


DdD retail A/S

Theilgaards Allé 2, 4600 Køge

CVR no. 26 78 69 32



Årsrapport 2015 *Annual report 2015*

Årsrapporten er godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. marts 2016.
Approved at the Company's annual general meeting on 4 March 2016.

Dirigent / Chairman



.....
Lars Thomsen

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



**Building a better
working world**

Contents

Ledelsespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent auditors' report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	6
Oplysninger om selskabet <i>Company details</i>	6
Koncernoversigt <i>Group chart</i>	7
Hoved- og nøgletal for koncernen <i>Financial highlights for the Group</i>	8
Beretning <i>Operating review</i>	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December</i>	11
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	11
Balance <i>Balance sheet</i>	12
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	15
Pengestrømsopgørelse <i>Cash flow statement</i>	16
Noter <i>Notes to the financial statements</i>	17

Ledespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DdD retail A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of DdD retail A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

It is our opinion that the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the Group's and the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the Group's and the Company's operations and consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the Company's operations and financial position.


We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Køge, den 4. marts 2016

Køge, 4 March 2016


Direktion:

Executive Board:



Peder Falck
direktør
CEO

Bestyrelse:
Board of Directors:



Lars Thomsen
formand
Chairman



John Helmsøe-Zinck



Henrik Busch

Den uafhængige revisors erklæringer *Independent auditors' report*

Til kapitalejerne i DdD retail A/S
To the shareholders of DdD retail A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet *Independent auditors' report on the consolidated financial statements and the parent company financial statements*

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DdD retail A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of DdD retail A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group as well as for the Parent Company and consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet *Management's responsibility for the consolidated financial statements and the parent company financial statements*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Revisors ansvar *Auditors' responsibility*

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer *Independent auditors' report*

Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Konklusion **Opinion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the Group's and the Parent Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

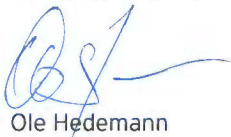
Udtalelse om ledelsesberetningen **Statement on the Management's review**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

**Den uafhængige revisors erklæring
*Independent auditors' report***

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

København, den 4. marts 2016
Copenhagen, 4 March 2016
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Ole Hedemann
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant



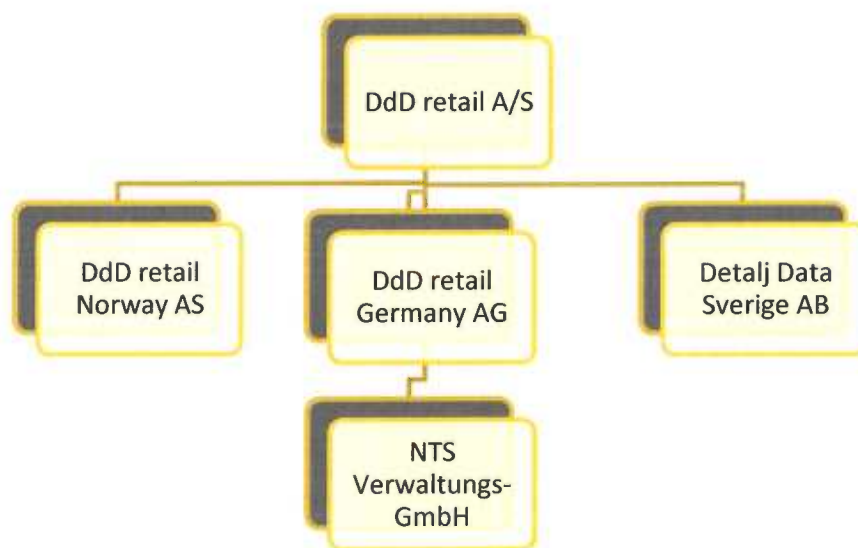
Kim Thomsen
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant

Ledelsesberetning
Management's review**Oplysninger om selskabet**
Company details

