

# Forbruger-Kontakt A/S

## Årsrapport 2015

Bredebjergvej 6

2630 Taastrup

CVR-nr. 26899737

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 3. maj 2016



---

Signe Toft  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Virksomhedsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Hoved- og nøgletal	8
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2015 - 31-12-2015 for Forbruger-Kontakt A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2015 - 31-12-2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 3. maj 2016

### Direktion



Mads Dahl Møberg Andersen  
Adm. direktør



Lasse Ingemann Brodt  
Direktør



Michael Pakula Andersen  
Direktør



Anders Ahlman Jensen  
Direktør



Bente Sternberg  
Direktør



Claus Henrik Dybdahl  
Direktør

### Bestyrelse



Richard Gustav Bunck  
Formand



Steen Gede



Ulrik Holsted Sandgreen



Peter Rasztar

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i Forbruger-Kontakt A/S

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Forbruger-Kontakt A/S for regnskabsåret 01-01-2015 - 31-12-2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, herunder egenkapitalopgørelse. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2015 - 31-12-2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 3. maj 2016

**Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 33 96 35 56

  
Kim Mücke

Statsautoriseret revisor

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Forbruger-Kontakt A/S Bredebjergvej 6 2630 Taastrup
Telefon	43 43 99 00
Telefax	43 48 78 78
Hjemmeside	www.fk.dk
CVR-nr.	26899737
Regnskabsår	01-01-2015 - 31-12-2015
<b>Bestyrelse</b>	Richard Gustav Bunck, Formand Steen Gede Ulrik Holsted-Sandgreen Peter Rasztar
<b>Direktion</b>	Mads Dahl Møberg Andersen, Adm. direktør Lasse Ingemann Brodt, Direktør Michael Pakula Andersen, Direktør Anders Ahlman Jensen, Direktør Bente Sternberg, Direktør Claus Henrik Dybdahl, Direktør
<b>Revisor</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 0900 København C CVR-nr.: 33963556
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank A/S Holmens Kanal 2-12 1092 København K

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

FK Distribution er Danmarks største private distributionsvirksomhed. Virksomheden distribuerer tilbudsaviser og formidler information og tilbud for dagligvarekæder, byggecentre, hårde hvidevare- og elektronikforhandlere samt andre detailhandlere til samtlige danske husstande både på print og digitalt og er dermed en helt afgørende samarbejdspartner for detailhandlen i Danmark.

Mængden af reklametryksager faldt i 2013 med 5 % som direkte reaktion på vedtagelsen af reklameafgiften i 2012 og med 8 % i 2014. Det estimeres, at mængden af husstandsomdelte reklamer var på 2,07 mia. stk. i 2015 og dermed som forventet faldt med cirka 6 %.

Igennem mange år er antallet af husstande, der ikke ønsker at modtage adresseløse tryksager og derfor har tilmeldt sig Nej Tak-ordningen, steget. Året 2015 var ingen undtagelse og andelen nærmer sig nu 50 % af samtlige husstande.

For at modvirke tendensen med det stigende antal husstande tilmeldt Nej Tak-ordningen og for at imødekomme et længe næret ønske fra forbrugerne om selv at kunne vælge de tryksager, de ønsker at modtage, udviklede FK Distribution konceptet NejTak+, hvor hver enkelt husstand selv kan vælge, hvilke af de tryksager, FK omdeler, de ønsker at modtage. I tillæg hertil kan husstanden oven i købet afmelde at modtage tryksagerne i ferieperioder.

NejTak+ er blevet taget særdeles vel imod af forbrugerne. Forbrugerne får nu de tryksager, de ønsker at gøre brug af, og detailhandelen sparer de tryksager, som nogle husstande alligevel ikke ønsker at gøre brug af.

