

## **DOT A/S**

Grønlundvej 81, Fæsteholt, 7330 Brande

CVR-nr. 26 70 48 63

### **Årsrapport 2023**

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. maj 2024

Dirigent:

.....  
Nicolai Christensen

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	14
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DOT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fasterholt, den 22. maj 2024

Direktion:

.....  
Henrik Steen-Jørgensen  
adm. direktør

.....  
Nicolai Christensen  
økonomidirektør

Bestyrelse:

.....  
Per Kristensen  
formand

.....  
Bo Magnus Bosson

.....  
Mille Lindskrog Knudsen

.....  
Jimmy Storbank  
medarbejdervalgt

.....  
Lars Amby Jensen  
medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i DOT A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DOT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 22. maj 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jesper Stier  
statsaut. revisor  
mne42245

Christian Jøker  
statsaut. revisor  
mne31471

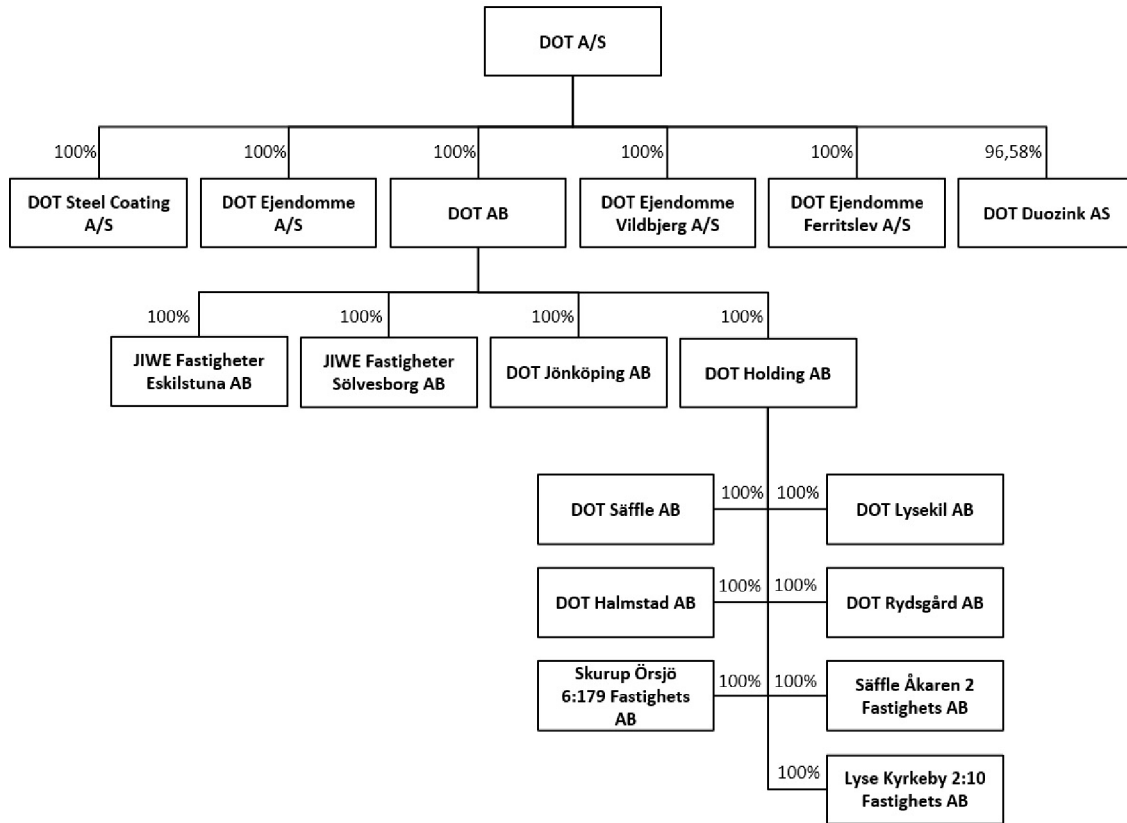
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	DOT A/S
Adresse, postnr. by	Grønlundvej 81, Fasterholt, 7330 Brande
CVR-nr.	26 70 48 63
Stiftet	28. maj 2002
Hjemstedskommune	Herning
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.dot.dk">www.dot.dk</a>
Bestyrelse	Per Kristensen, formand Bo Magnus Bosson Mille Lindskrog Knudsen Jimmy Storbank, medarbejdervalgt Lars Amby Jensen, medarbejdervalgt
Direktion	Henrik Steen-Jørgensen, adm. direktør Nicolai Christensen, økonomidirektør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dalgasgade 27, 3. sal, 7400 Herning
Bankforbindelser	Nordea Sydbank

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	738.809	754.440	577.815	504.204	536.723
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	125.014	161.454	110.406	85.690	81.605
Resultat af primær drift	80.161	125.169	81.251	55.252	49.432
Resultat af finansielle poster	-5.427	-3.948	-743	-1.593	-1.886
Årets resultat	63.718	93.973	63.074	41.450	37.024
<b>Langfristede aktiver</b>					
Langfristede aktiver	279.863	253.058	213.168	229.829	250.045
Kortfristede aktiver	261.573	275.664	195.313	141.279	122.032
Balancesum	541.436	528.722	408.481	371.108	372.077
Investeringer i materielle aktiver	33.368	13.017	10.687	6.080	14.682
Selskabskapital	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Minoritetsinteresser	600	0	0	0	0
Egenkapital	273.231	257.113	220.000	208.012	194.047
Langfristede forpligtelser	50.796	95.806	52.601	57.075	75.351
Kortfristede forpligtelser	217.409	175.803	135.880	106.021	102.679
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	126.954	81.016	80.040	80.935	89.654
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-72.759	-108.509	-12.567	-8.382	-16.906
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-57.629	44.897	-67.006	-57.455	-67.009
Pengestrøm i alt	-3.434	17.404	467	15.098	5.739
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	12,3 %	16,8 %	14,2 %	11,1 %	9,5 %
Afkastningsgrad	15,0 %	26,7 %	20,8 %	14,9 %	12,7 %
Likviditetsgrad	120,3 %	156,8 %	143,7 %	133,3 %	118,8 %
Soliditetsgrad	50,4 %	48,6 %	53,9 %	56,1 %	52,2 %
Egenkapitalforrentning	24,1 %	39,4 %	29,5 %	20,6 %	19,9 %
<b>Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	565	532	464	452	483

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

DOT A/S er Skandinaviens førende og foretrukne virksomheder inden for varmforzinkning, sandblæsning, metallisering og malerbehandling.

