

**L & M Consulting ApS**  
**Allegade 2, 3. sal**  
**8700 Horsens**

**CVR-nr: 26 71 39 86**

**ÅRSRAPPORT**  
**1. januar - 31. december 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 24 / 2 2017

  
Ole Bredgaard Jacobsen  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

---

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning.....	3
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab.....	4

### **Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger.....	5
Ledelsesberetning .....	6

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016**

Anvendt regnskabspraksis.....	7
Resultatopgørelse.....	10
Balance .....	11
Noter .....	13

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2016 for L & M Consulting ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsrapporten, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Direktionen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

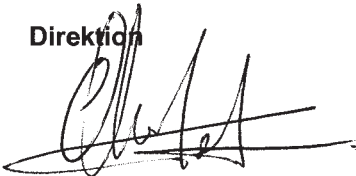
Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 20/2 2017

Direktion



Ole Bredgaard Jacobsen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB

---

### Til den daglige ledelse i L & M Consulting ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for L & M Consulting ApS for perioden 1. januar - 31. december 2016 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Etske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Horsens, den 20/2 2017

Lidegaard/revision & rådgivning  
Registreret revisionsanpartsselskab  
CVR-nr.: 27511511



Jens Erik Lidegaard  
Registreret Revisor

## SELSKABSOPLYSNINGER

---

**Selskabet**

L & M Consulting ApS  
Allegade 2, 3. sal  
8700 Horsens

E-mail: oj@lm-consulting.dk

CVR-nr.: 26 71 39 86  
Stiftet: 27. juni 2002  
Hjemsted: Horsens  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

Ole Bredgaard Jacobsen

**Pengeinstitut**

Nordea Bank - Horsens  
Rådhusstorvet 13-19  
8700 Horsens

**Revisor**

Lidegaard revision & rådgivning  
Registreret revisionsanpartsselskab  
Lichtenbergsgade 3. b  
8700 Horsens

## LEDELSESBERETNING

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter består i udøvelse af konsulentopgaver, ledelsesrådgivning, rekruttering, kursus- og seminarafholdelse for danske og udenlandske virksomheder og institutioner samt hermed beslægtet virksomhed - tillige med investeringsvirksomhed .

### **Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på kr. 145.368, og selskabets balance pr. 31.12.2016 udviser en egenkapital på kr. 6.119.517.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Forventet udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Det er ledelsens forventning, at det kommende år vil udvise et resultat på niveau med indeværende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### GENERELT

Årsregnskabet for L & M Consulting ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne "nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger".

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

## BALANCEN

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<u>Brugstid</u>
Indretning lejede lokaler	3 - 10 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 12.900 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

#### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**RESULTATOPGØRELSE**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

	2016	2015
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	<b>504.996</b>	<b>532.791</b>
1 Personalemkostninger .....	-202.241	-607.004
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....	-12.035	-14.219
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....	<b>290.720</b>	<b>-88.432</b>
Andre finansielle indtægter .....	1.244.061	2.673.198
Andre finansielle omkostninger.....	-1.340.069	-110.764
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	<b>194.712</b>	<b>2.474.002</b>
2 Skat af årets resultat.....	-49.344	-585.806
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<b>145.368</b>	<b>1.888.196</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	300.000	200.000
Overført resultat .....	-154.632	1.688.196
<b>DISPONERET I ALT</b> .....	<b>145.368</b>	<b>1.888.196</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016**  
**AKTIVER**

	2016	2015
Goodwill .....	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>
Indretning af lejede lokaler.....	39.954	51.989
<b>Materielle anlægsaktiver</b> .....	<b>39.954</b>	<b>51.989</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> .....	<b>39.954</b>	<b>51.989</b>
Andre tilgodehavender.....	11.820	11.460
<b>Tilgodehavender</b> .....	<b>11.820</b>	<b>11.460</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	6.019.927	6.526.565
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b> .....	<b>6.019.927</b>	<b>6.526.565</b>
Likvide beholdninger.....	212.509	120.491
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> .....	<b>6.244.256</b>	<b>6.658.516</b>
<b>AKTIVER</b> .....	<b>6.284.210</b>	<b>6.710.505</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016**  
**PASSIVER**

	2016	2015
Virksomhedskapital .....	125.000	125.000
Overført resultat .....	5.694.517	5.849.150
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	300.000	200.000
<b>EGENKAPITAL .....</b>	<b>6.119.517</b>	<b>6.174.150</b>
Kreditinstitutter .....	0	707
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	12.975	15.370
3 Selskabsskat .....	40.084	314.406
Anden gæld .....	109.362	203.300
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse .....	2.272	2.572
<b>Kortfristede gældsforpligtelser .....</b>	<b>164.693</b>	<b>536.355</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> .....	<b>164.693</b>	<b>536.355</b>
<b>PASSIVER</b> .....	<b>6.284.210</b>	<b>6.710.505</b>
4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

## NOTER

	2016	2015
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger.....	197.424	602.139
Andre omkostninger til social sikring .....	4.817	4.865
<b>Personalemkostninger i alt.....</b>	<b>202.241</b>	<b>607.004</b>
Der har i regnskabsåret gennemsnitlig været beskæftiget 1 fuldtidsansatte, beregnet ud fra ATP-bidrag.		
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets resultat.....	46.288	583.505
Regulering af tidligere års skat .....	3.056	2.301
<b>Skat af årets resultat i alt .....</b>	<b>49.344</b>	<b>585.806</b>
<b>3 Selskabsskat</b>		
Selskabsskat, primo.....	314.406	-8.946
Udbytteskat .....	-6.204	-26.310
Udenlandsk udbytteskat .....	0	-2.789
Skat af årets resultat.....	46.288	583.505
Betalt ordinær acontoskat.....	0	-40.000
Betalt frivillig acontoskat .....	0	-200.000
Restskat.....	-314.406	8.946
<b>Selskabsskat i alt.....</b>	<b>40.084</b>	<b>314.406</b>

**4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Garantiforpligtelser:

Garantiforpligtelserne overstiger ikke det for branchen normale.

**5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Ingen.