Forbrugerne søger i stigende grad også efter gode dagligvaretilbud på onlinemedier. I 2014 relancerede FK Distribution derfor den digitale tilbudsplatform, minetilbud.dk, hvor forbrugerne, udover at kunne tilmelde sig NejTak+, kan læse tilbudsaviser online og søge efter dagsaktuelle tilbud på både mobil, tablets og pc. Med minetilbud.dk imødekommer FK Distribution forbrugernes ønske om at læse dagsaktuelle tilbud, mens de er på farten. Og ved at udnytte synergierne mellem print og online kan effekten af kundernes markedsføringsindsats øges yderligere.

### Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2015 - 31-12-2015 udviser et resultat på kr. 44.502, og virksomhedens balance pr. 31-12-2015 udviser en balancesum på kr. 200.416, og en egenkapital på kr. 110.057

Omsætningstilbagegangen i 2015 blev som forventet, mens resultatnedgangen blev lidt mindre end forudset på grund af generelt lavere omkostninger.

FK Distribution nåede i 2015 op på 550.000 tilmeldinger til NejTak+, og det er som forventet. Det afspejler, at der er et stort behov for netop NejTak+ hos forbrugerne, og at danskerne fortsat er rigtig glade for de fysiske tilbudsaviser.

I 2015 passerede app'en minetilbud 1 mio. downloads. Antallet af viste tilbud på minetilbud.dk stiger kraftigt, og det forventes at fortsætte. De lokalitetsbaserede tilbudssøgninger og -tjenester lever i første omgang dog ikke op til forventningerne.

I 2016 forventes FK Distributions samlede omsætning at falde 15-20 % sammenlignet med 2015. Dette skyldes primært tab af Coop som kunde samt fortsatte prisfald. På trods af frafaldet af Coop øges omsætningen på NejTak+ med cirka 10 %. Det samlede omsætningsfald har en negativ indvirkning på indtjeningen, om end gennemførte besparelser reducerer påvirkningen.

## Ledelsesberetning

Virksomheden indgår i koncernselskabet for North Media A/S. Der henvises til årsrapporten for North Media A/S omkring Corporate Social Responsibility (CSR) og lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse.

### Måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelse

FK Distribution har som mål at være en attraktiv arbejdsplads for personer med stærke kompetencer, der kan bidrage til at udvikle virksomheden. Vi arbejder for en mangfoldig medarbejdersammensætning uanset køn, etnisk baggrund, religion, nationalitet, seksuel orientering og alder.

FKs bestyrelse består pt. af fire personer, der vælges årligt. Bestyrelsens nuværende mandlige medlemmer er nøje udvalgt med baggrund i deres kompetencer og de udfordringer og udviklingsmuligheder, som virksomheden arbejder med.

Når det på et givent tidspunkt vurderes, at bestyrelsen skal tilføres nye kompetencer, eller et bestyrelsesmedlem ikke ønsker at fortsætte i FKs bestyrelse, er det målet, at mindst 25 % af kandidaterne til den/de ledige bestyrelsesposter repræsenterer det underrepræsenterede køn, det vil sige p.t. kvinder. I løbet af den 4-årige periode 2013-2017 er det endvidere målet, at bestyrelsens sammensætning består af mindst 20 % kvinder. Disse mål anses for værende såvel ambitiøse som realistiske.

I FK Distribution udgør andelen af de kvindelige ledere p.t. 30 %. Det er målsætningen, at andelen af de kvindelige ledere minimum udgør 40 % ved udgangen af 2020.

Dette vil bl.a. blive indfriet igennem interne udviklingsprogrammer, netværk og mentorordninger for medarbejdere med et klart lederpotentiale, som skal sikre kvinder og mænds lige karrieremuligheder i FK Distribution. Derudover skal ansættelsesprocedurer og rekruttering bidrage til at understøtte målsætningen om 40 % kvindelige ledere ved at synliggøre kvindelige ledertalenter igennem intern og ekstern rekruttering herunder ved at fastsætte et minimum for antallet af kvindelige kandidater ved brug af search og headhuntere til rekruttering af ledere.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen væsentlige usikkerheder ved indregning eller måling.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold, som har påvirket indregning eller måling.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold af betydning for vurderingen af årsrapporten.

