

# Årsrapport 2019

## Dalgasgroup A/S

Klostermarken 12  
8800 Viborg

CVR nr. 26 77 02 54

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling

den \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
*dirigent*



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
802914C16A6246719B70F219369A15AE

---

## Indholdsfortegnelse:

---

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegninger	3 - 4
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6 - 9
Anvendt regnskabspraksis	10 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19 - 26



# Ledelsespåtegning

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Dalgasgroup A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver samt finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 31. marts 2020

## Direktion:

Bent Simonsen

## Bestyrelse:

Jørgen Skeel  
Formand

Dorrit Vanglo  
Næstformand

Bolette van Ingen Bro

Henrik Høegh

Janus Skak Olufsen

Tina Moe

Poul-Erik Nielsen

Morten Kjølhede Møller

Karen Margrethe Jacobsen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Dalgasgroup A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Dalgasgroup A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 31. marts 2020  
**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Berring Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
Mne34157



# Selskabsoplysninger

## **Dalgasgroup A/S**

Klostermarken 12  
8800 Viborg

Tlf. 87 28 11 22

E-mail [info@dalgasgroup.com](mailto:info@dalgasgroup.com)

CVR-nr. 26 77 02 54

Stiftet 24. juni 2002

Hjemsted: Viborg

## **Bestyrelse**

Jørgen Skeel, formand

Dorrit Vanglo, næstformand

Bolette van Ingen Bro

Henrik Høegh

Janus Skak Olufsen

Tina Moe

Poul-Erik Nielsen, valgt af medarbejderne

Morten Kjølhede Møller, valgt af medarbejderne

Karen Margrethe Jacobsen, valgt af medarbejderne

## **Direktion**

Bent Simonsen

## **Revisor**

PricewaterhouseCoopers

Jens Chr. Skous Vej 1

8000 Aarhus C

## **Ejerforhold**

Selskabet er 100% ejet af Det danske Hedeselskab, Klostermarken 12, 8800 Viborg

## **Generalforsamling**

Generalforsamling afholdes den 27. april 2020 i Aalborg.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre selskaber, foretage investeringer, innovation og forretningsudvikling inden for natur, miljø og energi samt dermed beslægtet virksomhed.

Dalgasgroup A/S ejer 100% af HedeDanmark a/s, APX10 A/S, Enricom A/S samt 29% af JSCJS Rindibel. Enricom A/S ejer Enricom Sp. z o.o. og 51% af Blå Biomasse A/S. Dalgasgroup A/S har i 2019 frasolgt Orbicon A/S til WSP Sverige AB.

Datterselskaberne i porteføljen agerer som selvstændige selskaber med hver deres marked og forretningsmodel. Samtidig understøtter Dalgasgroup A/S den forretnings- og driftsmæssige udvikling i datterselskaberne.

Dalgasgroup A/S varetager desuden Hedeselskabets øvrige kapitalinteresser og investeringer i selskaber og i skov- og naturejendomme. Udvikling – såvel organisk som ved opkøb – er fortsat det strategiske sigte og viljen og evnen til at gennemføre investeringer er til stede.

## Resultat for 2019

Årets resultat i 2019 udgør 38,9 mio.kr. mod -19,2 mio.kr. i 2018. Ses der bort fra opnåede avancer i forbindelse med ophørte aktiviteter anses resultatet for utilfredsstillende.

Dalgasgroup A/S har tabt mere end halvdelen af selskabskapitalen. Selskabskapitalen forventes at kunne genetableres gennem indtjening i de kommende år.

Det danske Hedeselskab har jævnt note 16 ydet et lån på 170 mio.kr., som kun kan indfries gennem konvertering til selskabskapital i Dalgasgroup A/S.

Dalgasgroup A/S har i 2019 solgt sine ejerandele i Orbicon A/S til WSP Sverige AB. Frasalget har påvirket årets resultat positivt. Desuden har datterselskabet HedeDanmark a/s i løbet af 2019 frasolgt aktiviteterne vedrørende pleje og vedligehold i Sverige. Frasalget har påvirket årets resultat negativt.

