

# NCC Industry A/S

Hørkær 8

2730 Herlev

CVR-nr. 26708435

## Årsrapport for 2017

16. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 18. maj 2018



Hans Eric Thunegård  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	12
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	23

NCC Industry A/S

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017 for NCC Industry A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 18. maj 2018

### Direktion



Michael Hansen  
Adm. direktør



Jesper Schack Fønns Bach  
Direktør



Susanne Fränk  
Direktør

### Bestyrelse



Jyri-Heikki Salonen  
Formand



Lars Jørgensen  
Medarbejdervalgt



Annika Eleonora Maria Lindgren



Morten Brask  
Medarbejdervalgt



Hans Eric Thunegård

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i NCC Industry A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NCC Industry A/S for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder og om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevision. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 18. maj 2018

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**  
**STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB**  
CVR-nr. 33771231

  
Allan Knudsen  
Statsautoriseret revisor  
mne29465

  
Henrik Skriver Lykke  
Statsautoriseret revisor  
mne15094

NCC Industry A/S

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	NCC Industry A/S Hørkær 8 2730 Herlev
Telefon	79762323
Telefax	79762324
Hjemmeside	www.ncc.dk
CVR-nr.	26708435
Stiftelsesdato	17. juli 2002
Regnskabsår	1. januar 2017 - 31. december 2017
<b>Bestyrelse</b>	Jyri-Heikki Salonen, Formand Annika Eleonora Maria Lindgren Hans Eric Thunegard Lars Jørgensen, Medarbejdervalgt Morten Brask, Medarbejdervalgt
<b>Direktion</b>	Michael Hansen, Adm. direktør Jesper Schack Fønns Bach, Direktør Susanne Frank, Direktør
<b>Revisor</b>	PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB Strandvejen 44 2900 Hellerup CVR-nr.: 33771231

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

NCC Industry A/S driver virksomhed med asfaltproduktion og asfaltudlægning, forskning i og udvinding samt forarbejdning af råstoffer. I 2017 er aktiviteten udvidet med Hercules som arbejder med fundering til alle typer projekter – fra byggeri og anlægsarbejder til infrastrukturprojekter.

### Året i hovedtræk

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017 udviser et resultat på tkr. -197, og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en balancesum på tkr. 1.311.934, og en egenkapital på tkr. 230.140.

NCC Industry A/S' omsætning har udvist en stigning i nettoomsætningen fra 2016 til 2017 på 128 mio. kr. Eftersom fraspaltningen af Vejservice har betydet en reduktion i sammenligningstallet for 2016, er der reelt tale om et fald på 80 mio. kr., hvilket kan henføres til markedsmæssige forhold.

Årets resultat vurderes at være utilfredsstillende, og faldet i resultatet sammenlignet med 2016, kan henføres til et meget prispresset marked i 2017.

Organisationsændringerne udmeldt i årsrapporten for 2015 og 2016 er gennemført i 2017, hvor division Vejservice er henlagt under NCC Danmark A/S og Hercules er blevet en del af NCC Industry A/S. Hercules er behandlet som et køb pr. 1. januar 2017 og sammenligningstallene for 2016 er derfor ikke korrigerede herfor.

Udspaltningen af division Vejservice har påvirket 2016 sammenligningstallene, herunder omsætningen med 208.540 tkr., produktionsomkostninger med 195.499 tkr., distributionsomkostninger med 467 tkr., administrationsomkostninger med 12.961 tkr. Årets resultat er forøget med 387 tkr. Aktiverne er reduceret med 49.470 tkr. og egenkapitalen er reduceret med 9.900 tkr. jf. egenkapitalopgørelsen.

### Drift

NCC Industry A/S driver 12 asfaltfabrikker, 17 grusgrave, 1 klippebrud, 1 recyulingsplads og 5 søpladser med tilhørende 5 skibe. Herudover udfører NCC Industry A/S piloterings-, spunsnings- og vandbygningsopgaver.

