

**AKJ Holding ApS**

**Industrivej 14**

**7130 Juelsminde**

**CVR-nr. 26 74 89 68**

**Årsrapport for 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalfor-  
samling den 18/05 2020

---

Anders Kjær Jørgensen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019	18
Balance pr. 31. december 2019	19
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019	24
Noter til årsrapporten	26

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

AKJ Holding ApS  
Industrivej 14  
7130 Juelsminde

CVR-nr.: 26 74 89 68  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019  
Hjemsted: Hedensted

### Direktion

Anders Kjær Jørgensen, direktør

### Revision

Roesgaard & Partners  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

### Advokat

Advokatgruppen  
Emil Møllers Gade 41 B, 1.  
8700 Horsens

### Pengeinstitut

Danske Bank  
Havneparken 3  
7100 Vejle

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for AKJ Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Juelsminde, den 18. maj 2020

### Direktion

Anders Kjær Jørgensen  
direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i AKJ Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AKJ Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 18. maj 2020

### Roesgaard & Partners

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Jens Roesgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28681

Michael Mortensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34108

## Koncernoversigt

Moderselskab

AKJ Holding ApS  
Hedensted, Danmark

Konsoliderede  
Dattervirksomheder

74,67 %

Jual Group A/S  
Hedensted, Danmark

50 %

Helge Invest ApS,  
Hedensted, Danmark

100 %

Jual Ejendomme ApS  
Hedensted, Danmark

100 %

Jual Ejendomme II ApS  
Hedensted, Danmark

100 %

Jual Metal Products  
(Suzhou) Co. Ltd., Kina

80 %

Perform A/S  
Hedensted, Danmark

80 %

Perform Ejendomme ApS,  
Hedensted, Danmark

90 %

Jual Holding I ApS,  
Hedensted, Danmark

60 %

Bygtjek A/S, Kolding,  
Danmark

51 %

Jual Solar A/S  
Horsens, Danmark

100 %

Jual A/S  
Hedensted, Danmark



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	135.091	126.125	93.817	79.773	68.512
Resultat før af- og nedskrivninger	42.342	38.186	23.672	24.891	20.645
Resultat før finansielle poster	31.262	28.410	15.472	18.266	15.403
Resultat af finansielle poster	(671)	(839)	103	6.329	1.963
Årets resultat	23.029	20.797	12.227	20.156	13.697
<b>Balance</b>					
Balancesum	202.439	186.569	188.331	139.030	116.945
Egenkapital	114.006	99.604	84.516	79.048	46.018
<b>Pengestrømme fra:</b>					
- driftsaktivitet	36.062	15.921	18.320	13.468	7.227
- investeringsaktivitet	(14.973)	(16.714)	(22.084)	(18.739)	(17.700)
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	(15.749)	(20.324)	(13.683)	(19.625)	(10.152)
- finansieringsaktivitet	(8.443)	(4.280)	2.063	5.987	6.358
Årets forskydning i likvider	12.646	(5.073)	(1.701)	716	(4.115)
Antal medarbejdere	245	228	203	149	136
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	16,1 %	15,2 %	9,5 %	14,3 %	15,4 %
Soliditetsgrad	56,3 %	53,4 %	44,9 %	56,9 %	39,4 %
Forrentning af egenkapital	21,6 %	22,6 %	15,0 %	32,2 %	33,1 %
Likviditetsgrad	205,3 %	183,1 %	148,0 %	246,5 %	193,0 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er investeringsvirksomhed, og herunder at eje kapitalandele i andre kapitalselskaber, samt anden hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens formål er primært industriel produktion og salg af professionelt tagtilbehør.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på t.kr. 14.596, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på t.kr. 114.006.

Årets resultat anses for tilfredsstillende. Dette er endvidere i overensstemmelse med tidligere udmeldte forventninger.

Det er ledelsens vurdering, at det kommende regnskabsår vil udvise aktivitet og overskud på niveau med dette år.

### Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

#### *Driftsmæssige risici*

Koncernens væsentligste driftsrisiko knytter sig til udviklingen i nettoomsætning og dækningsbidrag samt hurtigheden hvormed selskabets kapacitetsomkostninger kan tilpasses.