Med 13 produktionsanlæg i alt fordelt i Danmark, Sverige og Norge er DOT tæt på kunderne i Danmark, Sverige, Norge og Nordtyskland. De enkelte produktionsenheder er stort set i stand til at tilbyde samme kerneydelser, hvilket gør det muligt at sikre maksimal kvalitet, et højt serviceniveau og leveringssikkerhed med stor fleksibilitet og meget korte leveringstider.

Herudover tilbyder DOT som underleverandør og samarbejdspartner en lang række "value adding" services, herunder pakning, hulboring, slibning, svejsning, montage, samling, opbevaring m.v. og leverer gerne direkte til slutbruger/byggeplads.

Koncernens hovedaktiviteter består af:

- Korrosionsbeskyttelse af stål ved varmforzinkning
- Maling af varmforzinkede stålkonstruktioner (Duplex)
- Blæserensning
- Metallisering
- Maling (vådmaling og pulvermaling)
- Kundespecifik for- og efter bearbejdning
- Logistik

Transport og logistik er en vigtig del af den service, DOT yder. Til sikring af rettidig afhentning og levering har DOT en stor flåde af lastbiler og trailere til betjening af kunderne. DOT tilbyder et finmasket logistiksystem med afhentning og hurtig levering i Danmark, Sverige, Sydnorge og Nordtyskland. Virksomheden ser det som et afgørende konkurrenceparameter at kunne tilbyde afhentning og levering, der støtter op om kundernes behov. Som underleverandør og samarbejdspartner overtager DOT gerne det samlede ansvar for korrosionsbeskyttelse og logistik. Vi sikrer derved kunden kortere produktionstid, reduceret fejlrisiko og øget leveringssikkerhed.

Produktionsanlæggene er opbygget efter kendte principper/teknologier og kan håndtere alt fra små beslag til store konstruktioner. Varmforzinkningsanlæggene omfatter fuldautomatiske lav- og højtemperaturanlæg (centrifuge) samt traditionelle lavtemperaturanlæg, mekanisk afrensingsanlæg (blæserensning), metalliserings- og malerianlæg.

DOT er certificeret inden for kvalitets- og miljøstyring henholdsvis DS/EN ISO 9001 og DS/EN ISO 14001 med multisite certifikat og forbedrer løbende sine målsætninger inden for de to områder. Desuden er DOT certificeret efter det tyske regulativ DAST R022.

DOT's arbejdsprocesser er veldokumenterede og er på forkant med udviklingen i forhold til fremtidige kundekrav. DOT har fuld integration mellem kvalitets- og miljøstyringssystemer og ERP-systemet, som blandt andet er med til at sikre fuld sporbarhed i arbejdsprocesserne fra varemottagelse til levering af kundespecifikke materialer. DOT håndterer kundekrav i henhold til DS EN 1090-normen. Kunderne har via MY DOT (web portal) fuld adgang til eget download center, hvor alle samhandelsaftaler, kvalitetsdokumenter, fakturaer, vejledninger m.v. er tilgængelige, ligesom det er muligt at oprette en booking (bestille afhentning), registrering af emner, se produktionsstatus af egne varer m.v. Via My DOT har DOT samlet kundernes digitale behov og gjort self service nemt - online 24/7.

Yderligere oplysninger vedrørende DOT A/S kan ses på [www.dot.dk](http://www.dot.dk).

## Ledelsesberetning

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i koncernen udgør i 2023 738.809 t.kr. Omsætningen var forventet at falde med 10% fra sidste år, men er realiseret med et fald på ca. 3% i forhold til 2022.

Koncernens omsætning er i 2023 negativt påvirket af et faldende aktivitetsniveau og væsentlige faldende energi- og zinkpriser i forhold til 2022. Opkøbet af HAGA Galvanisering AB i Jönköping, Sverige og DuoZink AS i Stokke, Norge har påvirket omsætningen og resultatet positivt i 2023. HAGA Galvanisering AB er medtaget fra 1. maj 2023 mens DuoZink AS er medtaget fra 1. juli 2023.

Koncernens ordinære resultat før skat for 2023 udgør 85.631 t.kr. mod 122.740 t.kr. i 2022. Resultatet før skat var forventet at falde med 10%, men er realiseret til et fald på ca. 31%.

Resultatet i året er negativt påvirket af udviklingen i energi- og zinkpriser samt et faldende aktivitetsniveau i forhold til 2022. Koncernens ordinære resultat er positiv påvirket af synergier i forbindelse med opkøbet og implementeringen af Pohl Invest i datterselskabet DOT AB i 2022 og HAGA Galvanisering AB i 2023, herunder en bedre logistisk fordeling af kundematerialer mellem vores produktionsenheder i Danmark og Sverige, højere kapacitetsudnyttelse på de enkelte fabrikkerne og af koncernens samlede administrative og systemmæssige ressourcer.

Årets resultat for 2023 udviser et overskud på 63.718 t.kr. mod et overskud på 93.973 t.kr. i 2022.

Koncernbalancen pr. 31. december 2023 udviser en balancesum på 541.436 t.kr. og egenkapital på 272.631 t.kr. svarende til en soliditet på 50 %.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgør i 2023 i alt 126.954 t.kr. mod 81.016 t.kr. i 2022. I 2023 er der udbetalt udbytte på 50.000 t.kr.

Der er i året afholdt investeringer i henhold til besluttet investeringsprogram.

Det gennemsnitlige antal beskæftigede i koncernen er opgjort til 565 i 2023 mod 532 i 2022.