Samlet set har aktivitetsniveauet i 2017 været en anelse lavere end i 2016.

### Investeringer og tilgang af nye aktiviteter

Investeringerne blev gennemført under hensyntagen til den finansielle situation. Der er stærkt fokus på at øge udnyttelsesgraden af det rullende materiel, hvilket alt andet lige vil reducere investeringerne, mindske den bundne kapital og potentielt påvirke reparationsbudgetterne gunstigt.

I 2018 forventes investeringerne at blive på niveau med 2017.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## Ledelsesberetning

### Forventninger til fremtiden

Generelt for NCC Industry A/S forventes der i 2018 en omsætning på niveau med det realiserede i 2017. Herudover forventes en forbedring af årets resultat sammenlignet med 2017.

### Generelle risici

NCC Industry A/S' virksomhed er påvirket af de generelle samfundsforhold, herunder konjunktur- og renteutviklingen samt specifikke finanspolitiske samfundsforhold, som entreprenørbranchen i Danmark historisk set har været følsom overfor.

Selskabets kunder er hovedsageligt offentlige og halvoffentlige myndigheder samt entreprenører, hvorfor selskabet er markant eksponeret overfor den politiske vilje til at bevillige midler til nyanlæg og vedligehold af infrastrukturen.

En væsentlig del af produktionsomkostningerne er afhængige af olie- og energipriserne, ligesom den væsentligste råvare bitumen, der bruges i asfaltproduktionen, prismæssigt afhænger af olieprisen og dollarkursen. I 2017 vil olieprisens udvikling blive fulgt nøje. For at reducere olie- og energiprisernes samt dollarkursens indvirkning på resultatudviklingen i selskabet vil hedging fortsat blive brugt i en vis udstrækning.

### Finansielle risici

NCC Industry A/S er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

### Valutarisici

Selskabet fakturerer i al væsentlighed i DKK, ligesom køb hos leverandører hovedsageligt sker i DKK. Der er således ingen væsentlig direkte valutarisiko. Der er en indirekte valutarisiko, idet prisen på nogle af selskabets væsentlige råvarer, olie og bitumen afhænger af dollarkursen. Hvor det findes nødvendigt, foretages der sikring af disse fremtidige transaktioner.

### Kreditrisici

NCC Industry A/S vurderer løbende risici vedrørende kunder og samarbejdspartnere, således at risikoen begrænses på den enkelte kunde eller samarbejdspartner.

### Likviditetsrisici

NCC Industry A/S' finansiering sker som hovedregel gennem NCC koncernens interne bank NCC Treasury AB på baggrund af det investeringsmæssige og driftsmæssige likviditetsbehov. Et af de primære ansvarsområder for NCC Treasury AB er til stadighed at sikre tilstedeværelsen af et tilstrækkeligt og fleksibelt finansielt beredskab.

NCC koncernen styrer sin likviditetsrisiko gennem etablerede cash pool systemer i de lande, hvor koncernen opererer samt ved at have korte kassekreditfaciliteter og lange garanterede kreditfaciliteter i en række finansielle institutioner.



## Ledelsesberetning

### Vidensressourcer

I en kapital- og videnstung virksomhed som NCC Industry A/S er organisationens og medarbejdernes viden og kompetence, kernen i virksomheden. Med fokus på diversitet ønsker vi også fortsat at tiltrække nye medarbejdergrupper. Det er et klart ønske at tage rigtig godt imod nye medarbejdere og fortsat være en attraktiv arbejdsplads.

De meget positive resultater ved de årlige medarbejdertilfredshedsmålinger er fastholdt på et meget højt niveau. Der er høj motivation og meget positiv vurdering af vore ledere.

Et fortsat stort fokusområde i 2017 har været sikkerhed. En fortsættelse af NCC's samlede aktiviteter omkring Awareness Day, Sikkerhedsuge og Safety Audits og ikke mindst et konsekvent ledelsesfokus viser gode resultater.

