

**FlowIT A/S**  
Vindegade 34, 1.  
5000 Odense C  
CVR-nr. 26829798

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22.05.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Karsten Ley Poulsen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	3
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse for 2018	6
Balance pr. 31.12.2018	7
Egenkapitalopgørelse for 2018	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	12

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

FlowIT A/S  
Vindegade 34, 1.  
5000 Odense C

CVR-nr.: 26829798  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

### Bestyrelse

Mogens Nielsen  
Lars Toftegaard Olsen  
Karsten Ley Poulsen  
Frank Bak Schou-Jensen  
Kenneth Linnebjerg

### Direktion

Lars Toftegaard Olsen  
Karsten Ley Poulsen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for FlowIT A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 22.05.2019

### Direktion

Lars Toftegaard Olsen

Karsten Ley Poulsen

### Bestyrelse

Mogens Nielsen

Lars Toftegaard Olsen

Karsten Ley Poulsen

Frank Bak Schou-Jensen

Kenneth Linnebjerg

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i FlowIT A/S

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for FlowIT A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 22.05.2019

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Erik Pedersen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24737

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at udøve investerings-, udviklings- og servicevirksomhed samt aktiviteter i tilknytning hertil.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### **FlowIT – Pull together**

Kompleksiteten af de opgaver, der løses i en videnbaseret virksomhed, er i dag så høj, at det kræver viden, deling, koordinering og et godt samarbejde at løse dem. Et effektivt samarbejde mellem virksomheder er fundamentet for, at samfundet kan udvikle sig effektivt.

FlowIT understøtter dette scenarie med to typer af løsninger:

- Projekt- og porteføljestyring: vi leverer den mest komplette best-practice projekt- og porteføljestyringsløsning. Dette sker med hjælp af vores erfarne konsulenter, en gennemprøvet leveranceproces og produkterne ProjectFlow og ProjectFlow 365. Resultatet er en 360 graders projektplatform, der effektivt samler alle virksomhedens projektaktører og interessenter i en samlet løsning.
- Kundespecifikke løsninger: Baseret på SharePoint eller Office 365 og tillægsproduktet CoreFlow, fører vores erfarne konsulenter kunderne sikkert igennem vores udviklingsproces. Resultatet af dette miks er brugervenlige skræddersyede løsninger i et tempo, kvalitet og til en pris, der sætter standarden for andre.

### Aktiviteter

Med lanceringen af ProjectFlow 365 målrettet projektstyring til Offentlig Digitalisering i marts 2019 fik vi for alvor markeret os i midten af Office 365 platformen med et solidt projektbudskab. ProjectFlow 365 er bygget på 15 års erfaring med ProjectFlow, men på mange måder gentænkt ikke mindst i.f.h. til de muligheder, der ligger i de mange værktøjer i Office 365.

FlowIT har således i 2018 styrket sin position i den absolutte elite inden for levering af innovative løsninger, der er baseret på Microsoft SharePoint og Office 365.

### Økonomi

FlowIT har i 2018 haft den næsthøjeste omsætning i FlowITs historie. FlowIT har i 2018 investeret betydeligt i organisations- og produktudvikling, hvor specielt udviklingen af ProjectFlow 365 har haft et meget højt aktivitetsniveau. Organisationsudviklingen har bestået af ekstern konsulentassistance i kraft af eksterne rådgivere og etablering af en ny salgsorganisation. Disse aktiviteter har øget omkostningsniveauet, og vi er således tilfredse med, at et positivt resultat er nået trods de store investeringer.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>12.379.603</b>	<b>13.428</b>
Personaleomkostninger	1	(12.307.744)	(13.102)
Af- og nedskrivninger		<u>(43.551)</u>	<u>(46)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>28.308</b>	<b>280</b>
Andre finansielle indtægter		4.341	27
Andre finansielle omkostninger		<u>(3.827)</u>	<u>(3)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>28.822</b>	<b>304</b>
Skat af årets resultat	2	<u>(8.129)</u>	<u>(73)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>20.693</u></b>	<b><u>231</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>20.693</u>	<u>231</u>
		<b><u>20.693</u></b>	<b><u>231</u></b>

## Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		99.097	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	3	<b>99.097</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		37.325	57
Indretning af lejede lokaler		10.423	20
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>47.748</b>	<b>77</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>146.845</b>	<b>77</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.647.753	3.748
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.099.285	162
Udskudt skat		6.605	15
Andre tilgodehavender		202.936	171
Periodeafgrænsningsposter		88.697	124
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.045.276</b>	<b>4.220</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.780.364</b>	<b>5.041</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>8.825.640</b>	<b>9.261</b>
<b>Aktiver</b>		<b>8.972.485</b>	<b>9.338</b>

## Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		500.000	500
Reserve for udviklingsomkostninger		77.296	0
Overført overskud eller underskud		<u>2.595.677</u>	<u>2.652</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>3.172.973</u></b>	<b><u>3.152</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.845.241	3.543
Leverandører af varer og tjenesteydelser		388.280	136
Skyldig selskabsskat		0	69
Anden gæld		<u>2.565.991</u>	<u>2.438</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.799.512</u></b>	<b><u>6.186</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.799.512</u></b>	<b><u>6.186</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>8.972.485</u></b>	<b><u>9.338</u></b>
Eventualforpligtelser	5		

## Egenkapitalopgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for udviklings- omkostninge r kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	500.000	0	2.652.280	3.152.280
Øvrige egenkapitalposter	0	77.296	(77.296)	0
Årets resultat	0	0	20.693	20.693
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>77.296</b>	<b>2.595.677</b>	<b>3.172.973</b>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	10.830.178	11.545
Pensioner	1.014.836	1.080
Andre omkostninger til social sikring	180.309	157
Andre personaleomkostninger	<u>282.421</u>	<u>320</u>
	<b><u>12.307.744</u></b>	<b><u>13.102</u></b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>21</u>	

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	0	69
Ændring af udskudt skat	<u>8.129</u>	<u>4</u>
	<b><u>8.129</u></b>	<b><u>73</u></b>

	<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter kr.</b>
<b>3. Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	1.387.170
Tilgange	<u>99.097</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>1.486.267</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	<u>(1.387.170)</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(1.387.170)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>99.097</u></b>

### Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye produkter. Der er forud for igangsætningen af projekterne udarbejdet kalkulationer som viser, at projekterne forventes at medføre en forøget omsætning og indtjening i selskabet. Det færdiggjorte udviklingsprojekt på 99 t.kr. er færdiggjort pr. 31.12.2018.

## Noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	903.170	552.521
Tilgange	14.709	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>917.879</b>	<b>552.521</b>
Af- og nedskrivninger primo	(845.781)	(533.320)
Årets afskrivninger	(34.773)	(8.778)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(880.554)</b>	<b>(542.098)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>37.325</b>	<b>10.423</b>

### 5. Eventualforpligtelser

Der er indgået en lejekontrakt med 5 mdr. uopsigelighed i en restperiode på 5 mdr., og huslejeforpligtelsen udgør ca. 253 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med FlowIT Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af IT software indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Licensindtægter indregnes på fakturerings tidspunktet, som også svarer til risikoovergang. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokale omkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.



## Anvendt regnskabspraksis

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 1 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-  
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Erik Pedersen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:52328795

IP: 83.151.xxx.xxx

2019-05-22 13:17:03Z

NEM ID 

## Frank Lyng Schou-Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-505872161588

IP: 193.162.xxx.xxx

2019-05-23 06:04:57Z

NEM ID 

## Mogens Nielsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-984354517177

IP: 62.198.xxx.xxx

2019-05-24 07:51:26Z

NEM ID 

## Karsten Ley Poulsen

Direktionsmedlem

Serienummer: CVR:26829798-RID:91308347

IP: 87.48.xxx.xxx

2019-05-24 12:57:40Z

NEM ID 

## Karsten Ley Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:26829798-RID:91308347

IP: 87.48.xxx.xxx

2019-05-24 12:57:40Z

NEM ID 

## Karsten Ley Poulsen

Dirigent

Serienummer: CVR:26829798-RID:91308347

IP: 87.48.xxx.xxx

2019-05-24 12:57:40Z

NEM ID 

## Kenneth Linnebjerg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-683817819695

IP: 87.49.xxx.xxx

2019-05-26 09:40:47Z

NEM ID 

## Lars Toftegaard Olsen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-613494393124

IP: 87.48.xxx.xxx

2019-05-28 12:40:08Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EUQ1K-BTGTY-M605F-CEP2E-CVYNB-PLD46

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Toftegaard Olsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-613494393124

IP: 87.48.xxx.xxx

2019-05-28 12:40:08Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>