

# *By Malene Birger A/S*

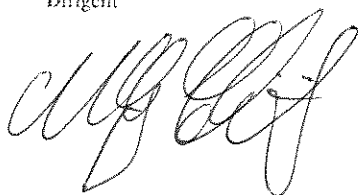
Rahbeks Allé 21, 1801 Frederiksberg C

## Årsrapport for 2017/18 (regnskabsår 1/7 - 30/6)

CVR-nr. 26 86 90 48

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
den 15/11 2018

Martin Christiansen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni	9
Balance 30. juni	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter til årsregnskabet	13
Regnskabspraksis	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 for By Malene Birger A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2017/18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 15. november 2018

**Direktion**




Morten Linnet

**Bestyrelse**



Alexander Thomas  
Martensen-Larsen  
formand



Martin Sahner  
Gundestrup Christiansen



Anders Boelskift

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i By Malene Birger A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2017 – 30. juni 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for By Malene Birger A/S for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne

## Den uafhængige revisors erklæringer

træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 15.11 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Dan Bjerregaard  
statsautoriseret revisor  
mne33701

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

By Malene Birger A/S  
Rahbeks Allé 21  
1801 Frederiksberg C

Telefon: 33269620

Telefax: 33269640

E-mail: [info@bymalenebirger.com](mailto:info@bymalenebirger.com)

Hjemmeside: [www.bymalenebirger.dk](http://www.bymalenebirger.dk)

CVR-nr.: 26 86 90 48

Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni

Hjemstedskommune: Frederiksberg

### Bestyrelse

Alexander Thomas Martensen-Larsen, formand  
Martin Sahner Gundestrup Christiansen  
Anders Boelskift

### Direktion

Morten Linnet

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<u>2017/18</u> TDKK	<u>2016/17<sup>1)</sup></u> TDKK	<u>2015/16</u> TDKK	<u>2014/15</u> TDKK	<u>2013/14</u> TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	125.739	117.157	149.492	148.942	147.277
Resultat af ordinær primær drift	5.686	-19.571	23.223	24.177	18.356
Resultat af finansielle poster	-2.080	-342	-453	390	-238
Årets resultat	3.086	-15.447	18.975	19.100	14.034
<b>Balance</b>					
Balancesum	125.155	104.168	149.751	131.199	117.764
Egenkapital	2.735	-351	117.747	99.094	80.091
Investering i anlægsaktiver	2.826	922	3.364	9.470	7.793
Antal medarbejdere	100	103	97	90	86
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	4,5%	-18,8%	15,5%	18,4%	15,6%
Soliditetsgrad	2,2%	-0,3%	78,6%	75,5%	68,0%
Forrentning af egenkapital	258,9%	-26,3%	17,5%	21,3%	19,2%

<sup>1)</sup> Sammenligningstal for 2016/17 er tilpasset med ændret regnskabspraksis for indregning af kapitalandele i dattervirksomheder.

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

By Malene Birger er et højprofileret dansk designbrand med en international appel, der tilbyder "affordable luxury" til kvinder. Siden stiftelsen i 2003 har brandet haft stærk fremgang og har opnået anerkendelse på den internationale modescene.

By Malene Birger er et stærkt brand i Norden med en solid markedsposition – særligt i Danmark. Fokus for brandet er fortsat vækst i Norden med Danmark, Sverige og Norge som de primære markeder. Internationalt er brandets vækststrategi hovedsageligt rettet mod udvalgte europæiske markeder som især Tyskland og England. Men fortsat vækst i visse markeder uden for Europa er ligeledes en del af brandets vækststrategi, herunder især USA og Japan.

Øget salg til de største og mest anerkendte stormagasiner samt større nøglekunder, herunder især 3. parts e-commerce er centralt for brandets strategi. I tillæg hertil skal også e-commerce samt fysisk retail bidrage til væksten. Integrationen imellem fysisk retail og e-commerce vil stadig blive et større fokusområde for By Malene Birger fremadrettet.