### Miljøforhold

Miljøforhold har stor fokus i NCC Industry. Der er igangsat flere initiativer for at spare på energien og arbejdet med genbrug af materialer fortsættes.

NCC Industry A/S har, på nær enkelte, alle aktiviteter arbejdsmiljøcertificeret i overensstemmelse med OHSAS 18001. Arbejdet med at opfylde målsætningen om, at hele selskabet skal være omfattet blev fortsat. Selskabet er ligeledes certificeret efter både ISO 9001 (kvalitet) og ISO 14001 (miljø).

Alle krævede CE mærkninger af produkter er fastholdt.

Selskabets skibe er ISM-certificeret.

Alle asfaltfabrikker er miljøgodkendte, og de løbende forbedringer der foretages som en del af certificeringen samt det regelmæssige miljøtilsyn fra det myndighedernes side sikrer, at den høje standard bevares og forbedres.

Selskabets miljømålsætning for udvinding af råstoffer er helt i tråd med Råstofloven, nemlig at udnytte råstofforekomster på land og på havet som led i en bæredygtig udvikling. I takt med at råstofferne udvindes og forarbejdes til gavn for hele samfundet, efterbehandles områderne således, at de, når gravearbejdet er afsluttet, kan udnyttes som landbrugsjord, skov eller til rekreative formål.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der udføres ikke direkte forskningsarbejde i selskabet, men der sker en løbende udvikling af produkter, teknikker og produktionsprocesser. Udviklingen er drevet af kravet om øget lønsomhed, større effektivitet, mindre miljøbelastning og kundetilpassede løsninger.

NCC indgår eksempelvis som partner i forsknings- og udviklingsopgaver sammen med Vejdirektoratet og andre inden- og udenlandske partnere, hvor der arbejdes med COOEEE belægnings der har til formål at mindske rullemodstand på vejene og dermed reducere brændstofforbruget og CO2 udslippet i Danmark.

### Koncernoversigt

NCC Industry A/S er et 100% ejet datterselskab af NCC Industry Nordic AB, Solna, Sverige. NCC Industry Nordic Holding AB er 100% ejet af NCC AB, Solna, Sverige.

Årsrapporten for NCC Industry A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for NCC AB.

Årsrapporten for NCC AB kan downloades på mailadressen:

<https://www.ncc.group/investor-relations/annual-reports/>

## Ledelsesberetning

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling i den senest offentliggjorte årsrapport

I årsrapporten for 2016 blev der udtrykt en forventet omsætning i 2017 på et højere niveau, baseret på en øget mængde. Mængden er steget men det lave prisniveau har betydet at omsætning og resultat ikke har levet op til forventningerne.

### Redegørelse for samfundsansvar

Alle NCC selskaber i Danmark arbejder ud fra en fælles version af et "Compass", der beskriver vores etiske retningslinjer, compliance, arbejdsmiljø og arbejdsforhold samt de krav, vi stiller til bæredygtighed og krav, som vi ønsker opfyldt af forretningsforbindelser.

Arbejdet med til stadighed at udbygge samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere fortsatte i regi af Samarbejdsudvalget (SU). Dette arbejde fortsættes i 2018.

NCC Industry A/S indgår i koncernregnskabet for NCC AB. For selskabets lovpligtige redegørelse for samfundsansvar i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 99a, politikker for menneskerettigheder og reduktion af klimapåvirkning og miljø, samt politikker for kvinder i den øvrige ledelse, henvises til følgende rapporter om samfundsansvar:

NCC fremskridtrapport, som krævet i FNs Global Compact:  
<https://www.ncc.group/sustainability/sustainability-reporting/>

NCC's rapportering i henhold til Global Reporting Initiative s. 111 i NCC AB  
årsrapport:<https://www.ncc.group/investor-relations/annual-reports/>

### Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning

NCC Industry A/S ønsker til stadighed at stræbe efter at opnå en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan.

