

# Årsrapport 2018

## Dalgasgroup A/S

Klostermarken 12  
8800 Viborg

CVR nr. 26 77 02 54

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling

den 29. april 2019

  
\_\_\_\_\_  
dirigent



---

## Indholdsfortegnelse:

---

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegninger	3 - 4
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6 - 9
Anvendt regnskabspraksis	10 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19 - 26

# Ledelsespåtegning

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Dalgasgroup A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver samt finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 28. marts 2019

### Direktion:

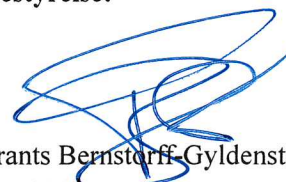


Lars Johansson  
Koncernchef



Bent Simonsen  
Koncerndirektør

### Bestyrelse:



Frants Bernstorff-Gyldensteen  
Formand



Jørgen Skeel  
Næstformand



Dorrit Vanglo



Bolette van Ingen Bro



Tina Moe



Karen Margrethe Jacobsen



Torben Bøgh Christensen



Poul-Erik Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Dalgasgroup A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Dalgasgroup A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 28. marts 2019  
**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31



Henrik Berring Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
Mne34157

# Selskabsoplysninger

## **Dalgasgroup A/S**

Klostermarken 12  
8800 Viborg

Tlf. 87 28 11 22

E-mail [info@dalgasgroup.com](mailto:info@dalgasgroup.com)

CVR-nr. 26 77 02 54

Stiftet 24. juni 2002

Hjemsted: Viborg

## **Bestyrelse**

Frants Bernstorff-Gyldensteen, formand

Jørgen Skeel, næstformand

Dorrit Vanglo

Bolette van Ingen Bro

Tina Moe

Karen Margrethe Jacobsen, valgt af medarbejderne

Torben Bøgh Christensen, valgt af medarbejderne

Poul-Erik Nielsen, valgt af medarbejderne

## **Direktion**

Lars Johansson, koncernchef

Bent Simonsen, koncerndirektør

## **Revisor**

PricewaterhouseCoopers

Jens Chr. Skous Vej 1

8000 Aarhus C

## **Ejerforhold**

Selskabet er 100% ejet af Det danske Hedeselskab, Klostermarken 12, 8800 Viborg

## **Generalforsamling**

Generalforsamling afholdes den 29. april 2019 i Roskilde.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre selskaber, foretage investeringer, innovation og forretningsudvikling inden for natur, miljø og energi samt dermed beslægtet virksomhed.

Dalgroup A/S ejer 100% af HedeDanmark a/s, Orbicon A/S, APX10 A/S, Enricom A/S samt 29% af JSCJS Rindibel. Enricom A/S ejer Enricom Sp. z o.o. og 51% af Blå Biomasse A/S.

Datterselskaberne i porteføljen agerer som selvstændige selskaber med hver deres marked og forretningsmodel. Samtidig understøtter Dalgroup A/S den forretnings- og driftsmæssige udvikling i datterselskaberne.

Dalgroup A/S varetager desuden Hedeselskabets øvrige kapitalinteresser og investeringer i selskaber og i skov- og naturejendomme. Udvikling – såvel organisk som ved opkøb – er fortsat det strategiske sigte og viljen og evnen til at gennemføre investeringer er til stede.

## Resultat for 2018

Årets resultat i 2018 udgør -19,2 mio.kr. mod -84,8 mio.kr. i 2017. Årets resultat anses for utilfredsstillende.

Dalgroup A/S har tabt selskabskapitalen. Selskabskapitalen forventes at kunne genetableres gennem indtjening i de kommende år.

Det danske Hedeselskab har jævnfør note 16 ydet et lån på 170 mio.kr., som kun kan indfries gennem konvertering til selskabskapital i Dalgroup A/S.

Dalgroup A/S har ved udgangen af 2018 solgt sine ejerandele Enricom Sp. z o.o. og Blå Biomasse A/S til det 100 % ejede datterselskab Enricom A/S.