Navn/Name	DdD retail A/S
Adresse, post nr., by/Address, zip code, city	Theilgaards Allé 2, DK-4600 Køge
CVR-nr./CVR no.	26 78 69 32
Stiftet/Established	18. september 2002/18 September 2002
Hjemstedskommune/Registered office	Køge/Køge, Denmark
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	www.dddretail.dk
E-mail	info@dddretail.com
Bestyrelse/Board of Directors	Lars Thomsen, bestyrelsesformand/Chairman John Helmsøe-Zinck Henrik Busch
Direktion/Executive Board	Peder Falck, direktør/CEO
Revisor/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvold Helmuths Vej, DK-2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernoversigt
Group chart



Ledelsesberetning Management's review

Hoved- og nøgletal for koncernen Financial highlights for the Group

DKK'000	2015	2014	2012	2011	2010
Hovedtal					
Key figures					
Bruttofortjeneste Gross profit	29.841	26.476	27.943	27.201	23.697
Resultat af primær drift Operating profit/loss	6.465	3.792	5.323	4.633	413
Resultat af finansielle poster Profit/loss from financial income and expenses	-17	-299	-221	2	19
Årets resultat Profit/loss for the year	4.330	2.321	3.452	3.177	15
Aktiver i alt (balancesum)					
Total assets	26.014	20.701	21.681	19.225	19.261
Investeringer i materielle anlægsaktiver Portion relating to investment in property, plant and equipment	221	84	76	375	630
Egenkapital Equity	16.750	12.420	10.099	9.647	9.471
Pengestrøm fra driftsaktiviteten					
Cash flows from operating activities	7.549	2.433	4.486	6.145	-9
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten Net cash flows from investing activities	-1.091	-976	-318	-375	-630
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten Cash flows from financing activities	0	-3.000	-3.000	-3.746	-2.754
Pengestrømme i alt Total cash flows	6.458	-1.543	1.168	2.024	-3.393
Nøgletal					
Financial ratios					
Solidsitetsgrad Solvency ratio	64,4 %	60,0 %	46,6 %	50,2 %	49,2 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	29,7 %	20,6 %	35,0 %	33,2 %	0,1 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
Average number of full-time employees	45	43	40	43	46

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios have been prepared in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015". For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning *Management's review*

Beretning *Operating review*

Koncernens væsentligste aktiviteter *Principal activities of the Group*

Koncernens og moderselskabets hovedaktiviteter er udvikling, salg og servicering af it-løsninger til detailhandlen, primært i butikker inden for tøj, sko og sport i ind- og udland.

Butiksløsningerne markedsføres under navnene DdD retail in a box, DdD Backoffice, DdD pos og DdD report.

The principal activities of the Group and the parent company are development, sale and servicing of IT solutions for the retail trade, primarily within the product areas of clothing, shoes and sports - at home and abroad.

The store solutions are marketed under the names DdD retail in a box, DdD Backoffice, DdD pos and DdD report.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold *Development in activities and financial matters*

Koncernen har i Danmark kontorer i Køge og Silkeborg, i Sverige i Stockholm og Ängelholm, i Norge i Oslo og i Tyskland i Stuttgart og Bremen.

Selskabet har i året fortsat konsolideret sin førende position i sit markedssegment på det nordiske marked og øger fortsat markedsandele i Tyskland, Østrig og Schweiz.

Årets resultat betragtes som tilfredsstillende.

In Denmark, the Company has branches in Køge and Silkeborg; in Sweden, in Stockholm and Ängelholm; in Norway, in Oslo and in Germany, in Stuttgart and Bremen.

In the financial year, the Company has continued to consolidate its leading position within its market segment in the Nordics and has increased market shares in Germany, Austria and Switzerland.

The results for the year are considered satisfactory.

Forventninger til fremtiden *Outlook*

Der vil blive investeret yderligere i vores produkter og i salgsorganisationerne i det svenske og tyske marked. Der forventes en stigning i aktivitetsniveauet i 2016.

There will be further investments in our products and the sales organisations in the Swedish and German markets. For 2016, an increase in the activity level is expected.

Ledelsesberetning *Management's review*

Beretning *Operating review*

Risikoforhold *Risks*

Valutarisici *Currency risks*

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke umiddelbart af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter udført af modervirksomheden påvirkes af valutakursændringer, idet omsætningen primært genereres i danske kroner, mens varekøb afholdes i USD.

