2014 relancerede Forbruger-Kontakt derfor den digitale tilbudsplatform, minetilbud.dk, hvor forbrugerne udover at kunne tilmelde sig NejTak+, kan læse tilbudsaviser online og søge efter dagsaktuelle tilbud på både mobil, tablets og pc. Med minetilbud.dk imødekommer Forbruger-Kontakt forbrugernes ønske om at læse dagsaktuelle tilbud, mens de er på farten, og ved at udnytte synergierne mellem print og online kan effekten af kundernes markedsføringsindsats øges yderligere.

I 2016 har Forbruger-Kontakt videreudviklet funktionaliteten på minetilbud.dk, så forbrugerne nu kan oprette tilbudsagenter samt modtage information om ugens bedste tilbud og via disse tjenester modtage beskeder, når udvalgte varer kan købes til særligt attraktive priser.

Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2016 - 31-12-2016 udviser et resultat på t.kr. 27.437, og virksomhedens balance pr. 31-12-2016 udviser en balancesum på t.kr. 210.488, og en egenkapital på t.kr. 97.494

Trods en målrettet og tilfredsstillende udvikling af NejTak+ og minetilbud.dk har Forbruger-Kontakt i 2016 haft en lavere omsætning og en vigende markedsandel. Dette skyldes blandt andet tabet af Coop som kunde og et generelt faldende marked inden for uadresserede tryksager, hvor priserne dog er begyndt at stabilisere sig efter flere års kraftige fald.

Antallet af husstande, der har tilmeldt sig NejTak+, er ved udgangen af 2016 på 658.000 og udgør dermed mere end en tredjedel af de husstande, som ønsker at modtage tryksager.

I 2017 forventes Forbruger-Kontakt samlede omsætning at stige 5-10 % sammenlignet med 2016. Det baseres på en lavere omsætning fra uadresserede tryksager, mens omsætningen på NejTak+ forventes at stige med helårseffekten fra det stigende antal husstande. Resultatet forventes på samme eller et lidt lavere niveau i 2017 end i 2016, da stabilisering af omsætningsudviklingen giver plads til at øge omkostningerne til udvikling af NejTak+ og minetilbud.dk.

Ledelsesberetning

Virksomheden indgår i koncernselskabet for North Media A/S. Der henvises til årsrapporten for North Media A/S omkring Corporate Social Responsibility (CSR) og lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse.

Måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelse

Forbruger-Kontakt har som mål at være en attraktiv arbejdsplads for personer med stærke kompetencer, der kan bidrage til at udvikle virksomheden. Vi arbejder for en mangfoldig medarbejdersammensætning uanset køn, etnisk baggrund, religion, nationalitet, seksuel orientering og alder.

Forbruger-Kontakts bestyrelse består pt. af fire personer, der vælges årligt. Bestyrelsens medlemmer er nøje udvalgt med baggrund i deres kompetencer samt de udfordringer og udviklingsmuligheder, som virksomheden arbejder med.

Når det på et givent tidspunkt vurderes, at bestyrelsen skal tilføres nye kompetencer, eller et bestyrelsesmedlem ikke ønsker at fortsætte i FKs bestyrelse, er det målet, at mindst 25 % af kandidaterne til den/de ledige bestyrelsesposter repræsenterer det underrepræsenterede køn, det vil sige p.t. kvinder. I løbet af den 4-årige periode 2013-2017 er det endvidere målet, at bestyrelsens sammensætning består af mindst 20 % kvinder. Disse mål anses for værende såvel ambitiøse som realistiske.

I Forbruger-Kontakt udgør andelen af de kvindelige ledere p.t. 31 %. Det er målsætningen, at andelen af de kvindelige ledere minimum udgør 40 % ved udgangen af 2020.

