

# DOT A/S

Grønlundvej 81, FASTERHOLT, 7330 Brande

CVR-nr. 26 70 48 63

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. juni 2022

Dirigent:

.....  
Nicolai Christensen

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DOT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fasterholt, den 20. juni 2022

Direktion:

.....  
Henrik Steen-Jørgensen  
adm. direktør

.....  
Nicolai Christensen  
økonomidirektør

Bestyrelse:

.....  
Per Kristensen  
formand

.....  
Kjeld Thomsen

.....  
Mille Lindskrog Knudsen

.....  
Kim Holger Juul Rasmussen  
medarbejdervalgt

.....  
Heinrich Larsen  
medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i DOT A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DOT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 20. juni 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Niels J. Jørgensen  
statsaut. revisor  
mne8217

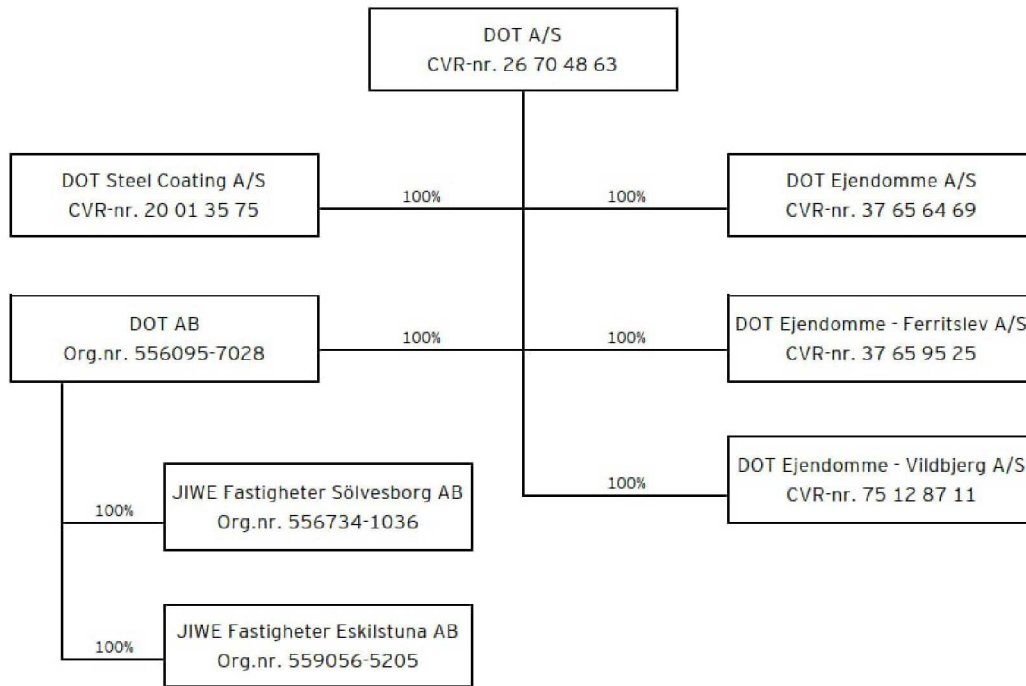
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	DOT A/S
Adresse, postnr., by	Grønlundvej 81, FASTERHOLT, 7330 Brande
CVR-nr.	26 70 48 63
Stiftet	28. maj 2002
Hjemstedskommune	Herning
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.dot.dk">www.dot.dk</a>
Bestyrelse	Per Kristensen, formand Kjeld Thomsen Mille Lindskrog Knudsen Kim Holger Juul Rasmussen, medarbejdervalgt Heinrich Larsen, medarbejdervalgt
Direktion	Henrik Steen-Jørgensen, adm. direktør Nicolai Christensen, økonomidirektør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dalgasgade 27, 3. sal, 7400 Herning
Bankforbindelser	Nordea Sydbank

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	577.815	504.204	536.723	551.510	547.143
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	110.406	85.690	81.605	82.608	88.450
Resultat af primær drift	81.251	55.252	49.432	50.774	62.196
Finansielle poster	-743	-1.593	-1.886	-2.705	-2.746
<b>Årets resultat</b>	<b>63.074</b>	<b>41.450</b>	<b>37.024</b>	<b>36.648</b>	<b>46.329</b>
Langfristede aktiver	213.168	229.829	250.045	265.737	263.277
Kortfristede aktiver	195.313	141.279	122.032	139.270	134.041
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>408.481</b>	<b>371.108</b>	<b>372.077</b>	<b>405.007</b>	<b>397.318</b>
Selskabskapital	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
<b>Egenkapital</b>	<b>220.000</b>	<b>208.012</b>	<b>194.047</b>	<b>178.229</b>	<b>163.926</b>
Langfristede forpligtelser	52.601	57.075	75.351	92.764	106.049
Kortfristede forpligtelser	135.880	106.021	102.679	134.014	127.343
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	80.040	80.935	89.654	57.018	53.603
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-12.567	-8.382	-16.906	-33.477	-79.536
Heraf til investering i materielle aktiver	-10.687	-6.080	0	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-67.006	-57.455	-67.009	-23.337	23.347
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>467</b>	<b>15.098</b>	<b>5.739</b>	<b>204</b>	<b>-2.586</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	14,2 %	11,1 %	9,5 %	9,3 %	9,6 %
Afkastningsgrad	20,8 %	14,9 %	12,7 %	12,7 %	18,8 %
Likviditetsgrad	143,7 %	133,3 %	118,8 %	103,9 %	105,3 %
Soliditetsgrad	53,9 %	56,1 %	52,2 %	44,0 %	41,4 %
Egenkapitalforrentning	29,5 %	20,6 %	19,9 %	21,4 %	31,7 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>464</b>	<b>452</b>	<b>483</b>	<b>498</b>	<b>440</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