## Samfundsansvar

Dalgroup A/S og Dalgroup A/S' dattervirksomheder arbejder som følge af at være ejet af Det danske Hedeselskab med langsigtet udvikling, benyttelse og beskyttelse af naturen. Denne viden formidles mellem praktikere og eksperter. Dalgroup A/S er en værdibaseret og attraktiv arbejdsplads, der skaber grøn innovation, udvikler og leverer løsninger primært til naturpleje, miljøforbedring og klimatilpasning.

Ansvarlighed og bæredygtighed er en naturlig del af Dalgroup A/S's forretning. Dalgroup A/S arbejder hver dag på et højt fagligt, etisk og lønsomt niveau med naturværdier og naturressourcer både i og uden for Danmark.

Dalgroup A/S har en tilgang til samfundsansvar baseret på en ambition om at udnytte kernekompetencer i Dalgroup A/S til at fremme en ansvarlig, bæredygtig udvikling. Dalgroup A/S opfatter en bæredygtig udvikling som en udvikling, der opfylder den nuværende generations behov, uden at bringe fremtidige generationers muligheder for at opfylde deres behov i fare. Det stemmer overens med Brundtland-kommissionens definition af en bæredygtig udvikling. Dalgroup A/S følger Det danske Hedeselskabs politikker for samfundsansvar.

Der henvises til Hedeselskabets redegørelse for samfundsansvar, som findes på Hedeselskabets hjemmeside: [www.hedeselskabet.dk/sites/default/files/samfundsansvar\\_2018.pdf](http://www.hedeselskabet.dk/sites/default/files/samfundsansvar_2018.pdf)



# Ledelsesberetning

## **Mangfoldighed i ledelsen**

Bestyrelsen i Dalgasgroup A/S er identisk med bestyrelsen i Hedeselskabet.

*Hedeselskabets bestyrelse har fra årsmødet og indtil udgangen af 2018 bestået af en ligelig fordeling mellem kvinder og mænd i bestyrelsen. Fra udgangen af 2018 udgør andelen af mænd 40% af bestyrelsen. Det er målsætningen af andelen af det underrepræsenterede køn er afbalanceret. Det er forventningen af dette opretholdes i 2019.*

Det er koncernens politik, at bestyrelserne i datterselskaberne i væsentlig grad besættes internt af overordnede ledere ansat i koncernen. I udvalgte datterselskaber suppleres bestyrelserne med eksterne medlemmer, som ikke i øvrigt er ansat eller har tilhørsforhold til koncernen. Ved udgangen af 2018 udgør antallet af kvinder målt på det samlede antal bestyrelsesposter i koncernens danske datterselskaber 18% mod 15% ved udgangen af 2017. Andelen målt på eksterne bestyrelsesmedlemmer udgør 38% mod 27% ved udgangen af 2017. I 2019 vil arbejdet med at sikre afbalanceret kønsmæssig fordeling fortsætte.

## **Risikostyring**

Dalgasgroup A/S betragter risikostyring som et vigtigt værktøj til at skabe vækst i forretningen og til at beskytte medarbejdere, aktiver og omdømme. Dalgasgroup A/S har i 2018 fortsat det forløb, som har til formål at sikre en mere ensartet og værdiskabende anvendelse af risikostyring i Dalgasgroup A/S.

Det betyder, at Dalgasgroup A/S vil:

- Anvende et effektivt og integreret risikostyringssystem, samtidig med at den forretningsmæssige fleksibilitet bevares.
- Identificere og vurdere væsentlige risici forbundet med Dalgasgroup A/S.
- Overvåge, styre og begrænse risici.

I 2018 har arbejdet med risikostyring primært bestået af en forbedret integration af risikostyring med andre væsentlige processer samt træning og uddannelse. Yderligere implementering af tilgangen til risikoappetit, herunder risikoappetit på andre forhold end direkte finansielle måltal, vil ske i 2019.