Dette vil bl.a. blive indfriet igennem interne udviklingsprogrammer, netværk og mentorordninger for medarbejdere med et klart lederpotentiale, som skal sikre kvinder og mænds lige karrieremuligheder i Forbruger-Kontakt. Derudover skal ansættelsesprocedurer og rekruttering bidrage til at understøtte målsætningen om 40 % kvindelige ledere ved at synliggøre kvindelige ledertalenter igennem intern og ekstern rekruttering herunder ved at fastsætte et minimum for antallet af kvindelige kandidater ved brug af search og headhuntere til rekruttering af ledere.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen væsentlige usikkerheder ved indregning eller måling.

Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold, som har påvirket indregning eller måling.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold af betydning for vurderingen af årsrapporten.

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Nettoomsætning	658.249	773.096	835.855	1.009.646	1.012.057
Resultat af primær drift	41.985	59.875	69.633	85.740	137.897
Finansielle poster netto	-6.697	-2.185	602	11.998	24.622
Årets resultat	27.437	44.502	47.169	70.296	121.863
Egenkapital i alt	97.494	110.057	100.555	130.071	175.656
Aktiver i alt	210.488	200.416	220.251	282.395	323.142
Investering i materielle anlægsaktiver	6.802	8.177	23.587	22.501	22.235
Nøgletal					
Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	7	12	14	13	17
Afkastningsgrad (%)	21	29	28	33	45
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	26	42	41	46	61
Soliditetsgrad (%)	46	55	46	46	54

Anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten for Forbruger-Kontakt A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapport er aflagt i DKK 1.000.

Årsrapport er aflagt efter samme praksis som sidste år.

Koncernregnskab

Virksomheden opfylder betingelserne, jf. årsregnskabslovens §112 for ikke at udarbejde koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Generelt

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af distributionsydelser indregnes i resultatopgørelsen, når distributionsydelserne er gennemført. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Direkte driftsomkostninger

Direkte driftsomkostninger omfatter omkostninger, der medgår til at opnå nettoomsætning, herunder omkostninger til omdelere og andre medarbejdere beskæftiget med distributionsydelser.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til markedsføring og salgsfremmende aktiviteter, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring til virksomhedens personale, der ikke indgår i "Direkte driftsomkostninger", herunder omkostninger til ledelse og administrativt personale.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider:

	Brugstid
Software	3-10 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter eventuel regulering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende mellemværende og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet indgår i en sambeskatning. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital (med tillæg af eventuel koncerngoodwill, fradrag for eventuelle koncerninterne avancer og negativ goodwill). Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der almindeligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Virksomheden indgår i cash pool med North Media A/S. Virksomhedens indestående i eller træk på cash pool indgår i balancen som tilgodehavende eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gælds metode som skatteværdien af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser i form af leverandørgæld mv. måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Pengestrømsopgørelsen

I henhold til årsregnskabslovens §86, stk.4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, og der henvises i stedet til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for North Media A/S.

Anvendt regnskabspraksis

Forklaring af nøgletal

Nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	=	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{(\text{Driftsresultat} + \text{Finansielle indtægter}) \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

Resultatopgørelse

	Note	2016 tkr.	2015 tkr.
Nettoomsætning	1	658.249	773.096
Direkte driftsomkostninger		-419.191	-475.978
Bruttoresultat		239.058	297.118
Andre eksterne omkostninger		-85.041	-96.557
Personaleomkostninger	2	-97.567	-108.085
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-14.465	-32.601
Driftsresultat		41.985	59.875
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	-6.437	-1.793
Finansielle indtægter	5	516	410
Finansielle omkostninger	6	-776	-802
Resultat før skat		35.288	57.690
Skat af årets resultat	7	-7.851	-13.188
Årets resultat		27.437	44.502
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		25.000	40.000
Overført resultat		2.437	4.502
		27.437	44.502

