



## **XL-BYG a.m.b.a.**

Holmatrupgårdvej 20

8220 Brørand

CVR-nr. 26 86 41 00

### **Årsrapport for**

**1. januar – 31. december 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. maj 2019.

Dirigent:

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned below the 'Dirigent:' label.

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning .....	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	2
Selskabsoplysninger .....	5
Hoved- og nøgletal .....	6
Beretning .....	7
Resultatopgørelse .....	14
Balance .....	15
Egenkapitalopgørelse .....	17
Pengestrømsopgørelse .....	18
Noter til årsrapporten .....	19
Anvendt regnskabspraksis .....	25

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for XL-BYG a.m.b.a.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brabrand, den 24. april 2019

### Direktion



---

Thorbjørn Sejer Jensen  
administrerende direktør

### Bestyrelse



---

Klaus Krog Hansen  
formand



---

Carsten Søndergaard  
Andersen  
næstformand




---

Helle Friis




---

Jes Gravesen



---

Kasper Søholm



---

Søren Møller



---

Sven Lybecker  
Steffensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i XL-BYG a.m.b.a.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for XL-BYG a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernreg-

skabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 24. april 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Jesper Lund  
statsautoriseret revisor  
mne10845



Rasmus Møllergaard Stenskrog  
statsautoriseret revisor  
mne34161

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	XL-BYG a.m.b.a. Holmstrupgårdvej 20 8220 Brabrand  Telefon: 8745 4100 E-mail-adresse: info@XL-BYG.dk Hjemmeside: www.XL-BYG.dk  CVR-nr.: 26 86 41 00 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Aarhus
<b>Bestyrelse</b>	Klaus Krog Hansen, formand Carsten Søndergaard Andersen, næstformand Helle Friis Jes Gravesen Kasper Søholm Søren Møller Sven Lybecker Steffensen
<b>Direktion</b>	Thorbjørn Sejer Jensen Administrerende direktør
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nobelparken Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C
<b>Bank</b>	Sydbank Store Torv 12 8100 Aarhus C

## Hoved- og nøgletaloversigt

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2018 <i>t.DKK</i>	2017 <i>t.DKK</i>	2016 <i>t.DKK</i>	2015 <i>t.DKK</i>	2014* <i>t.DKK</i>
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	5.526.559	5.203.902	4.800.796	5.370.235	4.616.860
Bruttofortjeneste	49.315	48.926	45.834	42.750	41.301
Resultat før finansielle poster	107	1.259	345	247	-1.191
Resultat af finansielle poster	183	-385	23	415	1.953
Årets resultat	4	679	450	463	584
<b>Balance</b>					
Balancesum	948.430	751.015	632.104	914.830	796.840
Egenkapital	309.999	264.233	273.400	503.971	445.448
<b>Pengestrømme</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	253	516	1.362	330	515
<b>Antal medarbejdere</b>	<b>77</b>	<b>83</b>	<b>76</b>	<b>73</b>	<b>68</b>
<b>Nøgletal i %</b>					
Soliditetsgrad	32,7%	35,2%	43,3%	55,1%	55,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

\* Koncernetablering er først sket i 2015, hvorfor 2014 udelukkende omfatter moderselskabets hoved- og nøgletal.



# Beretning

## Hovedaktivitet

Andelsselskabets væsentligste aktivitet er at fungere som indkøbsselskab for andelshaverne, der driver deres forretning under brandet XL-BYG. Dette sker gennem etablering af fælles indkøbsaftaler for byggematerialer, proffcenter og byggemarkedsvarer på nationalt plan og via samarbejde på skandinavisk plan, hvor mere end 300 forretninger drives under XL-BYG(G) brandet. Indkøbsaftalerne indgås med en bred vifte af leverandører, og andelsselskabet driver en betydende importforretning gennem XL-IMPORT. Herudover foretages der indkøb hos en række omkostningsleverandører.

Endvidere varetages branding og markedsføringen af XL-BYG overfor de to segmenter professionelle og private. Desuden tilbydes andelshaverne deltagelse i et fælles ERP system, der er målrettet drift af forretningsenhederne TRÆLAST, PROFFCENTER og BYGGECENTER.

## Udvikling i regnskabsåret

I 2018 er der realiseret en koncernomsætning på t.DKK 5.526.559. Årets resultat udgør t.DKK 4 mod t.DKK 679 i 2017. Egenkapitalen udgør ultimo regnskabsåret 2018 t.DKK 309.999.

XL-BYG's formål er ikke at generere overskud, men alene at udføre opgaver for andelshaverne. I lyset heraf anser bestyrelsen resultatet i 2018 for tilfredsstillende og i overensstemmelse med de lagte planer.

## Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

Denne lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for XL-BYG a.m.b.a. (i det følgende XL-BYG) er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2018 og dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2018.