## **Væsentlige risici**

Dalgasgroup A/S og Dalgasgroup A/S' dattervirksomheders, under et Dalgasgroup, diversitet i kommercielle aktiviteter er i sig selv et element af risikostyring. Flere af de risici, som kan påvirke Dalgasgroup A/S negativt, kan have en positiv effekt i andre dele af Dalgasgroup. Dalgasgroups aktiviteter inden for rådgivning er generelt mere udsat over for risici betinget af eksterne faktorer end Dalgasgroups øvrige aktiviteter.

Salget af Dalgasgroup A/S' 50% ejerandel af Xergi A/S i 2018 har mindsket Dalgasgroup A/S' samlede omfang af væsentlige risici.

### *Kontraktuelle risici og operationel eksekvering*

Profitabiliteten på Dalgasgroups kontrakter afhænger af evnen til realistisk at forkalkulere omkostninger knyttet til arbejdet, herunder løbende at følge op og korrigere for afvigelser. Den generelt stigende kompleksitet i kundernes ønsker, den teknologiske udvikling og øgede volumen af enkeltkontrakter øger risikoen for fejl og tab. En væsentlig del af Dalgasgroups aktiviteter er tæt integreret med kundernes

# Ledelsesberetning

værdikæder og ansvar. Manglende, utilstrækkelig eller fejlagtig eksekvering af kontrakter kan have u hensigtsmæssige konsekvenser for kunderne.

Krav fra kunder og samarbejdspartnere er risici, som Dalgasgroup søger at begrænse gennem omfattende kvalitetsprocedurer, kompetenceregler, professionelle ansvarsforsikringer og garantier.

## *Internationale aktiviteter*

Dalgasgroup har etableret selskaber og udfører arbejde i flere lande uden for Danmark, hvor lokale forhold afviger væsentligt fra det danske marked. På de markeder uden for Danmark, hvor Dalgasgroup har etableret datterselskaber, er profitabiliteten ligeledes afhængig af evnen til at opnå kritisk masse i forretningerne.

Med henblik på at begrænse de risici, der følger med internationale aktiviteter, anvender Dalgasgroup lokale eksperter, som supplerer de allerede etablerede kvalitetsprocedurer for indenlandske aktiviteter. Derudover ansætter Dalgasgroup lokale medarbejdere med stor erfaring og netværk.

## *Politiske og klimatiske forhold*

Nye og ændrede politiske tiltag, herunder tilskudsordninger, på såvel globalt, nationalt og lokalt plan påvirker aktivitets- og indtjeningsniveauet. Vejr- og klimatiske forhold påvirker tilsvarende aktivitets- og indtjeningsniveauet på såvel længere som kortere sigt

Dalgasgroup søger at reducere de risici, der er forbundet hermed ved proaktivt at følge det politiske arbejde og den klimatiske udvikling og tilpasse aktiviteterne i overensstemmelse hermed. Omvendt giver disse forhold også forretningsmæssige muligheder.

## *IT-afhængighed, digitalisering og sikkerhed*

Den daglige drift bliver fortsat mere automatiseret og integreret med kundernes systemer, hvilket medfører større afhængighed og ansvar. Digitalisering af Dalgasgroups ydelser sker både af hensyn til at servicere kunderne optimalt, men også for at optimere Dalgasgroups profitabilitet. Samtidig øges truslen fra cyberkriminalitet fortsat, og ny EU-regulering stiller større krav til datasikkerhed.

I Dalgasgroup implementeres løbende ny teknologi og metoder, som optimerer opgaveløsningen over for kunder og beskytter aktiver og viden. Dalgasgroup har klargjort til implementering af yderligere tiltag i 2019 i takt med de øgede trusler fra cyberkriminalitet og større krav til datasikkerhed som følge af regulering.