**Hoved- og nøgletal**

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	773.096	835.855	1.009.646	1.012.057	1.131.020
Resultat af primær drift	59.875	93.143	109.688	154.224	217.166
Finansielle poster netto	-2.185	602	11.998	24.622	34.973
Årets resultat	44.502	70.679	94.244	138.190	194.841
Egenkapital i alt	110.057	100.555	130.071	175.656	225.403
Aktiver i alt	200.416	220.251	282.395	323.142	399.850
Investering i materielle anlægsaktiver	8.177	23.587	22.501	22.235	9.462
<b>Nøgletal</b>					
Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	12	14	13	17	21
Afkastningsgrad (%)	29	38	41	50	65
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	42	61	62	69	87
Soliditetsgrad (%)	55	46	46	54	56



## Anvendt regnskabspraksis

### Anvendt regnskabspraksis

#### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Forbruger-Kontakt A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapport er aflagt efter samme praksis som sidste år.

#### Koncernregnskab

Virksomheden opfylder betingelserne, jf. årsregnskabsloven §112 for ikke at udarbejde koncernregnskab.

#### Rapporteringsvaluta

Årsrapport er aflagt i DKK 1.000.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af distributionsydelser indregnes i resultatopgørelsen, når distributionsydelserne er gennemført. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

#### Direkte driftsomkostninger

Direkte driftsomkostninger omfatter omkostninger, der medgår til at opnå nettoomsætning, herunder omkostninger til omdelere og andre medarbejdere beskæftiget med distributionsydelser.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til markedsføring og salgsfremmende aktiviteter, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring til virksomhedens personale, der ikke indgår i "Direkte driftsomkostninger", herunder omkostninger til ledelse og administrativt personale.

#### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid
Software	3-10 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter eventuel regulering af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende mellemværende og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

#### Skatter

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i tilgodehavende/gæld til tilknyttede virksomheder opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

## Anvendt regnskabspraksis

Selskabet indgår i en sambeskatning. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital (med tillæg af eventuel koncerngoodwill, fradrag for eventuelle koncerninterne avancer og negativ goodwill). Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der almindeligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Virksomheden indgår i cash pool med North Media A/S. Virksomhedens indestående i eller træk på cash pool indgår i balancen som tilgodehavende eller gæld til tilknyttede virksomheder.

### Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

#### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gælds metode som skatteværdien af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst.

### Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser i form af leverandørgæld mv. måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

### Pengestrømsopgørelsen

I henhold til årsregnskabslovens §86, stk.4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, og der henvises i stedet til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for North Media A/S.

## Anvendt regnskabspraksis

### Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	=	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{(\text{Driftsresultat} + \text{Finansielle indtægter}) \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

**Resultatopgørelse**

	Note	2015 tkr.	2014 tkr.
Nettoomsætning	1	773.096	835.855
Direkte driftsomkostninger		-475.978	-516.085
<b>Bruttoresultat</b>		<b>297.118</b>	<b>319.770</b>
Andre eksterne omkostninger		-96.557	-99.928
Personaleomkostninger	2	-108.085	-104.932
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-32.601	-21.767
<b>Driftsresultat</b>		<b>59.875</b>	<b>93.143</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	-1.793	931
Finansielle indtægter	5	410	553
Finansielle omkostninger	6	-802	-882
<b>Resultat før skat</b>		<b>57.690</b>	<b>93.745</b>
Skat af årets resultat	7	-13.188	-23.066
<b>Årets resultat</b>		<b>44.502</b>	<b>70.679</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		40.000	35.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	-3.167
Overført resultat		4.502	38.846
		<b>44.502</b>	<b>70.679</b>