XL-BYG er en indkøbsforening og et markedsføringsfællesskab (frivillig kæde) for danske byggemarkeder og tømmerhandler. XL-BYG har således ikke nogen direkte produktion.

XL-BYG forhandler indkøbsaftaler, udvikler og gennemfører markedsføringstiltag, importerer private label produkter, udfører konsulentytelser indenfor HR & Uddannelse, stiller via underleverandører et fælles IT-system til rådighed for andelshaverne samt administrerer fakturering relateret til samhandlen mellem leverandører og andelshavere. Virksomhedens relationer begrænser sig således primært til andelshaverne samt leverandører af varer og tjenesteydelser. Relationen til markedets private og professionelle kunder varetages af andelshaverne lokalt.

Det er ledelsens grundlæggende holdning, at virksomheden skal udvise ordentlighed og ansvarlighed samt god etik og moral i alle sammenhænge og relationer. Ledelsen foretager derfor løbende en risikovurdering, og afdækker derigennem behovet for fastlæggelse af politikker og retningslinjer samt indsatser, der sikrer dette.

XL-BYG ønsker at leve op til gældende lovgivning og internationale konventioner i de lande, hvor virksomheden opererer. Det betyder, at ledelsen har fokus på overholdelse af bl.a. arbejdsmarkedslovgivning, konkurrenceregler, miljølovgivning og sikkerhedskrav i de pågældende lande.

## Beretning

Der blev i 2018 foretaget en gennemgang af XL-BYG's CSR-arbejde med henblik på at identificere CSR-kerneområder og udvikle en CSR-strategi til anvisning af arbejdet med CSR. I den sammenhæng vurderede ledelsen, at virksomhedens risiko for at påvirke miljøet og klimaet, menneskerettigheder og antikorrupsion er begrænset. Ledelsen har imidlertid valgt at arbejde med samfundsansvar baseret på følgende områder, hvor det vurderes at kunne gøre en positiv forskel:

1. Miljø og klima
  - a. Tiltag og handlinger
    - i. Code of Conduct: Miljøbeskyttelse i vareindkøbet
    - ii. FSC- og PEFC-certificering: Bæredygtighed og byggematerialer
    - iii. Bæredygtighed som informationspunkt på intranettet
    - iv. Uddannelse af kvalitetskonsulent
    - v. Uddannelse af medarbejderne i klimavenlige løsninger
    - vi. Uddannelse af professionelle kunder i klimavenlige løsninger
  - b. Risici
2. Sociale forhold og medarbejderforhold
  - a. Tiltag og handlinger
  - b. Risici
3. Respekt for menneskerettigheder
  - a. Code of Conduct: Generel overholdelse af menneskerettigheder
4. Antikorrupsion og bestikkelse
  - a. Gavepolitik
  - b. Korrupsion og bestikkelse

Politikker for samfundsansvar er forankret hos bestyrelsen i XL-BYG, der årligt følger op på finansielle og ikke-finansielle nøgletal.

### 1. Miljø og klima

#### Tiltag og handlinger

##### Code of Conduct

XL-BYG påvirker særligt gennem indkøbspolitikker miljøet og klimaet. Indkøbsstrategien i kæden har fokus på det midterste og øverste kvalitetsmæssige vareudbud i sammensætningen af leverandørporteføljen. Dette fokus betyder, at XL-BYG kædens forretninger primært sælger varer, der er velegnede til at indgå i varige løsninger, hvilket alt andet lige giver en mindre miljøbelastning.

Siden 2013 har XL-BYG pålagt alle vareleverandører med samhandelsaftaler at forpligte sig til at efterleve XL-BYG's Code of Conduct. Denne forpligtelse er indskrevet i samhandelsaftalen og indeholder på miljø- og klimaområdet forpligtelser på følgende områder:

- Overholdelse af love og bestemmelse i de respektive lande, der indkøbes varer i
- Overholdelse af juridiske og internationale standarder for miljøbeskyttelse.

Alle vareleverandører har underskrevet XL-BYG's Code of Conduct.

#### **FSC- og PEFC-certificering: Bæredygtighed og byggematerialer**

XL-BYG a.m.b.a. blev FSC- og PEFC-certificeret i 2014, og har siden arbejdet på at påvirke andelshaverne til også at lade deres forretninger certificere. P.t. er 42 ud af 111 XL-BYG forretninger således FSC- og PEFC certificeret. 53% af XL-BYG forretningerne kan dermed levere certificerede varer.

## Beretning

XL-BYG a.m.b.a. har indgået samarbejdsaftaler med udbydere af FSC- og PEFC-certificeringer, som XL-BYG medlemmerne kan benytte sig af.

