

## **Horton International ApS**

Centervej 2  
6000 Kolding  
CVR-nr. 26 73 97 80

### **Årsrapport for 2015/16**

15. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 8. december 2016

---

Palle Rasmussen  
Dirigent

Revisionsinstituttet  
Stenvej 21 B, 1.  
DK-8270 Højbjerg

Tel: +45 43 50 50 50  
CVR-nr. 53 37 19 14  
[www.ri.dk](http://www.ri.dk)

**Indholdsfortegnelse**

|  | <b>Side</b> |
|--|-------------|
| Selskabsoplysninger                            | 1           |
| Ledelsesberetning                              | 2           |
| Ledelsespåtegning                              | 3           |
| Den uafhængige revisors erklæringer            | 4           |
| Anvendt regnskabspraksis                       | 6           |
| Resultatopgørelse 1. oktober til 30. september | 9           |
| Balance 30. september                          | 10          |
| Noter til årsrapporten                         | 12          |

## Selskabsoplysninger

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>Selskabet</b>  | Horton International ApS<br>Centervej 2<br>6000 Kolding<br><br>Telefon: 33 12 01 33<br>Hjemmeside: <a href="http://www.horton.dk">www.horton.dk</a><br>E-mail: <a href="mailto:rasmussen@horton.dk">rasmussen@horton.dk</a><br><br>CVR-nr.: 26 73 97 80<br>Stiftet: 5. juli 2002<br>Regnskabsår: 1. oktober - 30. september<br>Hjemsted: Kolding |
| <b>Bestyrelse</b> | Lone Thiel Høgholt, formand<br>Palle Rasmussen<br>Jens Christian Bo Andersen   |
| <b>Direktion</b>  | Palle Rasmussen  |
| <b>Revision</b>   | Revisionsinstituttet<br>Statsautoriseret Revisionsaktieselskab<br>Stenvej 21 B, 1.<br>8270 Højbjerg  |

## **Ledelsesberetning**

### **Hovedaktivitet**

Den danske del, som er under dansk ejerskab, samarbejder med den førende globale organisation Horton Group International LTD.

Horton International ApS er dedikeret til Executive Search.

Selskabet er fokuseret på den værdi det tilfører klienten med at få besat vitale, strategiske og virksomhedskritiske positioner rigtigt.

I tillæg til denne kerneydelse har der været udført Management Audit opgaver.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultat for det afsluttende regnskabsår anses for tilfredsstillende.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2015 - 30. september 2016 for Horton International ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016. Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 8. december 2016

### Direktion

Palle Rasmussen

### Bestyrelse

Lone Thiel Høgholt  
formand

Palle Rasmussen

Jens Christian Bo Andersen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### *Til kapitalejerne i Horton International ApS*

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Horton International ApS for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 8. december 2016

### Revisionsinstituttet

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 53 37 19 14

Kristian Stenholm Koch  
statsautoriseret revisor

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Horton International ApS for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2015/16 er aflagt i danske kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttoresultat

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens §32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttoresultat er et sammendrag af nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser med fradrag af produktions- samt andre eksterne omkostninger og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteomkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Finansielle anlægsaktiver

Unoterede aktier måles til kostpris, idet der ikke foreligger en dagsværdi pr. balancedagen, ligesom en tilnærmet salgsværdi ikke kan beregnes.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Egenkapital

Til- og afgang sker via over-/underskudsdisponeringen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelserne, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. oktober til 30. september

| Note |  | 2015/16<br>kr.   | 2014/15<br>kr.  |
|------|--|------------------|-----------------|
|      | <b>Bruttoresultat</b>                  | <b>1.227.014</b> | <b>-224.785</b> |
|      | Personaleomkostninger                  | 140.830          | 202.828         |
|      | <b>Resultat før finansielle poster</b> | <b>1.086.184</b> | <b>-427.613</b> |
|      | Finansielle omkostninger               | 3.500            | 13.800          |
|      | <b>Resultat før skat</b>               | <b>1.082.684</b> | <b>-441.413</b> |
| 1    | Skat af årets resultat                 | 0                | 230.000         |
|      | <b>Årets resultat</b>                  | <b>1.082.684</b> | <b>-671.413</b> |
|      | <b>Resultatdisponering</b>             |                  |                 |
|      | Overført resultat                      | 722.684          | -671.413        |
|      | Udbytte for regnskabsåret              | 360.000          | 0               |
|      |  | <b>1.082.684</b> | <b>-671.413</b> |