## *Medarbejdere og kompetencer*

Dalgasgroups succes afhænger af evnen til at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere, som udfører deres arbejde i overensstemmelse med selskabernes procedurer. Der er inden for Dalgasgroups mindste forretningsområder afhængighed af enkeltpersoner, og flere af forretningsaktiviteterne udgør, hvis de ikke udføres korrekt, en trussel mod egen og andres sikkerhed.

Dalgasgroup har procedurer til sikring af de rette kompetencer til de enkelte opgaver. Rekrutterings- og uddannelsesaktiviteter sikrer, at Dalgasgroup altid har de nødvendige kompetencer og kapacitet til at levere på de strategiske målsætninger.

# Ledelsesberetning

## *Likviditets- og lånerisici*

Service, handel og anlæg er forretningsaktiviteter med store pengebindinger i produktionsanlæg og maskiner samt andre driftsrelaterede aktiver.

Det er Dalgasgroups politik at have den fornødne likviditet til rådighed. Dalgasgroup A/S ejes 100 % af Det danske Hedeselskab, som med sin stabile og gode soliditet kombineret med betydelig nedbringelse af nettorentebærende gæld har en høj kreditværdighed, som kommer til udtryk i hensigtsmæssige kreditfaciliteter og lånetilsagn på både kort og langt sigt samt i den ønskede fleksibilitet med hensyn til forfalds- og genforhandlingstidspunkter. Det danske Hedeselskab har ydet Dalgasgroup A/S et uopsigeligt ansvarligt lån på 170 mio.kr., som kun kan indfries ved konvertering til selskabskapital.

Dalgasgroup har løbende fokus på niveau og sammensætning af arbejdskapital, nettorentebærende gæld og kredittilsagn.

## *Kreditrisici*

Dalgasgroup har kreditrisici, primært fra kundetilgodehavender fra driften. Kreditrisici minimeres gennem diversitet i forretningsområderne, såvel kundemæssigt som geografisk. Der foretages individuel kreditvurdering af de enkelte kunder og med fastlæggelse af kreditrammer tilhørende de enkelte kunder.

## *Rente- og valutarisici*

Dalgasgroup har renterisici primært fra finansiering af driftsaktiviteter og delvist til etablering og udvidelse af forretningsområder. Renterisici afdækkes med kreditter og lån på lange renteaftaler.

Dalgasgroup har valutarisici som følge af drift udenfor Danmark, samhandel med udenlandske kunder og leverandører samt finansiering i fremmed valuta. Valutarisici afdækkes gennem terminkontrakter, valutalån og rembursere.

## **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke efter statusdagen indtruffet afgørende hændelser, der har betydning for vurderingen af årsrapporten.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2018 for Dalgasgroup A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg fra regnskabsklasse C. Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 112 har selskabet valgt, at der ikke udarbejdes koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsernes værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter/omkostninger.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelsen til danske kroner med periodiske gennemsnitskurser, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværende med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

## **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Omsætning af handelsvarer og fremstillede færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, hvilket svarer til faktureringstidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Service- og rådgivningsydelser indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelserne udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

### **Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### **Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### **Finansielle indtægter**

Finansielle indtægter indeholder renteindtægter og kursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt godtgørelser under aconto-skatteordningen mv.

# Anvendt regnskabspraksis

## Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder rentekomkostninger, kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg under aconto-skatteordningen mv.

## Skat

Selskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber samt danske søsterselskaber, der i henhold til reglerne om tvungen sambeskatning er omfattet af sambeskatningen. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster med fuld fordeling og med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris, med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser, herunder software, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider eller resterende patent- og aftaleperioder:

Udviklingsprojekter	5 – 20 år
Licenser aftaleperioden, dog maksimalt	20 år
Software	3 – 8 år

Afskrivningsperioden for aktiverede udviklingsomkostninger udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle selskabets nytte af det udviklede produkt eller den udviklede proces.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

### Materielle anlægsaktiver

Maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsespris samt direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 – 8 år
---	----------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, henholdsvis grupper af aktiver.

# Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab vedrørende materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

## **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivningen af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivningen af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

# Anvendt regnskabspraksis

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat beregnes på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

## **Finansielle gældforpligtelser**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld og gæld til kreditinstitutter i form af bankgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved låneoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

## **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## **Pengestrømsopgørelse**

Der udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse i Dalgasgroup A/S i henhold til Årsregnskabslovens § 86 stk. 4. Virksomhedens pengestrømme indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen Det danske Hedeselskab, CVR nr. 42 34 46 13, hvori Dalgasgroup A/S er et 100% ejet datterselskab.



# Resultatopgørelse

Note	2018 1000 kroner	2017 1000 kroner
<b>1 Nettoomsætning</b>	<b>35.445</b>	36.118
Omkostninger til råvarer og tjenesteydelser	-84	-157
2 Andre eksterne omkostninger	-45.682	-29.638
3 Personaleomkostninger	-32.152	-27.592
4 Af- og nedskrivninger	-2.474	-1.610
Andre driftsomkostninger	0	-909
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-44.947</b>	-23.788
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6.220	-57.084
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	19.228	405
5 Finansielle indtægter	278	353
6 Finansielle omkostninger	-12.844	-12.272
<b>Resultat før skat</b>	<b>-32.065</b>	-92.386
7 Skat af årets resultat	12.878	7.625
<b>Årets resultat</b>	<b>-19.187</b>	-84.761
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-74.752
Overført til senere år	-19.187	-10.009
<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>-19.187</b>	-84.761

## Balance pr. 31. december

Note	2018 1000 kroner	2017 1000 kroner
<b>Aktiver</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	8.965	8.071
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	1.602	1.147
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>10.567</b>	<b>9.218</b>
<b>9 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.050</b>	<b>2.922</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	343.251	349.387
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.230	31.594
Andre værdipapirer og kapitalandele	788	0
Andre tilgodehavender	5.650	0
<b>10 Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>350.919</b>	<b>380.981</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>363.536</b>	<b>393.121</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	574	444
<b>11 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>	<b>46.293</b>	<b>21.598</b>
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	169
Tilgodehavende selskabsskat	3.303	0
<b>12 Andre tilgodehavender</b>	<b>7.851</b>	<b>347</b>
<b>13 Udskudt skatteaktiv</b>	<b>9.158</b>	<b>2.773</b>
<b>14 Periodeafgrænsningsposter</b>	<b>1.395</b>	<b>5.006</b>
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>68.574</b>	<b>30.337</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.940</b>	<b>576</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>71.514</b>	<b>30.913</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>435.050</b>	<b>424.034</b>

## Balance pr. 31. december

Note	2018 1000 kroner	2017 1000 kroner
<b>Passiver</b>		
<b>Egenkapital</b>		
15 Selskabskapital	10.000	10.000
Overført overskud	-48.984	-22.483
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-38.984</b>	<b>-12.483</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser	9.849	1.597
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.849</b>	<b>1.597</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Uopsigeligt lån fra Det danske Hedeselskab	170.000	170.000
16 <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>170.000</b>	<b>170.000</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
Kreditinstitutter	254.597	222.918
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.756	2.079
Gæld til tilknyttede virksomheder	22.903	23.214
Skyldig selskabsskat	0	7.104
17 Anden gæld	14.929	9.605
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>294.185</b>	<b>264.920</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>464.185</b>	<b>434.920</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>435.050</b>	<b>424.034</b>
18 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
19 Nærtstående parter		

# Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført overskud	Egenkapital i alt
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Egenkapital primo	10.000	-22.483	-12.483
Valutakursreguleringer i forbindelse med omregning	0	-7.314	-7.314
Årets resultat	0	-19.187	-19.187
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>10.000</b>	<b>-48.984</b>	<b>-38.984</b>