XL-BYG arbejder endvidere målrettet på at øge andelen af FSC- og PEFC-certificerede andelshavere i ejerkredsen. Dette sker bl.a. gennem gentagen påvirkning i f.eks. interne nyhedsbreve og på kædens intranet, gennem opsøgende arbejde overfor andelshaverne samt afholdelse af kurser, hvor bæredygtighed indgår som et element.

XL-BYG har endvidere i 2018 arbejdet på at øge andelen af certificeret træ i virksomhedens produkt-sortiment. Dette har afstedkommet, at andelen af salget af certificeret tropisk træ solgt gennem XL-BYG Import i 2018 var 30% og dette forventes i 2019 at stige til 70%. Målet er, at alt tropisk træ solgt gennem XL-BYG Import ved udgangen af 2019 er certificeret.

### **Bæredygtighed som informationspunkt på intranettet**

I løbet af 2018 har XL-BYG etableret et særligt område på kædens intranet om bæredygtighed, hvor kædens forretninger kan orientere sig om regler og retningslinjer, certificeringsordninger samt de 17 mål i FN's Global Compact.

### **Uddannelse af kvalitetskonsulent**

XL-BYGs kvalitetskonsulent har i 2018 gennemgået yderligere uddannelse indenfor bæredygtighed. Kvalitetskonsulentens primære opgave er at fremme kendskabet til bæredygtighed i andelshaverkredsen, arbejde for certificering af kædens forretninger samt sikre, at XL-BYGs selv-importerede produkter og materialer lever op til internationale krav for bæredygtighed.

### **Uddannelse af medarbejdere i klimavenlige løsninger**

Der er gennemført kurser i tæthedsplaner for de af XL-BYG forretningernes medarbejdere, der sælger byggematerialer. Heri deltog 101 medarbejdere.

### **Uddannelse af professionelle kunder i klimavenlige løsninger**

XL-BYG påtager sig gennem gå-hjem-møder for forretningernes professionelle kunder – håndværkere og entreprenører - at bidrage til at højne det byggefaglige niveau samt kendskabet til bæredygtighed i byggebranchen. I 2018 handlede arrangementet således om tæthedsplaner. 515 professionelle håndværkere deltog i kurserne, der fandt sted 11 steder rundt om i Danmark.

### Risici

Da XL-BYG er en frivillig kæde med lokalt ejede forretninger, kan Kædekontoret udelukkende rådgive og vejlede andelshaverne indenfor bæredygtighed samt anbefale forretningerne at tænke i bæredygtighed, når de udvælger produkter, materialer og løsninger til sortiment. Det indebærer en risiko for, at nogle XL-BYG forretninger træffer valg, som ikke lever op til kravene for bæredygtighed.

XL-BYG arbejder imidlertid målrettet på at udbrede kendskabet til de generelle retningslinjer for bæredygtighed samt klimavenlige løsninger i byggeriet. Målet er, at alle XL-BYG forretninger på sigt skal

## Beretning

arbejde ud fra bæredygtighedsprincipperne i FN's Global Compact. Qua den særlige ejerkonstruktion i XL-BYG er det imidlertid ikke muligt at sætte en fast deadline herfor.

### 2. Sociale forhold og medarbejderforhold

XL-BYG skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor den enkelte medarbejder finder arbejdsglæde og trivsel såvel fysisk som psykisk. Dette sikres bl.a. ved at fremme et godt arbejdsmiljø gennem lederudvikling, medarbejderinddragelse og medarbejderudvikling. Organisationshierarkiet er lavt og ledelsesstilen indbyder generelt til åben dialog på tværs af virksomheden.

#### Tiltag og handlinger

Der gennemføres faste 1-1 samtaler samt årlige medarbejderudviklingssamtaler mellem leder og medarbejder.

Virksomheden har et arbejdsmiljøudvalg, hvis medlemmer mødes 2 gange om året. Hvert 3. år gennemføres APV/trivselsundersøgelse, og arbejdsmiljøudvalget er involveret i at gennemføre aktiviteter, der har til formål at imødekomme resultatet af undersøgelsen.

I arbejdsmiljøudvalget er der stort fokus på medarbejdernes sikkerhed. Der følges således op på arbejdsulykker og evt. sygefravær som følge heraf. Der følges endvidere op på det generelle sygefravær i virksomheden, ligesom udvalget orienteres om indsatsen for at få enkelte langtidssyge medarbejdere tilbage på jobbet. I 2018 har der ikke været arbejdsulykker samt deraf afledt sygefravær.

I 2018 er der gennemført særlige medarbejderudviklingsforløb i tre af virksomhedens afdelinger med det formål at fremme samarbejdet og den interne kommunikation. Endvidere er der gennemført lederudviklingsforløb i virksomheden.

