

---

# ***LOHFF Management Consultants A/S***

Strandvej 9, 6400 Sønderborg

## **Årsrapport for 2017**

---

CVR-nr. 26 79 08 83

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 29/5 2018

John Lohff  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 8

Balance 31. december 9

Noter til årsregnskabet 11

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for LOHFF Management Consultants A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 29. maj 2018

## Direktion

Preben Svendsen

## Bestyrelse

Jytte Lohff  
formand

John Lohff

Preben Svendsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i LOHFF Management Consultants A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for LOHFF Management Consultants A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Sønderborg, den 29. maj 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Flemming Callesen

statsautoriseret revisor

mne18489

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	LOHFF Management Consultants A/S Strandvej 9 6400 Sønderborg  CVR-nr.: 26 79 08 83 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Sønderborg
<b>Bestyrelse</b>	Jytte Lohff, formand John Lohff Preben Svendsen
<b>Direktion</b>	Preben Svendsen
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Ellegårdvej 25 6400 Sønderborg
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for LOHFF Management Consultants A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

LOHFF Management Consultants A/S er et landsdækkende konsulentfirma med mange års erfaring i det professionelle marked for management-konsulenttydelser. Vi har speciale i Executive Search & Selection på det højeste organisatoriske niveau. Selskabets vision er at fremstå med en stærk identitet, professionalisme og troværdighed i konsulentmarkedet i kraft af dygtighed og en tillidsvækkende forretningsetik.

Vi har igennem mange år haft kontorer i København og Vejle. Hovedparten af konsulenterne har en akademisk eller længerevarende teoretisk uddannelse, ligesom de har haft ledende stillinger i den offentlige eller den private sektor.

LOHFF Management Consultants A/S opererer i markedet med udgangspunkt fra vore to kontorer. Geografisk er der i øvrigt ingen bindinger eller begrænsninger i den enkelte konsulents virkeområde eller kontor anvendelse. Alle kontorer er til rådighed for samtlige konsulenter. Ud over de faste konsulenter er yderligere nogle medarbejdere "tilknyttede" medarbejdere. Nogle i administrative funktioner som reception, telefon og sekretariat og andre igen som projekttilknyttede konsulenter. 5 af konsulenterne bærer betegnelsen "Partner".

Internationalt har vi i dag inden for området Executive Search & Selection faste aftaler med udenlandske konsultantselskaber, men gradvist har vi formået at opbygge et it-system, der er i stand til at generere kandidater internationalt, ligesom vores test- samt styrelsesystem lever op til international brug og standard. Vi er derfor i dag i stand til at operere internationalt for vore kunder uden at være afhængig af et samarbejde med konsultantselskaber uden for Danmarks grænser.

Vi skal i øvrigt henlede opmærksomheden på, at de faste omkostninger holdes på et minimum, og betalingen af konsulenttydelserne figurerer som variable omkostninger fratrukket i bruttofortjenesten.

## Udvikling i regnskabsåret

Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et underskud på DKK 217.755, og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på DKK 4.531.567.

## Den forventede udvikling

Der forventes en afdæmpet udvikling for det kommende år med en mindre stigning i omsætning og indtjening til følge. For hele året forventes der et positivt resultat.



# **Ledelsesberetning**

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017 DKK	2016 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>631.568</b>	<b>313.075</b>
Personaleomkostninger	1	-1.064.235	-1.012.337
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-432.667</b>	<b>-699.262</b>
Finansielle indtægter		162.894	171.304
Finansielle omkostninger		0	-36.731
<b>Resultat før skat</b>		<b>-269.773</b>	<b>-564.689</b>
Skat af årets resultat	2	52.018	118.039
<b>Årets resultat</b>		<b>-217.755</b>	<b>-446.650</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	158.000	0
Overført resultat	-375.755	-446.650
	<b>-217.755</b>	<b>-446.650</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	3	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre tilgodehavender		28.151	23.703
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>28.151</b>	<b>23.703</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>28.151</b>	<b>23.703</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		387.885	481.539
Andre tilgodehavender		2.959	2.959
Udskudt skatteaktiv		121.921	106.925
Selskabsskat		45.815	47.371
Periodeafgrænsningsposter		18.406	18.990
<b>Tilgodehavender</b>		<b>576.986</b>	<b>657.784</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>3.998.043</b>	<b>3.868.137</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>392.640</b>	<b>675.074</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.967.669</b>	<b>5.200.995</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.995.820</b>	<b>5.224.698</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Selskabskapital		625.000	625.000
Overført resultat		3.748.567	4.124.322
Foreslået udbytte for regnskabsåret		158.000	0
<b>Egenkapital</b>	4	<b>4.531.567</b>	<b>4.749.322</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		113.682	148.230
Anden gæld		350.571	327.146
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>464.253</b>	<b>475.376</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>464.253</b>	<b>475.376</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.995.820</b>	<b>5.224.698</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	5		
Anvendt regnskabspraksis	6		

# Noter til årsregnskabet

	2017 DKK	2016 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	431.427	379.399
Pensioner	619.999	619.999
Andre omkostninger til social sikring	12.809	12.939
	<u>1.064.235</u>	<u>1.012.337</u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<u>2</u>	<u>2</u>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-37.022	-11.114
Årets udskudte skat	-14.996	-106.925
	<u>-52.018</u>	<u>-118.039</u>
<b>3 Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	<u>203.412</u>	<u>203.412</u>
Kostpris 31. december	<u>203.412</u>	<u>203.412</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	<u>203.412</u>	<u>203.412</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>203.412</u>	<u>203.412</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>0</u>	<u>0</u>

# Noter til årsregnskabet

## 4 Egenkapital

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabs-</u>	<u>I alt</u>
	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>	<u>året</u>	<u>DKK</u>
			<u>DKK</u>	
Egenkapital 1. januar	625.000	4.124.322	0	4.749.322
Årets resultat	<u>0</u>	<u>-375.755</u>	<u>158.000</u>	<u>-217.755</u>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>625.000</u></b>	<b><u>3.748.567</u></b>	<b><u>158.000</u></b>	<b><u>4.531.567</u></b>

## 5 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Der er ikke afgivet sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2017.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for LOHFF Invest ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen.

Herudover er der ikke eventualforpligtelser eller andre økonomiske forpligtelser ud over de for branchen sædvanlige forpligtelser pr. 31. december 2017

# Noter til årsregnskabet

## 6 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LOHFF Management Consultants A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2017 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen som består af management-konsulentytelser indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår som de vedrører.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

# Noter til årsregnskabet

## 6 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med Lohff Invest ApS. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen.



# Noter til årsregnskabet

## 6 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.