# Noter

	2018 1000 kroner	2017 1000 kroner
<b>Note 1 Nettoomsætning</b>		
Varesalg, service- og rådgivningsydelser	35.445	36.118
	<b>35.445</b>	36.118
<b>Note 2 Andre eksterne omkostninger</b>		
Kontor- og administrationsomkostninger	23.700	24.620
Drift og vedligeholdelse af materiel og bygninger	18.185	3.594
Rejseomkostninger	697	887
Øvrige eksterne omkostninger	3.100	537
	<b>45.682</b>	29.638
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revision</b>		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	40	45
Andre ydelser	1.163	430
<b>Note 3 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og honorarer	30.741	26.310
Pensioner og bidrag til pensionsordninger	519	492
Andre omkostninger til social sikring	275	236
Øvrige personaleomkostninger	617	554
	<b>32.152</b>	27.592
<b>Antal heltidsansatte</b>	<b>42</b>	38
Løn og vederlag til direktion i moderselskabet	4.547	4.647
<b>Note 4 Af- og nedskrivninger</b>		
Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	1.386	1.022
Af- og nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	<b>1.386</b>	1.022
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.048	716
Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver	<b>1.048</b>	716
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	40	-128
Af- og nedskrivninger i alt	<b>2.474</b>	1.610
<b>Note 5 Finansielle indtægter</b>		
Renter af likvide beholdninger	22	1
Renter fra tilknyttede virksomheder	241	319
Valutakursgevinster	15	14
Øvrige finansielle indtægter	0	19
	<b>278</b>	353

# Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	1000 kroner	1000 kroner
<b>Note 6 Finansielle omkostninger</b>		
Renter af gæld til kreditinstitutter	<b>3.089</b>	2.336
Renter tilknyttede virksomheder	<b>9.690</b>	9.921
Valutakurstab	<b>64</b>	8
Øvrige finansielle omkostninger	<b>1</b>	7
	<b>12.844</b>	12.272
<b>Note 7 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	<b>-9.661</b>	-6.634
Regulering vedr. tidligere års skat	<b>108</b>	0
Årets regulering af udskudt skat	<b>-3.325</b>	-991
	<b>-12.878</b>	-7.625

# Noter

## Note 8 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdig- gjorte udviklings- projekter 1000 kroner	Erhvervede patenter, licenser, vare- mærker og rettigheder 1000 kroner	Immaterielle anlægs- aktiver under udførelse 1000 kroner	Immaterielle anlægs- aktiver i alt 1000 kroner
Anskaffelsessum primo	1.794	9.533	1.147	12.474
Årets tilgang	0	2.298	0	2.298
Årets afgang	0	-264	455	191
Anskaffelsessum ultimo	1.794	11.567	1.602	14.963
Af- og nedskrivninger primo	-1.794	-1.462	0	-3.256
Årets afskrivning	0	-1.386	0	-1.386
Årets afgang	0	246	0	246
Af- og nedskrivninger ultimo	-1.794	-2.602	0	-4.396
Bogført værdi ultimo	0	8.965	1.602	10.567

## Note 9 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar 1000 kroner	Materielle anlægs- aktiver i alt 1000 kroner
Anskaffelsessum primo	5.930	5.930
Årets tilgang	198	198
Årets afgang	-183	-183
Anskaffelsessum ultimo	5.945	5.945
Af- og nedskrivninger primo	-3.008	-3.008
Årets afskrivning	-1.048	-1.048
Årets afgang	161	161
Af- og nedskrivninger ultimo	-3.895	-3.895
Bogført værdi ultimo	2.050	2.050