For at fremme gode relationer blandt medarbejderne i XL-BYG generelt afholdes der to årlige sociale arrangementer i virksomheden. Her opfordres alle medarbejdere til at deltage. Ved det seneste arrangement var andelen af medarbejdere, der deltog, 90%.

Gennem særlige kursus- og uddannelsesprogrammer udvikler XL-BYG medlemsvirksomhedernes medarbejders kompetencer. I 2018 gennemførte 1.188 medarbejdere fra forretningerne således kursus- eller uddannelsesforløb gennem XL-BYG.

#### Risici

Kompetente medarbejdere er XL-BYGs vigtigste ressource og er af afgørende betydning for virksomhedens succes og resultater, hvorfor der knytter sig væsentlige risici til medarbejderforhold.

Risikoen for, at XL-BYG ikke er i stand til at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere og udvikle deres kompetencer tilstrækkeligt i et arbejdsmarked, hvor beskæftigelsen har slået rekord i 2018, er latent. Dette søger XL-BYG at imødekomme gennem fokus på medarbejdernes udvikling og trivsel samt ved at være synlig og tilstedeværende i branchen og medierne.

XL-BYG ansætter herudover hvert år nye elever, dels for at bidrage til højnelse af det generelle uddannelsesniveau i Danmark, dels for at sikre, at der til stadighed udlæres nye medarbejdere til bran-

## Beretning

chen. På Kædekontoret er der p.t. ansat 3 elever. I 2018 startede endvidere 60 elever på kædens særlige elevhold for byggemarkeds-, handels-, trælast- og lagerelever.

### 3. Respekt for menneskerettigheder

XL-BYG har en politik om at leve op til gældende lovgivning og internationale konventioner på menneskerettighedsområdet i de lande og lokalområder, hvor virksomheden har aktiviteter.

#### Tiltag og handlinger

##### **Code of Conduct**

Vi er i 2018 fortsat med, at samtlige leverandører med en samhandelsaftale med XL-BYG skal underskrive XL-BYGs Code of Conduct. På området for menneskerettigheder indeholder XL-BYG's Code of Conduct følgende bestemmelser:

- Overholdelse af love og bestemmelser i de respektive lande, der indkøbes varer i
- Overholdelse af menneskerettigheder
- Lige muligheder, ligebehandling og lige rettigheder for ansatte
- Anti-diskrimination
- Foreningsfrihed for ansatte
- Frit valg af ansættelsesform og ansættelseskontrakter med ubegrænset varighed
- Fair og tilstrækkelig løn
- Arbejdstid i overensstemmelse med nationale juridiske og internationale standarder
- Støtte til kompetenceudvikling
- Arbejdsmiljø og sikkerhed på arbejdspladsen

#### Interne retningslinjer

XL-BYG har endvidere en intern politik vedr. diskrimination, som er tilgængelig i virksomhedens personalehåndbog. Heraf fremgår, at loven fastslår, at det er ulovligt at diskriminere på baggrund af køn, race, hudfarve, religion, politisk overbevisning, seksuel orientering og national, social eller etnisk oprindelse. Det er også ulovligt at diskriminere indirekte ved fx at kræve kvalifikationer, der bevidst udelukker bestemte grupper, fx kravet om kønsneutral annoncering. Kønsdiskriminering, positiv såvel som negativ, er heller ikke tilladt, ligesom kønskvotering.

Virksomheden opfordrer medarbejderne til at henvende sig til arbejdsmiljørepræsentanten eller HR-chefen, såfremt de selv eller kolleger er udsat for diskrimination. Disse er herefter forpligtede til at tage henvendelsen op med den øverste ledelse.

## Beretning

### Politik for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelse og ledelse i XL-BYG

#### *Bestyrelsen*

Bestyrelsesmedlemmer i XL-BYG a.m.b.a. rekrutteres fra ejerkredsen. Det tilstræbes derfor at opnå en kønsfordeling i virksomhedens bestyrelse svarende til kønnenes repræsentation i ejerkredsen. Bestyrelsesmedlemmer vælges dog til enhver tid først og fremmest på baggrund af faglige kompetencer og personlige egenskaber.

Ejerkredsen i XL-BYG udgøres ultimo 2018 af 8 % kvindelige ejere og 92 % mandlige ejere. Med 1 kvindeligt og 6 mandlige bestyrelsesmedlemmer i bestyrelsen udgør det kvindelige køn 14 % af XL-BYG's bestyrelse. Virksomhedens mål er således opfyldt om end dette hovedsageligt er en følge af en demokratisk afstemning på selskabets generalforsamling.

XL-BYG har en målsætning om, at mindst en bestyrelsespost i 2020 fortsat skal være besat af en kvinde.

