

**S.R. Holding Ikast ApS**  
Nørregade 48, 7430 Ikast

**CVR-nr. 26 71 69 42**

**Årsrapport**

**2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. juni 2021

---

Søren Rahbek Hansen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse for koncernen	23
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

## **Ledelsespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for S.R. Holding Ikast ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 25. juni 2021

### **Direktion**

Søren Rahbek Hansen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejeren i S.R. Holding Ikast ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for S.R. Holding Ikast ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 25. juni 2021

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor  
mne16538

Helle Medom Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne34475

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	S.R. Holding Ikast ApS Nørregade 48 7430 Ikast  CVR-nr.: 26 71 69 42 Stiftet: 28. september 2001 Hjemsted: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Søren Rahbek Hansen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Spar Nord Bank A/S, Dalgasgade 30, 7400 Herning
<b>Dattervirksomheder</b>	Fabrics Republic ApS, Ikast-Brande NML DK ApS, Ikast-Brande No Man's Label Limited, Hong Kong Nuo Wen Garment Co. Limited, Guangzhou, Kina No Man's Label Nederland BV, Abcoude, Holland No Man's Label Sweden Limited, Hong Kong Ao He Garment Co. Limited, Guangzhou, Kina No Man's Label Germany Limited, Hong Kong Lisø Invest ApS, Ikast-Brande S.R. Ejendomme ApS, Ikast-Brande Siefert's Kedelhus A/S, Ikast-Brande
<b>Associerede virksomheder</b>	Hvide Hus Herning ApS, Ikast-Brande Konsortium Via Manzoni A/S, Herning Poznan Estate Spolka z o.o., Poznan, Polen M9 Apartments Spolka z o.o., Poznan, Polen No Mans Label EU P/S, Ikast-Brande Komplementarselskabet af 22.12.2015 ApS, Ikast-Brande KBS Hunting Safaris Limited, Windhoek, Namibia Fonnesbechsgade 9 ApS, Herning 3S Investment ApS, Ikast-Brande

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>				
Bruttofortjeneste	36.409	38.968	36.304	40.048
Resultat af primær drift	25.422	21.071	25.571	32.565
Finansielle poster, netto	-5.374	7.612	754	3.694
Årets resultat	15.836	24.266	22.130	31.046
<b>Balance:</b>				
Balancesum	135.421	111.383	101.742	78.672
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-5.898	-4.267	-65	0
Egenkapital	112.078	97.504	77.776	56.824
<b>Pengestrømme:</b>				
Driftsaktivitet	-623	11.861	4.482	12.498
Investeringsaktivitet	-6.864	-7.217	-437	42
Finansieringsaktivitet	-1.020	-5.860	-1.762	-765
<b>Medarbejdere:</b>				
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	87	176	86	48
<b>Nøgletal i %:</b>				
Likviditetsgrad	470,5	653,8	342,8	305,4
Soliditetsgrad	68,6	78,2	66,6	63,2
Egenkapitalforrentning	10,7	25,2	30,2	99,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet er holdingvirksomhed, og selskabet er hovedaktionær i NML DK ApS gennem Fabrics Republic ApS.

Koncernen producerer og sælger tekstiler. Produktionen foregår i det væsentlige i datterselskabet No Mans Label Limited i Hong Kong.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat for moderselskabet og koncernen udgør 9.612 t.kr. mod 19.466 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende. Ledelsen forventede for 2020 et mindre positivt resultat på grund af udbruddet af Covid19. I perioden marts-april 2020 var selskabet påvirket af Covid19, men aktivitetsniveauet i 2. halvår 2020 blev højere. Herudover er driften påvirket af aktietab i marts-april 2020.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici ud over almindelige forekommende risici i branchen.

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen udfører ingen egentlige forskningsaktiviteter, men der foretages en kontinuerlig tilpasning af produkter og processer for at følge markedets krav og muligheder.