DOT A/S er en af Skandinaviens førende og foretrukne virksomheder inden for varmforzinkning, sandblæsning, metallisering og malerbehandling.

Med 5 produktionsanlæg i Danmark (Fasterholt, Vildbjerg, Ferritslev, Køge og Stilling) samt 2 produktionsanlæg i Sverige (Sölvesborg og Eskilstuna) er DOT tæt på kunderne i Danmark, Sverige og Nordtyskland. De enkelte produktionsenheder er stort set i stand til at tilbyde samme kerneydelser, hvilket gør det muligt at sikre maksimal kvalitet, et højt serviceniveau og leveringsikkerhed med stor fleksibilitet og meget korte leveringstider.

Herudover tilbyder DOT som underleverandør og samarbejdspartner en lang række "value adding" services, herunder pakning, hulboring, slibning, svejsning, montage, samling, opbevaring m.v. og leverer gerne direkte til slutbruger/byggeplads.

Koncernens hovedaktiviteter består af:

- Korrosionsbeskyttelse af stål ved varmforzinkning
- Passivering af varmforzinket stål for at undgå hvidrust og forlænge den blanke overflade i op til 6 måneder
- Maling af varmforzinkede stålkonstruktioner (Duplex)
- Blæserensning
- Metallisering
- Maling (vådmaling og pulvermaling)
- AquaCoat
- Kundespecifik for- og efterbehandling
- Logistik

Transport og logistik er en vigtig del af den service, DOT yder. Til sikring af rettidig afhentning og levering har DOT en stor flåde af lastbiler og trailere til betjening af kunderne. DOT tilbyder et finmasket logistiksystem med afhentning og hurtig levering i Danmark, Sverige og Nordtyskland. Virksomheden ser det som et afgørende konkurrenceparameter at kunne tilbyde afhentning og levering, der støtter op om kundernes behov.

Som underleverandør og samarbejdspartner overtager DOT gerne det samlede ansvar for korrosionsbeskyttelse og logistik og sikrer derved kunden kortere produktionstid, reduceret fejlrisiko og øget leveringsikkerhed.

Produktionsanlæggene er opbygget efter de mest moderne principper/teknologier og kan håndtere alt fra små beslag til store konstruktioner. Varmforzinkningsanlæggene omfatter fuldautomatiske lav- og højtemperaturanlæg (centrifuge) samt traditionelle lavtemperaturanlæg, højteknologisk mekanisk afrensingsanlæg (blæserensning), metalliserings- og maleranlæg.

DOT er certificeret inden for kvalitets- og miljøstyring henholdsvis DS/EN ISO 9001 og DS/EN ISO 14001 og forbedrer løbende sine målsætninger inden for de to områder. Endvidere er DOT certificeret efter det tyske regulativ DAST R022.

Vores arbejdsprocesser er veldokumenterede og vi er på forkant med udviklingen i forhold til fremtidige kundekrav. Vi har fuld integration mellem vores kvalitets- og miljøstyringssystemer og vores ERP-system, som blandt andet er med til at sikre fuld sporbarhed i arbejdsprocesserne fra varemodtagelse til levering af kundespecifikke materialer. Vi håndterer kundekrav i henhold til DS EN 1090-normen. Kunderne har via vores web portal (MY DOT) fuld adgang til eget download center, hvor alle samhandelsaftaler, kvalitetsdokumenter, fakturaer, vejledninger m.v. er tilgængelige, ligesom det er muligt at oprette en booking (bestille afhentning), registrering af emner, se produktionsstatus af egne varer m.v. Via My DOT har vi samlet kundernes digitale behov og gjort self service nemt - online 24/7.

Yderligere oplysninger vedrørende DOT A/S kan ses på [www.dot.dk](http://www.dot.dk).

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i koncernen udgør i år 577.815 t.kr., svarende til en stigning på 14,6% i forhold til 2020. Koncernens omsætning er positiv påvirket af en væsentlig stigende zinkpris. Covid-19 vurderes at have påvirket den samlede afsætning negativt, dog kun i begrænset omfang.

Koncernens ordinære resultat før skat for 2021 udgør 81.252 t.kr. mod 54.572 t.kr. i 2020.

Årets resultat for 2021 udviser et overskud på 63.074 t.kr. mod et overskud på 41.450 t.kr. i 2020.