The Group's foreign enterprises are not immediately affected by foreign exchange fluctuations, since both income and expenses are settled in local currencies. Activities performed by the parent company are affected by foreign exchange fluctuations, since revenue is primarily generated in DKK, while purchase of goods is settled in USD.

Kreditrisici *Credit risks*

Koncernens kreditrisici knytter sig til primære finansielle aktiviteter. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

The Group's credit risks are associated with the primary financial assets. Credit risks associated with financial assets corresponds to the values recognised in the balance sheet. The Group has no significant risks associated with an individual customer or business partner. The consolidated policies for assumption of credit risks entail that all major customers and other business partners are subject to credit ratings on an ongoing basis.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Resultatopgørelse
Income statement

Note	DKK'000	Koncern <i>Consolidated</i>		Modervirksomhed <i>Parent company</i>	
		2015	2014	2015	2014
	Bruttofortjeneste				
	<i>Gross profit</i>	29.841	26.476	17.602	16.113
7	Personaleomkostninger				
	<i>Staff costs</i>	-21.804	-20.969	-13.316	-12.304
	Af- og nedskrivninger				
	<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>	-1.572	-1.715	-411	-322
	Resultat af primær drift				
	<i>Operating profit</i>	6.465	3.792	3.875	3.487
	Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder				
	<i>Share of profit in subsidiaries after tax</i>	0	0	1.361	-88
	Finansielle indtægter				
	<i>Financial income</i>	49	13	49	0
	Finansielle omkostninger				
	<i>Financial expenses</i>	-66	-312	-44	-290
	Ordinært resultat før skat				
	<i>Profit from ordinary activities before tax</i>	6.448	3.493	5.241	3.109
2	Skat af årets resultat				
	<i>Tax on profit for the year</i>	-2.118	-1.172	-911	-788
	Årets resultat				
	<i>Profit for the year</i>	4.330	2.321	4.330	2.321
	Forslag til resultatdisponering				
	<i>Proposed profit appropriation</i>				
	Foreslået udbytte				
	<i>Proposed dividend</i>			0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				
	<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>			0	0
	Overført resultat				
	<i>Retained earnings</i>			4.330	2.321
				4.330	2.321

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance
Balance sheet

Note	DKK'000	Koncern <i>Consolidated</i>		Modervirksomhed <i>Parent company</i>	
		2015	2014	2015	2014
	AKTIVER				
	ASSETS				
	Anlægsaktiver				
	<i>Non-current assets</i>				
3	Immaterielle anlægsaktiver				
	<i>Intangible assets</i>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter				
	<i>Completed development projects</i>	1.471	997	1.471	997
	Goodwill				
	<i>Goodwill</i>	3.834	4.850	0	0
	Rettigheder				
	<i>Rights</i>	52	93	0	0
		<u>5.357</u>	<u>5.940</u>	<u>1.471</u>	<u>997</u>
4	Materielle anlægsaktiver				
	<i>Property, plant and equipment</i>				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
	<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	219	117	6	20
		<u>219</u>	<u>117</u>	<u>6</u>	<u>20</u>
	Finansielle anlægsaktiver				
	<i>Investments</i>				
5	Kapitalandele i dattervirksomheder				
	<i>Investments in subsidiaries</i>	0	0	9.885	8.538
	Deposita				
	<i>Deposits</i>	462	458	247	246
		<u>462</u>	<u>458</u>	<u>10.132</u>	<u>8.784</u>
	Anlægsaktiver i alt				
	<i>Total non-current assets</i>	<u>6.038</u>	<u>6.515</u>	<u>11.609</u>	<u>9.801</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance
Balance sheet