### Den forventede udvikling

Ledelsen forventer for 2021 et driftsresultat på niveau med 2020.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der, udover forhold beskrevet under forventet udvikling, ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Filialer i udlandet

Koncernen har selskaber og aktiviteter i udlandet, men ingen filialer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for S.R. Holding Ikast ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden S.R. Holding Ikast ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori S.R. Holding Ikast ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over skrivningsperioden på 5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-50 år	0-50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hen-satte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

S.R. Holding Ikast ApS hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	<b>36.408.836</b>	<b>38.967.779</b>	<b>-80.932</b>	<b>-37.094</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
3 Personaleomkostninger	-10.212.904	-17.230.049	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-773.694	-666.261	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>25.422.238</b>	<b>21.071.469</b>	<b>-80.932</b>	<b>-37.094</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	14.391.048	17.418.220
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.263.408	497.836	0	249.982
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	73.106	26.250	73.106	26.250
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	23.200	0
Andre finansielle indtægter	1.487.071	7.310.292	408.534	2.786.652
4 Øvrige finansielle omkostninger	-8.197.279	-222.688	-6.596.994	-473.289
<b>Resultat før skat</b>	<b>20.048.544</b>	<b>28.683.159</b>	<b>8.217.962</b>	<b>19.970.721</b>
5 Skat af årets resultat	-4.213.017	-4.416.827	1.394.441	-504.703
<b>6 Årets resultat</b>	<b>15.835.527</b>	<b>24.266.332</b>	<b>9.612.403</b>	<b>19.466.018</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i S.R.				
Holding Ikast ApS	9.612.403	19.466.018		
Minoritetsinteresser	6.223.124	4.800.314		
	<b>15.835.527</b>	<b>24.266.332</b>		

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
<u>Note</u>		<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Anlægsaktiver</b>					
7	Goodwill	245.000	665.000	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	<u>245.000</u>	<u>665.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	Grunde og bygninger	8.817.393	3.291.709	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	373.787	1.287.677	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>9.191.180</u>	<u>4.579.386</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	88.109.554	81.410.355
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	6.710.064	4.171.843	0	2.490.596
12	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	20.903.231	19.436.853	964.959	936.853
13	Andre værdipapirer og kapitalandele	2.550.000	2.550.000	2.550.000	2.550.000
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>30.163.295</u>	<u>26.158.696</u>	<u>91.624.513</u>	<u>87.387.804</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>39.599.475</u></b>	<b><u>31.403.082</u></b>	<b><u>91.624.513</u></b>	<b><u>87.387.804</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
Note	2020	2019	2020	2019	
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Fremstillede varer og handelsvarer	1.772.265	0	0	0	
Forudbetalinger for varer	12.958.473	7.879.478	0	0	
Varebeholdninger i alt	<u>14.730.738</u>	<u>7.879.478</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	43.773.072	21.961.131	0	0	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.728.887	0	
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7.130.665	9.112.851	13.000	10.000	
14 Udskudte skatteaktiver	24.000	69.417	1.372.800	0	
Tilgodehavende selskabsskat	1.432.816	0	3.540.509	449.632	
Andre tilgodehavender	4.262.283	197.143	1.152.850	21.023	
15 Periodeafgrænsningsposter	120.784	14.179	0	0	
Tilgodehavender i alt	<u>56.743.620</u>	<u>31.354.721</u>	<u>11.808.046</u>	<u>480.655</u>	
Andre værdipapirer og kapitalandele	6.416.038	17.981.133	6.416.038	17.981.133	
Værdipapirer i alt	<u>6.416.038</u>	<u>17.981.133</u>	<u>6.416.038</u>	<u>17.981.133</u>	
Likvide beholdninger	17.931.243	22.764.618	5.684.216	5.476.509	
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>95.821.639</u></b>	<b><u>79.979.950</u></b>	<b><u>23.908.300</u></b>	<b><u>23.938.297</u></b>	
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>135.421.114</u></b>	<b><u>111.383.032</u></b>	<b><u>115.532.813</u></b>	<b><u>111.326.101</u></b>	