Bestyrelsen for NCC Industry A/S sammensættes imidlertid af personer (uanset køn), som sidder i visse angivne funktioner i NCC-koncernen. Bestyrelsen består af 3 personer ud over de medarbejdervalgte, hvoraf én er kvinde. Der er en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen, hvorfor der ikke redegøres yderligere for dette.

Der tilstræbes samme fordeling i den daglige ledelse.

Der arbejdes løbende med initiativer for at fremme kønsfordelingen i NCC Danmark A/S. Dels i forhold til at fremme interessen for branchen hos kvinder på uddannelsesinstitutionerne og i vores employer branding aktiviteter, hvor kvinder er en defineret målgruppe. Dels arbejder vi for at skabe et bedre fundament for at udvikle kvindelige ledere og skabe tydelige karriereveje herfor.

Virksomheden har som et resultat af ovennævnte indsats gennem 2017 fastholdt den nuværende andel af kvindelige ledere, samt suppleret direktionen i 2018 med en kvinde.

### Incitamentsprogrammer

Der er i selskabet tradition for at anvende forskellige former for incitamentsmodeller, idet der har været gode resultater med dette, både for selskabet og medarbejderne. Der har også i 2017 været forskellige former for incitamentsaftaler, der har været gældende for alle medarbejdere.

NCC Industry A/S

## Ledelsesberetning

### Udlodning af udbytte

Soliditetsgraden for NCC Industry A/S er fastsat til 20 %. Der vil på generalforsamlingen blive stillet forslag om ikke at udlodde udbytte for indeværende år.

**Hoved- og nøgletal**

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

*Hovedtal i mio. kr.*

	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Nettoomsætning	1.617	1.489	1.674	1.728	1.845
Resultat af ordinær primær drift	14	69	-14	25	48
Resultat af finansielle poster	-11	-13	-11	-13	-13
Årets resultat	-14	45	-19	11	38
Balancesum	1.312	1.148	1.168	1.112	1.156
Investering i materielle anlægsaktiver	-96	-92	-116	-69	-77
Egenkapital	230	241	195	223	261
Bruttomargin (%)	9,51	12,33	6,90	9,82	8,79
Overskudsgrad (%)	0,88	4,01	-0,86	1,42	2,58
Afkastningsgrad (%)	1,16	5,85	-2,55	4,13	7,06
ROIC inklusive goodwill	1,7	8,64	-1,86	3,31	6,69
Likviditetsgrad I	65	62	60	58	65
Soliditetsgrad (%)	17,54	20,96	16,71	20,08	22,56
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	-0,08	20,85	-8,87	4,35	14,59
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	826	777	1.008	915	951

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal for 2015. Der henvises til definitioner i afsnit om anvendt regnskabspraksis. Udspaltningen af Vejservice aktiviteten pr. 1. januar 2017 er tilrettet i hoved- og nøgletal for 2016. Tidligere regnskabsår er ikke korrigeret som følge af spaltningen.

## Resultatopgørelse

	Note	2017 tkr.	2016 tkr.
Nettoomsætning	1	1.616.860	1.488.930
Produktionsomkostninger		-1.482.858	-1.312.991
Andre driftsindtægter		19.806	7.614
<b>Bruttoresultat</b>		<b>153.808</b>	<b>183.553</b>
Distributionsomkostninger		-20.286	-20.908
Administrationsomkostninger		-119.269	-94.105
<b>Driftsresultat</b>		<b>14.253</b>	<b>68.540</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	2	1.623	2.787
Andre finansielle indtægter	3	612	538
Finansielle omkostninger	4	-11.995	-13.559
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.493</b>	<b>58.306</b>
Skat af årets resultat	5	-4.690	-12.891
<b>Årets resultat</b>	6	<b>-197</b>	<b>45.415</b>