Balance 31. december 2015

	Note	2015 tkr.	2014 tkr.
<b>Aktiver</b>			
Software	8	2.373	3.529
Software under udvikling	9	0	560
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>2.373</b>	<b>4.089</b>
Grunde og bygninger	10	2.896	2.971
Produktionsanlæg og maskiner	11	42.150	62.228
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	5.897	8.606
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>50.943</b>	<b>73.805</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4, 13	3.634	7.373
Deposita		8.278	7.950
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>11.912</b>	<b>15.323</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>65.228</b>	<b>93.217</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		46.125	58.160
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	14	75.464	59.157
Andre tilgodehavender		182	11
Udskudt skat	15	710	0
Periodeafgrænsningsposter		6.883	8.363
<b>Tilgodehavender</b>		<b>129.364</b>	<b>125.691</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.824</b>	<b>1.343</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>135.188</b>	<b>127.034</b>
<b>Aktiver</b>		<b>200.416</b>	<b>220.251</b>

Balance 31. december 2015

	Note	2015 tkr.	2014 tkr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		2.200	2.200
Overført resultat		67.857	63.355
Udbytte for regnskabsåret		40.000	35.000
<b>Egenkapital</b>	16, 17	<b>110.057</b>	<b>100.555</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	0	3.294
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>3.294</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		35.485	39.566
Gæld til tilknyttede virksomheder		17.265	28.526
Anden gæld		34.996	40.359
Periodeafgrænsningsposter		2.613	7.951
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>90.359</b>	<b>116.402</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>90.359</b>	<b>116.402</b>
<b>Passiver</b>		<b>200.416</b>	<b>220.251</b>
Ejerskab	18		
Nærtstående parter	19		
Økonomiske forpligtelser mv.	20		
Koncernforhold	21		



Noter

	2015	2014
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Danmark	773.096	835.855
	<u>773.096</u>	<u>835.855</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	252.773	256.911
Pensioner	10.196	10.337
Social sikring	2.942	3.393
Andre personaleomkostninger	15.310	14.342
Heraf indgår i "Direkte driftsomkostninger"	-173.136	-180.051
	<u>108.085</u>	<u>104.932</u>
<b>Heraf samlet vederlag til:</b>		
Direktion	12.066	11.595
Bestyrelse*	0	0
	<u>12.066</u>	<u>11.595</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede, ekskl. omdelere	314	343
* Bestyrelse modtager vederlag via North Media A/S.		
<b>3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		
<b>Af- og nedskrivninger</b>		
Software	1.943	1.831
Grunde og bygninger afskriv.	75	75
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.009	4.502
Produktionsanlæg og maskiner	16.116	15.461
Tab/fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	10.458	-102
	<u>32.601</u>	<u>21.767</u>

Noter

**4. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Kostpris primo	23.961	19.432
Tilgang i årets løb	0	4.529
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>23.961</b>	<b>23.961</b>
Op-nedskrivninger primo	-16.588	3.167
Andel i årets resultat, netto	-1.793	931
Modtaget udbytte	-1.946	-20.686
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>-20.327</b>	<b>-16.588</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.634</b>	<b>7.373</b>

Navn, hjemsted og ejerandele for tilknyttede virksomheder fremgår af note 13.

**5. Finansielle indtægter**

Renter, cash pool	21	50
Andre finansielle indtægter	389	503
	<b>410</b>	<b>553</b>

**6. Finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger	802	882
	<b>802</b>	<b>882</b>

**7. Skat af årets resultat**

Skat af årest resultat	17.192	22.578
Regulering udskudt skat	-4.004	488
	<b>13.188</b>	<b>23.066</b>

Noter

	2015	2014
<b>8. Software</b>		
Kostpris primo	48.136	46.693
Tilgang i årets løb	787	1.443
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>48.923</b>	<b>48.136</b>
Af- og nedskrivninger primo	-44.607	-42.776
Årets afskrivninger	-1.943	-1.831
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-46.550</b>	<b>-44.607</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.373</b>	<b>3.529</b>
<b>9. Software under udvikling</b>		
Kostpris primo	560	268
Tilgang i årets løb	314	1.236
Afgang i årets løb	-874	-944
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>560</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>560</b>
<b>10. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	3.769	3.769
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.769</b>	<b>3.769</b>
Af- og nedskrivninger primo	-798	-723
Årets afskrivninger	-75	-75
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-873</b>	<b>-798</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.896</b>	<b>2.971</b>