På produksiden arbejder brandet, med en ny kreativ direktør i spidsen, på at ramme By Malene Birgers kerneforbruger endnu bedre samt at stå stærkere på de internationale markeder. Konkret handler dette især om at udvikle tøj til kvinden, der ønsker at leve et liv, hvor karriere, familieliv og fritid vægtes lige højt og hvor hendes garderobe understøtter alle dele på samme tid og som samtidig udstråler elegance og feminitet. Dette indkapsles i brandets opdaterede formålsbeskrivelse; "be powerful, be desired"

# Ledelsesberetning

## Udvikling i 2017/18

By Malene Birger har i 2017/18 implementeret en række initiativer, der udsprang af den omfattende brand- og positioneringsanalyse, som blev gennemført i regnskabsåret 2016/17. Analysen medførte bl.a. en skærpet definition af kerneforbrugeren for By Malene Birger. Netop forbrugeren er nu langt mere integreret i forretningsgangene og i brandets udvikling generelt. Dette gælder f.eks. i produktudviklingen, hvor et feedback-loop fra fokusgrupper nu er en integreret del af udviklingsprocessen på hver af brandets fire årlige kollektioner. By Malene Birgers branding og marketingaktiviteter bliver også, i langt højere grad end tidligere, fokuseret mod at ramme forbrugeren med mere frekvent, relevant og redaktionelt indhold. Marketingaktiviteterne vil derfor blive mere varierede og vil blive planlagt mere nøje, ligesom de vil blive fokuseret mere mod digitale medier.

I produktudviklingen har By Malene Birger arbejdet på generelt at give produkterne en mere international appel samt på at styrke visse produktgrupper specifikt. Et eksempel på dette er overtøjskategorien, hvor produkterne i højere grad end tidligere udvikles med funktionelle egenskaber uden dog at gå på kompromis med designudtrykket. Målet er bedre at kunne understøtte kerneforbrugers behov for at kunne leve "et liv på farten", og resultatet har været en forøgelse af salget i denne kategori, som udgjorde ca. 10% af salget på efterårskollektionen 2017, hvilket er væsentligt højere sammenlignet med tidligere år. By Malene Birger har desuden implementeret et produktprogram med såkaldte "essentials", som er kommercielle produkter, der altid er relevante og som aldrig er på rabat. Essentials udgjorde ca. 10% af omsætningen i de fysiske butikker og ca. 6% i e-commerce, og målet er at øge dette, således, at den sæsonudjævnende effekt fra essentials-produkterne bliver endnu større.

På distributionssiden har fokus hovedsageligt været på at forbedre performance i de fysiske butikker. Stærkere produkter har været et godt udgangspunkt, men særligt et forbedret indkøb til butikkerne samt visual merchandising har bidraget til signifikant positiv udvikling i konvertering af butikstrafikken med positiv udvikling i same-store omsætningen til følge. By Malene Birger har i regnskabsåret åbnet en ny butik i Göteborg i Sverige og har lukket en mindre butik i Paris i Frankrig.

I engrosdistributionen har fokus været på at styrke samarbejdet og øge salget til By Malene Birgers største og vigtigste kunder. Dette har resulteret i en konsolidering af brandets samlede kundemasse, således at større og strategisk vigtige kunder nu udgør en større andel af omsætningen. I slutningen af regnskabsåret opsagde By Malene Birger samarbejdet med distributøren i Japan, som ikke har levet op til forventningerne. Fremover vil brandet selv drive og udvikle markedet fra hovedkontoret i København.

I regnskabsåret 2017/18 er der gennemført en ændring af den juridiske struktur i IC Group koncernen, hvorefter alle salgsaktiviteter er placeret under de enkelte brandselskaber, som de forretningsmæssigt hører under. Det har blandt andet medført, at By Malene Birger aktiviteter er tilkøbt og at selskabet fremadrettet alene varetager By Malene Birger aktiviteter samt at selskabet har overtaget distributionen af By Malene Birger koncernens produkter. Selskabet har i den forbindelse overtaget varelageret fra IC Group A/S pr. 1. maj 2018.