## Ledelsesberetning

Koncernbalancen pr. 31. december 2021 udviser en balancesum på 408.481 t.kr. og egenkapital på 220.000 t.kr. svarende til en soliditet på 53,9%.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgør i 2021 i alt 80.040 t.kr. mod 80.935 t. kr. i 2020. I 2021 er der udbetalt udbytte på 50.000 t.kr.

Der er i året afholdt investeringer i henhold til besluttet investeringsprogram.

Den overskydende likviditet er blevet anvendt til nedbringelse af gæld. Den rentebærende netto gæld udgør 21.422 t.kr. pr. 31. december 2021 mod 38.895 t.kr. i 2020.

Det gennemsnitlige antal beskæftigede i koncernen er opgjort til 464 i 2021 mod 452 i 2020.

Resultatet er realiseret i overensstemmelse vores forventninger.

## Videnressourcer

Som servicevirksomhed er koncernens vigtigste ressource den viden, som medarbejderstaben besidder. Det er derfor af højeste vigtighed at vedligeholde og udvikle medarbejdernes kompetencer, såvel produkt-, markeds- som ledelsesmæssigt.

## Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris.

Nye varianter af Corona, inflation og stigende renter, fortsat geopolitiske spændinger, energikrise m.v. er alle forhold som kan påvirke virksomhedens samlede afsætning, resultat og finansielle stilling, hvilket naturligt afhænger af varigheden og omfanget, som ikke kendes på regnskabsafslæggelsestidspunktet. Ultimo marts 2022 har virksomheden realiseret resultater svarende til det forventede.

### *Prisrisici*

Koncernens anvendelse af zink som råvare medfører, grundet væsentlige prisudsving, som eksisterer på det frie marked, en særlig risiko. Denne risiko forstærkes i et prisfølsomt og konkurrencepræget marked. Derfor har virksomheden en prisreguleringsfaktor baseret på zinkprisens udvikling i både op og nedadgående retning. Herudover foretages løbende vurdering af behovet for at disponere zink på lang sigt for at begrænse denne risiko.

### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Koncernens transaktioner sker hovedsageligt i danske og svenske kroner samt euro. Vi vurderer, at valutarisiciene er begrænsede. Der foretages dog løbende vurdering af behov for afdækning af valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

### *Renterisici*

Koncernens risiko er begrænset, idet rentebærende nettogæld udgør et uvæsentligt beløb. Koncernen har afdækket en del af risikoen ved tegning af renteswap på den variabelt forrentede gæld.

## Påvirkning af det eksterne miljø

Der er igennem årene foretaget væsentlige investeringer i forbedring af såvel det eksterne miljø som arbejdsmiljøet. De omfattende miljøinvesteringer i DOT gør selskabet til en attraktiv arbejdsplads - også i fremtiden.

Som oplyst er moderselskabet certificeret inden for både kvalitets- og miljøstyring efter henholdsvis DS/EN ISO 9001 og DS/EN ISO 14001 og begrænser herigennem sine påvirkninger på det eksterne miljø.

Derudover er DOT certificeret iht. det tyske regulativ DAST R022 og Approved Galvanizer (Nordic Galvanizers). DOT udfører varmforzinkning i henhold til ISO 1461 mens maling (vådlakering) udføres i henhold til EN 1090 / ISO 12944.

Moderselskabet udarbejder PRTR-indberetninger for alle produktionsafdelinger, ligesom virksomheden har alle de lovpligtige miljøgodkendelser.

## Ledelsesberetning

Til styring af de miljø- og kvalitetsmæssige forhold er der i denne forbindelse udarbejdet en miljø- og kvalitetspolitik med tilhørende målsætninger. Denne politik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del i koncernens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

Vi har i DOT besluttet at gøre FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling og mere specifikt verdensmål nr. 7 (Bæredygtig energi) og mål nr. 12 (Ansvarlig forbrug og produktion) til en endnu større del af den fremtidige udvikling og beslutningsproces.

Vi fokuserer på nedbringelse af energiforbruget og affaldshåndtering, ligesom der er stor fokus på genanvendelse af de restprodukter som skabes i produktion. Områder som vi har vurderet, er de væsentligste i koncernens miljø- og klimabelastning.

Vi har igennem de seneste par år gennemført en række projekter med henblik på at mindske vores miljø og klimabelastning betydeligt.

Vi har blandt andet skiftet til en ny el opvarmet zinkgryde i Vildbjerg, hvilket har medført en væsentlig reduktion af energiforbruget som følge af bedre styring og isolering. Herudover leveres hovedparten af strømmen på matriklen af virksomhedens egen V80 2 MW vindmølle.

I Ferritslev har vi investeret i et nyt varmegenvindingssystem. Effekten heraf er et reduceret forbrug på ca. 1 million kwh om året.

Tilsvarende projekter er under forberedelse på øvrige fabrikker i koncernen.

DOT har i 2021 taget endnu et vigtigt skridt på vores vej mod den grønne omstilling. DOT har været en del af Klimaklar SMV-projektet under Dansk Industri, hvor vi har fået kortlagt vores CO2-regnskab for de danske fabrikker. Vi har fået et solidt indblik i vores direkte og indirekte CO2-udledninger. Vi har en lang række tiltag i støbeskeen, som skal hjælpe os med at indfri de grønne ambitioner frem mod 2030 - med ekstra fokus på de to verdensmål "Bæredygtig energi" og "Ansvarligt forbrug og produktion".