#### *Valutarisici*

Koncernens omsætning faktureres i danske kroner og euro. Koncernens omkostninger afholdes primært i danske kroner og euro, dog afregnes omkostninger i koncernens kinesiske datterselskab i kinesiske RMB, der er knyttet til USD. Valutarisikoen knytter sig således til det udenlandske datterselskabs omkostninger. Koncernen er derfor kun i mindre grad eksponeret for valutakursrisici. Koncernen foretager kun begrænset afdækning af valutarisici.

#### *Renterisici*

Koncernens rentebærende gæld består primært af variabelt forrentet prioritetsgæld. Koncernen foretager ikke afdækning af renterisici.

#### *Kreditrisici*

Kreditrisici knytter sig til omsætningsaktivernes værdi svarende til de i balancen indregnede værdier. Selskabet har bl.a. risici vedrørende varelager og tilgodehavender.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AKJ Holding ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i t.kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AKJ Holding og dattervirksomheder, hvori AKJ Holding direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Goodwill*

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsetidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

##### *Erhvervede patenter*

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

##### *Materielle anlægsaktiver*

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	5-50 år	10 %
Tekniske anlæg og maskiner	2-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år	0-15 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for AKJ Holding ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Andre kapitalandele måles til kostpris.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til kostpris.

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

AKJ Holding ApS hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>135.091</b>	<b>126.125</b>	<b>7</b>	<b>(22)</b>
Personaleomkostninger	1	(92.749)	(87.939)	0	0
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>42.342</b>	<b>38.186</b>	<b>7</b>	<b>(22)</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	(9.941)	(9.720)	0	0
Andre driftsomkostninger		(1.139)	(56)	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>31.262</b>	<b>28.410</b>	<b>7</b>	<b>(22)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3	0	0	14.565	13.244
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4	(30)	(29)	(30)	(29)
Finansielle indtægter	5	624	641	128	199
Finansielle omkostninger	6	(1.265)	(1.451)	(35)	(34)
<b>Resultat før skat</b>		<b>30.591</b>	<b>27.571</b>	<b>14.635</b>	<b>13.358</b>
Skat af årets resultat	7	(7.562)	(6.774)	(39)	(22)
<b>Årets resultat</b>		<b>23.029</b>	<b>20.797</b>	<b>14.596</b>	<b>13.336</b>
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		(8.433)	(7.461)		
		<b>14.596</b>	<b>13.336</b>		
Resultatdisponering	8				

## Balance pr. 31. december 2019

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Erhvervede patenter		125	47	0	0
Goodwill		7.429	9.409	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>7.554</b>	<b>9.456</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		55.598	53.413	0	1.593
Produktionsanlæg og maskiner		16.538	18.475	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.634	5.165	0	0
Indretning af lejede lokaler		2.986	943	0	0
Materielle anlægsaktiver bestemt for salg		5.352	0	5.352	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>85.108</b>	<b>77.996</b>	<b>5.352</b>	<b>1.593</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	72.223	64.722
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	0	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	15	15	15	15
Andre tilgodehavender	13	590	812	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>605</b>	<b>827</b>	<b>72.238</b>	<b>64.737</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>93.267</b>	<b>88.279</b>	<b>77.590</b>	<b>66.330</b>

**Balance pr. 31. december 2019 (fortsat)**

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		14.972	13.654	0	0
Varer under fremstilling		11.123	10.517	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		20.899	19.874	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>46.994</b>	<b>44.045</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.496	23.247	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.592	1.495
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.784	1.758	1.784	1.758
Andre tilgodehavender		12.177	13.782	1.969	1.956
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	2.664	2.654
Periodeafgrænsningsposter	14	1.593	2.348	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>40.050</b>	<b>41.135</b>	<b>9.009</b>	<b>7.863</b>
Værdipapirer		697	672	215	193
<b>Værdipapirer</b>		<b>697</b>	<b>672</b>	<b>215</b>	<b>193</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>21.431</b>	<b>12.438</b>	<b>903</b>	<b>2.166</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>109.172</b>	<b>98.290</b>	<b>10.127</b>	<b>10.222</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>202.439</b>	<b>186.569</b>	<b>87.717</b>	<b>76.552</b>