### Videnressourcer

Som servicevirksomhed er koncernens vigtigste ressource den viden, som medarbejderstaben besidder. Det er derfor af højeste vigtighed at vedligeholde og udvikle medarbejdernes kompetencer, såvel produkt-, markeds- som ledelsesmæssigt.

DOT har nået en størrelse og kompleksitet til at vi har mulighed for og har tilknyttet specialister med kompetencer inden for kemi, miljø og teknik.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris.

Inflation og stigende renter, fortsat geopolitiske spændinger, energikrise m.v. er alle forhold som kan påvirke virksomhedens samlede afsætning, resultat og finansielle stilling, hvilket naturligt afhænger af varigheden og omfanget.

#### *Prisrisici*

Koncernens anvendelse af zink som råvare og energi i produktionsprocessen medfører, grundet væsentlige prisudsving, som eksisterer på det frie marked, en særlig risiko. Denne risiko forstærkes i et prisfølsomt og konkurrencepræget marked. Derfor har virksomheden en prisreguleringsfaktor baseret på zinkprisens udvikling (zinktillæg) og en prisreguleringsfaktor baseret på el-, gas- og dieselprisens udviklingen (miljø- og energibidrag) i både op og nedadgående retning. Herudover foretages løbende vurdering af behovet for at disponere zink og energi på lang sigt for at begrænse risikoen yderligere.

## Ledelsesberetning

### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Koncernens transaktioner sker hovedsageligt i danske, svenske og norske kroner samt euro. Vi vurderer, at valutarisiciene er begrænsede. Der foretages løbende vurdering af behov for afdækning af valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

### *Renterisici*

Koncernens risiko er begrænset, idet rentebærende nettogæld udgør et uvæsentligt beløb. Koncernen har afdækket en del af risikoen ved tegning af renteswap på den variabelt forrentede gæld.

### **Påvirkning af det eksterne miljø**

Der er igennem årene foretaget væsentlige investeringer i forbedring af såvel det eksterne miljø som arbejdsmiljøet. De omfattende miljøinvesteringer i DOT gør selskabet til en attraktiv arbejdsplads - også i fremtiden.

For yderligere information henvises til afsnittet nedenfor vedr. samfundsansvar.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der udøves ingen egentlig forskning i koncernen. Der foretages løbende udvikling og optimering af vores produktionsmetoder. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens væsentligste aktiviteter består af korrosionsbeskyttelse af stål og logistik på primært det danske, svenske, sydnorske og nordtyske marked. Der henvises til omtalen i afsnittet "Koncernens væsentligste aktiviteter" for en dybdegående omtale af virksomhedens forretningsmodel.

For så vidt angår klima- og miljømæssige forhold, fremgår en beskrivelse af virksomhedens initiativer nedenfor. Vedrørende politikker for menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold samt antikorrupsion, er der på baggrund af en risikovurdering ikke identificeret nogle væsentlige risici herfor.

Der arbejdes målrettet med fastholdelse og et altid sikkert og sundt arbejdsmiljø. Medarbejderne gennemgår en 3 trins uddannelse ved ansættelse og efteruddannes efterfølgende løbende. Der pågår løbende uddannelse og kompetenceafdækning af medarbejderstaben i koncernen, men henblik på at kunne målrette efteruddannelsen og imødekomme medarbejdernes specifikke ønsker i større grad.

Koncernen ønsker at udvikle forretningen og sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde med blandt andet fokus på en fortsat høj grad af diversitet og mangfoldighed, hvilket allerede i dag er en væsentlig del af DOT kulturen og koncernens positive udvikling.

Koncernens medarbejdere består af mange forskellige nationaliteter, hvoraf danske, svenske og norske medarbejdere udgør ca. 50%. For at øge integrationen og kommunikationen tilbydes medarbejdere efter behov sprogundervisning ligesom vores styresystemer er ikon baseret (universalt sprog).

## Ledelsesberetning

Som oplyst er moderselskabet certificeret inden for både kvalitets- og miljøstyring efter henholdsvis DS/EN ISO 9001 og DS/EN ISO 14001 og begrænser herigennem sine påvirkninger på det eksterne miljø.

Derudover er DOT certificeret iht. det tyske regulativ DAST R022 og Approved Galvanizer (Nordic Galvanizers). DOT udfører varmforzinkning i henhold til ISO 1461 mens maling (vådlakering) udføres i henhold til EN 1090 / ISO 12944.

Moderselskabet udarbejder PRTR-indberetninger for alle produktionsafdelinger, ligesom virksomheden har alle de lovpligtige miljøgodkendelser.

Til styring af de miljø- og kvalitetsmæssige forhold er der i denne forbindelse udarbejdet en miljø- og kvalitetspolitik med tilhørende målsætninger. Denne politik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del i koncernens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

Vi har i DOT besluttet at gøre FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling og mere specifikt verdensmål nr. 7 (Bæredygtig energi) og mål nr. 12 (Ansvarlig forbrug og produktion) til en endnu større del af den fremtidige udvikling og beslutningsproces.

DOT fokuserer på nedbringelse af energiforbruget og affaldshåndtering, ligesom der er stor fokus på genanvendelse af de restprodukter som skabes i produktion. Områder som vi har vurderet, er de væsentligste i koncernens miljø- og klimabelastning.

DOT har igennem de seneste par år gennemført en lang række projekter med henblik på at mindske vores miljø og klimabelastning betydeligt.

I 2023 har vi har DOT gennemført 3 grydeskift i henholdsvis Halmstad, Lysekil og FASTERHOLT. I FASTERHOLT har vi konverteret fra en gasopvarmet gryde til en el opvarmet gryde. Opgraderingen er et vigtigt skridt i udfasningen af naturgas til fordel for strøm som primær energikilde. De første målinger efter grydeskiftet viser en reduceret CO<sub>2</sub>-udledningen fra denne proces på ca. 40 %.

DOT forventer i løbet af de kommende 2-3 år at have konverteret de resterende 3 gasgryder i DOT koncernen til el, hvilket vil ske i forbindelse med den almindelige planlagte udskiftning. Gasgryder udskiftes typisk hver 6-8 år mens el gryder har en væsentlig længere levetid, typisk 12-14 år, alt efter produktionsbelastning.