Noter

	2015	2014
<b>11. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris primo	184.391	163.877
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	6.466	20.555
Afgang i årets løb	-14.555	-41
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>176.302</b>	<b>184.391</b>
Af- og nedskrivninger primo	-122.163	-106.708
Årets afskrivninger	-16.115	-15.461
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	4.126	6
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-134.152</b>	<b>-122.163</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>42.150</b>	<b>62.228</b>
<b>12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	72.702	71.233
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	1.711	3.032
Afgang i årets løb	-1.163	-1.563
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>73.250</b>	<b>72.702</b>
Af- og nedskrivninger primo	-64.096	-60.287
Årets afskrivninger	-4.008	-4.947
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	751	1.138
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-67.353</b>	<b>-64.096</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.897</b>	<b>8.606</b>

**13. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %
UA/FK Distribution A/S	Blomstervej 56, 8381 Tilst	100,00
H.A.Grafisk Reklame A/S	Blomstervej 56, 8381 Tlst	100,00
SADDC A/S	Bredebjergvej 6, 2630 Taastrup	100,00
Tryksagsomdelingen Fyn P/S**	Ryttermarken 17, 5700 Svendborg	50,00
Tryksagsomdelingen Fyn Komplementar ApS* **	Bredebjergvej 6, 2630 Taastrup	50,00

\* Tryksagsomdelingen Fyn Komplementar ApS ejer 5 % af Tryksagsomdelingen Fyn P/S.

\*\* Tryksagsomdelingen Fyn P/S og tilhørende komplementarselskab behandles som tilknyttet virksomhed baseret på indgået ejerftale.

**Noter**

**14. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder**

I regnskabsposten indgår mellemværende fra selskabets andel af cash pool med North Media A/S.

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Cash pool	67.722	51.364
	<b>67.722</b>	<b>51.364</b>

**15. Udskudt skat**

Udskudt skat hviler på følgende poster:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Immaterielle anlægsaktiver	69	670
Materielle anlægsaktiver	-1.228	1.674
Ejendom	205	205
Tilgodehavender fra salg	-519	-198
Periodeafgrænsningsposter	763	943
<b>Saldo ultimo</b>	<b>-710</b>	<b>3.294</b>

**16. Selskabskapital**

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Saldo primo	2.200	2.200	2.200	2.060	2.060
Årets tilgang	0	0	0	140	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>2.200</b>	<b>2.200</b>	<b>2.200</b>	<b>2.200</b>	<b>2.060</b>

**17. Egenkapitalopgørelse**

	<b>Selskabskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Forslag til udbytte</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital primo	2.200	63.355	35.000	100.555
Udbetalt udbytte fra sidste år			-35.000	-35.000
Forslag til årets resultatdisponering		4.502	40.000	44.502
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.200</b>	<b>67.857</b>	<b>40.000</b>	<b>110.057</b>

## Noter

### 18. Ejerskab

Virksomheden er 100% ejet af North Media A/S, Gladsaxe Møllevej 28, 2860 Søborg.

### 19. Nærtstående parter

Følgende parter har bestemmende indflydelse på Forbruger-Kontakt A/S:

North Media A/S, Søborg - moderselskab  
Baunegård ApS, Kokkedal - ultimativt moderselskab

### 20. Økonomiske forpligtelser mv.

	Forfald indenfor 1 år	Forfald indenfor 1-5 år	Forfald efter 5 år
Huslejeforpligtelser	15.722	49.711	0
	<b>15.722</b>	<b>49.711</b>	<b>0</b>

Forbruger-Kontakt A/S indgår i en sambeskatning, hvorved selskabet ifølge selskabsskattelovens regler herom fra og med 1. juli 2012 hæfter solidarisk for kildeskatter på renter, royalties og udbytter samt fra 1. januar 2013 for selskabsskatter opstået indenfor sambeskatningskredsen.

### 21. Koncernforhold

Virksomheden og dets dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for North Media A/S og i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Baunegård ApS.