## Balance pr. 31. december 2019

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		125	125	125	125
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	65.871	58.370
Overført resultat		77.230	67.231	11.359	8.861
Foreslået udbytte for regnskabsåret		5.000	5.000	5.000	5.000
Minoritetsinteresser		31.651	27.248	0	0
<b>Egenkapital</b>	15	<b>114.006</b>	<b>99.604</b>	<b>82.355</b>	<b>72.356</b>
Hensættelse til udskudt skat	16	6.279	5.826	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>6.279</b>	<b>5.826</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		16.597	13.396	0	0
Andre kreditinstitutter		8.355	10.154	1.500	1.500
Leasingforpligtelser		2.247	3.698	0	0
Anden gæld		1.562	0	0	0
Deposita		222	222	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>28.983</b>	<b>27.470</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>

**Balance pr. 31. december 2019 (fortsat)**

	<b>Note</b>	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
Gæld til realkreditinstitutter	17	1.815	1.562	0	0
Kreditinstitutter	17	8.917	12.545	0	0
Leasingforpligtelser	17	1.177	1.291	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		194	122	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.513	19.175	0	0
Selskabsskat		2.702	2.686	2.702	2.686
Anden gæld	17	19.853	16.288	1.160	10
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>53.171</b>	<b>53.669</b>	<b>3.862</b>	<b>2.696</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>82.154</b>	<b>81.139</b>	<b>5.362</b>	<b>4.196</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>202.439</b>	<b>186.569</b>	<b>87.717</b>	<b>76.552</b>
Eventualforpligtelser	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19				
Nærtstående parter og ejerforhold	20				



## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virksomheds-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	125	67.231	5.000	27.248	99.604
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	28	0	19	47
Betalt ordinært udbytte	0	0	(5.000)	0	(5.000)
Valutakursregulering	0	269	0	91	360
Udbytte minoriteter	0	0	0	(3.533)	(3.533)
Egenkapitalbevægelser ved salg til minoriteter	0	106	0	(607)	(501)
Årets resultat	0	9.596	5.000	8.433	23.029
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>125</b>	<b>77.230</b>	<b>5.000</b>	<b>31.651</b>	<b>114.006</b>

### Moderselskab

	Virksomheds-kapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	125	58.370	8.861	5.000	72.356
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(5.000)	(5.000)
Valutakursregulering	0	0	269	0	269
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	28	0	28
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	106	0	106
Årets resultat	0	7.501	2.095	5.000	14.596
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>125</b>	<b>65.871</b>	<b>11.359</b>	<b>5.000</b>	<b>82.355</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	Note	Koncern	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.
Årets resultat		14.596	13.336
Reguleringer	21	26.527	24.495
Ændring i driftskapital	22	2.673	(17.256)
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>43.796</b>	<b>20.575</b>
Renteindbetalinger og lignende		624	641
Renteudbetalinger og lignende		(1.265)	(1.451)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>43.155</b>	<b>19.765</b>
Betalt selskabsskat		(7.093)	(3.844)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>36.062</b>	<b>15.921</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(88)	0
Køb af materielle anlægsaktiver		(15.749)	(20.324)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	(285)
Salg af materielle anlægsaktiver		642	3.895
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		222	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(14.973)</b>	<b>(16.714)</b>
Tilbagebetaling/optagelse af gæld til realkreditinstitutter		3.454	(1.571)
Afdrag på leasinggæld		(1.565)	(1.063)
Tilbagebetaling/optagelse af gæld til kreditinstitutter		(1.799)	1.354
Betalt udbytte		(5.000)	(3.000)
Udbytte til minoriteter		(3.533)	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>(8.443)</b>	<b>(4.280)</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019 (fortsat)

Note	Koncern	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Ændring i likvider</b>	<b>12.646</b>	<b>(5.073)</b>
Likvide beholdninger	12.438	14.406
Værdipapirer	672	627
Kassekredit	(12.545)	(9.395)
Likvider 1. januar 2019	565	5.638
<b>Likvider 31. december 2019</b>	<b>13.211</b>	<b>565</b>
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	21.431	12.438
Værdipapirer	697	672
Kassekredit	(8.917)	(12.545)
<b>Likvider 31. december 2019</b>	<b>13.211</b>	<b>565</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	79.870	76.373	0	0
Pensioner	7.860	6.658	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.655	1.554	0	0
Andre personaleomkostninger	3.364	3.354	0	0
	<b>92.749</b>	<b>87.939</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	245	228	0	0

Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	1.991	1.944	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	7.950	7.776	0	0
	<b>9.941</b>	<b>9.720</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
der fordeler sig således:				
Erhvervede patenter	11	9	0	0
Goodwill	1.980	1.935	0	0
Bygninger	1.424	1.281	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	4.308	3.962	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.750	2.311	0	0
Indretning af lejede lokaler	468	222	0	0
	<b>9.941</b>	<b>9.720</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsrapporten

		<b>Moderselskab</b>			
		<b>2019</b>	<b>2018</b>		
		t.kr.	t.kr.		
<b>3</b>	<b>Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
	Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	14.565	13.244		
		<b>14.565</b>	<b>13.244</b>		
		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>4</b>	<b>Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
	Andel af underskud i associerede virksomheder	(30)	(29)	(30)	(29)
		<b>(30)</b>	<b>(29)</b>	<b>(30)</b>	<b>(29)</b>
<b>5</b>	<b>Finansielle indtægter</b>				
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	19	75
	Renteindtægter fra associerede virksomheder	46	45	46	45
	Andre finansielle indtægter	578	596	63	79
		<b>624</b>	<b>641</b>	<b>128</b>	<b>199</b>
<b>6</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>				
	Andre finansielle omkostninger	1.265	1.451	35	34
		<b>1.265</b>	<b>1.451</b>	<b>35</b>	<b>34</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	7.109	5.868	39	33
Årets udskudte skat	453	835	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	(11)	0	(11)
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	82	0	0
	<b>7.562</b>	<b>6.774</b>	<b>39</b>	<b>22</b>

## 8 Resultatdisponering

Foreslået udbytte	5.000	5.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	7.501	9.654
Overført resultat	2.095	(1.318)
	<b>14.596</b>	<b>13.336</b>

## 9 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede patenter	Goodwill
Kostpris 1. januar 2019	308	14.959
Valutakursregulering	1	0
Tilgang i årets løb	88	0
Kostpris 31. december 2019	397	14.959
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	261	5.550
Årets afskrivninger	11	1.980
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	272	7.530
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>125</b>	<b>7.429</b>

## Noter til årsrapporten

### 10 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver bestemt for salg
Kostpris 1. januar 2019	65.510	46.775	12.696	5.884	0
Valutakursregulering	0	57	0	0	0
Tilgang i årets løb	5.202	2.378	1.884	2.511	3.774
Afgang i årets løb	(15)	(239)	(948)	0	0
Overførsler i årets løb	(1.578)	0	0	0	1.578
Kostpris 31. december 2019	69.119	48.971	13.632	8.395	5.352
Opskrivninger 1. januar 2019	1.300	0	0	0	0
Opskrivninger 31. december 2019	1.300	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	13.397	28.300	7.531	4.941	0
Valutakursregulering	0	38	0	0	0
Årets afskrivninger	1.424	4.308	1.750	468	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	(213)	(283)	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	14.821	32.433	8.998	5.409	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>55.598</b>	<b>16.538</b>	<b>4.634</b>	<b>2.986</b>	<b>5.352</b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	0	3.980	0	0	0

## Noter til årsrapporten

### 10 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	<b>Grunde og byg- ninger</b>	<b>Materielle anlægsaktiver bestemt for salg</b>
Kostpris 1. januar 2019	1.593	0
Tilgang i årets løb	0	3.774
Afgang i årets løb	(15)	0
Overførsler i årets løb	(1.578)	1.578
Kostpris 31. december 2019	<u>0</u>	<u>5.352</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>5.352</u></b>