På fabrikken i Ferritslev har vi investeret i et nyt varmegenvindingssystem. Effekten heraf er et reduceret forbrug på ca. 1 million kWh om året.

I DOT koncernen har vi valgt en ny samarbejdspartner til forbehandlingsprocesserne på samtlige fabrikker, herunder kemi til forbehandling og bortskaffelse af affald. Igennem vores samarbejdspartner får vi ikke kun en leverandør, men en strategisk samarbejdspartner, som er medansvarlig for at forbedre vores forbehandlingsprocesser på alle fabrikker. For at opnå den optimale effekt vil de nye procedurer blive implementeret på én lokation ad gangen. Det giver os mulighed for at justere forbehandlingen og bortskaffelsen af restaffald ned til mindste detalje. DOT anvender udelukkende "grøn" produceret Low-carbon zink til alle vores fabrikker. Vi forventer i den forbindelse en årlig CO<sub>2</sub>-reduktion på ca. 10.000 ton i forhold til tidligere, svarende til ca. 50% af DOT's samlede CO<sub>2</sub> aftryk.

Energien til opvarmning af vores zinkgryde i Vildbjerg leveres primært fra virksomhedens egen V80 2 MW vindmølle. Seneste tiltag er netop iværksat på vores fabrik i Stokke, Norge. Fremover vil en del af fabrikkens energiforbrug blive dækket af solenergi. I forvejen bliver DOT DuoZink forsynet af strøm fra vedvarende energikilder og med det nye solcelleanlæg på fabrikkens tag, kommer vi tættere på målet om at blive selvforsynende.

Pr. 1. januar 2025 træder CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) i kraft for DOT, hvilket betyder udarbejdelse af en mere omfangsrig og kompleks bæredygtighedsrapportering end hidtil, herunder også en udvidet rolle for revisor og dennes afgivelse af erklæring.

## Ledelsesberetning

Selv om vi i DOT er godt forberedt og allerede har udarbejdet en CSR-rapport i 1. udgave har vi valgt at etablere et samarbejde med EY omkring en såkaldt praktisk CSRD-startpakke, herunder at få identificeret, hvad der skal prioriteres og hvordan ressourcerne fremadrettet skal allokeres for at sikre at vi pr. 1. januar 2025 lever op til de nye krav til bæredygtighedsrapportering. Processen vil blive forankret og ledet af vores QHSE-afdeling og Group Finance.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I henhold til vedtaget udarbejdet politik er det DOT's holdning, at alle stillinger i koncernen skal besættes af de bedst kvalificerede kandidater, herunder også pladserne på de øverste ledelsesniveauer.

Herudover bestræber DOT sig på at sikre mangfoldighed og lige muligheder for begge køn i alle dele af gruppens organisation, herunder i ledelsen.

I forbindelse med rekrutteringer opfordres ansøgere uanset køn til at søge stillingen, ligesom kandidater indkaldes på baggrund af kvalifikationer uanset køn.

Nuværende som fremtidige ansættelser vil ske under hensyntagen til, at medarbejdere, herunder ledere, altid ansættes ud fra faglige og personlige kompetencer.

### 5-årsoversigt

	2023
<i>Øverste ledelsesorgan</i>	
Samlet antal medlemmer	3
Underrepræsenteret køn i %	33
Måltal i %	33
Årstal for opfyldelse af måltal	2023
<i>Øvrige ledelsesniveauer</i>	
Samlet antal medlemmer	23
Underrepræsenteret køn i %	17
Måltal i %	33
Årstal for opfyldelse af måltal	2026

### Øverste ledelsesorgan

Bestyrelsen i DOT består af 3 generalforsamlingsvalgte medlemmer, heraf 2 mænd og 1 kvinde. Det er vores målsætning, at der minimum er 1 kvinde repræsenteret i DOT eller via DOT's datterselskabers bestyrelser inden 2023. Måltallet for DOT A/S er derved opfyldt og der er lige fordeling.

### Øvrige ledelsesniveauer

Øvrig ledelse i DOT A/S er defineret som direktionen og 23 personer i funktionsledelsen. Af disse er 19 mænd og 4 kvinder. Det underrepræsenterede køn består af 17%. Det er vores mål at øge mængden af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelsesniveauer, herunder specifikt at opnå 33% andel inden 2026. I forbindelse med rekruttering til den øvrige ledelse i 2023 har vi opfordret til ansøgning uanset køn. Vores måltal er ikke opfyldt endnu, da de mest kvalificerede kandidater for den øvrige ledelse var af det overrepræsenterede køn i 2023.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har endnu ikke arbejdet en egentlig politik for dataetik, men har indført passende foranstaltninger for området.

Vores mål for dataetisk adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data samt at skabe gennemsigtighed i vores dataindsamling og datahåndtering. Vores dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes tryghed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

I DOT behandler vi ikke data eller anvender algoritmer til dataanalyse, hvorfor det på nuværende tidspunkt ikke er en del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

Vores politik for dataetik er under udarbejdelse, og det forventes af vi senest fra regnskabsåret 2025 kan efterleve kravene hertil i henhold til CSRD/ESRS, herunder kravene til dataetik.

### GDPR

DOT har kortlagt koncernens behandling af personoplysninger og indført passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger for på bedst mulig vis at beskytte vores personoplysninger.

DOT værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende data behandles.

### Begivenheder efter balancedagen

Høj inflation og stigende renter, fortsat geopolitiske spændinger, energikrise m.v. er alle forhold som kan påvirke virksomhedens samlede afsætning, resultat og finansielle stilling, afhængig af varigheden og omfanget. I april 2024 har virksomheden realiseret resultater svarende til det forventede.

Ved udgangen af 2023 har vi lukket produktionen i Rydsgaard og solgt ejendommen med overtagelse i april 2024. I begyndelsen af 2024 har vi besluttet at lukke produktionen i Jönköping. Vi forventer at produktionen på fabrikken er ophørt senest ved udgangen af juni 2024, hvorefter grund og bygninger forventes klargjort til salg. Kunderne i Rydsgaard og Jönköping vil fremadrettet blive serviceret af de øvrige 5 svenske produktionsenheder. Alle medarbejdere i Rydsgaard og Jönköping er tilbudt ansættelse i DOT fremadrettet, hvilket flere har accepteret.