# Ledelsesberetning

## Resultat

By Malene Birger A/S realiserede en bruttofortjeneste på TDKK 125.739 (2016/17 TDKK 117.157).

Omkostningerne var væsentligt lavere end i 2016/17, som i høj grad var påvirket af højere omkostninger til en omfattende brand- og positioneringsanalyse på DKK 5 mio., samt styrkelse af ledelsesteamet på DKK 1 mio.

Resultatet for regnskabsåret 2017/18 er et overskud på TDKK 4.303 før skat (2016/17 underskud på TDKK 19.913 før skat).

## Forventet udvikling

Ledelsen forventer en omsætningsvækst og en nominel indtjening (resultat af ordinært resultat) på niveau med 2017/18.

## Videns ressourcer

Det er væsentligt for By Malene Birgers fortsatte vækst og succes at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere, herunder blandt andet designere med ekspertise inden for identifikation af internationale modetrends og produktudvikling. Dette fordrer et højt kompetenceniveau og der investeres derfor ressourcer på yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere, dels via interne og eksterne programmer.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	2017/18 DKK	2016/17 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>125.738.757</b>	<b>117.157.049</b>
Distributionsomkostninger	1	-93.715.579	-101.401.534
Administrationsomkostninger	1	<u>-26.337.522</u>	<u>-35.326.217</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>5.685.656</b>	<b>-19.570.702</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		697.314	0
Finansielle indtægter	2	43.106	663.299
Finansielle omkostninger	3	<u>-2.123.134</u>	<u>-1.005.432</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.302.942</b>	<b>-19.912.835</b>
Skat af årets resultat	4	<u>-1.216.855</u>	<u>4.465.539</u>
<b>Årets resultat</b>	9	<u><b>3.086.087</b></u>	<u><b>-15.447.296</b></u>

## Balance 30. juni

### Aktiver

	Note	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Erhvervede rettigheder		2.348.400	2.935.500
Software		<u>220.586</u>	<u>187.223</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b><u>2.568.986</u></b>	<b><u>3.122.723</u></b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.256.169	3.599.410
Indretning af lejede lokaler		3.244.440	4.107.693
Materielle anlægsaktiver under udførelse		<u>729.769</u>	<u>42.300</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b><u>7.230.378</u></b>	<b><u>7.749.403</u></b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	39.667.052	71.500
Andre tilgodehavender		<u>271.009</u>	<u>262.412</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>39.938.061</u></b>	<b><u>333.912</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>49.737.425</u></b>	<b><u>10.206.038</u></b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>27.908.538</u></b>	<b><u>5.517.401</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.900.971	31.817.405
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		700.597	18.279.691
Andre tilgodehavender		1.100.499	1.999.584
Selskabsskat		0	3.118.480
Udskudt skatteaktiv	8	4.023.600	4.977.346
Periodeafgrænsningsposter		<u>7.299.899</u>	<u>6.762.698</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>39.025.566</u></b>	<b><u>66.955.204</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>8.483.188</u></b>	<b><u>20.489.159</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>75.417.292</u></b>	<b><u>92.961.764</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>125.154.717</u></b>	<b><u>104.167.802</u></b>

## Balance 30. juni

### Passiver

	Note	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0
Overført resultat		2.235.151	-850.936
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0
<b>Egenkapital</b>	10	<b>2.735.151</b>	<b>-350.936</b>
Andre hensættelser	11	2.438.644	3.454.361
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.438.644</b>	<b>3.454.361</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		63.293.121	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>63.293.121</b>	<b>0</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		647.709	443.700
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.729.002	4.364.826
Gæld til tilknyttede virksomheder		31.522.810	81.636.774
Selskabsskat		336.716	0
Anden gæld		11.889.114	11.690.369
Periodeafgrænsningsposter		4.562.450	2.928.708
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>56.687.801</b>	<b>101.064.377</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>119.980.922</b>	<b>101.064.377</b>
<b>Passiver</b>		<b>125.154.717</b>	<b>104.167.802</b>