## Noter til årsrapporten

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	t.kr.	t.kr.
<b>11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2019	6.352	6.352
Tilgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december 2019	6.352	6.352
Værdireguleringer 1. januar 2019	58.370	48.716
Valutakursregulering	269	106
Årets resultat	14.565	13.244
Udbytte modtaget	(7.467)	(3.733)
Eliminering af interne avancer på finansielle anlægsaktiver	106	0
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	28	37
Værdireguleringer 31. december 2019	65.871	58.370
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>72.223</b>	<b>64.722</b>

Tilknyttede virksomheder udgøres af:

<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Jual Group A/S	Hedensted	74,67 %
Jual Ejendomme ApS	Hedensted	100 %
Jual Ejendomme II ApS	Hedensted	100 %
Jual Metal Products (Suzhou) Co. Ltd.	Kina	100 %
Perform A/S	Hedensted	80 %
Perform Ejendomme ApS	Hedensted	80 %
Jual Holding I ApS	Hedensted	90 %
Jual A/S	Hedensted	100 %
Jual Solar A/S	Horsens	51 %
Bygtjek A/S	Kolding	60 %

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>12 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2019	25	25	25	25
Kostpris 31. december 2019	25	25	25	25
Værdireguleringer 1. januar 2019	(25)	(25)	(25)	(25)
Årets resultat	(30)	(29)	(30)	(54)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	30	29	30	54
Værdireguleringer 31. december 2019	(25)	(25)	(25)	(25)
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Associerede virksomheder udgøres af:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Helge Invest ApS	Hedensted	50 %

## Noter til årsrapporten

### 13 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<b>Andre værdi- papirer og ka- pitalandele</b>	<b>Andre tilgode- havender</b>
Kostpris 1. januar 2019	30	812
Afgang i årets løb	0	(222)
Kostpris 31. december 2019	30	590
Nedskrivninger 1. januar 2019	15	0
Nedskrivninger 31. december 2019	15	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>15</b>	<b>590</b>

### 13 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	<b>Andre værdi- papirer og ka- pitalandele</b>
Kostpris 1. januar 2019	30
Kostpris 31. december 2019	30
Nedskrivninger 1. januar 2019	15
Nedskrivninger 31. december 2019	15
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>15</b>

## Noter til årsrapporten

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

### 15 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 125 anparter à nominelt t.kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>16 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2019	5.826	4.516	0	0
Hensat i året	453	1.310	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2019</b>	<b>6.279</b>	<b>5.826</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immaterielle anlægsaktiver	(6)	(13)	0	0
Materielle anlægsaktiver	4.680	4.972	0	0
Finansielle anlægsaktiver	2.159	1.065	0	0
Leasingforpligtelser	(753)	(1.097)	0	0
Periodeafgrænsningsposter	199	390	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	0	509	0	0
	<b>6.279</b>	<b>5.826</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsrapporten

### 17 Langfristede gældsforpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	10.666	7.929	0	0
Mellem 1 og 5 år	5.931	5.467	0	0
Langfristet del	16.597	13.396	0	0
Inden for et år	1.815	1.562	0	0
	<b>18.412</b>	<b>14.958</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Andre kreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	296	432	0	0
Mellem 1 og 5 år	8.059	9.722	1.500	1.500
Langfristet del	8.355	10.154	1.500	1.500
Inden for et år	1.806	1.806	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	7.111	10.739	0	0
Kortfristet del	8.917	12.545	0	0
	<b>17.272</b>	<b>22.699</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Mellem 1 og 5 år	2.247	3.698	0	0
Langfristet del	2.247	3.698	0	0
Inden for et år	1.177	1.291	0	0
	<b>3.424</b>	<b>4.989</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	1.562	0	0	0
Langfristet del	1.562	0	0	0
Øvrig kortfristet anden gæld	19.853	16.288	1.160	10
Kortfristet del	19.853	16.288	1.160	10
	<b>21.415</b>	<b>16.288</b>	<b>1.160</b>	<b>10</b>

## Noter til årsrapporten

### 17 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Deposita</b>				
Mellem 1 og 5 år	222	222	0	0
Langfristet del	222	222	0	0
Inden for et år	0	0	0	0
Kortfristet del	0	0	0	0
	<b>222</b>	<b>222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 18 Eventualforpligtelser

Moderselskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildekat på udbytter, renter og royalties.