#### *Ledelsen*

Ledelsen går ind for mangfoldighed på alle niveauer, og faglige og menneskelige kompetencer er i fokus. Virksomheden har således en politik om at sikre en god og alsidig arbejdsplads, som fremmer lige karrieremuligheder uanset køn, alder, etnisk baggrund, religion, seksuel orientering eller politisk overbevisning – gældende både ved forfremmelse og ved rekruttering.

XL-BYG har en målsætning om, at mindst 25 % af ledergruppens medlemmer i 2020 skal udgøres af kvinder, men selskabet ansætter til enhver tid ledere under den præmis, at den bedst kvalificerede kandidat uanset køn tilbydes den pågældende stilling.

Uanset kønsfordelingen blandt ansøgere til ledige stillinger i virksomheden tilstræbes det at indkalde repræsentanter fra begge køn til samtale ved enhver rekruttering. Dette gælder således også ved rekruttering til det øverste ledelseslag i organisationen. Ledergruppen i XL-BYG bestod ultimo 2018 af 2 kvindelige og 5 mandlige medlemmer, mod 1 kvindeligt og 6 mandlige medlemmer ved udgangen af 2017. Andelen af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelseslag i virksomheden er således gået fra 16,67 % i 2017 til 28 % i 2018. Der er i 2018 gennemført et internt ledelseskursus på mellemlederniveau for at udvikle ledelseskompetencerne i det mellemste ledelseslag i organisationen. Dette er bl.a. sket med henblik på at øge antallet af interne kandidater, herunder kvindelige, med teoretiske ledelseskompetencer til fremtidige ledige lederstillinger i organisationen.

#### Risici

Krænkelse af menneskerettigheder i leverandørkæden, herunder særligt i relation til diskrimination og børnearbejde. Via krav til alle leverandører om at underskrive virksomhedens Code of Conduct søges dette imødegået.

## **Beretning**

### **4. Antikorruption og bestikkelse**

XL-BYG ønsker at leve op til gældende lovgivning og internationale konventioner for god forretnings-skik, herunder antikorruption og bestikkelse i de lande, hvor virksomheden har aktiviteter.

#### **Code of Conduct**

XL-BYGs leverandører forpligter sig til, at overholde Code of Conduct, der indeholder en nul-tolerance klausul omkring korruption og bestikkelse. Leverandørerne bekræfter ved underskrivelse af samhandelsaftalen, at de overholder dette. Alle XL-BYG leverandører har igen i 2018 underskrevet dette.

Ved leverandørbesøg har XL-BYG ikke oplevet direkte eller indirekte drøftelser om, eller antydninger af, at bestikkelse eller korruption har fundet sted. XL-BYG er ikke blevet opfordret til at medvirke til bestikkelse/korruption i leverandør relationen. Der afholdtes +500 leverandørmøder/-besøg i 2018.

#### **Gaver og bestikkelse**

XL-BYG har interne regler og procedurer, der sikrer uafhængighed af andelshavere, leverandører og andre samarbejdspartnere gennem bl.a. regulering af gaveniveauer samt retningslinjer for hvornår, i hvilken form og hvordan, gaver må modtages.

Virksomheden har endvidere faste procedurer for betaling af fakturaer samt overførsel af penge. Disse har til formål at sikre, at der ikke uretmæssigt overføres økonomiske midler til 3. part.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
		t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
Nettoomsætning	1	5.526.559	5.203.902	5.469.195	5.153.423
Andre driftsindtægter		37.841	36.403	38.475	37.086
<b>Indtægter</b>		<b>5.564.400</b>	<b>5.240.305</b>	<b>5.507.670</b>	<b>5.190.509</b>
Vareforbrug		-5.497.626	-5.173.784	-5.443.116	-5.125.974
Andre eksterne omkostninger		-17.459	-17.595	-17.189	-17.109
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>49.315</b>	<b>48.926</b>	<b>47.365</b>	<b>47.426</b>
Personaleomkostninger	2	-42.332	-43.333	-41.065	-42.219
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-6.876	-4.334	-6.876	-4.334
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>107</b>	<b>1.259</b>	<b>-576</b>	<b>873</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	523	287
Finansielle indtægter		1.394	221	1.394	221
Finansielle omkostninger		-1.211	-606	-1.198	-589
<b>Resultat før skat</b>		<b>290</b>	<b>874</b>	<b>143</b>	<b>792</b>
Skat af årets resultat	5	-286	-195	-139	-113
<b>Resultat efter skat</b>		<b>4</b>	<b>679</b>	<b>4</b>	<b>679</b>