Med deltagelsen i Klimaklar-projektet har vi fået tilført ny viden, som gør os endnu bedre rustet til at gå mod grønnere tider.

Også i 2021 har Covid-19-pandemien lagt pres på det fysiske og mentale arbejdsmiljø som følge af sundhedsrisici og hjemsendelser. DOT har lagt stort fokus på at beskytte vores medarbejdere i denne periode ved at efterleve alle retningslinjer og stille værnemidler til rådighed. Det har blandt andet sikret medarbejdernes helbred under pandemien.

### GDPR

Vi har kortlagt koncernens behandling af personoplysninger og indført passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger for på bedst mulig vis at beskytte vores personoplysninger.

Vi værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende databehandles.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der udøves ingen egentlig forskning i koncernen. Der foretages løbende udvikling og optimering af vores produktionsmetoder. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

### Filialer i udlandet

Koncernen har ikke ud over datterselskaber i Sverige filialer i udlandet.

### Redegørelse for samfundsansvar

## Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter består af korrosionsbeskyttelse af stål og logistik på primært det danske, svenske og nordtyske marked.

Efter en risikovurdering er der ikke identificeret nogle væsentlige risici for menneskerettigheder, miljø- og klimaforhold, sociale- og medarbejderforhold samt antikorruption. Der er derfor ikke udarbejdet politikker på de forskellige områder.

Der arbejdes målrettet med fastholdelse og et altid sikkert og sundt arbejdsmiljø.

Produktionen gennemføres udelukkende i Danmark og Sverige og efterlever gældende dansk og svensk lovgivning og overenskomster inden for branchen ligesom vi er certificeret inden for kvalitets- og miljøstyring - henholdsvis DS/ EN ISO 9001 og DS/ EN ISO 14001.

Koncernen ønsker at udvikle forretningen og sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde med blandt andet fokus på en fortsat høj grad af diversitet og mangfoldighed, hvilket allerede i dag er en væsentlig del af DOT kulturen og koncernens positive udvikling.

Koncernens består af medarbejdere fra mere end 30 forskellige nationaliteter, hvoraf danske og svenske medarbejdere udgør ca. 50%. For at øge integrationen og kommunikationen tilbydes medarbejdere efter behov sprogundervisning ligesom flere af vores styresystemer er ikon baseret (universalt sprog).

Der arbejdes målrettet med fastholdelse og et altid sikkert og sundt arbejdsmiljø.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. §99b

I henhold til vedtaget udarbejdet politik er det DOT's holdning, at alle stillinger i koncernen skal besættes af de bedst kvalificerede kandidater, herunder også pladserne på de øverste ledelsesniveauer.

Herudover bestræber DOT sig på at sikre mangfoldighed og lige muligheder for begge køn i alle dele af gruppens organisation, herunder i ledelsen.

I forbindelse med rekrutteringer opfordres ansøgere uanset køn til at søge stillingen, ligesom kandidater indkaldes på baggrund af kvalifikationer uanset køn.

Nuværende som fremtidige ansættelser vil ske under hensyntagen til, at medarbejdere, herunder ledere, altid ansættes ud fra faglige og personlige kompetencer - kvinder som mænd.

På nuværende tidspunkt udgør andelen af kvinder i DOT og DOT's datterselskaber mere end 20 %, hvilket svarer til vores nuværende målsætning.

Bestyrelsen i DOT består af 5 medlemmer, heraf 1 kvinde. Det er vores målsætning, at der minimum er 1 kvinde repræsenteret i DOT eller via DOT's datterselskabers bestyrelser.

Øvrig ledelse i DOT A/S er defineret som direktionen og 10 personer i funktionsledelsen. Af disse er 8 mænd og 2 kvinder.

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har endnu ikke arbejdet en egentlig politik for dataetik, men har som nævnt i ovenstående indført passende foranstaltninger for området.

Vores mål for dataetisk adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data samt at skabe gennemsigtighed i vores dataindsamling og datahåndtering. Vores dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes tryghed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

### Begivenheder efter balancedagen

## Ledelsesberetning

Nye varianter af Corona, inflation og stigende renter, fortsat geopolitiske spændinger, energikrise m.v. er alle forhold som kan påvirke virksomhedens samlede afsætning, resultat og finansielle stilling, afhængig af varigheden og omfanget, som ikke kendes på regnskabsafslæggelsestidspunktet. Ultimo marts 2022 har virksomheden realiseret resultater svarende til det forventede.

Igennem vores 100% ejede datterselskab DOT AB har vi den 20. januar 2022 overtaget alle aktiviteter i Pohlinvest - en solid familiejet varmforzinkningskoncern med fabrikker i Halmstad, Rydsgård, Lysekil og Säfte. Med opkøbet råder DOT-koncernen nu over 11 fabrikker i Sverige og Danmark. Tiltaget forstærker koncernens full-service partner strategi inden for alle former for overfladebehandling og korrosionsbeskyttelse af stål.