Herudover er der ikke indtruffet nogen særlige begivenheder efter balancedagen.

### Forventet udvikling

Vi befinder os i en situation med fortsat nedsat økonomisk sigtbarhed. Det skyldes primært en afmatning og nedgang i byggeriet, bl.a. som følge af høj inflation, høje renter, fortsat geopolitiske spændinger, energikrise m.v. Forhold som kan påvirke aktiviteten og indtjeningen på både kort og lang sigt.

Det er ledelsens opfattelse, at aktivitetsniveauet vil være svagt stigende, primært som følge af årets opkøb af virksomheder, i niveau 0-5%. Det er samtidig ledelsens opfattelse, at resultatniveauet vil være svagt stigende, i niveau 0-5%.

I april 2024 har virksomheden realiseret resultater svarende til det forventede.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
3	<b>Nettoomsætning</b>	738.809	754.440	458.682	474.433
	Andre driftsindtægter	10.897	1.520	945	1.079
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-182.806	-163.808	-107.924	-98.397
4	Andre eksterne omkostninger	-190.551	-181.148	-110.281	-117.134
	<b>Bruttoresultat</b>	376.349	411.004	241.422	259.981
5	Personaleomkostninger	-251.335	-249.550	-162.676	-162.894
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-33.956	-34.766	-13.391	-14.305
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	91.058	126.688	65.355	82.782
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	14.752	30.728
6	Finansielle indtægter	471	435	1.428	844
7	Finansielle omkostninger	-5.898	-4.383	-3.916	-2.503
	<b>Resultat før skat</b>	85.631	122.740	77.619	111.851
	Skat af årets resultat	-21.913	-28.767	-13.935	-17.878
	<b>Årets resultat</b>	63.718	93.973	63.684	93.973

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Langfristede aktiver</b>			
9	<b>Immaterielle aktiver</b>				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5.221	4.908	5.221	4.908
	Goodwill	80.138	68.977	14.329	18.628
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	2.155	2.584	2.155	2.584
		<u>87.514</u>	<u>76.469</u>	<u>21.705</u>	<u>26.120</u>
10	<b>Materielle aktiver</b>				
	Grunde og bygninger	110.639	114.217	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	71.708	54.892	51.052	38.817
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.138	6.335	2.734	2.213
	Indretning af lejede lokaler	827	12	3.833	3.654
		<u>190.312</u>	<u>175.456</u>	<u>57.619</u>	<u>44.684</u>
11	<b>Finansielle aktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	198.768	145.486
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.260	0	0	0
	Andre tilgodehavender	382	319	0	0
	Afledte finansielle instrumenter	395	814	0	0
		<u>2.037</u>	<u>1.133</u>	<u>198.768</u>	<u>145.486</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>279.863</u>	<u>253.058</u>	<u>278.092</u>	<u>216.290</u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	114.121	126.315	55.632	70.866
		<u>114.121</u>	<u>126.315</u>	<u>55.632</u>	<u>70.866</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	96.877	98.229	58.543	65.771
	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.177	2.149	1.909	875
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	43.584	38.129
	Tilgodehavende selskabsskat	0	786	0	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	1.663	0	1.663
	Andre tilgodehavender	6.905	1.904	2.061	495
12	Periodeafgrænsningsposter	2.320	2.733	1.378	1.646
		<u>109.279</u>	<u>107.464</u>	<u>107.475</u>	<u>108.579</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>38.173</u>	<u>41.885</u>	<u>165</u>	<u>37</u>
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>261.573</u>	<u>275.664</u>	<u>163.272</u>	<u>179.482</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>541.436</u>	<u>528.722</u>	<u>441.364</u>	<u>395.772</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
13	Selskabskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
	Reserve for sikringsinstrumenter	309	636	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	35.229	18.643
	Overført resultat	222.322	156.477	187.402	138.470
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	50.000	0	50.000
	<b>Aktionærer i DOT A/S' andel af egenkapital</b>	<b>272.631</b>	<b>257.113</b>	<b>272.631</b>	<b>257.113</b>
	Minoritetsinteresser	600	0	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>273.231</b>	<b>257.113</b>	<b>272.631</b>	<b>257.113</b>
	<b>Forpligtelser</b>				
14	<b>Langfristede forpligtelser</b>				
	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	7.732	6.800	0	0
15	Udskudt skat	22.118	20.160	11.665	11.250
	Gæld til realkreditinstitutter	8.585	10.253	0	0
	Gæld til banker	10.778	56.938	0	0
	Leasingforpligtelser	250	341	250	341
	Anden gæld	1.333	1.314	0	0
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>50.796</b>	<b>95.806</b>	<b>11.915</b>	<b>11.591</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>				
14	Gæld til realkreditinstitutter	1.769	1.804	0	0
	Gæld til banker	96.844	60.252	91.816	53.300
14	Leasingforpligtelser	91	358	91	89
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	53.270	49.142	30.541	36.037
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.783	2.746	8.871	7.493
	Skyldig selskabsskat	5.963	4.490	3.520	0
	Skyldig sambeskatningsbidrag	4.469	987	0	0
	Anden gæld	52.220	56.024	21.979	30.149
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>217.409</b>	<b>175.803</b>	<b>156.818</b>	<b>127.068</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>268.205</b>	<b>271.609</b>	<b>168.733</b>	<b>138.659</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>541.436</b>	<b>528.722</b>	<b>441.364</b>	<b>395.772</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 8 Resultatdisponering
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern						
		Selskabskapital	Reserve for sikringsinstrumenter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2022	50.000	-280	120.280	50.000	220.000	0	220.000
	Overført via resultatdisponering	0	0	43.973	50.000	93.973	0	93.973
	Valutakursregulering	0	0	-7.776	0	-7.776	0	-7.776
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	1.174	0	0	1.174	0	1.174
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-258	0	0	-258	0	-258
	Udloddet udbytte	0	0	0	-50.000	-50.000	0	-50.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>50.000</b>	<b>636</b>	<b>156.477</b>	<b>50.000</b>	<b>257.113</b>	<b>0</b>	<b>257.113</b>
	Tilgang ved erhvervelse af kapitalandele	0	0	0	0	0	566	566
	Overført via resultatdisponering	0	0	63.684	0	63.684	34	63.718
	Valutakursregulering	0	0	2.161	0	2.161	0	2.161
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	-419	0	0	-419	0	-419
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	92	0	0	92	0	92
	Udloddet udbytte	0	0	0	-50.000	-50.000	0	-50.000
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>50.000</b>	<b>309</b>	<b>222.322</b>	<b>0</b>	<b>272.631</b>	<b>600</b>	<b>273.231</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoop-skrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	50.000	0	120.001	50.000	220.001
8	Overført via resultatdisponering	0	25.504	18.469	50.000	93.973
	Valutakursregulering	0	-7.777	0	0	-7.777
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	916	0	0	916
	Udloddet udbytte	0	0	0	-50.000	-50.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>50.000</b>	<b>18.643</b>	<b>138.470</b>	<b>50.000</b>	<b>257.113</b>
8	Overført via resultatdisponering	0	14.752	48.932	0	63.684
	Valutakursregulering	0	2.161	0	0	2.161
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	-327	0	0	-327
	Udloddet udbytte	0	0	0	-50.000	-50.000
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>50.000</b>	<b>35.229</b>	<b>187.402</b>	<b>0</b>	<b>272.631</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	63.718	93.973
19	Reguleringer	61.296	67.481
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	125.014	161.454
20	Ændring i driftskapital	19.956	-59.151
	Pengestrømme fra primær drift	144.970	102.303
	Renteindbetalinger m.v.	460	435
	Renteudbetalinger m.v.	-5.437	-4.383
	Betalt selskabsskat	-13.039	-17.339
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>126.954</b>	<b>81.016</b>
	Køb af immaterielle aktiver	-2.419	-2.699
	Køb af materielle aktiver	-33.368	-13.017
	Køb af virksomheder	-36.972	-92.793
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-72.759</b>	<b>-108.509</b>
	Udbetalt udbytte	-50.000	-50.000
	Låneoptagelse	0	43.604
	Provenue ved indgåelse af leasingforpligtelser	0	504
	Afdrag på langfristede forpligtelser	-46.160	-5.202
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-1.703	0
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-358	-261
	Ændring i bankgæld og driftsfinansiering	40.592	56.252
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-57.629</b>	<b>44.897</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-3.434</b>	<b>17.404</b>
	Likvider 1. januar	41.885	24.639
	Valutakursregulering	-278	-158
21	<b>Likvider 31. december</b>	<b>38.173</b>	<b>41.885</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DOT A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Betydelig indflydelse*