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK
Erhvervede licenser og lignende rettigheder	6	10.316	10.056	10.316	10.056
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>10.316</b>	<b>10.056</b>	<b>10.316</b>	<b>10.056</b>
Grunde og bygninger		4.768	5.094	4.768	5.094
Andre anlæg og driftsinventar		267	419	267	419
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>5.035</b>	<b>5.513</b>	<b>5.035</b>	<b>5.513</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	169	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	50	50	50	50
Deposita	10	303	294	303	294
Andre tilgodehavender	10	9.306	10.273	9.306	10.273
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>9.659</b>	<b>10.617</b>	<b>9.828</b>	<b>10.617</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>25.010</b>	<b>26.186</b>	<b>25.179</b>	<b>26.186</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>42.590</b>	<b>35.921</b>	<b>42.590</b>	<b>35.921</b>
Tilgodehavender fra salg		594.503	426.744	594.527	426.759
Tilgodehavende associerede virksomheder		12.375	14.382	12.375	14.382
Tilgodehavende bonus		100.378	57.863	100.378	57.863
Andre tilgodehavender		36.618	38.210	36.617	38.210
Selskabsskat		0	6	0	0
Udskudt skatteaktiv	11	0	133	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	6.332	8.221	6.332	8.221
<b>Tilgodehavender</b>		<b>750.206</b>	<b>545.559</b>	<b>750.229</b>	<b>545.435</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>130.624</b>	<b>143.349</b>	<b>128.923</b>	<b>142.342</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>923.420</b>	<b>724.829</b>	<b>921.742</b>	<b>723.698</b>
<b>Aktiver</b>		<b>948.430</b>	<b>751.015</b>	<b>946.921</b>	<b>749.884</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
		t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
Andelskapital		1.150	1.225	1.150	1.225
Variierende indskud		15.603	14.557	15.603	14.557
<b>Andelskapital i alt</b>		<b>16.753</b>	<b>15.782</b>	<b>16.753</b>	<b>15.782</b>
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	89	0
Overført resultat		4.034	3.902	3.945	3.902
Restbonus		289.212	244.549	289.212	244.549
<b>Egenkapital</b>		<b>309.999</b>	<b>264.233</b>	<b>309.999</b>	<b>264.233</b>
Hensat til underbalance i datterselskaber		0	0	0	354
Andre hensatte forpligtelser	13	947	800	947	800
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>947</b>	<b>800</b>	<b>947</b>	<b>1.154</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		607.044	456.156	605.794	454.887
Selskabsskat		71	27	59	27
Anden gæld		29.512	29.126	29.265	28.913
Periodeafgrænsningsposter	12	857	673	857	670
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>637.484</b>	<b>485.982</b>	<b>635.975</b>	<b>484.497</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>637.484</b>	<b>485.982</b>	<b>635.975</b>	<b>484.497</b>
<b>Passiver</b>		<b>948.430</b>	<b>751.015</b>	<b>946.921</b>	<b>749.884</b>
Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser	14				
Nærtstående parter	15				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16				
Begivenheder efter balancedagen	20				

## Egenkapitalopgørelse

Note	Koncern				
	Virk-somheds-kapital t.DKK	Variierende indskud t.DKK	Overført resultat t.DKK	Restbonus t.DKK	I alt t.DKK
Egenkapital 1. januar 2018	1.225	14.557	3.902	244.549	264.233
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo			128		128
Overført via resultatdisponering			4		4
Årets bevægelser	-75	1.046		44.663	45.634
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>1.150</b>	<b>15.603</b>	<b>4.034</b>	<b>289.212</b>	<b>309.999</b>

Note	Moterselskab					
	Virk-somheds-kapital t.DKK	Variierende indskud t.DKK	Reserve for nettoop- skrivning efter den Indre værdis metode t.DKK	Overført resultat t.DKK	Restbonus t.DKK	I alt t.DKK
Egenkapital 1. januar 2018	1.225	14.557	0	3.902	244.549	264.233
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo				128		128
Overført via resultatdisponering			89	-85		4
Årets bevægelser	-75	1.046			44.663	45.634
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>1.150</b>	<b>15.603</b>	<b>89</b>	<b>3.945</b>	<b>289.212</b>	<b>309.999</b>

## Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern	
		2018	2017
		t.DKK	t.DKK
Resultat efter skat		4	679
Reguleringer	18	6.979	4.914
Ændring i driftskapital	19	-17.313	-6.502
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-10.330</b>	<b>-909</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.394	221
Renteudbetalinger og lignende		-1.211	-606
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-10.147</b>	<b>-1.294</b>
Betalt selskabsskat		-103	-144
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-10.250</b>	<b>-1.438</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-6.405	-8.114
Køb af materielle anlægsaktiver		-253	-516
Køb af finansielle anlægsaktiver		-3.171	-1.214
Afdrag finansielle anlægsaktiver		6.383	9.043
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-3.446</b>	<b>-801</b>
Ændring andelskapital		-75	-50
Ændring varierende indskud		1.046	755
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>971</b>	<b>705</b>
<b>Årets pengestrømme</b>		<b>-12.725</b>	<b>-1.534</b>
Likvider 1. januar		143.349	144.883
<b>Likvider 31. december</b>		<b>130.624</b>	<b>143.349</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		130.624	143.349
<b>Likvider 31. december</b>		<b>130.624</b>	<b>143.349</b>

## Noter til årsrapporten

### 1 Segmentoplysninger

Koncernen har med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1 valgt ikke at angive nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter og geografiske segmenter i årsrapporten, idet ledelsen vurderer, at oplysning heraf kan medføre betydelig skade for koncernen.