## Balance 30. september

| Note  | 2016<br>kr.             | 2015<br>kr.           |
|---|-------------------------|-----------------------|
| <b>AKTIVER</b>                              |                         |                       |
| Aktier                                      | <u>61.185</u>           | <u>61.185</u>         |
| <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>      | <u><b>61.185</b></u>    | <u><b>61.185</b></u>  |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                  | <u><b>61.185</b></u>    | <u><b>61.185</b></u>  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 401.492                 | 58.685                |
| Andre tilgodehavender                       | 45.558                  | 45.482                |
| Periodeafgræsningsposter                    | <u>14.620</u>           | <u>27.114</u>         |
| <b>Tilgodehavender</b>                      | <u><b>461.670</b></u>   | <u><b>131.281</b></u> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 | <u><b>557.507</b></u>   | <u><b>676</b></u>     |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>              | <u><b>1.019.177</b></u> | <u><b>131.957</b></u> |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                        | <u><b>1.080.362</b></u> | <u><b>193.142</b></u> |

## Balance 30. september

| Note |  | 2016<br>kr.      | 2015<br>kr.     |
|------|--|------------------|-----------------|
|      | <b>PASSIVER</b>                                    |                  |                 |
|      | Anpartskapital                                     | 236.203          | 236.203         |
|      | Overført resultat                                  | 116.150          | -606.534        |
|      | Foreslået udbytte                                  | 360.000          | 0               |
| 2    | <b>Egenkapital i alt</b>                           | <b>712.353</b>   | <b>-370.331</b> |
| 3    | Gældsforpligtelser                                 | 27.557           | 82.669          |
|      | Ansvarlig lånekapital                              | 50.000           | 50.000          |
|      | <b>Langfristet gæld i alt</b>                      | <b>77.557</b>    | <b>132.669</b>  |
| 3    | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 55.112           | 55.112          |
|      | Leverandører af varer og tjenesteydelser           | 133.920          | 152.800         |
|      | Gæld til pengeinstitutter (max. kr. 200.000)       | 0                | 126.050         |
|      | Anden gæld   | 101.420          | 96.842          |
|      | <b>Kortfristet gæld i alt</b>                      | <b>290.452</b>   | <b>430.804</b>  |
|      | <b>Gæld i alt</b>                                  | <b>368.009</b>   | <b>563.473</b>  |
|      | <b>PASSIVER I ALT</b>                              | <b>1.080.362</b> | <b>193.142</b>  |
| 4    | Kontraktlige forpligtelser, eventualposter m.v.    |                  |                 |
| 5    | Ejerforhold  |                  |                 |

Noter

| Note     |                               | 2015/16<br>kr. | 2014/15<br>kr. |
|----------|-------------------------------|----------------|----------------|
| <b>1</b> | <b>Skat af årets resultat</b> |                |                |
|          | Ændring i udskudt skat        | <u>0</u>       | <u>230.000</u> |
|          |                               | <b>0</b>       | <b>230.000</b> |

| <b>2</b> | <b>Egenkapitalopgørelse</b>        | Anparts-<br>kapital<br>kr. | Overført<br>resultat<br>kr. | Foreslået<br>udbytte  |
|----------|------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|
|          | Egenkapital 01.10.                 | 236.203                    | -606.534                    | 0                     |
|          | Overført fra resultatdisponeringen | <u>0</u>                   | <u>722.684</u>              | <u>360.000</u>        |
|          | <b>Egenkapital 30.09.</b>          | <b><u>236.203</u></b>      | <b><u>116.150</u></b>       | <b><u>360.000</u></b> |

Selskabets anpartskapital er fordelt på 236.203 stk. anparter a kr. 1,00.

De seneste 4 års ændringer af kapitalen specificeres således:

|                     | 2011/12<br>kr.        | 2012/13<br>kr.        | 2013/14<br>kr.        | 2014/15<br>kr.        |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Saldo 01.10.        | 511.765               | 511.765               | 511.765               | 511.765               |
| Kapitalnedsættelse  | <u>0</u>              | <u>0</u>              | <u>0</u>              | <u>-275.562</u>       |
| <b>Saldo 30.09.</b> | <b><u>511.765</u></b> | <b><u>511.765</u></b> | <b><u>511.765</u></b> | <b><u>236.203</u></b> |

| <b>3</b> | <b>Gældsforpligtelser</b> | Gæld i alt<br>30.09.<br>kr. | Afdrag<br>næste år<br>kr. | Langfristet<br>andel<br>kr. | Restgæld<br>efter 5 år<br>kr. |
|----------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|          | Gældsforpligtelser        | <u>82.669</u>               | <u>55.112</u>             | <u>27.557</u>               | <u>0</u>                      |

## Noter

### Note

#### **4 Kontraktlige forpligtelser, eventualposter m.v.**

Selskabet har indgået lejeaftale om et nyt lejemål. Lejemålet er uopsigeligt indtil 31. december 2018 og den årlige forpligtelse udgør kr. 130.000.

#### **5 Ejerforhold**

Følgende anpartshavere er noteret i selskabets anpartshaverfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af anpartskapitalen:

Jens Chr. Andersen Holding ApS, Romerparken 46, 6000 Kolding  
RASHUS ApS, Rørkærvej 67, 8722 Hedensted  
HØGHOLT & HØGHOLT ApS, Langebjergvej 15, 8654 Bryrup