



Ri  
Stenvej 21B, 1.  
8270 Højbjerg  
P: +45 43 50 50 50  
CVR-nr. 53 37 19 14  
W: www.ri.dk

## Horton International ApS

---

### Årsrapport for 2016/17

(16. regnskabsår)

Niels Finsensvej 20  
7100 Vejle

CVR-nr. 26 73 97 80

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. november 2017

Palle Rasmussen  
dirigent



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september	10
Balance 30. september	11
Noter til årsrapporten	13



## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017 for Horton International ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 30. november 2017

### Direktion

Palle Rasmussen

### Bestyrelse

Jens Christian Bo Andersen  
formand

Palle Rasmussen

Hanne Grønberg



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Horton International ApS

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Horton International ApS for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Århus, den 30. november 2017

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 53 37 19 14

Kristian Stenholm Koch  
statsautoriseret revisor



## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Horton International ApS Niels Finsensvej 20 7100 Vejle
	Telefon: 33 12 01 33 Hjemmeside: <a href="http://www.horton.dk">www.horton.dk</a>
	CVR-nr.: 26 73 97 80 Regnskabsperiode: 1. oktober 2016 - 30. september 2017 Stiftet: 5. juli 2002 Hjemsted: Vejle
<b>Bestyrelse</b>	Jens Christian Bo Andersen, formand Palle Rasmussen Hanne Grønberg
<b>Direktion</b>	Palle Rasmussen
<b>Revision</b>	Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Stenvej 21B, 1. 8270 Højbjerg



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Den danske del, som er under dansk ejerskab, samarbejder med den førende globale organisation Horton Group International LTD.

Horton International ApS er dedikeret til Executive Search.

Selskabet er fokuseret på den værdi det tilfører klienter at få besat vitale, strategiske og virksomhedskritiske positioner rigtigt.

I tillæg til denne kerneydelse har der været udført Management Audit opgaver.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat for det afsluttende regnskabsår anses for tilfredsstillende.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.





## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Horton International ApS for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016/17 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser med fradrag af produktions- samt andre eksterne omkostninger og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteomkostninger.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Unoterede aktier måles til kostpris, idet der ikke foreligger en dagsværdi pr. balancedagen, ligesom en tilnærmet salgsværdi ikke kan beregnes.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nominel værdi.



## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	2016/17 kr.	2015/16 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>547.220</b>	<b>1.227.014</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-62.733</u>	<u>-140.830</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>484.487</b>	<b>1.086.184</b>
Finansielle omkostninger		<u>-1.579</u>	<u>-3.500</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>482.908</b>	<b>1.082.684</b>
Skat af årets resultat		<u>-28.486</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>454.422</u></b>	<b><u>1.082.684</u></b>
Foreslået udbytte		150.000	360.000
Overført resultat		<u>304.422</u>	<u>722.684</u>
		<b><u>454.422</u></b>	<b><u>1.082.684</u></b>



## Balance 30. september

	Note	2016/17 kr.	2015/16 kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		<u>61.185</u>	<u>61.185</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>61.185</b></u>	<u><b>61.185</b></u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u><b>61.185</b></u>	<u><b>61.185</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		117.807	401.492
Andre tilgodehavender		39.533	45.558
Periodeafgrænsningsposter		<u>0</u>	<u>14.620</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>157.340</b></u>	<u><b>461.670</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>834.623</b></u>	<u><b>557.507</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>991.963</b></u>	<u><b>1.019.177</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u><b>1.053.148</b></u></u>	<u><u><b>1.080.362</b></u></u>



## Balance 30. september

	Note	2016/17 kr.	2015/16 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		236.203	236.203
Overført resultat		420.572	116.150
Foreslået udbytte for regnskabsåret		150.000	360.000
<b>Egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>806.775</b>	<b>712.353</b>
Ansvarlig lånekapital		0	50.000
Anden gæld		0	27.556
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>77.556</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3	27.556	55.112
Leverandører af varer og tjenesteydelser		133.771	133.921
Selskabsskat		28.486	0
Anden gæld		56.560	101.420
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>246.373</b>	<b>290.453</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>246.373</b>	<b>368.009</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.053.148</b>	<b>1.080.362</b>
Eventualposter m.v.	4		



## Noter

	2016/17	2015/16
	kr.	kr.
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	54.441	129.654
Pensioner	1.993	5.666
Andre omkostninger til social sikring	6.299	5.510
	<u>62.733</u>	<u>140.830</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>

## 2 Egenkapital

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. oktober 2016	236.203	116.150	0	352.353
Årets resultat	<u>0</u>	<u>304.422</u>	<u>150.000</u>	<u>454.422</u>
<b>Egenkapital 30. september 2017</b>	<u><b>236.203</b></u>	<u><b>420.572</b></u>	<u><b>150.000</b></u>	<u><b>806.775</b></u>

Selskabskapitalen består af 236.203 anparter à nominelt kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Virksomhedskapital 1. oktober 2016	236.203	236.203	511.765	511.765	511.765
Afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-275.562</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Virksomhedskapital</b>	<u><b>236.203</b></u>	<u><b>236.203</b></u>	<u><b>236.203</b></u>	<u><b>511.765</b></u>	<u><b>511.765</b></u>



## Noter

### 3 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. oktober 2016	30. september 2017	næste år	efter 5 år
Ansvarlig lånekapital	50.000	0	0	0
Anden gæld	82.668	0	27.556	0
	<b>132.668</b>	<b>0</b>	<b>27.556</b>	<b>0</b>

### 4 Eventualposter m.v.

Selskabets lejemål er uopsigeligt fra lejer/udlejer indtil 31. december 2018 og den årlige leje udgør kr. 130.000. Lejemålet kan herefter opsiges med 6 måneders varsel.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hanne Grønborg

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Horton International ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-611429702173

IP: 62.242.112.218

2017-11-30 13:16:39Z

NEM ID 

## Jens Christian Bo Andersen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Horton International ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-165190347607

IP: 2.105.101.170

2017-12-03 18:12:17Z

NEM ID 

## Palle Rasmussen

### Direktør

På vegne af: Horton International ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-521324764361

IP: 62.242.112.218

2017-12-04 14:46:14Z

NEM ID 

## Palle Rasmussen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Horton International ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-521324764361

IP: 62.242.112.218

2017-12-04 14:46:14Z

NEM ID 

## Kristian Stenholm Koch

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: ri

Serienummer: CVR:53371914-RID:39687087

IP: 86.58.252.50

2017-12-04 16:17:00Z

NEM ID 

## Palle Rasmussen

### Dirigent

På vegne af: Horton International ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-521324764361

IP: 62.242.112.218

2017-12-06 10:15:49Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: XTK2P-IVB33-TPNVL-LSMIU-YNKNT-GYCU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>