	Koncern		Moderselskab	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	38.457	39.135	37.298	38.120
Pensioner	3.245	3.501	3.161	3.417
Andre omkostninger til social sikring	630	697	606	682
	<b>42.332</b>	<b>43.333</b>	<b>41.065</b>	<b>42.219</b>
Heraf udgør vederlag mv. til direktion og bestyrelse	2.727	2.631	2.727	2.631
	<b>2.727</b>	<b>2.631</b>	<b>2.727</b>	<b>2.631</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	77	83	74	80
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3 er vederlaget til direktionen oplyst sammen med vederlaget til bestyrelsen.				
<b>3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Erhvervede licenser og lignende rettigheder	6.145	2.982	6.145	2.982
Bygninger	406	611	406	611
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	325	741	325	741
	<b>6.876</b>	<b>4.334</b>	<b>6.876</b>	<b>4.334</b>
<b>4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af resultat i dattervirksomheder			523	287
			<b>523</b>	<b>287</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	153	115	139	115
Regulering skat tidligere år	0	-2	0	-2
Årets udskudte skat	133	82	0	0
	<b>286</b>	<b>195</b>	<b>139</b>	<b>113</b>

## Noter til årsrapporten

### 6 Erhvervede licenser og lignende rettigheder

	<b>Koncern</b>	<b>Moder-</b>
	<i>t.DKK</i>	<i>selskab</i>
	<i>t.DKK</i>	<i>t.DKK</i>
Kostpris 1. januar	21.214	21.214
Tilgang i årets løb	6.405	6.405
Kostpris 31. december	27.619	27.619
Ned- og afskrivninger 1. januar	11.158	11.158
Årets afskrivninger	6.145	6.145
Ned- og afskrivninger 31. december	17.303	17.303
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>10.316</b>	<b>10.316</b>

### 7 Materielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>		<b>Moderelskab</b>	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg og inventar	Grunde og bygninger	Andre anlæg og inventar
	<i>t.DKK</i>	<i>t.DKK</i>	<i>t.DKK</i>	<i>t.DKK</i>
Kostpris 1. januar	9.679	29.678	9.679	29.678
Tilgang i årets løb	80	173	80	173
Kostpris 31. december	9.759	29.851	9.759	29.851
Ned- og afskrivninger 1. januar	4.585	29.259	4.585	29.259
Årets afskrivninger	406	325	406	325
Ned- og afskrivninger 31. december	4.991	29.584	4.991	29.584
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. dec.</b>	<b>4.768</b>	<b>267</b>	<b>4.768</b>	<b>267</b>

## Noter til årsrapporten

### 8 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Morderselskab	
	2018	2017
	t.DKK	t.DKK
Kostpris 1. januar	80	80
Kostpris 31. december	80	80
Værdireguleringer 1. januar	-434	-721
Årets resultat	523	287
Værdireguleringer 31. december	89	-434
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>169</b>	<b>-354</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Selskabs- kapital	Stemme- og ejerandel
XL-BYG Webshop ApS Brabrand, Danmark	t.DKK 80	100%

### 9 Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
Kostpris 1. januar	50	50	50	50
Kostpris 31. december	50	50	50	50
Værdireguleringer 1. januar	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. dec.</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>50</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Selskabs- kapital	Stemme- og ejerandel
XL-BYG Nordic I/S, Brabrand	t.DKK 150	33,33%

## Noter til årsrapporten

### 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	Deposita	Andre tilgodehavender	Deposita	Andre tilgodehavender
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
Kostpris 1. januar	294	16.656	294	16.656
Årets tilgang	9	3.162	9	3.162
Årets afgang	0	-6.383	0	-6.383
Kostpris 31. december	303	13.435	303	13.435
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. dec.</b>	<b>303</b>	<b>13.435</b>	<b>303</b>	<b>13.435</b>
Heraf indregnet under andre tilgodehavender, omsætningsaktiver		-4.129		-4.129
		<b>9.306</b>		<b>9.306</b>

### 11 Udskudt skatteaktiv

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar	133	215	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-133	-82	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>0</b>	<b>133</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger respektive bogførte indtægter vedrørende efterfølgende år.