Note	DKK'000	Koncern <i>Consolidated</i>		Modervirksomhed <i>Parent company</i>	
		2015	2014	2015	2014
	AKTIVER (fortsat)				
	ASSETS (continued)				
	Omsætningsaktiver				
	Current assets				
	Varebeholdninger				
	Inventories				
	Handelsvarer				
	<i>Goods for resale</i>	2.461	1.151	2.370	1.027
		<u>2.461</u>	<u>1.151</u>	<u>2.370</u>	<u>1.027</u>
	Tilgodehavender				
	Receivables				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
	<i>Trade receivables</i>	5.164	7.442	2.068	4.765
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				
	<i>Receivables from group entities</i>	496	326	1.310	968
	Udskudt skat				
	<i>Deferred tax</i>	0	0	0	0
	Andre tilgodehavender				
	<i>Other receivables</i>	130	73	0	0
	Periodeafgrænsningsposter				
	<i>Prepayments</i>	402	329	342	294
		<u>6.192</u>	<u>8.170</u>	<u>3.720</u>	<u>6.027</u>
	Likvide beholdninger				
	Cash at bank and in hand	11.323	4.865	6.005	1.841
	Omsætningsaktiver i alt				
	Total current assets	<u>19.976</u>	<u>14.186</u>	<u>12.095</u>	<u>8.895</u>
	AKTIVER I ALT				
	TOTAL ASSETS	<u>26.014</u>	<u>20.701</u>	<u>23.704</u>	<u>18.696</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance
Balance sheet

Note	DKK'000	Koncern <i>Consolidated</i>		Modervirksomhed <i>Parent company</i>	
		2015	2014	2015	2014
	PASSIVER				
	EQUITY AND LIABILITIES				
	Egenkapital				
	<i>Equity</i>				
6	Aktiekapital				
	<i>Share capital</i>	2.001	2.001	2.001	2.001
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode				
	<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	0	0	0	0
	Overført resultat				
	<i>Retained earnings</i>	14.749	10.419	14.749	10.419
	Egenkapital i alt				
	Total equity	16.750	12.420	16.750	12.420
	Hensatte forpligtelser				
	<i>Provisions</i>				
	Udskudt skat				
	<i>Deferred tax</i>	189	49	189	46
	Hensatte forpligtelser i alt				
	Total provisions	189	49	189	46
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	<i>Current liabilities other than provisions</i>				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser				
	<i>Trade payables</i>	3.161	1.712	3.041	1.559
	Gæld til tilknyttede virksomheder				
	<i>Payables to group entities</i>	0	0	0	0
	Selskabsskat				
	<i>Corporation tax</i>	1.446	540	768	644
	Anden gæld				
	<i>Other payables</i>	3.408	4.688	2.676	3.597
	Periodeafgrænsningsposter				
	<i>Deferred income</i>	1.060	1.292	280	430
	Gældsforpligtelser i alt				
	Total liabilities other than provisions	9.075	8.232	6.765	6.230
	PASSIVER I ALT				
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	26.014	20.701	23.704	18.696

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 9 Nærtstående parter
Related party disclosures

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse
Statement of changes in equity

DKK'000	Koncern Consolidated		
	Aktiekapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2014 <i>Equity at 1 January 2014</i>	2.001	8.098	10.099
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>	0	0	0
Overført via resultatdisponering <i>Transferred; see profit appropriation</i>	0	2.321	2.321
Egenkapital 1. januar 2015 <i>Equity at 1 January 2015</i>	2.001	10.419	12.420
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>	0	0	0
Overført via resultatdisponering <i>Transferred; see profit appropriation</i>	0	4.330	4.330
Egenkapital 31. december 2015 <i>Equity at 31 December 2015</i>	2.001	14.749	16.750

DKK'000	Modervirksomhed Parent company			
	Aktiekapital Share capital	Netto-opskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation under the equity method	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2014 <i>Equity at 1 January 2014</i>	2.001	0	8.098	10.099
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>	0	0	0	0
Overført via resultatdisponering <i>Transferred; see profit appropriation</i>	0	0	2.321	2.321
Egenkapital 1. januar 2015 <i>Equity at 1 January 2015</i>	2.001	0	10.419	12.420
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>	0	0	0	0
Overført via resultatdisponering <i>Transferred; see profit appropriation</i>	0	0	4.330	4.330
Egenkapital 31. december 2015 <i>Equity at 31 December 2015</i>	2.001	0	14.749	16.750