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet til kostpris. Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres for tjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgskostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser, der omfatter varmforzinkning og overfladebehandling, Indtægter ved levering af overfladebehandling indregnes i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af langfristede aktiver.

##### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5-10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i den estimerede tilbagebetalingstid på investeringen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	5-10 år
Bygninger	15-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	2-20 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra associerede virksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den associerede virksomhed i ejerperioden.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

#### Balancen

##### Immaterielle aktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 10 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter software, licenser og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

##### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### **Egenkapital**

###### ***Reserve for opskrivninger***

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver/kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

###### ***Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode***

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### ***Reserve for sikringstransaktioner***

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

###### ***Foreslået udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

#### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

#### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

##### Koncern

Ved udgangen af 2023 er produktionen i Rydsgaard lukket og ejendommen solgt med overtagelse i april 2024. I begyndelsen af 2024 er det besluttet at lukke produktionen i Jönköping. Det forventes at produktionen på fabrikken er ophørt senest ved udgangen af juni 2024, hvorefter grund og bygninger forventes klargjort til salg. Kunderne i Rydsgaard og Jönköping vil fremadrettet blive serviceret af de øvrige 5 svenske produktionsenheder. Alle medarbejdere i Rydsgaard og Jönköping er tilbudt ansættelse i DOT fremadrettet, hvilket flere har accepteret.

Herudover er der ikke indtruffet nogen særlige begivenheder efter balancedagen.

##### Modervirksomhed

Der er ikke indtruffet nogen særlige begivenheder efter balancedagen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>3 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:</b>				
Varmforzinkning	662.446	680.684	416.666	425.279
Øvrig overfladebehandling	76.363	73.756	42.016	49.154
	<u>738.809</u>	<u>754.440</u>	<u>458.682</u>	<u>474.433</u>
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>				
Indland	419.369	447.406	412.189	426.200
Udland	319.440	307.034	46.493	48.233
	<u>738.809</u>	<u>754.440</u>	<u>458.682</u>	<u>474.433</u>

#### 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, idet oplysningerne gives for koncernen som helhed i koncernregnskabet for Jysk-Fynsk Kapital A/S.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>5 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	210.586	210.678	144.667	146.371
Pensioner	18.864	17.586	13.552	11.689
Andre omkostninger til social sikring	21.885	21.286	4.457	4.834
	<u>251.335</u>	<u>249.550</u>	<u>162.676</u>	<u>162.894</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>565</u>	<u>532</u>	<u>335</u>	<u>343</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	6.203	5.623	6.203	5.623
Bestyrelse	750	750	750	750
	<u>6.953</u>	<u>6.373</u>	<u>6.953</u>	<u>6.373</u>

## Særlige incitamentsprogrammer for direktionen

Selskabets direktion deltager i et kontantbaseret aktieoptionsprogram, der tidsmæssigt løber fra 2017 til 2023. Incitamentsprogrammet er primært baseret på udviklingen i aktiekursen for DOT. Omkostningerne til dette incitamentsprogram afholdes af selskabets moderselskab og indregnes som en forpligtelse i moderselskabet. Forpligtelsen udgør pr. 31. december 2023 40.128 t.kr. (31. december 2022: 25.129 t.kr. )

