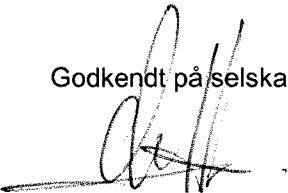


**L & M Consulting ApS**  
**Allegade 2, 3. sal**  
**8700 Horsens**

**CVR-nr: 26 71 39 86**

**ÅRSRAPPORT**  
**1. januar - 31. december 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31 5 / 2018

  
Ole Bredgaard Jacobsen  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

---

### **Påtegninger**

Ledespåtegning..... 3

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab..... 4

### **Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger..... 5

Ledelsesberetning ..... 6

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017**

Anvendt regnskabspraksis..... 7

Resultatopgørelse..... 10

Balance..... 11

Noter ..... 13

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2017 for L & M Consulting ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsrapporten, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Direktionen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 31 15 2018

Direktion



Ole Bredgaard Jacobsen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB

---

### Til den daglige ledelse i L & M Consulting ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for L & M Consulting ApS for perioden 1. januar - 31. december 2017 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Horsens, den 31/12 2018

Lidegaard revision & rådgivning  
Registreret revisionsanpartsselskab  
CVR-nr.: 27511511

Jens Erik Lidegaard  
Registreret Revisor  
mhe4173

## SELSKABSOPLYSNINGER

---

**Selskabet**

L & M Consulting ApS  
Allegade 2, 3. sal  
8700 Horsens

E-mail: oj@lm-consulting.dk  
CVR-nr.: 26 71 39 86  
Stiftet: 27. juni 2002  
Kommune: Horsens  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

Ole Bredgaard Jacobsen

**Revisor**

Lidegaard revision & rådgivning  
Registreret revisionsanpartsselskab  
Lichtenbergsgade 3. b  
8700 Horsens

## LEDELSESBERETNING

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter består i udøvelse af konsulentopgaver, ledelsesrådgivning, rekruttering, kursus- og seminarafholdelse for danske og udenlandske virksomheder og institutioner samt hermed beslægtet virksomhed - tillige med investeringsvirksomhed .

### **Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et underskud på kr. 340.615, og selskabets balance pr. 31.12.2017 udviser en egenkapital på kr. 5.478.902.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Forventet udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Det er ledelsens forventning, at det kommende år vil udvise et positivt resultat.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### GENERELT

Årsregnskabet for L & M Consulting ApS for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

## BALANCEN

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Indretning lejede lokaler	3 - 10 år	0 kr.

Aktiver med en kostpris på under kr. 13.200 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

#### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**RESULTATOPGØRELSE**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017**

	2017	2016
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	<b>349.128</b>	<b>504.996</b>
1 Personaleomkostninger.....	-267.378	-202.241
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....	-8.450	-12.035
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....	<b>73.300</b>	<b>290.720</b>
Andre finansielle indtægter.....	96.680	1.244.061
Andre finansielle omkostninger.....	-510.595	-1.340.069
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	<b>-340.615</b>	<b>194.712</b>
Skat af årets resultat.....	0	-49.344
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<b>-340.615</b>	<b>145.368</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	105.800	300.000
Overført resultat.....	-446.415	-154.632
<b>DISPONERET I ALT</b> .....	<b>-340.615</b>	<b>145.368</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2017**  
**AKTIVER**

	2017	2016
Goodwill .....	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>
Indretning af lejede lokaler.....	37.804	39.954
<b>Materielle anlægsaktiver</b> .....	<b>37.804</b>	<b>39.954</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> .....	<b>37.804</b>	<b>39.954</b>
2 Selskabsskat.....	2.228	0
Andre tilgodehavender.....	15.584	11.820
<b>Tilgodehavender</b> .....	<b>17.812</b>	<b>11.820</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	0	6.019.927
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b> .....	<b>0</b>	<b>6.019.927</b>
<b>Likvide beholdninger</b> .....	<b>5.531.776</b>	<b>212.509</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> .....	<b>5.549.588</b>	<b>6.244.256</b>
<b>AKTIVER</b> .....	<b>5.587.392</b>	<b>6.284.210</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2017**  
**PASSIVER**

	2017	2016
Virksomhedskapital.....	125.000	125.000
Overført resultat.....	5.248.102	5.694.517
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	105.800	300.000
<b>3 EGENKAPITAL.....</b>	<b>5.478.902</b>	<b>6.119.517</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	12.500	12.975
Selskabsskat.....	0	40.084
Anden gæld.....	95.990	109.362
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....	0	2.272
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>108.490</b>	<b>164.693</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>	<b>108.490</b>	<b>164.693</b>
<b>PASSIVER.....</b>	<b>5.587.392</b>	<b>6.284.210</b>
4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

## NOTER

	2017	2016
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger.....	260.861	197.424
Andre omkostninger til social sikring .....	6.517	4.817
	<u>267.378</u>	<u>202.241</u>
<b>Personalemkostninger i alt.....</b>	<b><u>267.378</u></b>	<b><u>202.241</u></b>

Der har i regnskabsåret gennemsnitlig været beskæftiget 1 fuldtidsansatte, beregnet ud fra ATP-bidrag.

<b>2 Selskabsskat</b>		
Selskabsskat, primo.....	-40.084	-314.406
Udbytteskat.....	2.228	6.204
Skat af årets resultat.....	0	-46.288
Restskat.....	40.084	314.406
	<u>2.228</u>	<u>-40.084</u>
<b>Selskabsskat i alt.....</b>	<b><u>2.228</u></b>	<b><u>-40.084</u></b>

	Primo	Udbetalt udbytte	Forslag til resultatdisponering	Ultimo
<b>3 Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital.....	125.000	0	0	125.000
Overført resultat.....	5.694.517	0	-446.415	5.248.102
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	300.000	-300.000	105.800	105.800
	<u>6.119.517</u>	<u>-300.000</u>	<u>-340.615</u>	<u>5.478.902</u>

Selskabskapitalen udgør kr. 125.000 fordelt i anparter á kr. 1.000

## NOTER

---

2017

2016

### 4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Garantiforpligtelser:

Garantiforpligtelserne overstiger ikke det for branchen normale.

#### **Eventualskat:**

Skattemæssige underskud samt kildeartsfremførte underskud gør, at der foreligger et skatteaktiv på kr. 74.100 der kan udnyttes i de kommende år.

### 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.