Herudover er der ikke indtruffet nogen særlige begivenheder efter balancedagen.

### Forventet udvikling

Det er ledelsens opfattelse, at aktivitetsniveauet og resultatet for det kommende år vil være på stort set samme niveau som i 2021 på trods af en vis usikkerhed som følge af nye varianter af Corona, inflation og stigende renter, fortsat geopolitiske spændinger, energikrise m.v. Forhold som kan påvirke aktiviteten og indtjeningen på både kort og lang sigt.

Ultimo marts 2022 har virksomheden realiseret resultater svarende til det forventede.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
2	<b>Nettoomsætning</b>	577.815	504.204	428.382	393.041
	Andre driftsindtægter	744	913	729	877
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-122.002	-105.860	-80.802	-83.127
	Andre eksterne omkostninger	-123.768	-115.033	-100.215	-93.360
	<b>Bruttoresultat</b>	332.789	284.224	248.094	217.431
3	Personaleomkostninger	-222.382	-198.534	-164.964	-153.776
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-28.411	-29.525	-13.872	-15.256
	Andre driftsomkostninger	-1	0	-1	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	81.995	56.165	69.257	48.399
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	8.140	4.085
4	Finansielle indtægter	1.427	60	954	278
5	Finansielle omkostninger	-2.170	-1.653	-690	-678
	<b>Resultat før skat</b>	81.252	54.572	77.661	52.084
	Skat af årets resultat	-18.178	-13.122	-14.587	-10.634
	<b>Årets resultat</b>	63.074	41.450	63.074	41.450

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Langfristede aktiver</b>			
6	<b>Immaterielle aktiver</b>				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	4.787	4.503	4.787	4.503
	Goodwill	29.328	34.665	22.927	27.226
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	2.382	1.981	2.382	1.981
		<u>36.497</u>	<u>41.149</u>	<u>30.096</u>	<u>33.710</u>
7	<b>Materielle aktiver</b>				
	Grunde og bygninger	116.609	124.280	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	54.767	58.320	39.924	43.354
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.964	5.736	2.417	3.107
	Indretning af lejede lokaler	25	38	2.222	2.403
		<u>176.365</u>	<u>188.374</u>	<u>44.563</u>	<u>48.864</u>
8	<b>Finansielle aktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	121.618	114.564
	Andre tilgodehavender	306	306	0	0
		<u>306</u>	<u>306</u>	<u>121.618</u>	<u>114.564</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>213.168</u>	<u>229.829</u>	<u>196.277</u>	<u>197.138</u>
	transport	213.168	229.829	196.277	197.138

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance (fortsat)

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	transport	213.168	229.829	196.277	197.138
	<b>Kortfristede aktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpe materialer	73.660	56.760	53.421	41.299
		<u>73.660</u>	<u>56.760</u>	<u>53.421</u>	<u>41.299</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	73.195	52.779	52.333	37.938
	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.996	1.871	1.651	1.353
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	14.345	0	30.603	16.113
	Tilgodehavende selskabsskat	0	302	0	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	1.027	0	1.491
	Andre tilgodehavender	4.304	3.232	2.322	283
	Periodeafgrænsnings- poster	3.174	1.136	1.735	754
		<u>97.014</u>	<u>60.347</u>	<u>88.644</u>	<u>57.932</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>24.639</u>	<u>24.172</u>	<u>5.938</u>	<u>4.964</u>
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>195.313</u>	<u>141.279</u>	<u>148.003</u>	<u>104.195</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>408.481</u></u>	<u><u>371.108</u></u>	<u><u>344.280</u></u>	<u><u>301.333</u></u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
9	Selskabskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis metode	0	0	0	0
	Overført resultat	120.000	108.012	120.000	108.012
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	50.000	50.000	50.000	50.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>220.000</b>	<b>208.012</b>	<b>220.000</b>	<b>208.012</b>
	<b>Forpligtelser</b>				
10	<b>Langfristede forpligtelser</b>				
	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	5.599	5.410	0	0
	Udskudt skat	14.858	10.852	9.708	8.785
	Gæld til realkredit- institutter	15.968	19.420	0	0
	Gæld til banker	14.659	19.662	0	1.000
	Leasingforpligtelser	272	463	0	0
	Anden gæld	1.245	1.268	0	0
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>52.601</b>	<b>57.075</b>	<b>9.708</b>	<b>9.785</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	5.291	4.766	0	0
	Gæld til banker	9.687	17.295	5.221	10.822
	Leasingforpligtelser	184	1.461	0	1.282
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	34.805	21.689	26.239	16.836
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	2.040	21.186	10.867
	Skyldig selskabsskat	213	345	0	0
	Skyldig sambeskatningsbidrag	14.098	0	13.671	0
	Anden gæld	59.796	50.889	48.255	40.352
	Periodeafgrænsningspost er	11.806	7.536	0	3.377
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>135.880</b>	<b>106.021</b>	<b>114.572</b>	<b>83.536</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>188.481</b>	<b>163.096</b>	<b>124.280</b>	<b>93.321</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>408.481</b>	<b>371.108</b>	<b>344.280</b>	<b>301.333</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 12 Sikkerhedsstillelser
- 13 Nærtstående parter
- 14 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 15 Resultatdisponering