# Noter

Note 10 Finansielle anlægsaktiver	Kapitalandele i	Kapitalandele i	Andre	Andre tilgodehavender
	tilknyttede virksomheder	associerede virksomheder	værdipapirer og kapitalandele	
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Anskaffelsessum primo	331.477	56.889	0	0
Årets tilgang	20.000	0	1.838	5.650
Årets afgang	-80.976	-53.428	-1.050	0
Anskaffelsessum ultimo	270.501	3.461	788	5.650
Reguleringer primo	17.910	-25.295	0	0
Reguleringer	0	-3.218	0	0
Kursregulering	-3.921	0	0	0
Regulering ved køb af virksomheder / andele	53.577	31.239	0	0
Koncernintern avance/tab	-17.973	0	0	0
Andel af årets resultat efter skat	23.157	-4.957	0	0
Reguleringer ultimo	72.750	-2.231	0	0
Bogført værdi ultimo	343.251	1.230	788	5.650



# Noter

## Note 10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Tilknyttede virksomheder	Dalgasgroups andel				
	Ejer- andel	Egen- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Årets resultat
	%	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Orbicon A/S, Viborg	100	44.198	576	44.198	576
HedeDanmark a/s, Viborg	100	287.468	26.278	287.468	26.278
Enricom A/S, Viborg	100	9.559	0	9.558	0
APX10 A/S, Viby	100	20.000	0	20.000	0
Enricom Sp. z o.o., Polen	0	0	-2.763	0	-2.763
Blå Biomasse A/S, Thyborøn	0	0	-1.832	0	-934
				<b>361.224</b>	<b>23.157</b>
Koncernintern avance/tab				-17.973	-17.973
				<b>343.251</b>	<b>5.184</b>

Associerede virksomheder	Dalgasgroups andel				
	Ejer- andel	Egen- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Årets resultat
	%	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Xergi A/S, Støvring	0	0	-5.015	0	-5.015
JSCJS Rindibel, Hviderusland	29	4.294	205	1.230	58
				<b>1.230</b>	<b>-4.957</b>

# Noter

	2018 1000 kroner	2017 1000 kroner
<b>Note 11 Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder</b>		
Forfald 0 - 1 år	30.844	3.579
Forfald efter 1 år	15.449	18.019
	<b>46.293</b>	21.598
Heraf udgør lån til datterselskab	15.449	18.019
<b>Note 12 Andre tilgodehavender</b>		
Tilgodehavende moms	1.786	128
Øvrige tilgodehavender	6.065	219
	<b>7.851</b>	347
<b>Note 13 Udskudt skat</b>		
<b>Udskudt skat hviler på følgende poster:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.972	1.776
Materielle anlægsaktiver	-2.953	-2.212
Hensatte forpligtelser	-1.397	0
Gældsforpligtelser	-1.978	-594
Fremførbart underskud	-4.802	-1.743
	<b>-9.158</b>	-2.773
<b>Udskudt skat</b>		
Saldo primo	-2.773	-1.991
Ændring i sambeskatningsbidrag	-3.060	209
Årets regulering medtaget i resultatopgørelsen	-3.325	-991
Saldo ultimo	<b>-9.158</b>	-2.773
<b>Indregnet således i balancen:</b>		
Udskudt skatteaktiv	9.158	2.773
	<b>-9.158</b>	-2.773
Dalgasgroup A/S har indregnet udskudt skatteaktiv på 9.158 tkr. Det udskudte skatteaktiv fremkommer hovedsageligt som følge af tidligere opståede skattemæssige underskud. Det forventes, at det udskudte skatteaktiv realiseres inden for de nærmeste år som følge af positiv indtjening.		
<b>Note 14 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter består af diverse forudbetalte omkostninger.		

# Noter

	2018 1000 kroner	2017 1000 kroner
<b>Note 15 Selskabskapital</b>		
Bevægelser i selskabskapital seneste 5 år:		
Selskabskapital primo 2014	<b>10.000</b>	
Selskabskapital ultimo 2018	<b>10.000</b>	
<b>Note 16 Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Opsigeligt lån fra Det danske Hedeselskab > 5 år	<b>170.000</b>	170.000
	<b>170.000</b>	170.000
Indregnet således i balancen:		
Langfristede gældsforpligtelser	<b>170.000</b>	170.000
	<b>170.000</b>	170.000
Lånet kan kun indfries gennem konvertering til selskabskapital i Dalgasgroup A/S		
<b>Note 17 Anden gæld</b>		
Skyldige lønrelaterede poster	<b>7.887</b>	2.802
Øvrige skyldige beløb	<b>7.042</b>	6.803
	<b>14.929</b>	9.605