## Samfundsansvar

Dalgasgroup A/S og Dalgasgroup A/S' dattervirksomheder arbejder som følge af at være ejet af Det danske Hedeselskab med langsigtet udvikling, benyttelse og beskyttelse af naturen. Denne viden formidles mellem praktikere og eksperter. Dalgasgroup A/S er en værdibaseret og attraktiv arbejdsplads, der skaber grøn innovation, udvikler og leverer løsninger primært til naturpleje, miljøforbedring og klimatilpasning.

Ansvarlighed og bæredygtighed er en naturlig del af Dalgasgroup A/S's forretning. Dalgasgroup A/S arbejder hver dag på et højt fagligt, etisk og lønsomt niveau med naturværdier og naturressourcer både i og uden for Danmark.

Dalgasgroup A/S har en tilgang til samfundsansvar baseret på en ambition om at udnytte kernekompetencer i Dalgasgroup A/S til at fremme en ansvarlig, bæredygtig udvikling. Dalgasgroup A/S opfatter en bæredygtig udvikling som en udvikling, der opfylder den nuværende generations behov, uden at bringe fremtidige generations muligheder for at opfylde deres behov i fare. Det stemmer overens med Brundtland-kommissionens definition af en bæredygtig udvikling. Dalgasgroup A/S følger Det danske Hedeselskabs politikker for samfundsansvar.



# Ledelsesberetning

Der henvises til Hedeselskabets redegørelse for samfundsansvar, som findes på Hedeselskabets hjemmeside: [www.hedeselskabet.dk/sites/default/files/samfundsansvar\\_2019.pdf](http://www.hedeselskabet.dk/sites/default/files/samfundsansvar_2019.pdf)

## Mangfoldighed i ledelsen

Bestyrelsen i Dalgasgroup A/S er identisk med bestyrelsen i Hedeselskabet.

*Hedeselskabets bestyrelse har fra årsmødet 2019 bestået af en ligelig fordeling mellem kvinder og mænd i blandt de repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Fra indgangen til 2019 og indtil årsmødet i slutningen af april udgjorde andelen af mænd 40% af bestyrelsen. Det er målsætningen, at den kønsmæssige fordeling fortsat er afbalanceret.*

Det er koncernens politik, at bestyrelserne i datterselskaberne i væsentlig grad besættes internt af overordnede ledere ansat i koncernen. I udvalgte datterselskaber suppleres bestyrelserne med eksterne medlemmer, som ikke i øvrigt er ansat eller har tilhørsforhold til koncernen. Ved udgangen af 2019 udgør antallet af kvinder målt på det samlede antal bestyrelsesposter i koncernens danske datterselskaber 17% mod 18% ved udgangen af 2018. Andelen målt på eksterne bestyrelsesmedlemmer udgør ved udgangen af 2019 33% mod 38% ved udgangen af 2018. I 2020 vil arbejdet med at tilstræbe afbalanceret kønsmæssig fordeling fortsætte.

## Risikostyring

Dalgasgroup A/S betragter risikostyring som et vigtigt værktøj til at skabe vækst i forretningen og til at beskytte medarbejdere, aktiver og omdømme. Dalgasgroup A/S har i 2019 fortsat det forløb, som har til formål at sikre en mere ensartet og værdiskabende anvendelse af risikostyring i Dalgasgroup A/S.

Det betyder, at Dalgasgroup A/S vil:

- Anvende et effektivt og integreret risikostyringssystem, samtidig med at den forretningsmæssige fleksibilitet bevares.
- Identificere og vurdere væsentlige risici forbundet med Dalgasgroup A/S.
- Overvåge, styre og begrænse risici.

I 2019 har arbejdet med risikostyring primært bestået af en forbedret integration af risikostyring med andre væsentlige processer, ligesom der er igangsat et forløb med yderligere implementering af tilgangen til risikoappetit, herunder risikoappetit på andre forhold end direkte finansielle måltal. Dette, sammen med yderligere implementering af risikostyring i alle dele af koncernen, vil fortsætte i 2020. Formålet er yderligere at modne anvendelsen og værdiskabelsen som følge af anvendelsen af elementerne og processerne i risikostyringen.