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Pengestrømsopgørelse
Cash flow statement

Note	DKK'000	Koncern Consolidated	
		2015	2014
	Resultat af primær drift <i>Operating profit</i>	6.465	3.792
	Afskrivninger Depreciation and amortisation	1.572	1.715
	Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter <i>Other adjustments of non-cash operating items</i>	0	0
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital <i>Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital</i>	8.037	5.507
10	Ændring i driftskapital <i>Changes in working capital</i>	601	-928
	Pengestrøm fra primær drift <i>Cash generated from operations (operating activities)</i>	8.638	4.579
	Renteindtægter, betalt <i>Interest received</i>	49	13
	Renteomkostninger, betalt <i>Interest paid</i>	-66	-312
	Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash generated from operations (ordinary activities)</i>	8.621	4.280
	Selskabsskat, betalt <i>Corporation tax paid</i>	-1.072	-1.847
	Pengestrøm fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	7.549	2.433
3	Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Acquisition of intangible assets</i>	-870	-892
4	Køb af materielle anlægsaktiver <i>Acquisition of property, plant and equipment</i>	-221	-84
	Pengestrøm til investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>	-1.091	-976
	Udbetalt udbytte <i>Dividend distributed</i>	0	-3.000
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>	0	-3.000
	Årets pengestrøm <i>Net cash flows from operating, investing and financing activities</i>	6.458	-1.543
	Likvider, primo <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>	4.865	6.408
	Likvider, ultimo <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>	11.323	4.865

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

The cash flow statement cannot be directly derived from the other components of the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Årsrapporten for DdD retail A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

DdD retail A/S har valgt frivilligt at udarbejde frivilligt koncernregnskab efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The annual report of DdD retail A/S for 2015 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class B enterprises under the Danish Financial Statements Act.

DdD retail A/S has decided to prepare voluntary consolidated financial statements under the provision applying to reporting class B enterprises under the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies used in the preparation of the consolidated financial statements and the parent company financial statements are consistent with those of last year.

Koncernregnskabet
Consolidated financial statements

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden DdD retail A/S og dattervirksomheder, hvori DdD retail A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

The consolidated financial statements comprise the parent company, DdD retail A/S, and subsidiaries in which DdD retail A/S directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or which it, in some other way, controls.

On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets or liabilities at the acquisition date.

Virksomhedssammenslutninger
Business combinations

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Enterprises acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition or formation. Enterprises disposed of are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. The comparative figures are not adjusted for acquisitions or disposals.

Gains or losses on disposal of subsidiaries and associates are stated as the difference between the sales amount and the carrying amount of net assets at the date of disposal plus non-amortised goodwill and anticipated disposal costs.

Acquisitions of enterprises are accounted for using the acquisition method, according to which the identifiable assets and liabilities acquired are measured at their fair values at the date of acquisition. Provision is made for costs related to adopted and announced plans to restructure the acquired enterprise in connection with the acquisition. The tax effect of the restatement of assets and liabilities is taken into account.

Any excess of the cost over the fair value of the identifiable assets and liabilities acquired (goodwill), including restructuring provisions, is recognised as intangible assets and amortised on a systematic basis in the income statement based on an individual assessment of the useful life of the asset, not exceeding 20 years. Any excess of the fair values of the identifiable assets and liabilities acquired over the cost of the acquisition (negative goodwill), representing an anticipated adverse development in the acquired enterprises, is recognised in the balance sheet as deferred income and recognised in the income statement as the adverse development is realised. Negative goodwill not related to any anticipated adverse development is recognised in the balance sheet at an amount corresponding to the fair value of non-monetary assets. The amount is subsequently recognised in the income statement over the average useful lives of the non-monetary assets.

Goodwill and negative goodwill from acquired enterprises can be adjusted until the end of the year following the year of acquisition.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Omregning af fremmed valuta
Foreign currency translation

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

On recognition of foreign subsidiaries which are integral entities, monetary items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Non-monetary items are translated at the exchange rates at the acquisition date or at the date of any subsequent revaluation or impairment of the asset. Income statement items are translated at the exchange rates at the transaction date, although items derived from non-monetary items are translated at the historical exchange rates applying to the non-monetary items.