## Balance 31. december

Note	Koncern		Moderselskab		
	2020	2019	2020	2019	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
16	Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	87.620.810	82.288.537
	Reserve for valutakursomregning	-2.111.244	0	0	0
	Overført resultat	90.927.359	85.922.561	1.195.305	3.634.024
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.000.000	1.000.000	4.000.000	1.000.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	92.941.115	87.047.561	92.941.115	87.047.561
	Minoritetsinteresser	19.136.450	10.456.721	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>112.077.565</b>	<b>97.504.282</b>	<b>92.941.115</b>	<b>87.047.561</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
17	Hensættelser til udskudt skat	403.560	158.000	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>403.560</b>	<b>158.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
18	Gæld til realkreditinstitutter	1.351.281	0	0	0
19	Leasingforpligtelser	0	114.196	0	0
20	Anden gæld	1.224.221	1.372.594	1.224.221	1.249.500
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.575.502	1.486.790	1.224.221	1.249.500

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Note					
	Kortfristet del af langfristet gæld	80.000	610.688	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	3.749.157	75.478	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.726.736	1.286.331	27.199	20.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	21.322.278	23.002.790
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.059.243	63.265	18.000	0
	Selskabsskat	0	6.269.083	0	0
21	Anden gæld	9.749.351	3.929.115	0	6.250
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	20.364.487	12.233.960	21.367.477	23.029.040
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.939.989</b>	<b>13.720.750</b>	<b>22.591.698</b>	<b>24.278.540</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>135.421.114</b>	<b>111.383.032</b>	<b>115.532.813</b>	<b>111.326.101</b>

- 1 Efterfølgende begivenheder
- 2 Oplysninger om dagsværdi
- 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 23 Eventualposter
- 24 Nærtstående parter



## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode	Reserve for valutakurs- omregning	Overført re- sultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	125.000	0	0	67.598.032	0	10.052.986	77.776.018
Tilgang	0	0	0	0	0	143.522	143.522
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-4.859.948	-4.859.948
Årets henlæggelse	0	0	0	17.466.018	1.000.000	4.800.314	23.266.332
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	1.000.000	0	0	1.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	-1.000.000	0	0	-1.000.000
Valutakursreguleringer	0	0	0	858.511	0	319.847	1.178.358
Egenkapital 1. januar 2020	125.000	0	0	85.922.561	1.000.000	10.456.721	97.504.282
Tilgang	0	0	0	0	0	4.901.497	4.901.497
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-1.000.000	-1.450.810	-2.450.810
Årets henlæggelse	0	0	0	5.612.403	4.000.000	6.223.124	15.835.527
Egenkapitalbevægelser i associeret virksomhed	0	0	0	-189.407	0	0	-189.407
Valutakurs-reguleringer	0	0	-2.111.244	0	0	-860.427	-2.971.671
Regulering ved salg af minoritet	0	0	0	-418.198	0	-133.655	-551.853
	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>-2.111.244</b>	<b>90.927.359</b>	<b>4.000.000</b>	<b>19.136.450</b>	<b>112.077.565</b>

## Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Virksom- hedskapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode	Overført re- sultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	125.000	68.761.824	-1.163.792	0	67.723.032
Årets henlæggelse	0	13.526.713	3.939.305	1.000.000	18.466.018
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	1.000.000	0	1.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-1.000.000	0	-1.000.000
Egenkapitalbevægelser i associeret virksomhed	0	0	951	0	951
Egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed	0	0	857.560	0	857.560
Egenkapital 1. januar 2020	125.000	82.288.537	3.634.024	1.000.000	87.047.561
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.000.000	-1.000.000
Årets henlæggelse	0	5.332.273	280.130	4.000.000	9.612.403
Egenkapitalbevægelser i associeret virksomhed	0	0	-47.202	0	-47.202
Egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed	0	0	-2.671.647	0	-2.671.647
	<b>125.000</b>	<b>87.620.810</b>	<b>1.195.305</b>	<b>4.000.000</b>	<b>92.941.115</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2020	2019
Årets resultat	15.835.527	24.266.332
25 Reguleringer	18.688.434	-5.932.954
26 Ændring i driftskapital	-21.935.776	-5.961.355
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	12.588.185	12.372.023
Renteindbetalinger og lignende	463.049	7.310.292
Renteudbetalinger og lignende	-2.050.484	-222.688
Pengestrøm fra ordinær drift	11.000.750	19.459.627
Betalt selskabsskat	-11.623.939	-7.598.233
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-623.189</b>	<b>11.861.394</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.898.315	-4.267.336
Salg af materielle anlægsaktiver	931.378	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.008.000	-2.950.000
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	110.600	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-6.864.337</b>	<b>-7.217.336</b>
Optagelse af langfristet gæld	1.498.000	0
Afdrag på langfristet gæld	-66.718	0
Udbetalt udbytte til minoriteter	-1.450.810	-4.859.948
Betalt udbytte	-1.000.000	-1.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.019.528</b>	<b>-5.859.948</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-8.507.054</b>	<b>-1.215.890</b>
Likvider 1. januar	22.689.140	23.905.030
<b>Likvider 31. december</b>	<b>14.182.086</b>	<b>22.689.140</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	17.931.243	22.764.618
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-3.749.157	-75.478
<b>Likvider 31. december</b>	<b>14.182.086</b>	<b>22.689.140</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### 2. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern og modervirksomhed

	<u>Børsnoterede obligationer</u>
Dagsværdi 31. december	6.416.038
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>72.957</u>

### 3. Personaleomkostninger

	Koncern	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Lønninger og gager	9.951.330	16.983.066
Pensioner	221.212	0
Andre omkostninger til social sikring	40.362	246.983
	<u><b>10.212.904</b></u>	<u><b>17.230.049</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>87</u>	<u>176</u>

Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 98 B.

### 4. Øvrige finansielle omkostninger

	Moderselskab	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	412.433	412.614
Andre finansielle omkostninger	6.184.561	60.675
	<u><b>6.596.994</b></u>	<u><b>473.289</b></u>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	4.199.015	3.747.369	0	498.652
Årets regulering af udskudt skat	34.977	668.879	-1.372.800	380.500
Modtaget sambeskatningsbidrag	0	0	0	-372.350
Andre skatter	-20.975	579	-21.641	-2.099
	<b>4.213.017</b>	<b>4.416.827</b>	<b>-1.394.441</b>	<b>504.703</b>

## 6. Forslag til resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	5.332.273	13.526.713
Udbytte for regnskabsåret	4.000.000	1.000.000
Overføres til overført resultat	280.130	3.939.305
<b>Disponeret i alt</b>	<b>9.612.403</b>	<b>19.466.018</b>

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	2.100.000	2.100.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.100.000</b>	<b>2.100.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-1.435.000	-1.015.000
Årets af-/nedskrivninger	-420.000	-420.000
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-1.855.000</b>	<b>-1.435.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>245.000</b>	<b>665.000</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>8. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar	3.322.303	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	5.424.359	3.322.303
Tilgang i årets løb	257.100	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>9.003.762</b>	<b>3.322.303</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-30.594	0
Årets af-/nedskrivninger	-155.775	-30.594
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-186.369</b>	<b>-30.594</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>8.817.393</b>	<b>3.291.709</b>
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	1.861.949	916.916
Omregning til valutakurs 31. december	-3.251	525
Tilgang i årets løb	216.856	944.508
Afgang i årets løb	-1.572.309	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>503.245</b>	<b>1.861.949</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-574.272	-358.462
Omregning til valutakurs 31. december	1.802	-143
Årets af-/nedskrivninger	-197.919	-215.667
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	640.931	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-129.458</b>	<b>-574.272</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>373.787</b>	<b>1.287.677</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	0	1.030.649