## Noter til årsrapporten

### 13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter garanti- og reklamationsforpligtelser. Forpligtelserne måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Garantiforpligtelserne forventes at forfalde til betaling inden for et år.

Koncern		Moderselskab	
2018	2017	2018	2017
t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

### 14 Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser

Forpligtelser vedrørende interessentskab	45.163	63.954	45.163	63.954
------------------------------------------	--------	--------	--------	--------

#### Leje- og leasingkontrakter:

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	1.221	1.300	1.221	1.300
Mellem 1 og 5 år	1.456	1.589	1.456	1.589
Efter 5 år	0	0	0	0
	2.677	2.889	2.677	2.889

Lejeforpligtelser i uopsigelsesperioden	716	624	716	624
-----------------------------------------	-----	-----	-----	-----

Terninskontrakter er indregnet med en positiv værdi på TDKK 128 pr. 31. december 2018 under andre tilgodehavender og direkte på egenkapitalen.

### 15 Nærtstående parter

Vedrørende oplysninger med nærtstående parter har koncernen valgt at begrænse oplysningerne til at omfatte transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

Koncern		Moderselskab	
2018	2017	2018	2017
t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

### 16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar til PwC	339	333	301	300
Honorar for andre erklæringsydelser med sikkerhed	3	0	3	0
Honorar for skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser	8	20	8	17
	350	353	312	317

## Noter til årsrapporten

	<b>Moderselskab</b>	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>17 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	89	0
Overført overskud	-85	679
	<b>4</b>	<b>679</b>
	<b>Koncern</b>	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-1.394	-221
Finansielle omkostninger	1.211	606
Af- og nedskrivninger	6.876	4.334
Skat af årets resultat	286	195
	<b>6.979</b>	<b>4.914</b>
<b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-6.669	448
Ændring i tilgodehavender	-206.912	-127.348
Ændring i andre hensatte forpligtelser	147	-119
Ændring i leverandører m.v.	151.458	128.222
Ændring i restbonus	44.663	-7.705
	<b>-17.313</b>	<b>-6.502</b>
<b>20 Begivenheder efter balancedagen</b>		
Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.		

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for XL-BYG a.m.b.a. for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2018 er aflagt i TDKK.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs.

Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden XL-BYG a.m.b.a. og dattervirksomheder, hvori XL-BYG a.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender", henholdsvis "Andre gældsforpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning, jf. nedenfor.

#### Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det afdækkede aktiv eller den afdækkede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for afdækning af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat, for så vidt angår den effektive del af afdækningen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den afdækkede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb - som er udskudt under egenkapitalen - fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den afdækkede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb - som er udskudt under egenkapitalen - fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den afdækkede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den afdækkede transaktion.

# Anvendt regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter primært gennemfakturerede leverancer. Salget sker i takt med leveringen. Nettoomsætningen indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet

### Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af handelsvarer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning. Vareforbruget indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med købet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapital andele i associerede virksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt kursregulering på værdipapirer.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Erhvervede licenser og lignende rettigheder

Erhvervede licenser og lignende rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Erhvervede licenser og lignende rettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årlig. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen fremadrettet som ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Aktiver med en kostpris på under DKK 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien, dvs. den højeste af aktivets nettosalgspris og kapitalværdi, er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

## Anvendt regnskabspraksis

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i associerede virksomheder.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Andre finansielle anlægsaktiver

Deposita opgøres til dagsværdi.

Andre tilgodehavender omfatter de tilgodehavender, der forfalder efter mere end et år.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO metoden eller nettorealisationstværdi, hvis denne er lavere. Nettorealisationstværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationstværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Udskudt skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved

## Anvendt regnskabspraksis

udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### Egenkapital

Egenkapitalen består af et fast indskud, et varierende indskud, overført resultat og restbonus.

Det faste indskud udgør et fast beløb pr. andelshaver og betegnes som andelskapital.

Det varierende indskud beregnes som en andel af andelshavernes omsætning med andelsselskabet i det foregående år.

Restbonus omfatter de til andelsselskabets indbetalte bonusbeløb med fradrag af udbetalt aconto bonus i årets løb. Restbonus pr. 31. december henstår i andelsselskabet, indtil udbetalingen finder sted fra marts måned i det efterfølgende år. På udbetalingstidspunktet er der optjent nye bonusbeløb, som henstår som restbonus i henhold til den af bestyrelsen vedtagne plan for udbetaling af optjent bonus.

Foreslået udbytte for regnskabsåret indregnes under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter garanti- og reklamationsforpligtelser. Forpligtelserne måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger vedrørende andelskapital og varierende indskud.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Likvider**

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### **Forklaring af nøgletal**

Soliditetsgrad:  $(\text{egenkapital ultimo} \times 100) / \text{samlede aktiver}$