Resultatdisponering	9
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	12
Nærtstående parter og ejerforhold	13
Efterfølgende begivenheder	14

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital DKK	Overført resultat DKK	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret DKK	I alt DKK
Egenkapital 1. juli	500.000	-850.936	0	-350.936
Udbetalt udbytte	0	0	0	0
Årets resultat	0	3.086.087	0	3.086.087
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>500.000</b>	<b>2.235.151</b>	<b>0</b>	<b>2.735.151</b>

## Noter til årsregnskabet

	2017/18 DKK	2016/17 DKK
<b>1 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	50.711.198	50.576.420
Pensioner	3.459.401	3.573.105
Andre omkostninger til social sikring	225.944	234.086
Andre personaleomkostninger	<u>4.414.742</u>	<u>7.082.260</u>
	<b><u>58.811.285</u></b>	<b><u>61.465.871</u></b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Distributionsomkostninger	46.168.339	49.173.217
Administrationsomkostninger	<u>12.642.946</u>	<u>12.292.654</u>
	<b><u>58.811.285</u></b>	<b><u>61.465.871</u></b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b><u>100</u></b>	<b><u>103</u></b>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	60	615.471
Andre finansielle indtægter	43.046	46.091
Valutakursgevinster	<u>0</u>	<u>1.737</u>
	<b><u>43.106</u></b>	<b><u>663.299</u></b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.941.291	955.477
Andre finansielle omkostninger	73.641	49.955
Valutakurstab	<u>108.202</u>	<u>0</u>
	<b><u>2.123.134</u></b>	<b><u>1.005.432</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2017/18 DKK	2016/17 DKK
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	336.716	-3.118.480
Årets udskudte skat	704.792	-1.227.445
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-73.607	-1.295.262
Regulering af udskudt skat tidligere år	248.954	1.175.648
	<b>1.216.855</b>	<b>-4.465.539</b>
<b>5 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Erhvervede rettigheder DKK	Software DKK
Kostpris 1. juli	2.935.500	580.851
Tilgang i årets løb	0	259.300
Afgang i årets løb	0	-300.000
Kostpris 30. juni	2.935.500	540.151
Ned- og afskrivninger 1. juli	0	393.628
Årets afskrivninger	587.100	190.937
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-265.000
Ned- og afskrivninger 30. juni	587.100	319.565
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>2.348.400</b>	<b>220.586</b>
	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Distributionsomkostninger	778.037	138.319
	<b>778.037</b>	<b>138.319</b>

## Noter til årsregnskabet

### 6 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af lejede lokaler DKK	Materielle anlægsaktiver under udførelse DKK
Kostpris 1. juli	15.154.588	11.430.831	42.300
Tilgang i årets løb	1.419.989	676.356	729.769
Afgang i årets løb	<u>-3.046.166</u>	<u>-2.058.424</u>	<u>-42.300</u>
Kostpris 30. juni	<u>13.528.411</u>	<u>10.048.763</u>	<u>729.769</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	11.555.178	7.323.138	0
Årets afskrivninger	1.735.543	1.539.609	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-3.018.479</u>	<u>-2.058.424</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>10.272.242</u>	<u>6.804.323</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>3.256.169</u></b>	<b><u>3.244.440</u></b>	<b><u>729.769</u></b>