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	50.000	124.047	20.000	194.047
	Overført via resultatdisponering	0	-8.550	50.000	41.450
	Valutakursregulering	0	2.431	0	2.431
	Andre værdiregulering af egenkapital	0	84	0	84
	Udloddet udbytte	0	0	-20.000	-20.000
	Betalt ekstraordinært udbytte	0	-10.000	0	-10.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>50.000</b>	<b>108.012</b>	<b>50.000</b>	<b>208.012</b>
	Overført via resultatdisponering	0	13.074	50.000	63.074
	Valutakursregulering	0	-1.435	0	-1.435
	Andre værdiregulering af egenkapital	0	349	0	349
	Udloddet udbytte	0	0	-50.000	-50.000
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>50.000</b>	<b>120.000</b>	<b>50.000</b>	<b>220.000</b>

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	50.000	0	124.047	20.000	194.047
15	Overført via resultatdisponering	0	-2.515	-6.035	50.000	41.450
	Valutakursregulering	0	2.431	0	0	2.431
	Andre værdiregulering af egenkapital	0	84	0	0	84
	Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000	-20.000
	Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-10.000	0	-10.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>108.012</b>	<b>50.000</b>	<b>208.012</b>
15	Overført via resultatdisponering	0	1.086	11.988	50.000	63.074
	Valutakursregulering	0	-1.435	0	0	-1.435
	Andre værdiregulering af egenkapital	0	349	0	0	349
	Udloddet udbytte	0	0	0	-50.000	-50.000
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>120.000</b>	<b>50.000</b>	<b>220.000</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
	Årets resultat	63.074	41.450
16	Reguleringer	47.144	43.873
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	110.218	85.323
17	Ændring i driftskapital	-14.148	9.695
	Pengestrømme fra primær drift	96.070	95.018
	Renteindbetalinger m.v.	1.427	60
	Renteudbetalinger m.v.	-1.977	-1.643
	Betalt selskabsskat	-15.480	-12.500
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>80.040</b>	<b>80.935</b>
	Køb af immaterielle aktiver	-2.715	-2.347
	Køb af materielle aktiver	-10.687	-6.080
	Salg af materielle aktiver	835	45
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-12.567</b>	<b>-8.382</b>
	Udbetalt udbytte	-50.000	-30.000
	Afdrag på langfristede forpligtelser	-8.455	-8.195
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-7.082	-17.316
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-1.469	-1.944
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-67.006</b>	<b>-57.455</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>467</b>	<b>15.098</b>
	Likvider 1. januar	24.172	9.074
18	<b>Likvider 31. december</b>	<b>24.639</b>	<b>24.172</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DOT A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuale forpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuale forpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter ved levering af overfladebehandling indregnes i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Omsætningen er ikke specificeret på forretningsmæssige områder og geografiske områder af konkurrencemæssige hensyn. Der er i branchen i Danmark få konkurrenter, hvorfor en yderligere segmentering af vores omsætning ville kunne give vore konkurrenter markedsmæssige indblik og fordel. Ingen af vores konkurrenter oplyser tilsvarende oplysninger i deres regnskaber.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	10 år
Bygninger	15-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administratonselskabet.

### Balancen

#### Immaterielle aktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 10 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter software, licenser og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

#### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftskostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

#### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>2 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:</b>				
Varmforzinkning	514.181	445.042	391.986	350.132
Øvrig overfladebehandling	63.634	59.162	36.396	42.909
	<u>577.815</u>	<u>504.204</u>	<u>428.382</u>	<u>393.041</u>
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>				
Indland	398.597	364.702	398.597	364.702
Eksport	179.218	139.502	29.785	28.339
	<u>577.815</u>	<u>504.204</u>	<u>428.382</u>	<u>393.041</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	191.856	172.366	148.757	138.677
Pensioner	13.172	12.405	11.681	10.942
Andre omkostninger til social sikring	17.354	13.763	4.526	4.157
	<u>222.382</u>	<u>198.534</u>	<u>164.964</u>	<u>153.776</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>464</u>	<u>452</u>	<u>343</u>	<u>341</u>
<b>Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:</b>				
Direktion	5.230	5.025	5.230	5.025
Bestyrelse	750	750	750	750
	<u>5.980</u>	<u>5.775</u>	<u>5.980</u>	<u>5.775</u>

### Særlige incitamentsprogrammer for direktionen

Selskabets direktion deltager i et kontantbaseret aktieoptionsprogram, der tidsmæssigt løber fra 2017 til 2023. Incitamentsprogrammet er primært baseret på udviklingen i aktiekursen for DOT. Omkostningerne til dette incitamentsprogram afholdes af selskabets moderselskab og indregnes som en forpligtelse i moderselskabet. Forpligtelsen udgør pr. 31. december 2021 15.771 t.kr. (31. december 2020: 9.180 t.kr.)