## Væsentlige risici

Dalgasgroup A/S og Dalgasgroup A/S' dattervirksomheders, under et Dalgasgroup, diversitet i kommercielle aktiviteter er i sig selv et element af risikostyring. Flere af de risici, som kan påvirke Dalgasgroup A/S negativt, kan have en positiv effekt i andre dele af Dalgasgroup. Dalgasgroups aktiviteter inden for rådgivning er generelt mere udsat over for risici betinget af eksterne faktorer end Dalgasgroups øvrige aktiviteter.





# Ledelsesberetning

Dalgroup A/S' salg i 2019 af især Orbicon A/S men også salget af Outdoor Facility Service aktiviteterne i Sverige samt Dalgroup A/S' frasalg af Xergi A/S i 2018 har mindsket Dalgroup A/S' samlede omfang af væsentlige risici. Dalgroup A/S vil herefter fortsætte med at udvide, simplificere og forenkle de fortsættende forretningsaktiviteter.

## *Kontraktuelle risici og operationel eksekvering*

Profitabiliteten på Dalgroups kontrakter afhænger af evnen til realistisk at forkalkulere omkostninger knyttet til arbejdet, herunder løbende at følge op og korrigere for afvigelser. Den generelt stigende kompleksitet i kundernes ønsker, den teknologiske udvikling og øgede volumen af enkeltkontrakter øger risikoen for fejl og tab. En væsentlig del af Dalgroups aktiviteter er tæt integreret med kundernes værdikæder og ansvar. Manglende, utilstrækkelig eller fejlagtig eksekvering af kontrakter kan have u hensigtsmæssige konsekvenser for kunderne.

Krav fra kunder og samarbejdspartnere er risici, som Dalgroup søger at begrænse gennem omfattende kvalitetsprocedurer, kompetenceregler, professionelle ansvarsforsikringer og garantier.

## *Internationale aktiviteter*

Dalgroup har etableret selskaber og udfører arbejde i flere lande uden for Danmark, hvor lokale forhold afviger væsentligt fra det danske marked. På de markeder uden for Danmark, hvor Dalgroup har etableret datterselskaber, er profitabiliteten ligeledes afhængig af evnen til at opnå kritisk masse i forretningerne.

Med henblik på at begrænse de risici, der følger med internationale aktiviteter, anvender Dalgroup lokale eksperter, som supplerer de allerede etablerede kvalitetsprocedurer for indenlandske aktiviteter. Derudover ansætter Dalgroup lokale medarbejdere med stor erfaring og netværk.

## *Politiske og klimatiske forhold*

Nye og ændrede politiske tiltag, herunder tilskudsordninger, på såvel globalt, nationalt og lokalt plan påvirker aktivitets- og indtjeningsniveauet. Vejr- og klimatiske forhold påvirker tilsvarende aktivitets- og indtjeningsniveauet på såvel længere som i de enkelte år. Af særlige vejr- og klimatiske forhold vil orkaner, megen nedbør samt længerevarende tørke eller kulde have størst påvirkning.

Dalgroup søger at reducere de risici, der er forbundet hermed ved proaktivt at følge det politiske arbejde og den klimatiske udvikling og tilpasse aktiviteterne i overensstemmelse hermed. Tilsvarende giver disse forhold også forretningsmæssige muligheder.

## *IT-afhængighed, digitalisering og sikkerhed*

Den daglige drift bliver fortsat mere automatiseret og integreret med kundernes systemer, hvilket medfører større afhængighed og ansvar. Digitalisering af Dalgroups ydelser sker både af hensyn til at servicere kunderne optimalt, men også for at optimere Dalgroups profitabilitet. Samtidig øges truslen fra cyberkriminalitet fortsat, og ny EU-regulering stiller større krav til datasikkerhed.