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	206	1.273	668
Andre finansielle indtægter	471	229	155	176
	<u>471</u>	<u>435</u>	<u>1.428</u>	<u>844</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	15	0	150	59
Andre finansielle omkostninger	5.883	4.383	3.766	2.444
	<u>5.898</u>	<u>4.383</u>	<u>3.916</u>	<u>2.503</u>
<b>8 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			0	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi			14.752	25.504
Overført resultat			48.932	18.469
			<u>63.684</u>	<u>93.973</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 9 Immaterielle aktiver

t.kr.	Koncern			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2023	28.655	103.352	2.584	134.591
Valutakursregulering	0	853	0	853
Tilgang i årets løb	0	21.873	2.419	24.292
Overførsler fra andre poster	2.848	0	-2.848	0
Kostpris 31. december 2023	31.503	126.078	2.155	159.736
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	23.747	34.375	0	58.122
Valutakursregulering	0	80	0	80
Årets afskrivninger	2.535	11.485	0	14.020
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	26.282	45.940	0	72.222
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>5.221</b>	<b>80.138</b>	<b>2.155</b>	<b>87.514</b>
Afskrives over	3-5 år	5-10 år		

t.kr.	Modervirksomhed			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2023	28.655	42.988	2.584	74.227
Tilgang i årets løb	0	0	2.419	2.419
Overførsler fra andre poster	2.848	0	-2.848	0
Kostpris 31. december 2023	31.503	42.988	2.155	76.646
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	23.747	24.360	0	48.107
Årets afskrivninger	2.535	4.299	0	6.834
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	26.282	28.659	0	54.941
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>5.221</b>	<b>14.329</b>	<b>2.155</b>	<b>21.705</b>
Afskrives over	3-5 år	5-10 år		



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 10 Materielle aktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2023	343.216	342.027	36.707	63	722.013
Valutakursregulering	438	533	-164	24	831
Tilgang ved køb af virksomhed	1.687	8.520	0	1.105	11.312
Tilgang i årets løb	4.498	25.714	2.611	545	33.368
Afgang i årets løb	0	-19.978	-7.072	0	-27.050
Overførsel fra andre poster	0	2.693	-2.693	0	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>349.839</b>	<b>359.509</b>	<b>29.389</b>	<b>1.737</b>	<b>740.474</b>
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2023	228.999	287.135	30.372	51	546.557
Valutakursregulering	203	335	-191	12	359
Tilgang ved køb af virksomhed	1.172	7.053	0	667	8.892
Årets afskrivninger	8.826	9.298	1.631	180	19.935
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv	0	-18.713	-6.868	0	-25.581
Overført	0	2.693	-2.693	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>239.200</b>	<b>287.801</b>	<b>22.251</b>	<b>910</b>	<b>550.162</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>110.639</b>	<b>71.708</b>	<b>7.138</b>	<b>827</b>	<b>190.312</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	0	342	0	342
Afskrives over	15-30 år	3-15 år	3-10 år	2-20 år	
	<b>Modervirksomhed</b>				
t.kr.	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt	
Kostpris 1. januar 2023	201.672	14.962	4.408	221.042	
Tilgang i årets løb	17.878	1.151	463	19.492	
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>219.550</b>	<b>16.113</b>	<b>4.871</b>	<b>240.534</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	162.855	12.749	754	176.358	
Årets afskrivninger	5.643	630	284	6.557	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>168.498</b>	<b>13.379</b>	<b>1.038</b>	<b>182.915</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>51.052</b>	<b>2.734</b>	<b>3.833</b>	<b>57.619</b>	
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	342	0	342	
Afskrives over	3-15 år	3-10 år	5-20 år		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle aktiver

t.kr.	Koncern			I alt
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre tilgodehavender	Afledte finansielle instrumenter	
Kostpris 1. januar 2023	0	319	814	1.133
Valutakursregulering	51	0	0	51
Tilgang i årets løb	1.209	63	-419	853
Kostpris 31. december 2023	1.260	382	395	2.037
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>1.260</b>	<b>382</b>	<b>395</b>	<b>2.037</b>

#### Koncern

Afledte finansielle instrumenter omfatter markedsværdien af koncernens renteswaps. Renteswaps er i år dagsværdireguleret med -419 t.kr., som er indregnet med effekt på egenkapitalen. Renteswaps i koncernen har en restløbetid på 3 til 5 år.

#### Koncern

##### Associerede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
RåZink AS	Aksjeselskab	Råde, Norge	33,33 %
			<b>Moder- virksomhed</b>
			<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>
t.kr.			
Kostpris 1. januar 2023			126.844
Tilgang i årets løb			36.696
Kostpris 31. december 2023			163.540
Værdireguleringer 1. januar 2023			18.642
Valutakursregulering			2.161
Andel af årets resultat			14.752
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele			-327
Værdireguleringer 31. december 2023			35.228
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>			<b>198.768</b>

Den regnskabsmæssige værdi på tilknyttede virksomheder sammensættes af en andel af indre værdi på 172.142 t.kr. og merværdier samt interne regnskabsmæssige avancer på 26.626 t.kr.

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
DOT AB	Aktiebolag	Sølvesborg	100,00 %
DOT DuoZink AS	Aksjeselskab	Stokke	96,58 %
DOT Ejendomme A/S	Aktieselskab	Fasterholt	100,00 %
DOT Ejendomme - Ferritslev A/S	Aktieselskab	Fasterholt	100,00 %
DOT Ejendomme - Vildbjerg A/S	Aktieselskab	Vildbjerg	100,00 %
DOT Steel Coating A/S	Aktieselskab	Stilling	100,00 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter, i alt 2.320 t.kr. (2022: 2.733 t.kr.), omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder abonnementer, leasingafgifter, licenser, husleje og øvrige omkostninger.

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter, i alt 1.378 t.kr. (2022: 1.646 t.kr.), omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder abonnementer, leasingafgifter, licenser, husleje og øvrige omkostninger.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>13 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 500.000 stk. a nom. 100,00 kr.	50.000	50.000
	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>

Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser.