	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Distributionsomkostninger	2.539.954	2.696.666
Administrationsomkostninger	<u>735.198</u>	<u>699.498</u>
	<b><u>3.275.152</u></b>	<b><u>3.396.164</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2017/18 DKK	2016/17 DKK
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. juli	71.500	71.500
Årets tilgang	<u>39.595.552</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. juni	<u>39.667.052</u>	<u>71.500</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder  
specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Kostpris DKK
By Malene Birger AB	Sverige	SEK 100.000	100%	71.500
By Malene Birger Ltd	England	GBP 4.350.000	100%	39.511.592
By Malene Birger AS	Norge	NOK 30.000	100%	45.315
By Malene Birger Ltd	Hong Kong	HKD 50.000	100%	38.645

	2017/18 DKK	2016/17 DKK
<b>8 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. juli	4.977.346	5.349.130
Regulering af udskudt skat tidligere år indregnet i resultatopgørelse	-248.954	-1.175.648
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelse	-704.792	1.227.445
Årets regulering af udskudt skat på egenkapitalen	<u>0</u>	<u>-423.581</u>
Udskudt skat 30. juni	<u>4.023.600</u>	<u>4.977.346</u>

### Udskudt skat vedrører:

Immaterielle aktiver	-103.912	-225.733
Materielle aktiver	2.402.140	3.314.485
Hensættelser	596.737	759.959
Kursreguleringer på egenkapitalen	<u>1.128.635</u>	<u>1.128.635</u>
	<u>4.023.600</u>	<u>4.977.346</u>

Værdi af skatteaktiv fremkommer som skatten af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier. Det er ledelsens forventning at det indregnede skatteaktiv kan udnyttes indenfor de kommende år.

## 9 Resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0
Overført resultat	<u>3.086.087</u>	<u>- 15.447.296</u>
Årets resultat	<u>3.086.087</u>	<u>-15.447.296</u>

## Noter til årsregnskabet

### 10 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 5.000 aktier à nominelt DKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

### 11 Andre hensættelser

Hensatte forpligtigelser omfatter primært forventede reklamationer og returvarer på tidligere kollektioner. Herudover består posten af retablering af lejede lokaler.

	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Andre hensættelser	2.438.644	3.454.361
	<u>2.438.644</u>	<u>3.454.361</u>

### 12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Leje- og leasingkontrakter

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	10.180.000	9.635.000
Mellem 1 og 5 år	13.869.000	9.921.000
	<u>24.049.000</u>	<u>19.556.000</u>

#### Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med IC Group A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor solidarisk i henhold til selskabsskattelovens regler for eventuelle forpligtigelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Nærtstående parter og ejerforhold

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

IC Group A/S

Ultimative  
moderselskab

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

IC Group A/S  
Adelgade 12 D  
1304 København K

## 14 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## **Regnskabspraksis**

### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for By Malene Birger A/S for 2017/18 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

#### **Ændring af anvendt regnskabspraksis**

Selskabets regnskabspraksis er ændret i forhold til sidste år, idet indregning af kapitalandele i dattervirksomheder er ændret således at investering i kapitalandele i dattervirksomheder indregnes til kostpris. Ændringen er foretaget som led i en ændring af den juridiske struktur, og med henblik på at By Malene Birger A/S følger samme regnskabspraksis som de øvrige selskaber i koncernen. Ændringen har medført et fald i egenkapitalen på TDKK 4.912. Svarende til de tidligere foretagne nettoopskrivning efter indre værdis metode for By Malene Birger AB pr. 30. juni 2017. Sammenligningstillene for regnskabsåret 2016/17 er tilpasset.

Med undtagelse af ovennævnte ændring er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2017/18 er aflagt i DKK.

#### **Koncernregnskab**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 udarbejdes der ikke koncernregnskab.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for IC Group A/S, København har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

#### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Regnskabspraksis**

### **Leasing**

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Med henvisning til årsregnskabslovens §32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift og administration.

### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes udbytter fra datterselskaber fratrukket eventuelle nedskrivninger af kapitalandele i datterselskaber under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

# Regnskabspraksis

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er indgået i sambeskatningen med IC Group A/S. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Restværdi revurderes årligt.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	maksimalt 10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## **Regnskabspraksis**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsметode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

# Regnskabspraksis

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$