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler vedrørende leje af driftsmateriel. Den samlede leasingforpligtelse udgør t.kr. 3.760 pr. 31. december 2019 (2018: t.kr. 2.360). Næste års leasingydelse udgør t.kr. 1.949 (2018: t.kr. 1.474).

Koncernen har huslejeforpligtelser til eksterne parter for i alt t.kr. 573. Lejemålet er uopsigeligt indtil 30. juni 2020.

Koncernen er part i en verserende sag. Det er ledelsens opfattelse, at tvisten ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2019.

## Noter til årsrapporten

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 18.412, er der givet pant i flere af koncernens grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger omfattet af pantet udgør t.kr. 55.598 pr. 31. december 2019.

Andre anlæg, driftsmaterial og inventar, t.kr. 347, kan være omfattet af pantet i ejendomme i henhold til reglerne om tilbehørspant.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 3.300 i to af ovenstående grunde og bygninger. Heraf er deponeret ejerpantebreve for t.kr. 2.000 til sikkerhed for bankgæld, mens ejerpantebreve for t.kr. 1.300 er i koncernens egen besiddelse.

Til sikkerhed for koncernselskabet Jual A/S' bankgæld, t.kr. 0, er givet virksomhedspant på t.kr. 2.500 omfattende driftsinventar og driftsmateriel, immaterielle rettigheder samt varelager og tilgodehavender fra salg. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør t.kr. 51.010 pr. 31. december 2019.

Til sikkerhed for koncernselskabet Perform Ejendomme ApS' gæld til kreditinstitutter, t.kr. 980, er givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør t.kr. 6.350.

Til sikkerhed for koncernselskabet Perform A/S' bankgæld er givet virksomhedspant på t.kr. 6.000 omfattende nuværende og fremtidige erhvervelser af simple fordringer, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, halvlederprodukters udformning, driftsinventar og driftsmateriel. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør t.kr. 18.139 pr. 31. december 2019.

Til sikkerhed for koncernselskabet Bygtjek A/S' gæld til kreditinstitutter, t.kr. 500, er der givet virksomhedspant på t.kr. 5.000, omfattende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør t.kr. 15.356 pr. 31. december 2019.

Til sikkerhed for bankgæld i Jual Solar A/S, Jual A/S og Jual Ejendomme II ApS, t.kr. 5.607, er der afgivet selvskyldnerkaution.

#### Moderselskab

Selskabet har udstedt ejerpantebrev for t.kr. 240 i en af selskabets ejendomme. Ejerpantebrevet er i selskabets egen besiddelse.

Selskabet har stillet kaution for associeret virksomhed Helge Invest ApS' bankgæld samt afgivet støtteerklæring, hvori selskabet tilkendegiver at ville stille den fornødne likviditet til rådighed for Helge Invest ApS frem til og med den 31. december 2020.

## Noter til årsrapporten

### 20 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Anders Kjær Jørgensen

#### Øvrige nærtstående parter

Jual Group A/S, Hedensted, Danmark  
Jual A/S, Hedensted, Danmark  
Jual Ejendomme ApS, Hedensted, Danmark  
Jual Ejendomme II ApS, Hedensted, Danmark  
Jual Holding I ApS, Hedensted, Danmark  
Jual Solar A/S, Horsens, Danmark  
Jual Metal Products (Suzhou) Co. Ltd. Suzhou, Kina  
Bygtjek A/S, Kolding, Danmark  
Perform A/S, Hedensted, Danmark  
Perform Ejendomme ApS, Hedensted, Danmark  
Helge Invest ApS, Hedensted, Danmark

#### Transaktioner

Koncernen har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98c, stk. 7.



## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	t.kr.	t.kr.
<b>21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	(624)	(641)
Finansielle omkostninger	1.265	1.451
Af- og nedskrivninger	9.941	9.720
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	30	29
Skat af årets resultat	7.562	6.774
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	8.433	7.461
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	(80)	(299)
	<b>26.527</b>	<b>24.495</b>
<b>22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(2.949)	(2.043)
Ændring i tilgodehavender	1.085	9.159
Ændring i leverandører, gæld, anden gæld mv.	4.537	(24.372)
	<b>2.673</b>	<b>(17.256)</b>