## Noter

	Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	461.744	461.744
Tilgang i årets løb	27.000	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>488.744</b>	<b>461.744</b>
Opskrivninger 1. januar	80.948.611	67.672.831
Årets resultat	14.391.048	17.418.220
Udbytte	-5.000.000	-5.000.000
Egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed	-2.718.849	857.560
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>87.620.810</b>	<b>80.948.611</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>88.109.554</b>	<b>81.410.355</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Fabrics Republic ApS	Ikast-Brande	100 %
NML DK ApS	Ikast-Brande	73,33 %
No Man´s Label Limited	Hong Kong	66 %
Nuo Wen Garment Co. Limited	Guangzhou, Kina	66 %
No Man´s Label Nederland BV	Abcoude, Holland	46,2 %
No Man´s Label Sweden Limited	Hong Kong	46,2 %
Ao He Garment Co. Limited	Guangzhou, Kina	66 %
No Man´s Label Germany Limited	Hong Kong	66 %
Lisø Invest ApS	Ikast-Brande	73 %
S.R. Ejendomme ApS	Ikast-Brande	60 %
Siefert's Kedelhus A/S	Ikast-Brande	38 %

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>11. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	4.323.296	3.823.296	1.150.670	650.670
Tilgang i årets løb	2.008.000	500.000	0	500.000
Afgang i årets løb	0	0	-1.150.670	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>6.331.296</b>	<b>4.323.296</b>	<b>0</b>	<b>1.150.670</b>
Opskrivninger 1. januar	-151.453	-940.389	1.339.926	1.088.993
Årets resultat	1.263.407	497.836	0	249.982
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	-1.339.926	0
Udbytte	-110.600	0	0	0
Egenkapitalbevægelser i associeret virksomhed	-622.586	291.100	0	951
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>378.768</b>	<b>-151.453</b>	<b>0</b>	<b>1.339.926</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>6.710.064</b>	<b>4.171.843</b>	<b>0</b>	<b>2.490.596</b>

### Associerede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Hvide Hus Herning ApS	Ikast-Brande	33,33 %
Konsortium Via Manzoni A/S	Herning	25 %
Poznan Estate Spolka z o.o.	Poznan, Polen	37,5 %
M9 Apartments Spolka z o.o.	Poznan, Polen	37,5 %
No Mans Label EU P/S	Ikast-Brande	45 %
Komplementarselskabet af 22.12.2015 ApS	Ikast-Brande	45 %
KBS Hunting Safaris Limited	Windhoek, Namibia	33,33 %
Fonnesbechsgade 9 ApS	Herning	20 %
3S Investment ApS	Ikast-Brande	33,33 %