Resultatopgørelse
Income statement

Omsætning fra salg af varer og tjenesteydelser
Revenue from sale of goods and services

Indtægter fra salg af handelsvarer og tjenesteydelser, hvilket omfatter it-løsninger til detailhandlen, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Levering af tjenesteydelser vedrørende solgte produkter indregnes lineært i takt med at serviceydelserne leveres.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Income from the sale of goods for resale and services, comprising it-solutions for the retail trade, is recognised in revenue when transfer of the most significant benefits and risks to the buyer has taken place and provided that the income can be reliably measured and payment is expected to be received. Rendering of services relating to products sold are recognised on a straight-line basis as the services are rendered.

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration ex. VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts granted are recognised in revenue.

Personaleomkostninger
Staff costs

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance and pensions, and other social security costs, etc., for the Company's employees. Refunds received from public authorities are deducted from staff costs.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder
Profits/losses from investments in subsidiaries

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the Parent Company after full elimination of intra-group profits/losses.

Finansielle indtægter og omkostninger
Financial income and expenses

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Financial income and expenses comprise interest income and expense, payables and transactions denominated in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and refunds under the on-account tax scheme, etc.

Skat af årets resultat
Tax on profit/loss for the year

DdD retail A/S er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Retail Support International ApS-koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Retail Support International ApS er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

DdD retail A/S is covered by the Danish rules on compulsory joint taxation of the Retail Support International ApS Group's Danish subsidiaries. Subsidiaries form part of the joint taxation from the date on which they are included in the consolidation of the consolidated financial statements and up to the date on which they exit the consolidation.

Retail Support International ApS is the administrative company for the joint taxation and consequently settles all corporation tax payments with the tax authorities.

The current Danish corporation tax is allocated by settlement of joint taxation contribution between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income. In this relation, companies with tax loss carryforwards receive joint taxation contribution from companies that have used these losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year comprises current tax, joint taxation contributions for the year and changes in deferred tax for the year - due to changes in the tax rate. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

Balance
Balance sheet

Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

Goodwill
Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Goodwill is amortised over its estimated useful life determined on the basis of Management's experience of the specific business areas. Goodwill is amortised on a straight-line basis over a maximum amortisation period of 10 years, longest for strategically acquired enterprises with strong market positions and long-term earnings profiles.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Udviklingsprojekter
Development projects

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år og overstiger ikke 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmomkostninger.

Development costs comprise costs, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are evidenced, and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement when incurred.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Following the completion of the development work, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is usually 3 years and is not to exceed 5 years.

Gains and losses on the disposal of development projects, patents and licences are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs, respectively.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Where individual components of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items, which are depreciated separately.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:

Fixtures and fittings, tools and equipment 3-5 years

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs, respectively.

Leasingkontrakter
Leases

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

All leases are considered operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's total obligation relating to operating leases and other leases is disclosed in contingencies, etc.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

2 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Kapitalandele i dattervirksomheder
Investments in subsidiaries

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for DdD retail A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Investments in subsidiaries are measured under the equity method.

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the enterprises' net asset values calculated in accordance with the Group's accounting policies minus or plus unrealised intra-group profits and losses and plus or minus any residual value of positive or negative goodwill determined in accordance with the acquisition method.

Investments in subsidiaries with negative net asset values are measured at DKK 0 (nil), and any amounts owed by such enterprises are written down if the amount owed is irrecoverable. If the Parent Company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the amount owed, the remaining amount is recognised under provisions.

Net revaluation of investments in subsidiaries is recognised in the reserve for net revaluation in equity under the equity method to the extent that the carrying amount exceeds cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be adopted before the approval of the annual report of DdD retail A/S are not recognised in the reserve for net revaluation.

On acquisition of subsidiaries, the acquisition method is applied; see Consolidated financial statements above.

Værdiforringelse af anlægsaktiver
Impairment of non-current assets

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Værdiforringelse af anlægsaktiver
Impairment of non-current assets

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The carrying amount of intangible assets and property, plant and equipment as well as investments in subsidiaries is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by depreciation or amortisation.