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	203	227
Andre finansielle indtægter	1.427	60	751	51
	<u>1.427</u>	<u>60</u>	<u>954</u>	<u>278</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	151	8	293	137
Andre finansielle omkostninger	2.019	1.645	397	541
	<b>2.170</b>	<b>1.653</b>	<b>690</b>	<b>678</b>

### 6 Immaterielle aktiver

t.kr.	Koncern			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2021	23.692	53.368	1.981	79.041
Tilgang i årets løb	115	0	2.599	2.714
Overførsler fra andre poster	2.350	0	-2.198	152
Kostpris 31. december 2021	26.157	53.368	2.382	81.907
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	19.189	18.703	0	37.892
Årets afskrivninger	2.151	5.337	0	7.488
Overført	30	0	0	30
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	21.370	24.040	0	45.410
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>4.787</b>	<b>29.328</b>	<b>2.382</b>	<b>36.497</b>

t.kr.	Modervirksomhed			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2021	23.692	42.988	1.981	68.661
Tilgang i årets løb	115	0	2.599	2.714
Overførsler fra andre poster	2.350	0	-2.198	152
Kostpris 31. december 2021	26.157	42.988	2.382	71.527
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	19.189	15.762	0	34.951
Årets afskrivninger	2.151	4.299	0	6.450
Overført	30	0	0	30
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	21.370	20.061	0	41.431
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>4.787</b>	<b>22.927</b>	<b>2.382</b>	<b>30.096</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Materielle aktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2021	337.817	280.086	26.028	63	643.994
Valutakursregulering	-1.148	-1.566	-189	0	-2.903
Tilgang ved fusion/køb af virksomhed	0	4.185	0	0	4.185
Tilgang i årets løb	1.686	7.369	1.632	0	10.687
Afgang ved koncernomstrukturering	0	-4.185	0	0	-4.185
Afgang i årets løb	0	0	-4.698	0	-4.698
Overførsel fra andre poster	0	0	-152	0	-152
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>338.355</b>	<b>285.889</b>	<b>22.621</b>	<b>63</b>	<b>646.928</b>
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2021	213.537	221.766	20.292	25	455.620
Valutakursregulering	-476	-1.301	-143	0	-1.920
Årets afskrivninger	8.685	10.657	1.401	13	20.756
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-3.863	0	-3.863
Overført	0	0	-30	0	-30
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>221.746</b>	<b>231.122</b>	<b>17.657</b>	<b>38</b>	<b>470.563</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>116.609</b>	<b>54.767</b>	<b>4.964</b>	<b>25</b>	<b>176.365</b>

t.kr.	Modervirksomhed				I alt
	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar 2021	194.188	20.688	2.829		217.705
Tilgang ved fusion/køb af virksomhed	0	138	0		138
Tilgang i årets løb	6.705	1.129	0		7.834
Afgang ved koncernomstrukturering	-4.185	0	0		-4.185
Afgang i årets løb	0	-4.698	0		-4.698
Overførsel fra andre poster	0	-152	0		-152
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>196.708</b>	<b>17.105</b>	<b>2.829</b>		<b>216.642</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	150.834	17.581	426		168.841
Regulering afskrivning ved fusion	-398	107	0		-291
Årets afskrivninger	6.348	893	181		7.422
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.863	0		-3.863
Overført	0	-30	0		-30
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>156.784</b>	<b>14.688</b>	<b>607</b>		<b>172.079</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>39.924</b>	<b>2.417</b>	<b>2.222</b>		<b>44.563</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle aktiver

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2021	126.844
Kostpris 31. december 2021	126.844
Værdireguleringer 1. januar 2021	-12.280
Valutakursregulering	-1.435
Andel af årets resultat	8.140
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele	349
Værdireguleringer 31. december 2021	-5.226
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>121.618</b>

Den regnskabsmæssige værdi på tilknyttede virksomheder sammensættes af en andel af indre værdi på 99.306 t.kr. og merværdier samt interne regnskabsmæssige avancer på 22.312 t.kr.

#### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>			
DOT AB	Aktiebolag	Sølvesborg	100,00 %
DOT Ejendomme A/S	Aktieselskab	Fasterholt	100,00 %
DOT Ejendomme - Ferritslev A/S	Aktieselskab	Fasterholt	100,00 %
DOT Ejendomme - Vildbjerg A/S	Aktieselskab	Vildbjerg	100,00 %
DOT Steel Coating A/S	Aktieselskab	Stilling	100,00 %

	Modervirksomhed	
t.kr.	2021	2020
<b>9 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 500.000 stk. a nom. 100,00 kr.	50.000	50.000
	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>

Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser.

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Saldo primo	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Langfristede forpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	5.599	0	5.599	0
Udskudt skat	14.858	0	14.858	0
Gæld til realkreditinstitutter	21.259	5.291	15.968	5.068
Gæld til banker	19.659	5.000	14.659	0
Leasingforpligtelser	272	0	272	0
Anden gæld	1.245	0	1.245	0
	<b>62.892</b>	<b>10.291</b>	<b>52.601</b>	<b>5.068</b>

t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Udskudt skat	9.708	0	9.708	0
Gæld til banker	1.000	1.000	0	0
	<b>10.708</b>	<b>1.000</b>	<b>9.708</b>	<b>0</b>

#### 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

##### Koncern

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Leje- og leasingforpligtelser	30.907	38.756	24.913	33.378

##### Modervirksomhed

Udover ovennævnte leje- og leasingforpligtelser har moderselskabet indgået huslejeaftaler med datterselskaber om en årlig leje på 10,2 mio. kr. Der er 12 måneders bindingsperiode på huslejekontrakterne.