I Dalgroup implementeres løbende ny teknologi og metoder, som optimerer opgaveløsningen over for kunder og beskytter aktiver og viden. Dalgroup har gennemført implementering af yderligere tiltag i 2019



# Ledelsesberetning

i takt med de øgede trusler fra cyberkriminalitet og større krav til datasikkerhed som følge af regulering, ligesom implementering af yderligere tiltag løbende vurderes og igangsættes i takt med trusselsbilledet og kravene ændrer sig.

## *Medarbejdere og kompetencer*

Dalgasgroups succes afhænger af evnen til at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere, som udfører deres arbejde i overensstemmelse med selskabernes procedurer. Der er inden for Dalgasgroups mindste forretningsområder afhængighed af enkeltpersoner. Flere af forretningsaktiviteterne kan udgøre, hvis de ikke udføres korrekt, en trussel mod egen og andres sikkerhed.

Dalgasgroup har procedurer til sikring af de rette kompetencer til de enkelte opgaver. Rekrutterings- og uddannelsesaktiviteter sikrer, at Dalgasgroup altid har de nødvendige kompetencer og kapacitet til at levere på de strategiske målsætninger, ligesom der løbende gennemføres en række tiltag, som har til formål at mindske personafhængigheden af enkeltpersoner.

## *Likviditets- og lånerisici*

Service, handel og anlæg er forretningsaktiviteter med store pengebindinger i produktionsanlæg og maskiner samt andre driftsrelaterede aktiver.

Det er Dalgasgroups politik at have den fornødne likviditet til rådighed. Dalgasgroup A/S ejes 100 % af Det danske Hedeselskab, som med sin stabile og gode soliditet kombineret med betydelig nedbringelse af nettorentebærende gæld har en høj kreditværdighed, som kommer til udtryk i hensigtsmæssige kreditfaciliteter og lånetilsagn på både kort og langt sigt samt i den ønskede fleksibilitet med hensyn til forfalds- og genforhandlingstidspunkter. Det danske Hedeselskab har ydet Dalgasgroup A/S et uopsigeligt ansvarligt lån på 170 mio.kr., som kun kan indfries ved konvertering til selskabskapital.

Dalgasgroup har løbende fokus på niveau og sammensætning af arbejdskapital, nettorentebærende gæld og kredittilsagn.

## *Kreditrisici*

Dalgasgroup har kreditrisici, primært fra kundetilgodehavender fra driften. Kreditrisici minimeres gennem diversitet i forretningsområderne, såvel kundemæssigt som geografisk. Der foretages individuel kreditvurdering af de enkelte kunder og med fastlæggelse af kreditrammer tilhørende de enkelte kunder.

## *Rente- og valutarisici*

Dalgasgroup har renterisici primært fra finansiering af driftsaktiviteter og delvist til etablering og udvidelse af forretningsområder. Renterisici afdækkes med kreditter og lån på lange renteaftaler.

## **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Dalgasgroup A/S' forventninger til fremtiden bliver påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet. Det er vurderingen, at såfremt forløbet ikke bliver længerevarende og uden indførelser af yderligere væsentlige restriktioner påvirkes den økonomiske stilling for Dalgasgroup A/S ikke i væsentligt omfang. Covid-19 udbruddet har ikke påvirket årsregnskabet for 2019.

Der er efter statusdagen ikke indtruffet øvrige afgørende hændelser, som har betydning for vurderingen af årsrapporten.



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2019 for Dalgasgroup A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg fra regnskabsklasse C. Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 112 har selskabet valgt, at der ikke udarbejdes koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsernes værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter/omkostninger.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelsen til danske kroner med periodiske gennemsnitskurser, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværende med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i egenkapitalen.



# Anvendt regnskabspraksis

## **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Omsætning af handelsvarer og fremstillede færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, hvilket svarer til fakturerings tidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Service- og rådgivningsydelser indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelserne udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

### **Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### **Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.



# Anvendt regnskabspraksis

## Finansielle indtægter

Finansielle indtægter indeholder renteindtægter og kursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt godtgørelser under aconto-skatteordningen mv.

## Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renteomkostninger, kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg under aconto-skatteordningen mv.

## Skat

Selskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber samt danske søsterselskaber, der i henhold til reglerne om tvungen sambeskatning er omfattet af sambeskatningen. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster med fuld fordeling og med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris, med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser, herunder software, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider eller resterende patent- og aftaleperioder:

Udviklingsprojekter	3 – 20 år
Licenser aftaleperioden, dog maksimalt	20 år
Software	3 – 8 år

Afskrivningsperioden for aktiverede udviklingsomkostninger udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle selskabets nytte af det udviklede produkt eller den udviklede proces.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

### Materielle anlægsaktiver

Maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsespris samt direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 – 8 år
---	----------



# Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, henholdsvis grupper af aktiver.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab vedrørende materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

## **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivningen af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivningen af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år. Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



# Anvendt regnskabspraksis

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat beregnes på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

## **Finansielle gældforpligtelser**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld og gæld til kreditinstitutter i form af bankgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved låneoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

## **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## **Pengestrømsopgørelse**

Der udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse i Dalgasgroup A/S i henhold til Årsregnskabslovens § 86 stk. 4. Virksomhedens pengestrømme indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen Det danske Hedeselskab, CVR nr. 42 34 46 13, hvori Dalgasgroup A/S er et 100% ejet datterselskab.





# Resultatopgørelse

		Dalgasgroup A/S Moderselskabet	
Note		2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>42.351</b>	35.445
	Andre driftsindtægter	33	0
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>42.384</b>	35.445
	Omkostninger til råvarer og tjenesteydelser	-738	-84
2	Andre eksterne omkostninger	-24.577	-45.682
3	Personaleomkostninger	-41.093	-32.152
4	AF- og nedskrivninger	-3.180	-2.474
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-27.204</b>	-44.947
10	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	68.799	6.220
10	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.230	19.228
5	Finansielle indtægter	381	278
6	Finansielle omkostninger	-12.206	-12.844
	<b>Resultat før skat</b>	<b>28.540</b>	-32.065
7	Skat af årets resultat	10.401	12.878
	<b>Årets resultat</b>	<b>38.941</b>	-19.187
	<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	80.952	0
	Overført til senere år	-42.011	-19.187
	<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>38.941</b>	-19.187





# Balance pr. 31. december

Note	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
<b>Aktiver</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	9.114	8.965
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	0	1.602
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.114</b>	<b>10.567</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	766	2.050
<b>9 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>766</b>	<b>2.050</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	255.121	343.251
Kapitalandele i associerede virksomheder	0	1.230
Andre værdipapirer og kapitalandele	788	788
Andre tilgodehavender	0	5.650
<b>10 Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>255.909</b>	<b>350.919</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>265.789</b>	<b>363.536</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.503	574
11 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	19.445	46.293
12 Andre tilgodehavender	20.616	7.851
Tilgodehavende selskabsskat	5.626	3.303
13 Udskudt skatteaktiv	16.019	9.158
14 Periodeafgrænsningsposter	1.598	1.395
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>64.807</b>	<b>68.574</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>77.705</b>	<b>2.940</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>142.512</b>	<b>71.514</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>408.301</b>	<b>435.050</b>



# Balance pr. 31. december

Note	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
<b>Passiver</b>		
<b>Egenkapital</b>		
15 Selskabskapital	10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	80.952	0
Overført overskud	-90.948	-48.984
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>4</b>	<b>-38.984</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser	72.279	9.849
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>72.279</b>	<b>9.849</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Uopsigeligt lån fra Det danske Hedeselskab	170.000	170.000
Anden gæld	1.152	0
16 <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>171.152</b>	<b>170.000</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
Kreditinstitutter	123.771	254.597
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.690	1.756
Gæld til tilknyttede virksomheder	22.823	22.903
17 Anden gæld	15.582	14.929
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>164.866</b>	<b>294.185</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>336.018</b>	<b>464.185</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>408.301</b>	<b>435.050</b>
18 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
19 Nærtstående parter		



# Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital 1000 kroner	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi- metode 1000 kroner	Overført overskud 1000 kroner	Egenkapital i alt 1000 kroner
<b>Moderselskabet, pr. 31. december</b>				
Egenkapital primo	10.000	0	-48.984	-38.984
Valutakursreguleringer i forbindelse med omregning	0	0	47	47
Årets resultat	0	80.952	-42.011	38.941
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>10.000</b>	<b>80.952</b>	<b>90.948</b>	<b>4</b>



# Noter

	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
<b>Note 1 Nettoomsætning</b>		
Varesalg, service- og rådgivningsydelser	42.351	35.445
	<b>42.351</b>	<b>35.445</b>
<b>Note 2 Andre eksterne omkostninger</b>		
Kontor- og administrationsomkostninger	19.902	23.700
Drift og vedligeholdelse af materiel og bygninger	3.261	18.185
Rejseomkostninger	587	697
Øvrige eksterne omkostninger	827	3.100
	<b>24.577</b>	<b>45.682</b>
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revision</b>		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	41	40
Andre ydelser	1.796	1.163
<b>Note 3 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og honorarer	39.305	30.741
Pensioner og bidrag til pensionsordninger	836	519
Andre omkostninger til social sikring	338	275
Øvrige personaleomkostninger	614	617
	<b>41.093</b>	<b>32.152</b>
<b>Antal heltidsansatte</b>	<b>50</b>	<b>42</b>
Løn og vederlag til direktion i moderselskabet	4.232	4.547
Fratrædelegodtgørelse til direktion i moderselskabet	5.153	0
	<b>9.385</b>	<b>4.547</b>
<b>Note 4 Af- og nedskrivninger</b>		
Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	1.602	1.386
Af- og nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	1.603	1.386
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.760	1.048
Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver	1.760	1.048
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-182	40
Af- og nedskrivninger i alt	<b>3.180</b>	<b>2.474</b>
<b>Note 5 Finansielle indtægter</b>		
Renter af likvide beholdninger	27	22
Renter fra tilknyttede virksomheder	227	241
Valutakursgevinster	41	15
Øvrige finansielle indtægter	86	0
	<b>381</b>	<b>278</b>



# Noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	1000 kroner	1000 kroner
<b>Note 6 Finansielle omkostninger</b>		
Renter af gæld til kreditinstitutter	2.454	3.089
Renter tilknyttede virksomheder	9.733	9.690
Valutakurstab	14	64
Øvrige finansielle omkostninger	5	1
	<b>12.206</b>	<b>12.844</b>
<b>Note 7 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	-11.108	-9.661
Regulering vedrørende tidligere års skat	7.567	108
Årets regulering af udskudt skat	987	-3.325
Regulering vedrørende tidligere års udskudt skat	-7.847	0
	<b>-10.401</b>	<b>-12.878</b>



# Noter

## Note 8 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	Immaterielle anlægsaktiver under udførsel	Immaterielle anlægsaktiver i alt
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Anskaffelsessum primo	1.794	11.567	1.602	14.963
Årets tilgang	0	1.751	0	1.751
Årets afgang	0	0	-1.602	-1.602
Anskaffelsessum ultimo	1.794	13.318	0	15.112
Af- og nedskrivninger primo	-1.794	-2.602	0	-4.396
Årets afskrivning	0	-1.602	0	-1.602
Af- og nedskrivninger ultimo	-1.794	-4.204	0	-5.998
Bogført værdi ultimo	0	9.114	0	9.114

## Note 9 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver i alt
	1000 kroner	1000 kroner
Anskaffelsessum primo	5.945	5.945
Årets tilgang	476	476
Årets afgang	-706	-706
Anskaffelsessum ultimo	5.715	5.715
Af- og nedskrivninger primo	-3.895	-3.895
Årets afskrivning	-1.760	-1.760
Årets afgang	706	706
Af- og nedskrivninger ultimo	-4.949	-4.949
Bogført værdi ultimo	766	766