#### 14 Langfristede forpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	7.732	0	7.732	0
Udskudt skat	22.118	0	22.118	0
Gæld til realkreditinstitutter	10.354	1.769	8.585	3.650
Gæld til banker	15.786	5.008	10.778	0
Leasingforpligtelser	341	91	250	0
Anden gæld	1.333	0	1.333	0
	<u>57.664</u>	<u>6.868</u>	<u>50.796</u>	<u>3.650</u>
t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Udskudt skat	11.665	0	11.665	0
Leasingforpligtelser	341	91	250	0
	<u>12.006</u>	<u>91</u>	<u>11.915</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>15 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	20.160	14.858	11.250	9.708
Årets regulering af udskudt skat	2.050	5.044	415	1.542
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	-92	258	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>22.118</b>	<b>20.160</b>	<b>11.665</b>	<b>11.250</b>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteforpligtelser	22.118	20.160	11.665	11.250
	22.118	20.160	11.665	11.250

### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Eventualforpligtelser

#### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Leje- og leasingforpligtelser	36.078	34.472	27.654	28.689

#### Modervirksomhed

Udover ovennævnte leje- og leasingforpligtelser har moderselskabet indgået huslejeaftaler med datterselskaber om en årlig leje på 10,6 mio. kr. Der er 12 måneders bindingsperiode på huslejekontrakterne.

Selskabet er sambeskattet med Jysk-Fynsk Kapital A/S som administrationselskab samt med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter i sambeskatningskredsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 12.146 t.kr., er der afgivet pant nom. 50.850 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2023 udgør 58.319 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 10.659 t.kr. er der afgivet ejerpantebrev på nom. 57.750 t.kr. med pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2023 udgør 27.626 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 91.816 t.kr., er der afgivet virksomhedspant nom. 52.018 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31 december 2023 på 291.552 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pension 7.732 t.kr. er der afgivet virksomhedspant nom. 8.087 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31 december 2023 på 45.021 t.kr.

##### Modervirksomhed

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 91.816 t.kr. er afgivet virksomhedspant på i alt 30.000 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2023 på 135.880 t.kr.

Til sikkerhed for dattervirksomheders gæld til kreditinstitutter som pr. 31. december 2023 udgør 30.537 t.kr. har moderselskabet afgivet selvskyldnerkautionserklæring.

#### 18 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2023	2022
<b>Koncern</b>		
Renteindtægter fra modervirksomhed	0	206
Renteudgifter til modervirksomhed	15	0
Gæld til modervirksomhed	2.783	2.746
<b>Modervirksomhed</b>		
Salg til dattervirksomheder (ydelse til videresalg)	10.320	15.620
Huslejeudgift til dattervirksomheder	10.200	10.200
Administrationsfee m.v. fra dattervirksomheder	1.337	1.205
Logistik fee	0	15
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.273	668
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	150	59
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	43.584	38.129
Gæld til tilknyttede virksomheder	8.871	7.493

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Fasterholt Holding A/S	Grønlundvej 81-83, Fasterholt, 7330 Brande	100 % af aktierne

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Nærtstående parter (fortsat)

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab	
Jysk-Fynsk Kapital A/S	Bakken 38, 8722 Hedensted	Jysk-Fynsk Kapital A/S	
		<b>Koncern</b>	
		<b>2023</b>	<b>2022</b>
t.kr.			
<b>19 Reguleringer</b>			
Af- og nedskrivninger		33.956	34.766
Finansielle indtægter		-471	-435
Finansielle omkostninger		5.898	4.383
Skat af årets resultat		21.913	28.767
		<b>61.296</b>	<b>67.481</b>
<b>20 Ændring i driftskapital</b>			
Ændring i varebeholdninger		12.194	-52.655
Ændring i tilgodehavender		-4.264	-8.001
Ændring i leverandørgæld m.v.		380	1.505
Driftskapital fra køb af virksomheder		11.646	0
		<b>19.956</b>	<b>-59.151</b>
<b>21 Likvider, ultimo</b>			
Likvide beholdninger ifølge balancen		38.173	41.885
		<b>38.173</b>	<b>41.885</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Nicolai Christensen

### Direktion

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 9a7dc9b5-cb78-42a2-ac9f-a2f9112ed0ea

IP: 185.66.xxx.xxx

2024-05-22 07:28:58 UTC



## Nicolai Christensen

### Dirigent

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 9a7dc9b5-cb78-42a2-ac9f-a2f9112ed0ea

IP: 185.66.xxx.xxx

2024-05-22 07:28:58 UTC



## Henrik Steen-Jørgensen

### Direktion

På vegne af: DOT AS

Serienummer: dac632cc-b39d-433d-a1cf-e285d1d83bcb

IP: 185.66.xxx.xxx

2024-05-22 08:10:53 UTC



## Jimmy Storbank

DOT A/S CVR: 26704863

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 3150331c-57a3-4ee2-9d7f-c1c3c03446d0

IP: 185.66.xxx.xxx

2024-05-22 08:35:53 UTC



## Lars Amby Jensen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 29c4330b-f8dd-44a3-97ea-09dbf23a1849

IP: 185.66.xxx.xxx

2024-05-22 08:36:36 UTC



## Mille Lindskrog Knudsen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: df153409-cb24-4c91-8b42-8b6a8598011f

IP: 80.197.xxx.xxx

2024-05-22 09:01:59 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Per Kristensen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: 5bbf1faa-e260-4d45-abe5-4728dce2ef1c

IP: 81.27.xxx.xxx

2024-05-22 15:41:19 UTC



## Bo Magnus Bosson

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: bac1f902e5c016[...]60e059808a3df

IP: 89.160.xxx.xxx

2024-05-22 16:04:07 UTC



## Jesper Stier

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 1bff6dba-b2c7-4e9f-9d67-849721ba494f

IP: 212.112.xxx.xxx

2024-05-22 16:58:20 UTC



## Christian Lindegaard Jøker

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: da407044-93b0-43c6-9139-126b918dd166

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-22 17:12:41 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**