Balance 31. december 2016

	Note	2016 tkr.	2015 tkr.
Aktiver			
Software	8	821	2.373
Software under udvikling	9	0	0
Immaterielle anlægsaktiver		821	2.373
Grunde og bygninger	10	2.821	2.896
Produktionsanlæg og maskiner	11	34.697	42.150
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	6.689	5.897
Materielle anlægsaktiver		44.207	50.943
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4, 13	16.353	3.634
Deposita		8.530	8.278
Finansielle anlægsaktiver		24.883	11.912
Anlægsaktiver		69.911	65.228
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		47.239	46.125
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	14	78.454	75.464
Andre tilgodehavender		15	182
Udskudt skat	15	270	710
Periodeafgrænsningsposter		6.724	6.883
Tilgodehavender		132.702	129.364
Likvide beholdninger		7.875	5.824
Omsætningsaktiver		140.577	135.188
Aktiver		210.488	200.416

Balance 31. december 2016

	Note	2016 tkr.	2015 tkr.
Passiver			
Selskabskapital		2.200	2.200
Overført resultat		70.294	67.857
Udbytte for regnskabsåret		25.000	40.000
Egenkapital	16	97.494	110.057
Leverandører af varer og tjenesteydelser		30.792	35.485
Gæld til tilknyttede virksomheder		47.057	17.265
Anden gæld		34.689	34.996
Periodeafgrænsningsposter		456	2.613
Kortfristede gældsforpligtelser		112.994	90.359
Gældsforpligtelser		112.994	90.359
Passiver		210.488	200.416
Ejerskab	17		
Nærtstående parter	18		
Økonomiske forpligtelser mv.	19		
Koncernforhold	20		

Noter

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
1. Nettoomsætning		
Danmark	658.249	790.043
	658.249	790.043
2. Personalemkostninger		
Lønninger	228.109	252.773
Pensioner	8.510	10.196
Social sikring	2.530	2.942
Andre personaleomkostninger	13.851	15.310
Heraf indgår i "Direkte driftsomkostninger"	-155.433	-173.136
	97.567	108.085
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion	12.102	12.066
Bestyrelse*	0	0
	12.102	12.066
Gennemsnitligt antal beskæftigede, ekskl. omdelere	260	314
* Bestyrelse modtager vederlag via North Media A/S.		
3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
Af- og nedskrivninger		
Software	1.552	1.943
Grunde og bygninger afskriv.	75	75
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.377	4.009
Produktionsanlæg og maskiner	9.886	16.116
Tab/fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	-425	10.458
	14.465	32.601

Noter

4. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
Kostpris primo	23.961	23.961
Tilgang i årets løb	20.000	0
Afgang i årets løb	-4.591	0
Kostpris ultimo	39.370	23.961
Op-nedskrivninger primo	-20.327	-16.588
Afgang i årets løb	3.747	0
Andel i årets resultat, netto	-6.437	-1.793
Modtaget udbytte	0	-1.946
Nedskrivninger ultimo	-23.017	-20.327
Regnskabsmæssig værdi ultimo	16.353	3.634

Navn, hjemsted og ejerandele for tilknyttede virksomheder fremgår af note 13.

5. Finansielle indtægter

Renter, cash pool	21	21
Andre finansielle indtægter	495	389
	516	410

6. Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	776	802
	776	802

7. Skat af årets resultat

Skat af årest resultat	7.411	17.192
Regulering udskudt skat	440	-4.004
	7.851	13.188

Noter

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
8. Software		
Kostpris primo	48.923	48.136
Tilgang i årets løb	0	787
Kostpris ultimo	48.923	48.923
Af- og nedskrivninger primo	-46.550	-44.607
Årets afskrivninger	-1.552	-1.943
Af- og nedskrivninger ultimo	-48.102	-46.550
Regnskabsmæssig værdi ultimo	821	2.373
9. Software under udvikling		
Kostpris primo	0	560
Tilgang i årets løb	0	314
Afgang i årets løb	0	-874
Kostpris ultimo	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0
10. Grunde og bygninger		
Kostpris primo	3.769	3.769
Kostpris ultimo	3.769	3.769
Af- og nedskrivninger primo	-873	-798
Årets afskrivninger	-75	-75
Af- og nedskrivninger ultimo	-948	-873
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.821	2.896