## Balance 31. december 2017

	Note	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>Aktiver</b>			
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	7	9.319	12.918
Goodwill	8	163.604	162.266
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>172.923</b>	<b>175.184</b>
Grunde og bygninger	9	246.599	220.429
Produktionsanlæg og maskiner	10	193.342	141.739
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	81	537
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	12	27.190	79.230
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>467.212</b>	<b>441.935</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	2	4.356	2.733
Deposita		2.252	4.003
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.608</b>	<b>6.736</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>646.743</b>	<b>623.855</b>
Råvarer og hjælpematerialer		93.409	77.128
<b>Varebeholdninger</b>		<b>93.409</b>	<b>77.128</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		267.539	248.897
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	159.366	155.534
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		87.185	22.394
Tilgodehavende selskabsskat		18.817	0
Andre tilgodehavender		24.321	7.697
Periodeafgrænsningsposter	14	13.939	12.270
<b>Tilgodehavender</b>		<b>571.167</b>	<b>446.792</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>615</b>	<b>22</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>665.191</b>	<b>523.942</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.311.934</b>	<b>1.147.797</b>

## Balance 31. december 2017

	Note	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		140.000	140.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		735	0
Overført resultat		89.405	89.530
Udbytte for regnskabsåret		0	11.000
<b>Egenkapital</b>		<b>230.140</b>	<b>240.530</b>
Hensættelser til udskudt skat	15	17.472	10.676
Andre hensatte forpligtelser	16	38.536	45.095
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>56.008</b>	<b>55.771</b>
Kortfristet del af andre hensatte forpligtelser	16	13.037	17.225
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder		37.068	9.772
Leverandører af varer og tjenesteydelser		154.367	85.635
Gæld til tilknyttede virksomheder		663.327	538.231
Selskabsskat		0	1.123
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		157.987	199.510
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.025.786</b>	<b>851.496</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.025.786</b>	<b>851.496</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.311.934</b>	<b>1.147.797</b>
Eventualforpligtelser	17		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	18		
Ejerskab	19		
Medarbejderforhold	20		
Nærtstående parter	21		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22		
Operationel leasing	23		

## Egenkapitalopgørelsen

	Virksomheds kapital	Overført resultat	Reserve for netto opskrivning efter indre værdi metode	Udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	140.000	99.430		11.000	250.430
Korrektion til egenkapital pr. 1. januar 2017 som følge af udspaltning af Vejservice		-9.900			-9.900
Udbytte				-11.000	-11.000
Årets resultat		-932	735		-197
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi		807			807
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>140.000</b>	<b>89.405</b>	<b>735</b>	<b>0</b>	<b>230.140</b>

Aktiekapitalen har været uændret de seneste 5 år. Hele selskabets aktiekapital er ejet af NCC Industry Nordic AB, Solna, Sverige. Aktiekapitalen er registreret med 1.400.000 aktier á 100 kr. Alle aktier har samme stemmerettigheder.

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.



## Noter

	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Entreprisesalg	1.143.151	1.014.769
Salg af varer	473.709	474.161
	<u>1.616.860</u>	<u>1.488.930</u>

Af konkurrencemæssige årsager er nettoomsætningen ikke opdelt på sektorer i henhold til Årsregnskabslovens § 96, stk. 1 eftersom det er ledelsens vurdering af dette vil kunne volde betydelig skade.

**2. Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kostpris primo	3.621	3.621
<b>Kostpris ultimo</b>	<u>3.621</u>	<u>3.621</u>
Værdireguleringer primo	-888	825
Årets resultat	1.623	2.787
Modtaget udbytte	0	-4.500
<b>Værdireguleringer ultimo</b>	<u>735</u>	<u>-888</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<u>4.356</u>	<u>2.733</u>

Sjællands Emulsionsfabrik I/S, Søllerød er ejet med 50 %.