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>12. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	20.460.875	20.434.625	936.853	910.603
Tilgang i årets løb	442.356	26.250	28.106	26.250
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>20.903.231</b>	<b>20.460.875</b>	<b>964.959</b>	<b>936.853</b>
Nedskrivninger 1. januar	-1.024.022	-5.471.022	0	0
Årets nedskrivninger, tilbageført	1.024.022	4.447.000	0	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>0</b>	<b>-1.024.022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>20.903.231</b>	<b>19.436.853</b>	<b>964.959</b>	<b>936.853</b>
Der specificeres således:				
Tilgodehavende hos Konsortium Via Manzoni A/S	964.959	936.853	964.959	936.853
Poznan Estate Spolka z o.o.	19.524.022	18.500.000	0	0
Fonnesbechsgade 9 ApS	414.250	0	0	0
	<b>20.903.231</b>	<b>19.436.853</b>	<b>964.959</b>	<b>936.853</b>
<b>13. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar	2.550.000	100.000	2.550.000	100.000
Tilgang i årets løb	0	2.450.000	0	2.450.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.550.000</b>	<b>2.550.000</b>	<b>2.550.000</b>	<b>2.550.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.550.000</b>	<b>2.550.000</b>	<b>2.550.000</b>	<b>2.550.000</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>14. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar	69.417	671.296	0	380.500
Udskudt skat af årets resultat	<u>-45.417</u>	<u>-601.879</u>	<u>1.372.800</u>	<u>-380.500</u>
	<b>24.000</b>	<b>69.417</b>	<b>1.372.800</b>	<b>0</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Omsætningsaktiver	24.000	69.417	0	0
Fremført underskud fra tidligere år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.372.800</u>	<u>0</u>
	<b>24.000</b>	<b>69.417</b>	<b>1.372.800</b>	<b>0</b>
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte leasingydelse	<u>120.784</u>	<u>14.179</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>120.784</b>	<b>14.179</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	<u>125.000</u>	<u>125.000</u>	<u>125.000</u>	<u>125.000</u>
	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>17. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	158.000	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	256.000	91.000
Udskudt skat af årets resultat	-10.440	67.000
	<b>403.560</b>	<b>158.000</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Materielle anlægsaktiver	403.560	158.000
	<b>403.560</b>	<b>158.000</b>
<b>18. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt	1.431.281	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-80.000	0
	<b>1.351.281</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	1.031.000	0
<b>19. Leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser i alt	0	724.884
Heraf forfalder inden for 1 år	0	-610.688
	<b>0</b>	<b>114.196</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>20. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	1.224.221	1.372.594	1.224.221	1.249.500
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>1.224.221</b>	<b>1.372.594</b>	<b>1.224.221</b>	<b>1.249.500</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

### 21. Anden gæld

Af anden gæld udgør gæld til tredjemand 222 t.kr. pr. 31/12 2020 mod 136 t.kr. pr. 31/12 2019.

### 22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Moderselskabet:

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor tredjemands gæld til pengeinstitut. Gældsrevet andrager 400 t.kr.

#### Koncernregnskabet:

Koncernen har indgået 5 operationelle leasingkontrakter med en årlig leasingydelse på 293 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 6-28 måneder og en restleasingydelse på 282 t.kr.

Koncernen har indgået 1 lejekontrakt på leje af lokale. Den månedlige husleje udgør 17 t.kr. Lejekontrakten har en restløbetid på 19 måneder og en restlejekforpligtelse på 210 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 1.431 t.kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 3.407 t.kr.

I samme ejendom er der tinglyst ejerpantebrev på 8.470 t.kr. Koncernens pengeinstitut har underpant i ejerpantebrevet, men ejerpantebrevet ligger i ejet depot.

Koncernen har kautioneret for associeret selskabs bankengagement. Kautionen er begrænset til 1.189 t.kr. Bankengagementet udgør pr. 31. december 2020 2.470 t.kr.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution overfor tredjemands gæld til pengeinstitut. Gældsrevet andrager 400 t.kr.

## Noter

---

### 23. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på 63 t.kr., som ikke er indregnet i balancen.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 24. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Søren Rahbek Hansen

Hovedaktionær

Nørregade 48

7430 Ikast

#### Transaktioner

Der har i regnskabsåret været samhandel med nærtstående parter. Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår. Der henvises til årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

## Noter

---

	Koncern	
	2020	2019
<b>25. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	791.442	666.261
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.263.408	-497.836
Andre finansielle indtægter	-463.049	-7.310.292
Øvrige finansielle omkostninger	8.197.279	222.688
Skat af årets resultat	4.213.017	4.416.827
Øvrige reguleringer	7.213.153	-3.430.602
	<b>18.688.434</b>	<b>-5.932.954</b>
<b>26. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-6.851.260	-7.098.755
Ændring i tilgodehavender	-25.467.878	7.437.179
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	10.383.362	-6.299.779
	<b>-21.935.776</b>	<b>-5.961.355</b>