Noter

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
11. Produktionsanlæg og maskiner		
Kostpris primo	176.302	184.391
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	2.433	6.466
Afgang i årets løb	0	-14.555
Kostpris ultimo	178.735	176.302
Af- og nedskrivninger primo	-134.152	-122.163
Årets afskrivninger	-9.886	-16.115
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	4.126
Af- og nedskrivninger ultimo	-144.038	-134.152
Regnskabsmæssig værdi ultimo	34.697	42.150
12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris primo	73.250	72.702
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	4.369	1.711
Afgang i årets løb	-2.702	-1.163
Kostpris ultimo	74.917	73.250
Af- og nedskrivninger primo	-67.353	-64.096
Årets afskrivninger	-3.377	-4.008
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.502	751
Af- og nedskrivninger ultimo	-68.228	-67.353
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.689	5.897

Noter

13. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %
UA/FK Distribution A/S	Blomstervej 56, 8381 Tilst	100,00
H.A.Grafisk Reklame A/S	Blomstervej 56, 8381 Tilst	100,00
Tryksagsomdelingen Fyn P/S**	Ryttermarken 17, 5700 Svendborg	95,00
Tryksagsomdelingen Fyn Komplementar ApS* **	Bredebjergvej 6, 2630 Taastrup	100,00

* Tryksagsomdelingen Fyn Komplementar ApS ejer 5 % af Tryksagsomdelingen Fyn P/S.

** Tryksagsomdelingen Fyn P/S og tilhørende komplementarselskab behandles som tilknyttet virksomhed baseret på indgået ejerftale.

I regnskabsåret er erhvervet yderligere ejerandele i Tryksagsomdelingen Fyn P/S, således at selskabet inkl. ejerskab via Tryksagsomdelingen Fyn Komplementar ApS, nu ejer 100% pr. 31.12.2016.

14. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

I regnskabsposten indgår mellemværende fra selskabets andel af cash pool med North Media A/S.

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Cash pool	73.235	67.722
	73.235	67.722

Noter

15. Udskudt skat

Udskudt skat hviler på følgende poster:

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
Immaterielle anlægsaktiver	-176	69
Materielle anlægsaktiver	-763	-1.228
Ejendom	219	205
Tilgodehavender fra salg	-204	-519
Periodeafgrænsningsposter	654	763
Saldo ultimo	-270	-710

16. Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital primo	2.200	67.857	40.000	110.057
Udbetalt udbytte fra sidste år	0	0	-40.000	-40.000
Årets resultat	0	2.437	25.000	27.437
	2.200	70.294	25.000	97.494

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

17. Ejerskab

Virksomheden er 100% ejet af North Media A/S, Gladsaxe Møllevej 28, 2860 Søborg.

18. Nærtstående parter

Følgende parter har bestemmende indflydelse på Forbruger-Kontakt A/S:

North Media A/S, Søborg - moderselskab
 Baunegård ApS, Kokkedal - ultimativt moderselskab

Alle transaktioner med nærtstående parter er i regnskabsåret sket på markedsmæssige vilkår.

19. Økonomiske forpligtelser mv.

	Forfald	Forfald	Forfald
	indenfor 1 år	indenfor 1-5 år	efter 5 år
Huslejeforpligtelser	16.191	33.628	0
	16.191	33.628	0

Forbruger-Kontakt A/S indgår i en sambeskatning, hvorved selskabet ifølge selskabsskattelovens regler herom fra og med 1. juli 2012 hæfter solidarisk for kildeskatter på renter, royalties og udbytter samt fra 1. januar 2013 for selskabsskatter opstået indenfor sambeskatningskredsen.

Noter

20. Koncernforhold

Virksomheden og dets dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for North Media A/S og i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Baunegård ApS.