



CHRISTENSEN  
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET  
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

STORE KONGENSGADE 68  
1264 KØBENHAVN K

TLF: 33 30 15 15  
E-MAIL: CK@CK.DK  
WEB: WWW.CK.DK

# Klausen & Partners A/S

Østerfælled Torv 14 B, 1, 2100 København Ø

CVR-nr. 26 81 26 15

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. marts 2017.

---

Hans-Henrik Søndersted-Olsen  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	12

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Klausen & Partners A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 7. marts 2017

### **Direktion**

Hans-Henrik Søndersted-Olsen

### **Bestyrelse**

Niels Kaldahl  
Formand

Hans-Henrik Søndersted-Olsen

Brian Ørting Carlson

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i Klausen & Partners A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Klausen & Partners A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 7. marts 2017

### **Christensen Kjarulff**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 91 56 41

René Jakobsen  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Klausen & Partners A/S Østerfælled Torv 14 B, 1 2100 København Ø
	CVR-nr.: 26 81 26 15
	Stiftet: 19. september 2002
	Hjemsted: København
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 15. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Niels Kaldahl, Formand Hans-Henrik Søndersted-Olsen Brian Ørting Carlson
<b>Direktion</b>	Hans-Henrik Søndersted-Olsen
<b>Revision</b>	Christensen Kjarulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Klausen + Partners A/S er et digitalt & dialogmarketingbureau, der leverer indsigt, strategi, kreativitet og målbar effekt uafhængig af kanaler. Bureauet arbejder sammen med nogle af Danmarks største virksomheder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 17.442 t.kr. mod 17.102 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 2.434 t.kr. mod 3.783 t.kr. sidste år. Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

En fornuftig tilgang af nye kunder samt en god udvikling på de eksisterende kunder gør året 2016 til et udmærket år for bureauet. Dog har bureauet måttet se en række større projekter udskudt til 2017.

Bureauet har i løbet af året forstærket sine digitale kompetencer med en række ansættelser, så selskabet i dag kan tilbyde kunderne rådgivning om digital marketing på særdeles højt niveau.

Fagligt blev 2016 endnu et imponerende år for Klausen + Partners.

Bureauet vandt såvel kategoripriser som hovedprisen ved Danish Digital Award. Og igen i 2016 vandt bureauet den prestigefyldte B2B Award i London. Bureauet vandt også i 2015. Det er aldrig sket før, at et dansk bureau to år i træk har vundet prisen, der er anerkendt som verdensmesterskabet i B2B-marketing.

Begge priser understøtter bureauets stærke position som digitale specialister i BTB-marketing.

Klausen + Partners er i dag et af landets mest prisvindende bureauer.

Igen i 2016 deltog bureauet i den årlige image-analyse, gennemført af Analyseinstituttet MyResearch, hvor branchefolk bedømmer bureauers styrker. Blandt alle deltagende bureauer indtager Klausen + Partners en 4. plads på parameteren "Gode til at skabe resultater". Bureauet har således igen manifesteret sig som et af landets bedste til at skabe målbare resultater.

2016 blev såvel økonomisk som fagligt og imagemæssigt et strålende år for Klausen + Partners.

Bureauet arbejder på at kunne mønstre et tilsvarende eller bedre resultat i 2017.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>17.442.375</b>	<b>17.102</b>
1 Personaleomkostninger	-14.075.190	-11.918
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-190.098	-112
<b>Driftsresultat</b>	<b>3.177.087</b>	<b>5.072</b>
Andre finansielle indtægter	-5.538	1
2 Øvrige finansielle omkostninger	6.839	-66
<b>Resultat før skat</b>	<b>3.178.388</b>	<b>5.007</b>
Skat af årets resultat	-744.097	-1.224
<b>Årets resultat</b>	<b>2.434.291</b>	<b>3.783</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	2.400.000	3.800
Overføres til overført resultat	34.291	0
Disponeret fra overført resultat	0	-17
<b>Disponeret i alt</b>	<b>2.434.291</b>	<b>3.783</b>

## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>			
<u>Note</u>		<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
3	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	374.678	422
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>374.678</u>	<u>422</u>
	Andre tilgodehavender	345.617	334
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>345.617</u>	<u>334</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>720.295</u></b>	<b><u>756</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.418.038	6.684
4	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.998.292	1.889
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	5.000	0
	Andre tilgodehavender	0	47
	Periodeafgrænsningsposter	120.958	192
	Tilgodehavender i alt	<u>5.542.288</u>	<u>8.812</u>
	Likvide beholdninger	5.244.545	764
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>10.786.833</u></b>	<b><u>9.576</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>11.507.128</u></b>	<b><u>10.332</u></b>

## Balance 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Passiver</b>		
<b>Egenkapital</b>		
5 Virksomhedskapital	1.000.000	1.000
6 Overført resultat	55.265	20
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.400.000	3.800
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>3.455.265</b>	<b>4.820</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser til udskudt skat	62.419	75
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>62.419</b>	<b>75</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Gæld til pengeinstitutter	3.781	2
Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.544.333	1.164
Leverandører af varer og tjenesteydelser	834.149	1.168
Selskabsskat	274.690	934
Anden gæld	3.332.491	2.169
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	7.989.444	5.437
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.989.444</b>	<b>5.437</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>11.507.128</b>	<b>10.332</b>

## Noter

---

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	13.218.911	10.883
Andre omkostninger til social sikring	134.567	124
Personaleomkostninger i øvrigt	<u>721.712</u>	<u>911</u>
	<b><u>14.075.190</u></b>	<b><u>11.918</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>21</u>	<u>18</u>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	<u>-6.839</u>	<u>66</u>
	<b><u>-6.839</u></b>	<b><u>66</u></b>
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	1.738.400	1.458
Tilgang i årets løb	143.101	361
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-80</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>1.881.501</u></b>	<b><u>1.739</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-1.316.725	-1.253
Årets af-/nedskrivninger	-190.098	-117
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>53</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b><u>-1.506.823</u></b>	<b><u>-1.317</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>374.678</u></b>	<b><u>422</u></b>
<b>4. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	<u>1.998.292</u>	<u>1.889</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>1.998.292</u></b>	<b><u>1.889</u></b>

## Noter

---

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>5. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar	1.000.000	1.000
	<b>1.000.000</b>	<b>1.000</b>

Aktiekapitalen består af 1.000 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

<b>6. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar	20.974	37
Årets overførte overskud eller underskud	<u>34.291</u>	<u>-17</u>
	<b>55.265</b>	<b>20</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Klausen & Partners A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler samt tab på debitorer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på den enkelte kontrakt.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans-Henrik Søndersted-Olsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-182239894368

IP: 62.44.134.14

2017-03-09 18:50:43Z

NEM ID 

## Hans-Henrik Søndersted-Olsen

### Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-182239894368

IP: 62.44.134.14

2017-03-09 18:50:43Z

NEM ID 

## Niels Kaldahl

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-940400055852

IP: 62.44.135.195

2017-03-09 18:51:15Z

NEM ID 

## Brian Ørting Carlson

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-645851932923

IP: 62.44.134.14

2017-03-09 18:54:29Z

NEM ID 

## René Jakobsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: CHRISTENSEN KJÆRULFF STATS AUTORISERET

REVISIONSAKTIESELSKAB

Serienummer: CVR:15915641-RID:10849884

IP: 212.98.75.202

2017-03-10 08:23:09Z

NEM ID 

## Hans-Henrik Søndersted-Olsen

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-182239894368

IP: 194.255.201.226

2017-03-10 08:57:38Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: FO8CQ-Q7LMU-2BOY2-62EBQ-55DOP-LCGFE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>