Selskabet er sambeskattet med Jysk-Fynsk Kapital A/S som administrationselskab samt med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter i sambeskatningskredsen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 18.021 t.kr., er der afgivet pant nom. 49.667 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 67.871 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 18.659 t.kr., er afgivet ejerpantebrev på nom. 18.659 t.kr. med pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 32.499 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 7.130 t.kr. er afgivet virksomhedspant på i alt 38.741 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021 på 150.183 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pension 5.695 t.kr. er der afgivet virksomhedspant på i alt 1.626 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi på 38.721 t.kr. pr. 31. december 2021.

##### Modervirksomhed

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 5.221 t.kr. er afgivet virksomhedspant på i alt 30.000 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021 på 111.462 t.kr.

Til sikkerhed for dattervirksomheders gæld til kreditinstitut som pr. 31. december 2021 udgør 18.659 t.kr. har moderselskabet afgivet selvskyldnerkautionserklæring.

#### 13 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2021	2020
<b>Koncern</b>		
Renteudgifter til modervirksomhed	151	8
Tilgodehavender hos modervirksomhed	14.345	9.460
<b>Modervirksomhed</b>		
Salg til dattervirksomheder (ydelse til videresalg)	7.521	14.349
Køb hos dattervirksomheder (ydelse til videresalg)	24.246	9.729
Huslejudgift til dattervirksomheder	10.200	10.200
Refusion af leje fra dattervirksomhed	0	420
Administrationsfee m.v. fra dattervirksomheder	1.250	1.336
Logiskfee m.v. til dattervirksomheder	2.233	1.084
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	203	227
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	293	131
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	16.258	25.573
Gæld til tilknyttede virksomheder	21.186	8.828

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Fasterholt Holding A/S	Grønlundvej 81-83, Fasterholt, 7330 Brande	100 % af aktierne

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Nærtstående parter (fortsat)

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Jysk-Fynsk Kapital A/S	Bakken 38, 8722 Hedensted	Jysk-Fynsk Kapital A/S

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>14 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Samlet honorar til EY m.fl.	356	350	241	229
Lovpligtig revision	301	200	209	165
Skatterådgivning	3	30	0	31
Andre ydelser	52	120	32	33
	<u>356</u>	<u>350</u>	<u>241</u>	<u>229</u>

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
<b>15 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	50.000	50.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	1.086	-2.515
Overført resultat	11.988	-16.035
	<u>63.074</u>	<u>41.450</u>

t.kr.	Koncern	
	2021	2020
<b>16 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	28.411	29.525
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-42
Finansielle indtægter	-1.427	-60
Finansielle omkostninger	1.977	1.643
Skat af årets resultat	18.178	13.122
Øvrige reguleringer	5	-315
	<u>47.144</u>	<u>43.873</u>

<b>17 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-16.899	1.281
Ændring i tilgodehavender	-23.525	-5.437
Ændring i leverandørgæld m.v.	26.276	13.851
	<u>-14.148</u>	<u>9.695</u>

<b>18 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	24.639	24.172
	<u>24.639</u>	<u>24.172</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Nicolai Christensen

### Direktion

På vegne af: DOT AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-925575022411

IP: 185.66.xxx.xxx

2022-06-20 11:29:28 UTC

NEM ID 

## Nicolai Christensen

### Dirigent

På vegne af: DOT AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-925575022411

IP: 185.66.xxx.xxx

2022-06-20 11:29:28 UTC

NEM ID 

## Henrik Steen-Jørgensen

### Direktion

På vegne af: DOT AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-765818759169

IP: 213.215.xxx.xxx

2022-06-20 12:33:03 UTC

NEM ID 

## Per Kristensen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-269631618458

IP: 87.48.xxx.xxx

2022-06-20 12:56:29 UTC

NEM ID 

## Kjeld Thomsen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-679646991258

IP: 185.223.xxx.xxx

2022-06-20 13:51:59 UTC

NEM ID 

## Kim Holger Juul Rasmussen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-961745343826

IP: 5.186.xxx.xxx

2022-06-20 16:55:05 UTC

NEM ID 

## Mille Lindskrog Knudsen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: df153409-cb24-4c91-8b42-8b6a8598011f

IP: 87.50.xxx.xxx

2022-06-20 19:55:44 UTC

Mit 

## Heinrich Larsen

### Bestyrelse

På vegne af: DOT AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-631096828472

IP: 5.33.xxx.xxx

2022-06-22 15:22:46 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: QV6EE-WJTP-MLVEE-M71F5-WZOLK-NECI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Joergen Joergensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267100715286

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-06-22 15:26:15 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>