**3. Finansielle indtægter**

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	14	14
Andre finansielle indtægter	598	524
	<u>612</u>	<u>538</u>

**4. Finansielle omkostninger**

Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	11.283	11.896
Andre finansielle omkostninger	712	1.663
	<u>11.995</u>	<u>13.559</u>

**5. Skat af årets resultat****Årets skat kan opdeles således:**

Skat af årets resultat	4.690	12.891
	<u>4.690</u>	<u>12.891</u>

**Skat af årets resultat fremkommer således**

Aktuel skat af årets resultat	-3.027	16.468
Udskudt skat	6.568	-1.187
Regulering af skat vedr. tidligere år	1.149	-2.390
	<u>4.690</u>	<u>12.891</u>

## Noter

	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	11.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	735	-825
Overført resultat	-932	35.240
	<u>-197</u>	<u>45.415</u>
<b>7. Rettigheder til råstofforekomster og graverettigheder</b>		
Kostpris primo	49.353	49.353
<b>Kostpris ultimo</b>	<u>49.353</u>	<u>49.353</u>
Af- og nedskrivninger primo	-36.435	-32.781
Årets afskrivninger	-3.599	-3.654
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<u>-40.034</u>	<u>-36.435</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<u>9.319</u>	<u>12.918</u>
<b>8. Goodwill</b>		
Kostpris primo	202.830	202.830
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	13.400	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<u>216.230</u>	<u>202.830</u>
Af- og nedskrivninger primo	-40.564	-30.423
Årets afskrivninger	-12.062	-10.141
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<u>-52.626</u>	<u>-40.564</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<u>163.604</u>	<u>162.266</u>
<b>9. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	431.616	433.263
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	43.692	13.789
Afgang i årets løb	-33.595	-15.436
<b>Kostpris ultimo</b>	<u>441.713</u>	<u>431.616</u>
Af- og nedskrivninger primo	-211.187	-206.856
Årets afskrivninger	-8.125	-8.428
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	24.198	4.097
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<u>-195.114</u>	<u>-211.187</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<u>246.599</u>	<u>220.429</u>

## Noter

	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>10. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris primo	810.661	838.637
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	104.013	31.129
Afgang i årets løb	-37.086	-59.105
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>877.588</b>	<b>810.661</b>
Af- og nedskrivninger primo	-668.922	-674.463
Årets afskrivninger	-49.796	-45.907
Årets nedskrivninger	0	-267
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	34.472	51.715
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-684.246</b>	<b>-668.922</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>193.342</b>	<b>141.739</b>
<b>11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	9.943	9.999
Afgang i årets løb	-2.379	-56
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.564</b>	<b>9.943</b>
Af- og nedskrivninger primo	-9.406	-8.826
Årets afskrivninger	-91	-636
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.014	56
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-7.483</b>	<b>-9.406</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>81</b>	<b>537</b>
<b>12. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	79.230	32.432
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	48.882	76.280
Overførsel til andre poster	-100.922	-29.482
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>27.190</b>	<b>79.230</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>27.190</b>	<b>79.230</b>

## Noter

	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af udført arbejde	729.517	605.534
Acontofaktureringer på igangværende arbejder	-607.219	-459.772
<b>Nettoværdi af igangværende arbejder</b>	<b>122.298</b>	<b>145.762</b>
<i>Igangværende arbejder er klassificeret således i balancen:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	159.366	155.534
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder (passiver)	-37.068	-9.772
	<b>122.298</b>	<b>145.762</b>
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt leje	1.743	944
Forudbetalt leasing	3.130	3.163
Øvrige forudbetalinger	9.066	8.163
<b>Saldo ultimo</b>	<b>13.939</b>	<b>12.270</b>
<b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Udskudt skat primo	10.676	8.966
Årets udskudte skat	6.568	-1.186
Udskudt skat af hedging af fremtidige pengestrømme	228	2.896
<b>Saldo ultimo</b>	<b>17.472</b>	<b>10.676</b>
<b>16. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Saldo primo	62.331	80.023
Anvendt i året	-15.263	-25.716
Ubenyttede hensættelser, tilbageført	-2.643	-3.196
Hensat for året	7.148	11.209
	<b>51.573</b>	<b>62.320</b>
<b>Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:</b>		
Langsigtede forpligtelser	38.536	45.095
Kortsigtede forpligtelser	13.037	17.225
	<b>51.573</b>	<b>62.320</b>

Hensatte forpligtelser vedrører garantiforpligtelser samt andre forpligtelser.