# Noter

Note 10 Finansielle anlægsaktiver	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgode- havender
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Anskaffelsessum primo	270.501	3.461	788	5.650
Årets afgang	-99.793	0	0	-5.650
Anskaffelsessum ultimo	170.708	3.461	788	0
Reguleringer primo	72.750	-2.231	0	0
Nedskrivninger	0	-1.230	0	0
Hensættelser	-5.226	0	0	0
Regulering ved salg af virksomheder	56.093	0	0	0
Modtaget udbytte	-26.000	0	0	0
Valutakursregulering mellemværende døtre	47	0	0	0
Koncernintern avance/tab	2.510	0	0	0
Andel af årets resultat efter skat	-15.761	0	0	0
Reguleringer ultimo	84.413	-3.461	0	0
Bogført værdi ultimo	255.121	0	788	0



# Noter

## Note 10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Tilknyttede virksomheder	Dalgasgroups andel				
	Ejer- andel	Egen- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Årets resultat
	%	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
HedeDanmark a/s, Viborg	100	260.118	-1.039	260.118	-1.039
Orbicon A/S, Viborg	0	0	-498	0	-498
Enricom A/S, Viborg	100	-958	-10.875	-958	-10.875
APX10 A/S, Viby	100	16.651	-3.349	16.651	-3.349
				<b>275.811</b>	<b>-15.761</b>
Koncernintern avance/tab				-20.690	-2.716
				<b>255.121</b>	<b>-18.477</b>

Associerede virksomheder	Dalgasgroups andel				
	Ejer- andel	Egen- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Årets resultat
	%	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
JSCJS Rindibel, Hviderusland	29	0	0	0	0
				<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivning af kapitalandele				-1.230	-1.230





# Noter

	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
<b>Note 11 Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder</b>		
Forfald 0 - 1 år	3.996	30.844
Forfald efter 1 år	15.449	15.449
	<b>19.445</b>	<b>46.293</b>
Heraf udgør lån til datterselskab	15.449	15.449
<b>Note 12 Andre tilgodehavender</b>		
Tilgodehavende moms	0	1.786
Øvrige tilgodehavender	20.616	6.065
	<b>20.616</b>	<b>7.851</b>
<b>Note 13 Udskudt skat</b>		
<b>Udskudt skat hviler på følgende poster:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	2.005	1.972
Materielle anlægsaktiver	-1.621	-2.953
Hensatte forpligtelser	-770	-1.397
Gældsforpligtelser	-1.876	-1.978
Fremførbart underskud	-13.757	-4.802
	<b>-16.019</b>	<b>-9.158</b>
<b>Udskudt skat</b>		
Saldo primo	-9.158	-2.773
Ændring i sambeskatningsbidrag	-7.847	-3.060
Årets regulering medtaget i resultatopgørelsen	987	-3.325
Saldo ultimo	<b>-16.019</b>	<b>-9.158</b>
<b>Indregnet således i balancen:</b>		
Udskudt skatteaktiv	-16.019	-9.158
	<b>-16.019</b>	<b>-9.158</b>
Dalgasgroup A/S har indregnet udskudt skatteaktiv på 16.019 tkr. Det udskudte skatteaktiv fremkommer hovedsageligt som følge af tidligere opståede skattemæssige underskud. Det forventes, at det udskudte skatteaktiv realiseres inden for de nærmeste år som følge af positiv indtjening.		
<b>Note 14 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter består af diverse forudbetalte omkostninger.		