Impairment tests are conducted of individual assets or groups of assets when there is an indication that they may be impaired. Write-down is made to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and its value in use. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Varebeholdninger
Inventories

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.

Goods for resale are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.

The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in expected selling price.

Tilgodehavender
Receivables

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Receivables are measured at amortised cost.

Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable or a receivable portfolio has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, a write-down is made based on an individual assessment.

Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable is used as discount rate.

Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

Egenkapital
Equity

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode
Reserve for net revaluation according to the equity method

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Net revaluation of investments in subsidiaries and associates is recognised at cost in the reserve for net revaluation according to the equity method.

The reserve may be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates.

The reserve cannot be recognised at a negative amount.

Udbytte
Dividends

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Proposed dividends are recognised as a liability at the date when they are adopted at the annual general meeting (declaration date). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate item under equity.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Selskabsskat og udskudt skat
Corporation tax and deferred tax

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Joint taxation contribution payable and receivable is recognised in the balance sheet as "Corporation tax receivable" or "Corporation tax payable".

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where different tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's planned use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity and jurisdiction.

Adjustment is made to deferred tax resulting from elimination of unrealised intra-group profits and losses.

Deferred tax is measured in accordance with the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Gældsforpligtelser

Liabilities other than provisions

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi

Liabilities are measured at net realisable value.

Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred income comprises payments received concerning income in subsequent years.

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

The cash flow statement shows the Group's cash flows from operating, investing and financing activities for the year, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Cash flows from operating activities

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Cash flows from operating activities are calculated as the Group's share of the profit/loss adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Cash flows from investing activities

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of enterprises and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet
Cash flows from financing activities

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Group's share capital and related costs as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Likvider
Cash and cash equivalents

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities with a term of three months or less which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Nøgletal
Financial ratios

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

Solvency ratio	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
Return on equity	$\frac{\text{Profit from ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

2 Skat af årets resultat
Tax on the profit for the year

DKK'000	Consolidated		Parent company	
	2015	2014	2015	2014
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	1.978	1.029	768	644
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	140	143	143	144
	<u>2.118</u>	<u>1.172</u>	<u>911</u>	<u>788</u>

3 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

DKK'000	Koncern Consolidated			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	Rettigheder <i>Rights</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	1.614	286	13.692	15.592
Tilgang <i>Additions</i>	870	0	0	870
Kostpris 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	<u>2.484</u>	<u>286</u>	<u>13.692</u>	<u>16.462</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015 <i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2015</i>	616	194	8.842	9.652
Afskrivninger <i>Amortisation</i>	397	40	1.016	1.453
Ned- og afskrivninger 31. december 2015 <i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2015</i>	<u>1.013</u>	<u>234</u>	<u>9.858</u>	<u>11.105</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	<u>1.471</u>	<u>52</u>	<u>3.834</u>	<u>5.357</u>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	3-5 år/years	3-5 år/years	3-10 år/years	

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

3 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)
Intangible assets (continued)

DKK'000	Modervirksomhed <i>Parent company</i>	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	Total
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	1.614	1.614
Tilgang <i>Additions</i>	870	870
Kostpris 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	2.484	2.484
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015 <i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2015</i>	616	616
Afskrivninger <i>Amortisation</i>	397	397
Ned- og afskrivninger 31. december 2015 <i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2015</i>	1.013	1.013
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	1.471	1.471
Afskrives over <i>Amortised over</i>	3-5 år/years	

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

4 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Koncern
Consolidated

DKK'000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	4.098
Tilgang <i>Additions</i>	221
Afgang <i>Disposals</i>	0
Kostpris 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	4.319
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2015</i>	3.981
Afskrivninger <i>Depreciation</i>	119
Afgang <i>Disposals</i>	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2015 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2015</i>	4.100
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	219
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	3-5 år/years