Garantiforpligtelser vedrører udførte entrepriser mellem 1 og 5 års garanti. Forpligtelsen er opgjort med udgangspunkt i historiske garantiomkostninger. Omkostningerne forventes afholdt i løbet af 2018 - 2022.

Andre forpligtelser vedrører miljøforpligtelser vedrørende asfaltfabrikker, reetablering af grusgrave samt reservation af tabsgivende kontrakter. Omkostningerne forventes afholdt i 2018 - 2042.

## Noter

	2017	2016
	tkr.	tkr.

**17. Eventualforpligtelser**

Der er afgivet sædvanlige arbejds- og betalingsgarantier til bygherrer for 204.280 tkr. (2016 203.293 tkr.)

NCC Industry A/S er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2017.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for NCC Danmark A/S, der er administrationselskab i henhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Som følge af fraspaltningen af Vejsservice aktiviteten, hæfter selskabet solidarisk med det modtagne selskab for de forpligtelser, der var tilstede ved spaltningen.

**18. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger**

I grunde og bygninger er der tinglyst ejerpantebreve på nominelt 55 mio. kr., som ikke er lagt til sikkerhed. Der er ingen øvrige sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

**19. Ejerskab**

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som 100 % ejer:

NCC Industry Nordic AB, Solna, Sverige.

**20. Medarbejderforhold**

Lønninger	403.964	363.992
Pensioner	39.756	50.270
Andre omkostninger til social sikring	6.357	6.596
	<b>450.077</b>	<b>420.858</b>
Produktionsomkostninger	414.896	391.657
Distributionsomkostninger	3.194	2.651
Administrationsomkostninger	31.987	26.550
	<b>450.077</b>	<b>420.858</b>
<b>Heraf vederlag til direktion:</b>		
Lønninger	3.717	2.641
Pensioner	632	437
	<b>4.349</b>	<b>3.078</b>
Gennemsnitlig antal medarbejdere	826	777
	<b>826</b>	<b>777</b>

**Noter**

2017	2016
tkr.	tkr.

**21. Nærtstående parter**

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har samhandel med NCC AB koncernens selskaber. Herudover benytter selskabets interne bank NCC Treasury AB. På forsikring og garantiområdet indgår NCC Industry A/S under NCC koncernens rammer.

Alle transaktioner med nærtstående parter sker på markedsvilkår og med henvisning til årsregnskabslovens § 98 c stk. 7 er der ikke givet yderligere oplysninger om transaktioner med nærtstående parter.

Selskabets ultimative moderselskab NCC AB's koncernregnskab kan downloades på mailadressen:  
<https://www.ncc.group/investor-relations/annual-reports/>

**22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Samlet honorar til revisionsvirksomhed indgår i koncernregnskabet for NCC AB, hvortil der henvises i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 96, stk. 4.

**23. Operationel leasing**

Opsigelige operationelle leasingydelser er som følger:

0 - 1 år	28.847	35.463
1 - 5 år	55.030	80.747
> 5 år	0	1.609
	<u>83.877</u>	<u>117.819</u>

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for NCC Industry A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder pengestrømsopgørelse.

Åregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I forbindelse med frasplætningen af division Vejservice pr. 1. januar 2017 er sammenligningstallene for 2016 korrigeret herfor.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår henholdsvis i andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter asfaltproduktion, samt råstofproduktion og vejservicevirksomhed, indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.