## Note 18 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

### Eventualforpligtelser

Selskabet har påtaget sig leje- og leasingforpligtigelser med en løbetid på mellem 1 måned og 48 måneder. Den aktuelle årlige leje- og leasingforpligtigelse udgør 3,0 mio. kr. (2017: 2,1 mio.kr.), hvoraf 2,5 mio.kr. (2017: 1,7 mio.kr.) er overfor Det danske Hedeselskab. Den samlede leje- og leasingforpligtigelse udgør 2,3 mio.kr. (2017: 1,9 mio.kr.), hvoraf 1,3 mio.kr. (2017: 0,8 mio.kr.) er overfor Det danske Hedeselskab.

Selskabet har i lighed med foregående år afgivet selvskyldnerkaution for selskabets mellemværende overfor finansieringsinstitutter. Ved udgangen af 2018 udgør mellemværendet 251,7 mio.kr. (2017: 222,3 mio.kr.).

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabs opfyldelse af selvskyldnerkaution vedrørende lejemaal.

Selskabet har afgivet indeståelsesgarantier overfor datterselskab vedrørende projekter udført af datterselskab for koncerneksterne kunder. Værdi af indeståelsesgarantierne udgør ved udgangen af 2018 op til 8,1 mio.kr. (2017: 14,6 mio.kr.).

# Noter

2018	2017
1000 kroner	1000 kroner

Selskabet har indgået en købsaftale (put og call option) med NEFCO. Efter aftalen kan koncernen købe 51% af NEFCOs aktier i JSCJS Rindibel til en pris, der fastsættes som den pris, NEFCO har betalt for aktierne og med tillæg af en årlig akkumuleret rente på 15% reduceret for modtagne udbytter. Såfremt NEFCO ønsker at afstå aktierne i JSCJS Rindibel, er selskabet forpligtet til at købe 51% af NEFCOs aktier ved udgangen af april 2020 til en pris, der fastsættes som den indre værdi af aktierne tillagt fire gange det gennemsnitlige EBITDA i JSCJS Rindibel i de forudgående to år.

Dalgasgroup A/S er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskatter på renter, royalties og udbytter for disse selskaber. Hæftelsen udgør dog i begge tilfælde højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes af Det danske Hedeselskab, som det ultimative moder-selskab.

## Verserende sager

Det er ledelsens vurdering, at eventuelle negative udfald af verserende sager ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

## Note 19 Nærtstående parter

Dalgasgroup A/S' nærtstående parter omfatter:

Det danske Hedeselskab, Klostermarken 12, 8800 Viborg ejer 100% af aktiekapitalen. Bestyrelse og direktion.

Selskabet sælger administrative ydelser, IT-ydelser samt ejendomsdrift- og administration til den øvrige del af Hedeselskabet (koncernen), og køber konsulentydelse og husleje fra øvrige koncern-selskaber. Endvidere har selskabet et uopsigeligt ansvarligt lån fra Hedeselskabet og ydet lån til datterselskab. Salg og køb udgør i 2018 henholdsvis 33,2 mio.kr. og 17,2 mio.kr. Fra 1. januar 2018 omfatter samhandlen også leje af Orbicons uudnyttede lokaler til en leje svarende til Orbicons indleje på 7,1 mio.kr. Derudover er dataIAPEX købt af Orbicon for 15,0 mio.kr. I 2018 har selskabet overtaget tilgodehavendet vedrørende ekstraarbejder på to entreprisekontrakter hos Orbicon, hvilket skete til bogført værdi på overtagelsestidspunktet.

Dalgasgroup A/S indgår i koncernregnskabet for Det danske Hedeselskab, Klostermarken 12, 8800 Viborg