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

4 Materielle anlægsaktiver (fortsat)
Property, plant and equipment (continued)

Modervirksomhed
Parent company

DKK'000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	3.464
Tilgang <i>Additions</i>	0
Afgang <i>Disposals</i>	0
Kostpris 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	3.464
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2015</i>	3.444
Afskrivninger <i>Depreciation</i>	14
Afgang <i>Disposals</i>	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2015 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2015</i>	3.458
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	6
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	3-5 år/years

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

DKK'000	Modervirksomhed Parent company	
	2015	2014
5 Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	11.752	11.752
Tilgang <i>Additions</i>	0	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	11.752	11.752
Værdireguleringer 1. januar <i>Value adjustments at 1 January</i>	-3.214	-2.922
Valutakursregulering <i>Foreign currency translation adjustments</i>	-15	-204
Årets resultat <i>Profit for the year</i>	2.378	1.103
Afskrivning på goodwill <i>Amortisation of goodwill</i>	-1.016	-1.191
Modtagne udbytter <i>Received dividends</i>	0	0
Værdireguleringer 31. december <i>Value adjustments at 31 December</i>	-1.867	-3.214
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	9.885	8.538
Heraf udgør ikke-afskrevet goodwill <i>Non-amortised goodwill</i>	3.834	4.850
		Stemme- og ejerandel <i>Voting rights and ownership</i>
Navn og hjemsted/Name and registered office		
Detalj Data Sverige AB, Stockholm, Sverige/Sweden		100 %
DdD retail Norway AS, Iønsberg, Norge/Norway		100 %
DdD retail Germany AG, Blaybeuren, Tyskland/Germany		100 %

Alle dattervirksomheder er integrerede enheder.

All subsidiaries are considered integral entities.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

6 Aktiekapital
Share capital

De seneste 5 års ændringer af aktiekapitalen specificeres således:

Changes in share capital for the past five years can be specified as follows:

DKK'000	2015	2014	2013	2012	2011
Saldo 1. januar <i>Balance at 1 January</i>	2.001	2.001	2.001	2.001	2.001
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>	0	0	0	0	0
	<u>2.001</u>	<u>2.001</u>	<u>2.001</u>	<u>2.001</u>	<u>2.001</u>

DKK'000	Consolidated		Parent company	
	2015	2014	2015	2014
7 Personalemkostninger Staff costs				
Gager og lønninger <i>Wages and salaries</i>	18.453	18.280	11.469	10.642
Pensioner <i>Pensions</i>	1.666	1.491	1.660	1.491
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	1.685	1.198	187	171
	<u>21.804</u>	<u>20.969</u>	<u>13.316</u>	<u>12.304</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of full-time employees</i>	45	43	37	33

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

With reference to section 98b(3)(ii) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.

Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med Retail Support International ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med sambeskattede selskaber for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte netto tilgodehavende på selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 29 t.kr. pr. 31. december 2015. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets tilgodehavende udgør et mindre beløb.

The Company is jointly taxed with Retail Support International ApS as the administrative company and has joint and several unlimited liability for Danish corporation taxes and withholding taxes on dividends, interest and royalties in the joint taxation unit. The jointly taxed companies' total known net receivable regarding payable corporation tax and withholding taxes on dividends, interest and royalties constitutes DKK 29 thousand at 31 December 2015. Subsequent adjustments, if any, of the joint taxation income and withholding taxes etc., may result in a smaller receivable.

Operationelle leasingforpligtelser
Operating lease obligations

Koncernens selskaber har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 2-32 måneder med en samlet nominal restleasingydelse på 872 t.kr.

The Group's companies have entered into operating leases with a remaining term of leases of 2-32 months, and the total nominal residual lease payment amounts to DKK 872 thousand.

9 Nærtstående parter
Related party disclosures

DdD retail A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

DdD retail A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse
Parties exercising control

▶ Retail Support International ApS

Retail Support International ApS besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Retail Support International ApS holds the majority of the share capital in the Company.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

DKK'000	Koncern <i>Consolidated</i>	
	2015	2014
10 Ændring i driftskapital		
<i>Changes in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	-1.310	897
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	1.974	-2.114
Ændring i leverandører og anden gæld		
<i>Change in trade and other payables</i>	-63	289
	<u>601</u>	<u>-928</u>