## Anvendt regnskabspraksis

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Endvidere indregnes forventede tab på entreprisetraktater

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til distribution af solgte varer i året, herunder omkostninger til salgspersonale, transport, salgsfremmende omkostninger og lignende omkostninger samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger og lignende omkostninger samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter fra kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter fra kapitalandele omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter skat.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Tidligere indregnet nedskrivning på goodwill tilbageføres ikke.

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives på baggrund af ledelsens erfaringer over 7 - 20 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver, herunder licenser og erhvervede rettigheder mv. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, skibe samt andre anlæg og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Under grunde og bygninger indgår tillige værdi af råstofforekomster (grusgrave etc.).

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Kostprisen tillægges nutidsværdien af skønnede forpligtelser til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt til retablering af det sted, aktivet blev anvendt. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsværdi værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede bestanddele ophører med indregning i balancen og overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

Bygninger:	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner:	3-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	3-20 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg indregnes i resultatopgørelsen under posterne 'Andre driftsindtægter' og 'Andre driftsomkostninger'.

Grunde afskrives ikke.

Råstofforekomster indregnes i balancen til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages i takt med substansforbruget, som er baseret på en teknisk vurdering af totale mængder i forhold til udvundne mængder.

Omkostninger til periodiske eftersyn (klasning) på skibe indregnes som separat anlægsaktiv og afskrives over brugstiden frem til næste eftersyn.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger i det omfang, afskrivninger ikke indgår i kostprisen for egen fremstillede aktiver.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af eventuel koncerngoodwill, fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabets en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underskud, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris efter gennemsnitsmetoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning

## Anvendt regnskabspraksis

på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsspris

### Entreprisekontrakter

Igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de medgåede omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktiske udførte andel.

Værdien af de enkelte igangværende leverancer med fradrag af acountofaktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld, såfremt beløbene er negative.

Forudbetalinger der vedrører det igangværende arbejde, indregnes som forudbetalinger fra kunder under gæld.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Det svarer i al væsentlighed til nominel værdi, reduceret med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

#### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes

## Anvendt regnskabspraksis

med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som reflekterer samfundets generelle renteniveau med tillæg af de konkrete risici, som skønnes at være på den hensatte forpligtelse. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle omkostninger.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Garantiforpligtelser indregnes i takt med salg af varer og tjenesteydelser baseret på afholdte garantiomkostninger i tidligere regnskabsår.

Omkostninger til omstruktureringer indregnes som forpligtelser, når en detaljeret, formel plan for omstruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de personer, der er berørt af planen. Ved overtagelse af virksomheder indregnes hensættelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed alene i beregningen af goodwill, når der på overtagelsestidspunktet eksisterer en forpligtelse for den overtagne virksomhed.

Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele for selskabet fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

Når selskabet er forpligtet til at nedtage eller bortskaffe et aktiv eller reetablere det sted, hvor aktivet anvendes, indregnes en forpligtelse svarende til nutidsværdien af de forventede fremtidige omkostninger.

### Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende år måles lånene til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til restgælden, beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånetidspunktet, reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

### Aktuelle skatteforpligtelser

Efter sambeskatningsreglerne afvikles selskabets hæftelse over for skattemyndighederne for egne selskabsskatter i takt med sambeskatningsbidrag til NCC Danmark A/S som administrationselskab.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

**NCC Industry A/S**

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Eventualaktiver og -forpligtelser**

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

### **Segmentoplysninger**

Der gives ikke segmentoplysninger på forretningssegmenter, idet disse oplyses i koncernregnskabet for moderselskabet NCC Industry Nordic AB, som indgår i NCC AB i Sverige.

Anvendt regnskabspraksis

Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal" 2015.

Bruttomargin		$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{(\text{Driftsresultat} + \text{Finansielle indtægter}) \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
ROIC inklusive goodwill	=	$\frac{\text{EBITA}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$
Likviditetsgrad I	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver i alt}}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$
Forretning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$