# Noter

	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
<b>Note 15 Selskabskapital</b>		
Bevægelser i selskabskapital seneste 5 år:		
Selskabskapital primo 2015	10.000	
Selskabskapital ultimo 2019	10.000	
<b>Note 16 Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Anden langfristet gæld		
1-5 år	1.152	0
> 5 år	170.000	170.000
	171.152	170.000
Indregnet således i balancen:	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	171.152	170.000
Kortfristede gældsforpligtelser	0	0
	171.152	170.000
Anden langfristet gæld indeholder et uopsigeligt lån fra Det danske Hedeselskab på 170.000 t.kr. Lånet kan kun indfries gennem konvertering til selskabskapital i Dalgasgroup A/S.		
<b>Note 17 Anden gæld</b>		
Skyldige lønrelaterede poster	9.355	7.887
Skyldig moms	399	0
Øvrige skyldige beløb	5.827	7.042
	15.582	14.929

## Note 18 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

### Eventualforpligtelser

Selskabet har påtaget sig leje- og leasingforpligtelser med en løbetid på mellem 1 måned og 57 måneder. Den aktuelle årlige leje- og leasingforpligtelse udgør 2,8 mio. kr. (2018: 3,0 mio.kr.), hvoraf 2,3 mio.kr. (2018: 2,5 mio.kr.) er overfor Det danske Hedeselskab. Den samlede leje- og leasingforpligtelse udgør 2,4 mio.kr. (2018: 2,3 mio.kr.), hvoraf 1,2 mio.kr. (2018: 1,3 mio.kr.) er overfor Det danske Hedeselskab.

Selskabet har i lighed med foregående år afgivet selvskyldnerkaution for selskabets mellemværende overfor finansieringsinstitutter. Ved udgangen af 2019 udgør mellemværendet 46,1 mio.kr. (2018: 251,7 mio.kr.).



# Noter

---

## Note 18 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabs opfyldelse af selvskyldnerkaution vedrørende lejemål.

Selskabet har indgået en købsaftale (put og call option) med NEFCO. Efter aftalen kan koncernen købe 51% af NEFCOs aktier i JSCJS Rindibel til en pris, der fastsættes som den pris, NEFCO har betalt for aktierne og med tillæg af en årlig akkumuleret rente på 15% reduceret for modtagne udbytter. Såfremt NEFCO ønsker at afstå aktierne i JSCJS Rindibel, er selskabet forpligtet til at købe 51% af NEFCOs aktier ved udgangen af april 2020 til en pris, der fastsættes som den indre værdi af aktierne tillagt fire gange det gennemsnitlige EBITDA i JSCJS Rindibel i de forudgående to år.

Dalgroup A/S er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskatter på renter, royalties og udbytter for disse selskaber. Hæftelsen udgør dog i begge tilfælde højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes af Det danske Hedeselskab, som det ultimative moder-selskab.

### Verserende sager

Det er ledelsens vurdering, at eventuelle negative udfald af verserende sager ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

## Note 19 Nærtstående parter

Dalgroup A/S's nærtstående parter omfatter:

Det danske Hedeselskab, Klostermarken 12, 8800 Viborg ejer 100% af aktiekapitalen. Bestyrelse og direktion.

Selskabet sælger administrative ydelser, kantineydelser, IT-ydelser samt ejendomsdrift og -administration til den øvrige del af Hedeselskabet (koncernen), og køber konsulentytelser og husleje fra øvrige koncern-selskaber. Endvidere har selskabet et uopsigeligt ansvarligt lån fra Hedeselskabet og ydet lån til datterselskab. Salg til og køb fra nærtstående parter udgør i 2019 henholdsvis 39,9 mio.kr. og 25,3 mio.kr.

Dalgroup A/S indgår i koncernregnskabet for Det danske Hedeselskab, Klostermarken 12, 8800 Viborg

## Note 20 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Dalgroup A/S' forventninger til fremtiden bliver påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet. Det er vurderingen, at såfremt forløbet ikke bliver længerevarende og uden indførelser af yderligere væsentlige restriktioner påvirkes den økonomiske stilling for Dalgroup A/S ikke i væsentligt omfang. Covid-19 udbruddet har ikke påvirket årsregnskabet for 2019.

Der er efter statusdagen ikke indtruffet øvrige afgørende hændelser, som har betydning for vurderingen af årsrapporten.





This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
802914C16A6246719B70F219369A15AE